

Informe de Gestión

Septiembre - 2018

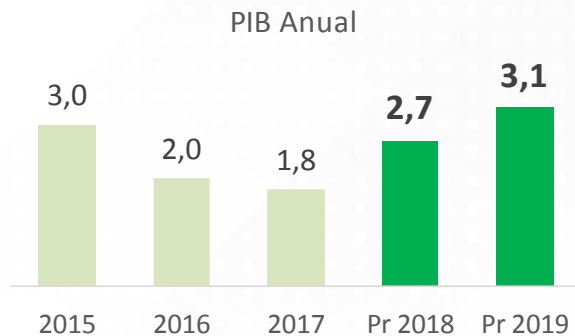
Jornada Dirigencial

2018: Año del desarrollo de la comunidad Coomeva

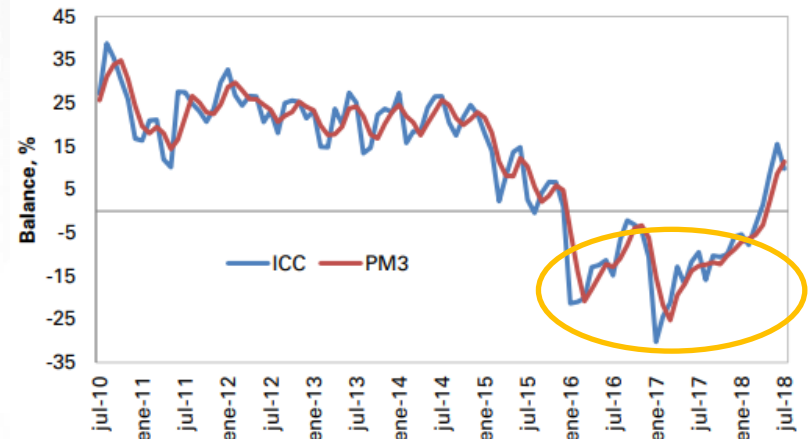
Entorno Económico

2018 se consolida como un año de recuperación de la confianza y del crecimiento económico

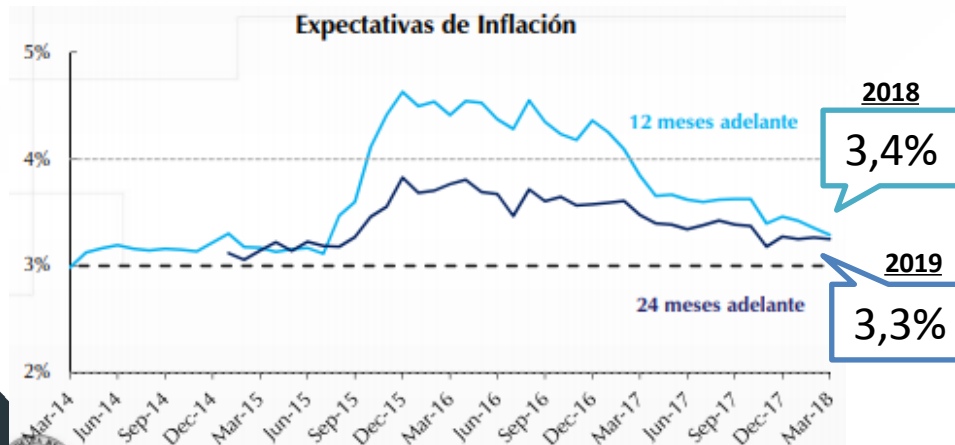
✓ Mayor crecimiento del PIB



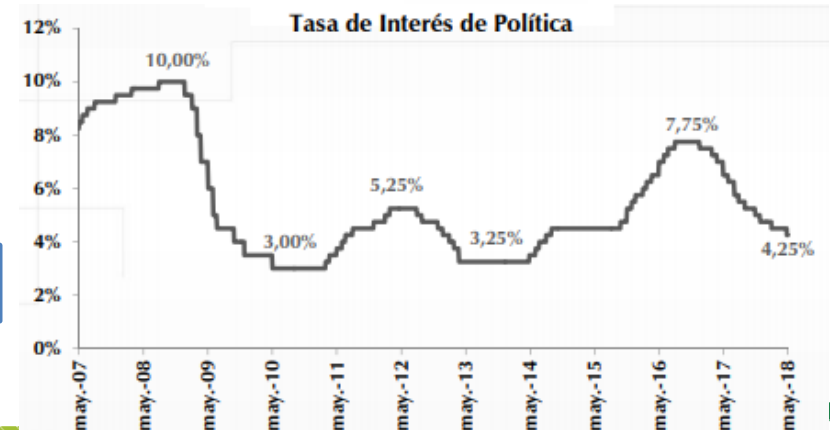
✓ Confianza del consumidor al alza



✓ Inflación controlada



✓ Tasas de interés a la baja



Calificación Mapa Estratégico – Agosto 2018

Vamos Cumpliendo!

9,55

DIMENSIÓN ASOCIATIVA

8,5

Desarrollar una sólida comunidad de asociados identificada y satisfecha con su Cooperativa.

01

9,0

Ofrecer soluciones que mejoren la calidad de vida del asociado, acordes con sus necesidades y comportamientos.

02

9,7

Garantizar valor y confianza en la relación de largo plazo con el asociado y la comunidad.

03

9,7

Promover un modelo de gobernabilidad cooperativa soportado en una Dirigencia comprometida, deliberante y participante.

04

DIMENSIÓN EMPRESARIAL

9,9

Crear valor cooperativo y valor económico en beneficio del asociado.

05

10,0

Desarrollar armónicamente al Grupo Empresarial Cooperativo alineado con los intereses y expectativas del asociado.

06

9,4

Consolidar un robusto modelo de gestión sostenible que genere productividad y resultados, y asegure un manejo integral de riesgos.

07

Calificación Mapa Estratégico

9,55

1

	Ago 2018	Meta 2018	% Cumpl
Poblac. asociados	246.087	247.437	99,5%
Mora +90 días	38.877	34.778	111,8%

2

Tasa uso	88,15%	88,08%	100,1%
Produc. promedio	4,55	4,55	99,9%

3

ICA	82,4	83,0	99,3%
Vr. Ampliado	135.368	122.487	110,5%

4

Cump. Asist. Comit	91,82%	85%	108,0%
Participantes educ. cooperativa	67.004	66.673	100,5%

5

	Ago 2018	Meta 2018	% Cumpl
Exc Net Coomeva	41.761	20.692	201,8%
ROE Coomeva	3,25%	1,61%	201,8%

6

Exc Neto GECC	57.062	46.454	122,8%
ROE GECC	4,05%	3,3%	122,8%

7

Satisf. empleados	80,1	71,5	112,0%
Avance proyectos	61%	61%	100%

PRIORIDADES 2018

DIMENSIÓN ASOCIATIVA

- ✓ • Mayor satisfacción
- ✓ • Crecimiento de la base social.
- ✓ • Red cooperamos
- ✓ • Nuevo modelo de asociatividad
- • Círculo de profesionales (“nichos de comunidades)
- ✓ • Conexión con los productos
 - (Vinculación / profundización)
 - (Coomeva Educa, Vivienda, prima nivelada, Renta casa)

DIMENSIÓN EMPRESARIAL

- ✓ • Creación de valor (resultados)
- • Plan de Recuperación EPS-Reorganización institucional
- • Consolidar alianzas estratégicas
 - Christus
 - Price Travel
 - AlSol

TRANSVERSALES

- ✓ • Cultura
- • Transformación digital (Aboutti, Corredor virtual, Turismo, SEDPE)
- • Excelencia operativa
- ✓ • Mejor modelo de Gobierno

Avanzamos en nuestros planes y proyectos!

Focos de concentración en el segundo semestre 2018

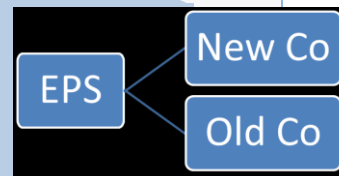
En esencia somos: La mayor comunidad de profesionales de Colombia unidos en una cooperativa

D. Asociativa

- Crecimiento de la base social – menor deserción
- Exitosa implementación Nuevo modelo de asociatividad
- Fidelización (Pinos –lealtad)

D. Empresarial y Transversales

- Continuar y mejorar los Buenos resultados de las empresas
- Transformación digital
- Reorganización empresarial EPS
Decr. 718 /2017



Transformación cultural
(Servicio, resultados,
cooperativo, innovación)

Plan de optimización de
gasto “Austeridad”

Plan Estratégico
GECC 2024 – 60 años



*Los que superan
dificultades siempre
creyeron que las causas
de los contratiempos eran
temporales*

*Martin Seligman
(Adaptada)*

GRACIAS