

PARTICIPE EN EL MAYOR EVENTO COOPERATIVO REGIONAL DEL AÑO

Permanecen abiertas las inscripciones para participar de la XIX Conferencia Regional de Cooperativas de las Américas. Reserve su lugar ahora mismo.
(página 2)

PANELES DE LÍDERES COOPERATIVOS

Los logros alcanzados y el camino por recorrer respecto a los pilares del Plan para una Década Cooperativa analizados por destacados panelistas y especialistas de dentro y fuera del movimiento.
(página 11)

ENCUENTROS, FOROS Y TALLERES

Doce actividades sectoriales y temáticas para fomentar la participación, el intercambio de ideas y experiencias, el conocimiento mutuo y la generación de estrategias y acciones en común.
(página 15)

Sumario

Economía, Poder y Desarrollo: el rol de las cooperativas
p. 5

Crisis del modelo de desarrollo actual y el rol de las empresas cooperativas
p. 6

Las cooperativas en la nueva agenda mundial de desarrollo
p. 7

La renovación del movimiento cooperativo en el contexto de la economía social
p. 8

Construir desde hoy un mundo mejor
p. 9

La solidaridad y la inclusión social para reducir las brechas de desarrollo
p. 10

Capital
p. 11

Participación y gobernabilidad
p. 12

Sostenibilidad
p. 15

Marcos jurídicos
p. 14

Encuentros, foros y talleres
p. 15

XIX CONFERENCIA REGIONAL DE COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS

“CERRANDO BRECHAS HACIA LA VISIÓN 2020”



CIUDAD DE PANAMÁ - 14 AL 18 DE SEPTIEMBRE DE 2015



ECONOMÍA, PODER Y DESARROLLO: EL ROL DE LAS COOPERATIVAS

Dame Pauline Green



CRISIS DEL MODELO DE DESARROLLO ACTUAL Y EL ROL DE LAS EMPRESAS COOPERATIVAS

José "Pepe" Mujica



LA SOLIDARIDAD Y LA INCLUSIÓN SOCIAL PARA REDUCIR LAS BRECHAS DE DESARROLLO

Padre Graziano Mason



LA RENOVACIÓN DEL MOVIMIENTO COOPERATIVO EN EL CONTEXTO DE LA ECONOMÍA SOCIAL

Luís Razeto



CONSTRUIR DESDE HOY UN MUNDO MEJOR

Howard Brodsky



LAS COOPERATIVAS EN LA NUEVA AGENDA MUNDIAL DE DESARROLLO

Adrián Rodríguez

INTEGRACION COOPERATIVA
es una publicación electrónica de



**Cooperativas
de las Américas**
Región de la Alianza
Cooperativa Internacional

communications@aciamericas.coop

Teléfono: + (506) 2296 0981

Fax: + (506) 2231 5842

PO BOX: 6648 -1000

San José, Costa Rica



Conferencia Regional de Cooperativas de las Américas

CERRANDO BRECHAS HACIA LA VISIÓN 2020

CIUDAD DE PANAMÁ, 14-18 DE SEPTIEMBRE DE 2015

En el año 2012, la Asamblea General de la Alianza Cooperativa Internacional aprobó el Plan para una Década Cooperativa, también conocido como la "Visión 2020", el que propone que para el año 2020 el modelo empresarial cooperativo se haya consolidado como:

- El líder reconocido de la sostenibilidad económica, social y medioambiental
- El modelo preferido por la gente
- El tipo de organización empresarial de más rápido crecimiento.

Sin ninguna duda, la Visión 2020 es sumamente ambiciosa, considerando que las crisis recientes y sus consecuencias han llevado a que muchas personas se sientan decepcionadas por la manera tradicional de conducir la actividad empresarial, que privilegia la obtención de beneficios y el crecimiento en detrimento de la sostenibilidad y que prioriza el interés particular de algunos frente al interés general.

En este marco la Alianza Cooperativa Internacional ha emprendido una labor de reivindicación de las ventajas de las cooperativas y de cómo éstas cada vez más necesarias para atender las necesidades de la gente. Igualmente, la Alianza reconoce que la mayor parte de las personas no conoce el valor que tienen las cooperativas y el aporte que ellas realizan. Es por ello, que

Cooperativas de las Américas decide convocar a la XIX Conferencia Regional como un espacio que contribuya a aclarar el mensaje cooperativo y a transmitirlo en toda la región, como un modo de contribuir a que las personas tengan la capacidad de lograr lo que su imaginación les dice que es posible.

El año 2015 marca la mitad de la "Década Cooperativa". En consecuencia, la Conferencia Regional "Cerrando Brechas hacia la visión 2020" es un momento propicio para hacer un balance y una reflexión sobre lo que ha avanzado el cooperativismo de las Américas, reconocer cuáles han sido los obstáculos y sistematizar las lecciones aprendidas para sacar conclusiones y orientar las estrategias para que, al final de la década, el movimiento cooperativo en las Américas esté consolidado y alineado con las metas previstas en el Plan.

La Conferencia será, entonces, un punto de encuentro entre los y las representantes de las cooperativas de las Américas y diversos sectores de la sociedad civil de la región, los organismos de promoción y desarrollo cooperativo, la academia, así como organismos internacionales, funcionarios gubernamentales y legisladores, para analizar la marcha del Plan y sacar las conclusiones necesarias para las acciones futuras.

OBJETIVO PRINCIPAL

Abrir un espacio de reflexión y discusión para identificar los principales avances y desafíos en la consolidación del modelo empresarial cooperativo de la región para que sea reconocido como: (a) el líder de la sostenibilidad económica, social y medioambiental; (b) el modelo preferido por la gente; y (c) el tipo de organización empresarial de más rápido crecimiento.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Analizar las principales dificultades que enfrentan las cooperativas de las Américas para el cumplimiento de los objetivos de participación, sostenibilidad, identidad, marcos jurídicos y capital para proponer estrategias de solución.
- Compartir experiencias exitosas que demuestren que el cooperativismo de las Américas es la mejor forma de organización empresarial para hacer frente a los desafíos económicos, políticos, sociales y ambientales que enfrenta la sociedad a nivel regional.
- Estimular el debate de ideas y propuestas para generar las condiciones hacia una efectiva coordinación, intercambio y acción conjunta entre las cooperativas de las Américas que permitan consolidar su modelo empresarial al 2020.



Regístrese ahora!

**Todavía está a tiempo para inscribirse y ser parte
del mayor evento cooperativo regional del año!**

<http://www.aciamericas.coop/conferencia2015>

¿POR QUÉ PARTICIPAR DE LA CONFERENCIA?

✓ **Intégrese activamente a un movimiento de alcance mundial**

Cooperativas de las Américas es la expresión regional del máximo organismo de integración cooperativa a nivel mundial. Conozca y súpese a las iniciativas y proyectos globales que dan forma al Plan para una Década Cooperativa y persiguen la Visión 2020.

✓ **Incremente sus capacidades y conocimientos**

Como es habitual en nuestras conferencias, los expositores serán especialistas de primer nivel con amplia experiencia y conocimientos en los principales temas a abordar durante el evento. Conozca las últimas tendencias del pensamiento académico en el campo del desarrollo económico y social.

✓ **Encuentre nuevos abordajes y soluciones para los problemas de su cooperativa**

La conferencia es una oportunidad única para conocer la experiencia de otras cooperativas que enfrentan los mismos retos y dificultades que la suya. Conozca de primera mano sus historias y sus aprendizajes para aplicarlos en su organización.

✓ **Trabajo en red**

La agenda de la Conferencia incluye numerosas actividades convocadas por sus comités temáticos y organizaciones sectoriales. Encuéntrese con cooperativistas de su mismo sector y con sus mismas preocupaciones y aproveche la oportunidad para establecer acuerdos de colaboración y coordinación más allá de la conferencia.

Las Conferencias Regionales de Cooperativas de las Américas son el **más importante evento cooperativo anual a nivel continental**. Son un momento de encuentro, debate e intercambio de experiencias sobre los temas más relevantes para el presente y el futuro del cooperativismo en la región de las Américas del que participan representantes de cooperativas y de organizaciones o instituciones vinculadas a ellas provenientes de todos los países del continente.

CONFERENCIAS MAGISTRALES

La organización de la XIX Conferencia Regional mantiene la práctica de incluir Conferencias Magistrales sobre temas de interés tanto de la región como a nivel mundial. La propuesta en esta ocasión busca llamar a la reflexión en torno al acontecer regional, al mismo tiempo que convoca al debate acerca del papel y las perspectivas del cooperativismo en la región y en el panorama mundial.

PANELES

Están previstos Paneles acerca de temas presentes en la agenda regional y global del cooperativismo: capital, sostenibilidad, participación y gobernabilidad y marcos jurídicos. Los paneles permiten actualizar información y conocimiento sobre el desarrollo conceptual y práctico, a partir de las reflexiones y propuestas de panelistas vinculados a los temas seleccionados o al sector cooperativo.

ENCUENTROS TEMÁTICOS Y SECTORIALES

Los Encuentros son espacios que facilitan el intercambio de experiencias, criterios y propuestas alrededor de determinados temas o sectores de actividad. Los Encuentros proveen de nuevas ideas y propuestas para las cooperativas, tomando como base la conjugación de las agendas actuales de las Organizaciones Sectoriales y Comités Temáticos de Cooperativas de las Américas con el tema general de la Conferencia Regional.

FOROS Y TALLERES

Los foros y talleres facilitan el análisis de determinados tópicos de interés particular. Los foros fomentan la participación de las personas independientemente del sector o la rama de actividad de la que provengan, procurando afinar propuestas programáticas. Los talleres buscan conjugar los aportes desde distintas perspectivas acerca de determinados campos de acción.

PROGRAMA RESUMIDO

LUNES 14 DE SEPTIEMBRE

08:00 - 18:00	Inscripción y registro
09:00 - 18:00	Reunión del Consejo de Administración Cooperativas de las Américas (actividad cerrada)

MARTES 15 DE SEPTIEMBRE: EJE CAPITAL

08:00 - 18:00	Inscripción y registro				
09:00 - 09:10	Bienvenida				
09:10 - 10:10	Conferencia Inaugural: "Economía, Poder y Desarrollo: el rol de las cooperativas" Pauline Green, Presidenta de la Alianza Cooperativa Internacional				
10:10 - 10:30	Café				
10:30 - 11:30	Panel sobre CAPITAL				
11:30 - 12:30	Diálogo cooperativo: preguntas y respuestas participantes				
12:30 - 14:00	Almuerzo				
14:00 - 18:00	Taller de Incidencia en Políticas Públicas	XI Encuentro Equidad de Género	XI Encuentro de Juventud	III Encuentro De Trabajo Asociado	II Encuentro Agropecuario
19:30 - 21:00	Ceremonia inaugural y Bienvenida a los nuevos miembros				
21:00 - 24:00	Cóctel Bienvenida				

IX Encuentro
Parlamentarios

(actividad cerrada)

MIÉRCOLES 16 DE SEPTIEMBRE: EJE SOSTENIBILIDAD

08:00 - 18:00	Inscripción y registro				
09:00 - 10:00	Conferencia Magistral: "Un balance regional del impacto logrado con los ODM. Perspectivas para los Objetivos del Desarrollo Sostenible" Adrián Rodríguez, Jefe de Unidad de Desarrollo Agrícola, CEPAL				
10:00 - 11:00	Conferencia Magistral: "Crisis del modelo de desarrollo actual y el rol de las empresas cooperativas" José "Pepe" Mujica, Ex-Presidente República Oriental del Uruguay				
11:00 - 11:30	Diálogo cooperativo: preguntas y respuestas participantes				
11:30 - 12:30	Panel sobre SOSTENIBILIDAD				
12:30 - 13:00	Diálogo cooperativo: preguntas y respuestas participantes				
13:00 - 14:30	Almuerzo				
14:30 - 18:00	VI Encuentro Financiero y Seguros	Cont. XI Encuentro Equidad de Género	Cont. XI Encuentro de Juventud	Cont. III Encuentro de Trabajo Asociado	Cont. II Encuentro Agropecuario

V Encuentro de
Organismos de Promoción

(actividad cerrada)

JUEVES 17 DE SEPTIEMBRE: EJE PARTICIPACIÓN Y GOBERNABILIDAD

08:00 - 18:00	Inscripción y registro				
09:00 - 09:45	Conferencia Magistral: "Hacia la renovación del movimiento cooperativo en el contexto de la Economía Social" Luís Razeto, Filósofo y Profesor en Economía Solidaria				
09:45 - 10:30	Conferencia Magistral: "Construir desde hoy un mundo mejor" Howard Brodsky, Fundador, Presidente y Director Ejecutivo de CCA Global Partners, Inc.				
10:30 - 11:00	Diálogo cooperativo: preguntas y respuestas participantes				
11:00 - 12:00	Panel sobre PARTICIPACIÓN Y GOBERNABILIDAD				
12:00 - 12:30	Diálogo cooperativo: preguntas y respuestas participantes				
12:30 - 14:00	Almuerzo				
14:00 - 18:00	Cont. VI Encuentro Financiero y Seguros	Foro Buen Gobierno y Responsabilidad Social Cooperativa	Foro de Educación Cooperativa	Foro de Derecho Cooperativo	Foro de Información y Comunicación: Fortalecimiento de la Identidad y Marca Cooperativa

VIERNES 18 DE SEPTIEMBRE: EJE MARCOS JURÍDICOS

09:00 - 10:00	Panel sobre MARCOS JURÍDICOS				
10:00 - 11:00	Conversatorio cooperativo: preguntas y respuestas participantes				
11:00 - 11:30	Café				
11:30 - 12:30	Conferencia de Clausura: "El ejercicio de la solidaridad y la inclusión social para la reducción de las brechas de desarrollo" Padre Graziano Masón, Presidente, Fundación "Maquita Cushunchic Comercializando como Hermanos"				
12:30 - 13:00	Diálogo cooperativo: preguntas y respuestas participantes				
13:00 - 13:20	Reconocimientos Cooperativos				
13:20 - 13:40	Actividad de Cierre				
	TARDE LIBRE				
20:00	Cena de Clausura				

CONFERENCIAS MAGISTRALES

ECONOMÍA, PODER Y DESARROLLO: EL ROL DE LAS COOPERATIVAS

DAME PAULINE GREEN

Presidenta de la Alianza Cooperativa Internacional



Basándose en la información obtenida a través del Monitor Cooperativo Mundial, la Alianza ha estado insistiendo en destacar la importancia que tiene el cooperativismo para el desarrollo económico. Hoy sabemos, por ejemplo, que: el volumen de negocios de las 300 mayores cooperativas del mundo supera los 2,2 billones de dólares, una cifra que equivale al PIB de Brasil, la séptima economía mundial; que las cooperativas generan al menos 250 millones de empleos y que más de 1.300 de nuestras empresas tienen una facturación anual que supera los 100 millones de dólares; que la cantidad de asociados a cooperativas en todo el mundo supera los 1.000 millones de personas, lo que representa casi un 15% de la población mundial.

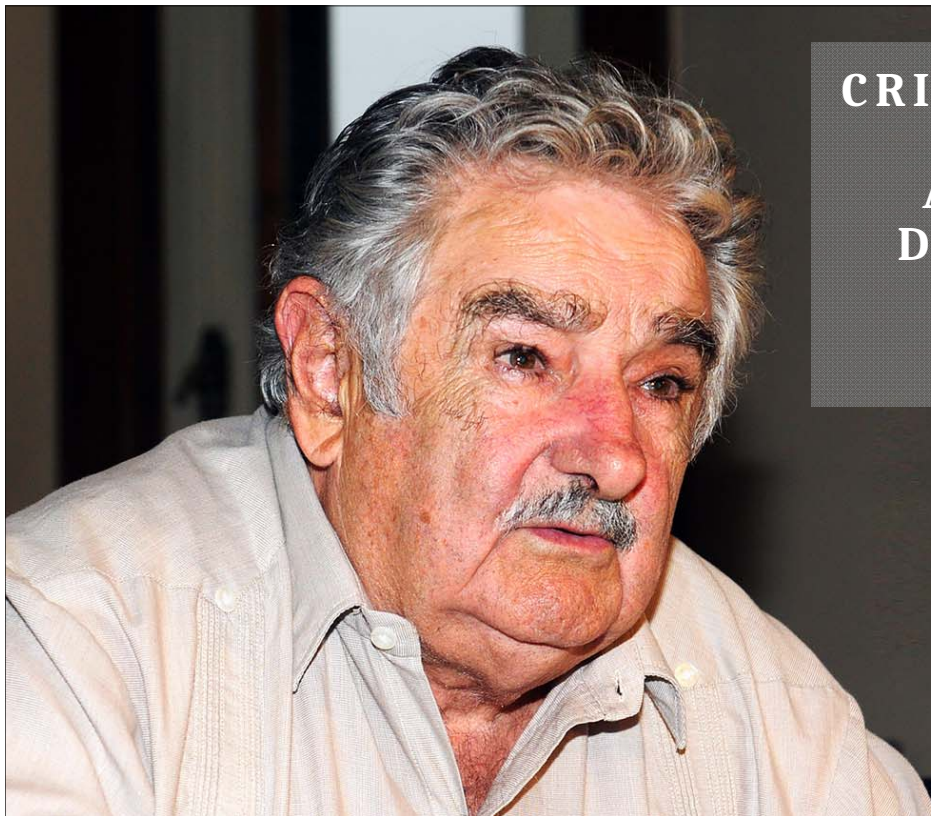
Por otro lado, el hecho de que ciertos paradigmas sobre el desarrollo económico -que, hasta ahora, parecían incuestionables- hayan comenzado a mostrar fisuras e inconsistencias, ha obligado a un replanteo profundo sobre los caminos a

seguir para que las economías crezcan de manera sostenible y atendiendo adecuadamente las necesidades de la mayoría de las personas. En medio de esta búsqueda de un nuevo modelo de desarrollo, la capacidad de resiliencia mostrada por las cooperativas no sólo reafirmó la validez de su modelo organizativo sino que, además, captó la atención de muchos actores políticos y económicos que, hasta el momento, solo consideraban al movimiento cooperativo como un actor marginal o de segundo orden.

La Alianza ha buscado capitalizar este reconocimiento creciente ganando espacios en los principales foros internacionales, especialmente aquellos en los que se debaten y se definen las estrategias mundiales de desarrollo. Este camino ha comenzado a mostrar resultados concretos. Por un lado se han fortalecido los lazos y las iniciativas de trabajo conjunto con organismos como el Consejo Económico y Social de la ONU, la OIT y la FAO, entre otros. Pero lo más novedoso

es que el movimiento cooperativo ha comenzado a estar representado en nuevos ámbitos menos tradicionales como Foro Económico Mundial de Davos, el Foro Político sobre Desarrollo de la Unión Europea y, más recientemente, el B20, el foro conformado por líderes representantes de empresas globales con el objetivo de brindar recomendaciones a los gobiernos de los países del grupo de los 20 (G20).

En esta Conferencia Inaugural de Pauline Green, tendremos la oportunidad de conocer las principales estrategias seguidas por la Alianza para llegar a posicionar al cooperativismo en importantes esferas de poder y las ventajas que ello significa para nuestro movimiento. Esto nos permitirá contar con nuevas herramientas para aumentar la influencia política del cooperativismo en nuestros países y en nuestra región, lo que contribuirá efectivamente a las transformaciones sociales, políticas, económicas y ambientales a las que apunta el Plan para una Década Cooperativa.



CRISIS DEL MODELO DE DESARROLLO ACTUAL Y EL ROL DE LAS EMPRESAS COOPERATIVAS

JOSÉ “PEPE” MUJICA
Ex-Presidente
del Uruguay

José “Pepe” Mujica, quien fuera primer mandatario del Uruguay hasta el pasado 1° de marzo, se ha transformado en una figura de relieve mundial. Su historia personal, su sobrio estilo de vida que mantuvo aún en el momento de ocupar la presidencia de su país, su lenguaje llano y directo para transmitir su visión del mundo y la audacia de algunas de las medidas que adoptara durante su gobierno, han llamado la atención de medios y personas en todo el mundo.

Antes de ocupar la Presidencia de la República, Mujica fue elegido como Diputado por Montevideo para el periodo 1995-2000 y luego como Senador para los dos siguientes periodos comprendidos entre 2000-2010. Entre los años 2005 y 2008 fue Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca. También fue Presidente pro-témpore de la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR) entre 2014 y 2015.

Algunos de sus discursos ante organismos internacionales -como el pronunciado ante la reunión de Alto Nivel de la ONU sobre Desarrollo

Sostenible, conocida como Río+20, en junio de 2012; el presentado ante la 68° Asamblea General de Naciones Unidas en septiembre de 2013; o el de la III Cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC)- se han convertido en referencias obligadas para quienes proponen visiones alternativas a la hora de reflexionar sobre la sostenibilidad, los modelos de desarrollo, la eficacia de los organismos internacionales y la elaboración e implementación de las agendas globales.

Mujica ha señalado, elocuentemente, la ineficacia del actual modelo de desarrollo, gobernado exclusivamente por la lógica de los mercados, el consumo irresponsable y la competencia despiadada. Ha planteado la necesidad de que las dificultades y las desigualdades de la humanidad sean asumidas como problemas a resolver por todas las naciones y todas las personas, como un conjunto, y no sólo por aquellas que se ven circunstancialmente afectadas por ese tipo de si-

tuaciones. Asimismo ha señalado que nuestras sociedades no deberían enfocarse en el crecimiento o en el desarrollo como fines en sí mismos sino, esencialmente, en la búsqueda de la felicidad de las personas.

Las consecuencias de la crisis financiera global, que todavía golpea con fuerza en muchos países, ha llevado a que cuestionamientos, como los de Mujica, sean compartidos por muchas personas e instituciones que ven necesaria una revisión profunda del modo en que funcionan nuestras sociedades. En esa exploración de nuevas alternativas las cooperativas están llamadas a desempeñar una función relevante y necesaria por su naturaleza de organizaciones basadas en valores, cuya finalidad esencial es la satisfacción de las necesidades de sus asociados y de las comunidades en las que desarrollan su actividad. Será, entonces, interesante conocer la visión de Mujica sobre el rol que podrían desempeñar las cooperativas en el camino hacia ese nuevo modelo de sociedad global.



LAS COOPERATIVAS EN LA NUEVA AGENDA MUNDIAL DE DESARROLLO

ADRIÁN RODRÍGUEZ

Jefe de la Unidad de
Desarrollo Agrícola
de la CEPAL

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) ha sido un referente de primer orden para el análisis de los procesos de desarrollo de la región, especialmente a través de su labor de formulación, seguimiento y evaluación de las políticas públicas. El objetivo de esta conferencia del Jefe de la Unidad Agrícola del organismo es evaluar el desempeño de la región respecto a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) y analizar los nuevos Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el marco de la Agenda de Desarrollo Post-2015, prestando especial atención al papel que podrían jugar las cooperativas en su implementación.

En el año 2000, 191 Jefes de Estado firmaron la Declaración del Milenio de las Naciones Unidas, comprometiendo, entre otras cosas, a luchar contra la pobreza, el hambre, las enfermedades, el analfabetismo, la degradación medioambiental y la discriminación de la mujer. Se fijaron entonces ocho Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), además de 18 metas y

48 indicadores para evaluar luego su cumplimiento en el año 2015. estableciendo como punto de partida las cifras de 1990. Según los datos disponibles y confiables, al finalizar 2015 el mundo habrá logrado sólo una de las metas originalmente establecidas: que haya tantas niñas como niños en la escuela primaria. Incluso el logro de este resultado ha recibido críticas. Se ha señalado que, a pesar de haberse logrado el objetivo, millones de niños en el mundo todavía no están matriculados en la escuela y que la calidad de la educación en general sigue siendo pobre.

Esto no quiere decir que no se hayan logrado avances desde 1990. Hoy en día, hay menos pobreza, hambre y analfabetismo en el mundo que hace 25 años. La mortalidad infantil y materna han bajado. Más personas tienen acceso a agua potable y medicamentos contra el sida. Pero en ese mismo periodo se ha continuado profundizando la desigualdad por lo que millones de personas pobres se han visto muy poco o nada beneficiadas por estos progresos.

A la luz de estos resultados, la comunidad internacional está culminando el trabajo de elaboración de un nuevo compromiso con el desarrollo a nivel mundial: la Agenda Post-2015 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El concepto y la práctica del desarrollo sostenible están en el corazón mismo de las cooperativas. Nuestro modelo de empresa está basado en valores y principios, con el objetivo de satisfacer las necesidades y aspiraciones de sus miembros y de las comunidades donde se asientan. En lugar de centrarse en metas a corto plazo, como la maximización de los beneficios, las cooperativas tienen un objetivo a largo plazo, vinculado esencialmente con el crecimiento económico sostenible, el desarrollo social y la responsabilidad ambiental. Es innegable que las cooperativas pueden y deben jugar un papel relevante en el logro de los ODM. Ello dependerá de que se les reconozca su papel, pero también de nuestra responsabilidad e iniciativa para transformar ese potencial en resultados concretos y medibles.



LA RENOVACIÓN DEL MOVIMIENTO COOPERATIVO EN EL CONTEXTO DE LA ECONOMÍA SOCIAL

LUIS RAZETO

Filósofo y Profesor en
Economía Solidaria

Históricamente, las cooperativas surgieron para satisfacer las necesidades económicas, de trabajo, vivienda y consumo, entre otras, principalmente a partir de núcleos integrados por trabajadores. En el marco de la globalización neoliberal, la exclusión social se ha incrementado, lo que ha llevado a que muchas personas vean en el cooperativismo una solución para sus dificultades y sus privaciones. Sin embargo, ¿está el cooperativismo preparado para asumir los nuevos retos que plantea este momento histórico?

Razeto responde a esta pregunta planteando la necesidad de re-conceptualizar el proyecto cooperativo, a partir de una profunda renovación teórica y práctica de su modelo. ¿Por qué hoy ya no es suficiente hacer referencia a los principios y valores cooperativos? ¿Cuáles son los principales problemas y desafíos que hoy enfrenta el modelo cooperativo como organización económica y social? ¿Qué implicancias tiene considerar la renovación del cooperativismo en el contexto de la economía social y solidaria?

La necesidad de revisar los conceptos que sustentan el modelo cooperativo sostenida por Razeto, se fundamenta en las importantes transformaciones que ha sufrido el contexto, respecto al momento en que se definieron los actuales principios y valores que rigen y definen la actividad de las cooperativas.

Por un lado, se han producido profundas transformaciones en los mercados en los que las cooperativas desarrollan su actividad, lo que plantea la necesidad de revisar la cuestión de la eficiencia económica en el marco de la lógica con la que funcionan nuestras organizaciones, prestando especial atención a algunos factores estructurales de ineficiencia que deberían ser superados. En este mismo sentido, los mercados plantean nuevas exigencias, especialmente en materia de competitividad e innovación.

Asimismo, las transformaciones que han sufrido los estados nacionales como consecuencia del proceso de globalización plantean un conjunto de oportunidades y de desafíos, como el vinculado con la cuestión de la autonomía de las cooperativas.

Finalmente, las sociedades como tales enfrentan nuevos retos —el desarrollo humano integral, el trabajo, el desarrollo sustentable tanto en lo social como en lo ambiental y la gestión del conocimiento. ¿Están las cooperativas suficientemente preparadas para desempeñarse en estos nuevos escenarios? ¿En qué medida su concepción histórica y su base doctrinaria son una ayuda para conseguirlo?

Luis Razeto es un filósofo y sociólogo chileno reconocido por su trayectoria de más de cuatro décadas de trabajo en temas relacionados con la economía popular, la economía del trabajo y la economía de la solidaridad. Ha dictado cursos y conferencias sobre los temas de su especialidad en universidades, centros de estudio y ONG de varios países latinoamericanos y europeos, y es autor de numerosas publicaciones y artículos sobre filosofía, sociología y economía popular y solidaria. Además de su trabajo teórico y académico, se ha desempeñado como asesor de gran cantidad de organizaciones de economía solidaria en Chile y otros países latinoamericanos.

CONSTRUIR DESDE HOY UN MUNDO MEJOR

HOWARD BRODSKY
Fundador, Presidente y
CEO de CCA
Global Partners



El Plan para una Década Cooperativa de la Alianza Cooperativa Internacional se propone que, para el año 2020, el modelo empresarial cooperativo se haya consolidado como: el líder reconocido de la sostenibilidad económica, social y medioambiental y el modelo empresarial de más rápido crecimiento y preferido por la gente. El año 2015 marca la mitad del periodo cubierto por el Plan. En su conferencia Brodsky realizará un análisis de las principales lecciones aprendidas hasta este momento para, a partir de ellas, sacar conclusiones y orientar las estrategias a aplicar en el resto de la década, desde la perspectiva y la visión de un cooperativista y empresario exitoso.

Brodsky es co-fundador, Presidente y CEO de CCA Global Partners una de las mayores empresas privadas de los Estados Unidos. Con ventas anuales agregadas que supe-

ran los de 10 mil millones de dólares, las empresas y franquicias que conforman CCA Global cuentan con cerca de 3.000 locales de venta distribuidos entre los Estados Unidos, Canadá, Australia, Nueva Zelanda y Sudáfrica.

Luego de graduarse en economía, Brodsky inició su carrera haciéndose cargo de un pequeño negocio familiar dedicado a la venta de alfombras en una pequeña ciudad del estado de New Hampshire al que pronto convirtió en la mayor empresa del sector de la zona noreste de los Estados Unidos. En 1984, junto a Alan Greenberg tuvo una visión: dominar el mercado de revestimientos de pisos, creando una solución única que permitiera que los minoristas independientes del sector operaran de manera rentable en un mercado cada vez más competitivo. Un año después, ya habían conseguido su objetivo con la creación de la cooperativa *Carpet One*

Floor & Home, la primera unidad de negocios de CCA Global Partners, constituida inicialmente por 13 miembros. Con una estrategia que incluyó adquisiciones, representaciones, franquicias y el ingreso en nuevas áreas de negocios, CCA Global no ha dejado de crecer y expandirse desde su fundación. Hoy es líder en el desarrollo de programas y servicios que ayudan a los propietarios de negocios independientes a alcanzar el éxito, tanto a nivel personal como profesional, autodefiniéndose como una “máquina bien aceiteada de servicios interconectados y empresas independientes”.

Entre otros premios, Brodsky fue distinguido en 1997 como “Empresario Minorista del Año” por Ernst & Young y la Bolsa NASDAQ y al año siguiente recibió el *Blue Chip Enterprise Initiative Award* de la Cámara de Comercio de los Estados Unidos.



LA SOLIDARIDAD Y LA INCLUSIÓN SOCIAL PARA REDUCIR LAS BRECHAS DE DESARROLLO

PADRE GRAZIANO MASON
Presidente de la Fundación
Maquita Cushunchic
Comercializando como Hermanos

Italiano de nacimiento, el Padre Graziano Mason es un sacerdote diocesano con más de 40 años de trabajo en Latinoamérica al servicio de los sectores de población más vulnerables. Ha orientado su accionar en la formación y promoción de organizaciones populares con valores y principios de la economía social y solidaria, desempeñándose como un líder incansable en la creación y articulación de redes organizativas, nacionales e internacionales, como respuesta política y social sostenible para que los más desfavorecidos tengan la oportunidad de una vida digna.

Es fundador y Presidente de la Fundación Maquita Cushunchic Comercializando como Hermanos, una organización nacida en 1985 con el objetivo inicial de abastecer a las poblaciones de las chabolas del sur de Quito con productos alimenticios de pequeños agricultores. Hoy, es una agrupación de cooperativas de Comercio Justo que reúne a casi 400 organizaciones de 17 de las 24 provincias

del Ecuador y que impacta, de manera directa e indirecta a más de 200.000 familias. Ha comercializado en forma directa productos por un valor de casi 30 millones de dólares cuyos beneficios son distribuidos de manera justa y equitativa entre todos los participantes en su cadena productiva-comercial.

Además, es fundador y Presidente Honorario de la Red Latinoamericana de Comercialización Comunitaria (RELACC), conformada por 12 redes nacionales de comercialización comunitaria y que vincula a otras redes, espacios, movimientos y otras formas organizativas de los diversos sectores de la economía social y solidaria de 18 países del continente americano.

Desde esa experiencia rica el Padre Mason nos presentará una conferencia en la que analizará los procesos que han llevado a que la desigualdad y las injusticias sociales se hayan profundizado en las últimas décadas en nuestro continente y las respuestas del cooperativismo y de otras formas de organización

basadas en el principio de la solidaridad. Además, nos relatará los resultados y los aprendizajes obtenidos de las experiencias de Maquita y RELACC, y nos aportará su visión sobre los retos del cooperativismo y de las organizaciones de la economía social y solidaria, frente a los nuevos contextos internacionales.

El movimiento cooperativo formal y organizado ha jugado un papel relevante para mejorar las condiciones de vida de millones de personas en todo el mundo y está llamado a profundizar ese rol en los próximos años. Sin embargo, tiene mucho para aprender de otras formas organizativas con las que comparte el espacio de la economía social y solidaria. ¿Contribuye el cooperativismo actual a la reducción de la pobreza y a la construcción de un mundo justo? ¿Qué puede aprender de otras formas de asociación solidarias para la promoción de la justicia, el desarrollo económico y la disminución de la desigualdad social?

CAPITAL

Estamos viviendo a nivel global cambios y transformaciones significativas en las dinámicas económicas y productivas. Estas transformaciones que abarcan crecimiento y mayor bienestar de algunos países en desarrollo convive con una persistente crisis económica que obliga a las cooperativas a innovar y recurrir a diferentes herramientas y estrategias para posibilitar su desarrollo. Sin embargo, cuando las cooperativas no consiguen capital suficiente, ya sea por la regulación o por la aplicación de prácticas anticuadas, pueden estancarse o incluso transformarse en inviables aún desde etapas iniciales de su actividad.

Durante décadas, las cooperativas se han basado en un único modelo de propiedad para captar capital mediante los aportes de los asociados y con los resultados acumulados. Sin embargo, muchas cooperativas ya están recurriendo a fuentes de financiamiento y a instrumentos de captación de capital alternativos para expandir los niveles de inversión de sus asociados.

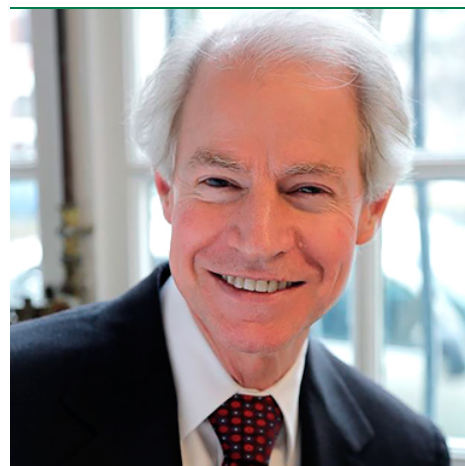
Entendiendo al capital como el conjunto de instrumentos de deuda y patrimoniales utilizados para financiar los activos y las operaciones de las cooperativas, esta sesión tiene por objetivo estimular la reflexión crítica sobre el aprovechamiento de las oportunidades para obtener capital fiable para las cooperativas, al mismo tiempo que se garantice el control por parte de los asociados.

Charles Gould presentará los avances obtenidos hasta el momento en el tema de la capitalización de las cooperativas, uno de los cin-

co ejes centrales del Plan para una Década Cooperativa. Gould es Director General de la Alianza Cooperativa Internacional desde el 2010. Anteriormente se desempeñó como Director de *Volunteers of America*. Ha sido reconocido como uno de los cincuenta líderes más influyentes en el sector sin fines de lucro de los Estados Unidos. Posee un Juris Doctor de la Escuela de Leyes de Minnesota y una Maestría en Derecho Internacional de Derechos Humanos de la Universidad de Oxford.

Réal Bellemare expondrá sobre los mecanismos para fortalecer la acumulación de capital cooperativo. Es Vice-Presidente de Operaciones, Director de la Oficina de Gestión de Riesgos y Jefe de la Oficina de Cumplimiento y Desempeño Administrativo del Grupo Desjardins, cooperativo líder en Canadá y el cuarto grupo financiero cooperativo más grande del mundo, con activos que superan los 200 mil millones de dólares.

Rosa Matilde Guerrero presentará un análisis de las diferentes alternativas de financiamiento disponibles para fortalecer el capital social manteniendo la identidad cooperativa. Es presidenta y fundadora de Finanzas & Cooperativas, quien brinda asistencia técnica al sector cooperativo y de las microfinanzas de América Latina y el Caribe en áreas de fortalecimiento organizacional, mejora de marcos normativos, educación financiera y, desarrollo e implementación de programas de mejora de la competitividad y la productividad en las pequeñas y medianas empresas.



CHARLES GOULD



RÉAL BELLEMARE



ROSA MATILDE GUERRERO

PARTICIPACIÓN Y GOBERNABILIDAD

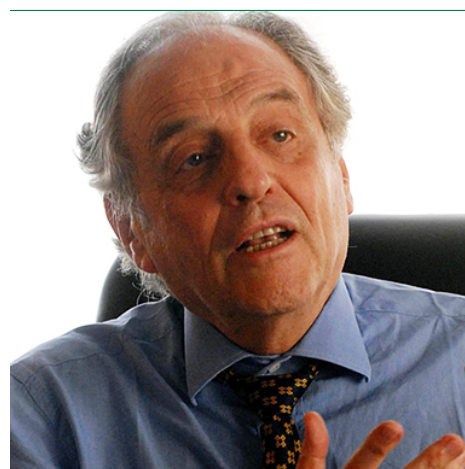
La participación democrática de la membresía es uno de los rasgos más conocidos del modelo cooperativo de hacer negocios. Es un elemento esencial, consagrado en los principios cooperativos y que distingue a nuestras organizaciones de otros modelos empresariales. De acuerdo con la visión 2020, las cooperativas tienen una oportunidad para aumentar la participación de la membresía y elevar la gobernanza a un nuevo nivel, centrándose en aspectos prácticos. Dar voz dentro de las empresas a los consumidores y a los trabajadores es un camino que conduce a una modalidad de hacer negocios mejor y más inteligente. Las cooperativas continúan innovando en el diseño de modelos de gobierno que contemplan a los múltiples actores interesados en la actividad de la organización, beneficiándose de una mayor interacción con las comunidades en las que están insertas y con la población en general. Este Panel tiene el propósito de analizar las oportunidades de innovación para incrementar los niveles de participación y asegurar una gobernanza que impulse un desarrollo económico, social e institucional duradero, transformando las necesidades de los asociados en políticas y estableciendo patrones de interacción entre los diferentes actores estratégicos.

Carlos Heller presentará su visión sobre los mecanismos de innovación en la participación democrática y el involucramiento de los asociados de las cooperativas. Desde 1963 presta servicio en el cooperativismo de crédito argentino. Fue Gerente General del Banco Credicoop Cooperativo, del que

es presidente desde el 2005. Actualmente es Diputado Nacional, Presidente de la Comisión de Finanzas de la Cámara de Diputados e integra el Grupo de Parlamentarios Cooperativistas. Además, es miembro titular del Comité Ejecutivo de la Confederación Internacional de Bancos Populares e integra el Comité Ejecutivo de la Asociación Internacional de Bancos Cooperativos.

Denyse Guy presentará el tema de la innovación en gobernanza e igualdad en las oportunidades de participación en las cooperativas. Durante casi 30 años, Guy ha trabajado en el sector cooperativo en su país, Canadá, y en el extranjero. Actualmente es Directora Ejecutiva de *Co-operatives and Mutuals Canada*, la recientemente creada asociación nacional bilingüe que reúne a todas las cooperativas y mutuales del país. Antes, se desempeñó durante 2 años como Directora Ejecutiva de la Asociación Canadiense de Cooperativas y más de 10 años como CEO de la *Ontario Co-operative Association*.

Felipe Rojas realizará una presentación sobre herramientas digitales para la valoración de la gobernabilidad. Rojas es Socio Fundador y Presidente de Garantías Comunitarias Grupo LATAM, compañía especializada en Riesgo de crédito con operaciones en: Colombia, Perú, Ecuador, Panamá y Costa Rica. Es secretario técnico de la Asociación Latinoamericana de Garantías (ALIGA) y asesor de COLAC, además de un reconocido consultor y conferencista internacional en simulación algorítmica, neuronal y financiera.



CARLOS HELLER



DENYSE GUY



FELIPE ROJAS

SOSTENIBILIDAD

Una de las metas del ambicioso Plan para una Década Cooperativa es que el modelo empresarial cooperativo se transforme, para el año 2020, en el líder reconocido en la construcción de la sostenibilidad económica, social y ambiental. Una investigación encargada por la Alianza Cooperativa Internacional y publicada en 2013, concluyó que las cooperativas implican la sostenibilidad en sus modelos operacionales y valores. No obstante, el estudio reconoce que las cooperativas se asocian, principalmente, con la dimensión social de la sostenibilidad. Las dimensiones económica y social también están presentes, pero en menor medida.

En general, cuando se habla de sostenibilidad no se suele pensar en cooperativas; son términos que no están asociados. El reto de la Visión 2020 es, entonces, cerrar las brechas entre los conceptos de sostenibilidad y cooperativas, llevando además a estas últimas a un papel de liderazgo. La llegada a la mitad de la década cooperativa es un momento propicio para realizar un balance y una reflexión acerca de los avances, los obstáculos y las lecciones aprendidas por el movimiento cooperativo de la región en este camino.

El objetivo del panel sobre sostenibilidad es estimular la reflexión crítica y autocrítica acerca de la imagen del mundo futuro y la función de las cooperativas en su construcción. La trayectoria de los expositores invitados nos permitirá abordar el tema desde diferentes perspectivas: los avances concretos alcanzados por la Alianza en este eje del Plan; el enfoque de la sostenibilidad desde visiones externas a las del cooperativismo y sus principios y valores; y el análisis de al-

ternativas al desarrollo basado en el crecimiento y el rol que en ellas pueden jugar las cooperativas.

Rodrigo Gouveia realizará una presentación sobre las cooperativas y su contribución al desarrollo sostenible en un mundo cooperativo. Gouveia es Director de Política de la Alianza Cooperativa Internacional, cargo que implica una responsabilidad principal en las estrategias de incidencia política global de la organización y la representación del movimiento cooperativo frente a las Naciones Unidas y sus organismos especializados. Es licenciado en Derecho y cuenta con un posgrado en Derecho del Consumidor y Regulaciones de Economía Pública. Durante muchos años se desempeñó como Secretario General de *Consumer Co-operatives Worldwide* (CCW), la organización sectorial que representa a las cooperativas de consumo a nivel mundial.

Gabriela Arguedes presentará el tema de la relación entre la “ética del cuidado” y la sostenibilidad. Es profesora asociada de la Escuela de Filosofía e Investigadora del Centro de Investigación en Estudios de la Mujer de la Universidad de Costa Rica. Cuenta con un Máster en Bioética y es Doctorante en Estudios de la Sociedad y la Cultura.

Eleuterio Martínez expondrá sobre las alternativas al desarrollo basado en el crecimiento y el papel de las cooperativas. Es cooperativista, catedrático, investigador, bioeticista, ingeniero, ecologista y consultor ambiental para varios organismos nacionales e internacionales. Es autor de varios libros, ensayos y documentales sobre la naturaleza en su país, República Dominicana.



RODRIGO GOUVEIA



GABRIELA ARGUEDAS



ELEUTERIO MARTÍNEZ

MARCOS JURÍDICOS

El crecimiento de un cierto modelo empresarial depende, entre otras cosas, de la infraestructura existente en términos de políticas que favorezcan el desarrollo de esa modalidad de iniciativa empresarial. Históricamente, el movimiento cooperativo ha buscado la comprensión por parte de los gobiernos y los legisladores sobre los beneficios económicos y sociales que el modelo ofrece y, por lo tanto sobre la necesidad de un marco jurídico adecuado, que refleje la diversidad de formas de propiedad en las normas jurídicas, fiscales y regulatorias. Uno de los argumentos más fuertes para apoyar el crecimiento y desarrollo de las cooperativas es que su modelo empresarial debe estar en igualdad de condiciones para competir con los demás.

Sin embargo, las cooperativas no piden un tratamiento especial, a través de subsidios o favores. Su imprescindible autonomía exige que no dependan del auxilio gubernamental, al menos no de uno más favorable que el existente para las otras modalidades de empresa. No obstante, ningún modelo de empresa sería capaz de desarrollarse en medio de un vacío regulatorio sobre su funcionamiento. Durante gran parte de su historia, las cooperativas han prosperado a pesar de marcos jurídicos que tienden a concebirse sólo en función de las empresas capitalistas tradicionales. El cooperativismo no espera, ni pide, que se incline la balanza a su favor. Lo que desea es contar con un marco jurídico apropiado que interprete adecuadamente y tome en consideración las singularidades de su modelo organizacional.

La importancia de este tema lo llevó a ser incluido como uno de los

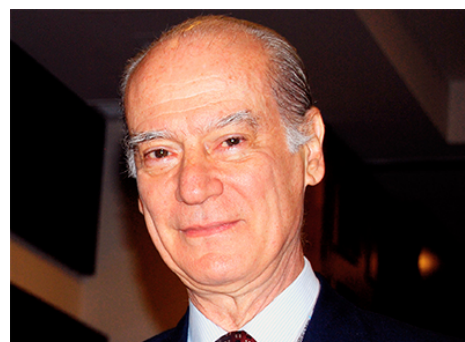
cinco pilares fundamentales del Plan para una Década Cooperativa. El objetivo de este Panel de Líderes Cooperativistas será analizar los progresos alcanzados hasta el momento y las perspectivas en esta materia al llegarse a la mitad del periodo de implementación del Plan.

Dante Cracogna es el Presidente de la Comisión de Legislación de Cooperativas de las Américas. Cuenta con una extensa trayectoria que lo ha convertido en una de las máximas autoridades en materia de Derecho Cooperativo a nivel mundial.

Mário de Conto es miembro de la Comisión de Legislación de Cooperativas de las Américas, coordinador de Docencia, Investigación y Extensión de Tecnología del Cooperativismo (ESCOOP) de la ciudad de Porto Alegre y Gerente Jurídico de la Organización de las Cooperativas del Estado de Rio Grande do Sul.

Graciela Fernández es la actual Presidenta de la Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP), Presidenta del Centro Cooperativista Uruguayo (CCU) y representante de la Economía Social y el Sistema Cooperativo en el Órgano Consultivo de asesoramiento del Ministro de Trabajo y Seguridad Social de su país.

Oscar Bastidas Delgado es consultor y asesor de varias cooperativas y otras organizaciones en temas de responsabilidad social, balance social, economía social, cooperativismo y diseño organizacional, además de un activo militante del cooperativismo venezolano. Cuenta con un grado de la Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales de París.



DANTE CRACOGNA



MÁRIO DE CONTO



GRACIELA FERNÁNDEZ



OSCAR BASTIDAS DELGADO

ENCUENTROS

XI ENCUENTRO DE JUVENTUD

15 y 16 de septiembre

Objetivo: Exponer experiencias resultantes del empoderamiento de jóvenes dentro del cooperativismo, así como otorgar el espacio para consensuar sobre acciones que impulsen la participación intergeneracional.

XI ENCUENTRO DE EQUITAD DE GÉNERO

15 y 16 de septiembre

Objetivo: Evaluar los avances del sector cooperativo en términos de equidad de género e igualdad de oportunidades y renovar el apoyo del sector cooperativo para las acciones requeridas para la completa implementación del Plan para la década Cooperativa e identificar

prioridades emergentes para acelerar una gestión cooperativa con equidad.

III ENCUENTRO DE TRABAJO ASOCIADO

15 y 16 de septiembre

Objetivo: Estimular la generación de propuestas para reforzar la participación e identidad de las cooperativas de trabajo asociado en el contexto nacional y regional.

II ENCUENTRO DE COOPERATIVAS AGROPECUARIAS

15 y 16 de septiembre

Objetivo: Intercambiar experiencias y buenas prácticas cooperativas para motivar la búsqueda de integración e inter-cooperación de las cooperativas agropecuarias de la región.

VI ENCUENTRO FINANCIERO Y DE SEGUROS

16 de septiembre

Objetivo: Generar un ambiente propicio para el intercambio de experiencias y conocimientos en torno a los principales temas de orden financiero vinculados a la adecuada gestión de las cooperativas de ahorro y crédito, a través de la propuesta de métodos y procesos que contemplan las mejores prácticas dentro del sistema financiero cooperativo regional.

Como actividades cerradas también se desarrollarán el **IX Encuentro de Parlamentarios** vinculados a las cooperativas y el **V Encuentro de Organismos de Promoción, Fomento, Supervisión y Crédito Cooperativo**.

FOROS Y TALLERES

FORO BUEN GOBIERNO Y RESPONSABILIDAD SOCIAL COOPERATIVA

17 de setiembre

Objetivo: Que las y los participantes reconozcan la diferencia entre lo cooperativa y lo no cooperativo en lo referente a Buen Gobierno y la Responsabilidad Social Cooperativa.

FORO EDUCACIÓN COOPERATIVA

17 de setiembre

Objetivo: Promover la formación de facilitadores en Educación Cooperativa, para hacer más eficientes los programas y procesos en las cooperativas.

FORO DERECHO COOPERATIVO

17 de setiembre

Objetivo: Analizar el papel de la legislación cooperativa en relación con la aplicación de los distintos ejes que contempla el Plan para la Década Cooperativa.

FORO DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN - MARCA COOPERATIVA

17 de setiembre

Objetivo: Facilitar la adopción de prácticas de información y comunicación que puedan maximizar las oportunidades para el posicionamiento de la marca cooperativa enlazada a su identidad.

En la tarde del día martes 15 de setiembre se desarrollará además una actividad en la modalidad de taller sobre el tema “Incidencia en Políticas Públicas”.

Si desea obtener información más detallada sobre el programa de cada una de las actividades que conforman la agenda de la XIX Conferencia Regional de Cooperativas de las Américas o cualquier otro dato sobre el desarrollo del evento, por favor contáctenos ahora enviando un email a info@aciamericas.coop.

PATROCINADORES

La XIX Conferencia Regional de Cooperativas de las Américas será posible gracias al invaluable apoyo de los siguiente patrocinadores.



Sus opiniones y sugerencias en relación a esta publicación son muy importantes para nosotros, dado que nuestro propósito principal es elaborar un material enriquecido por los aportes y las apreciaciones de sus lectores.

Envíenos ahora sus comentarios a communications@aciamericas.coop. Muchas gracias!

INTEGRACIÓN COOPERATIVA // Número 20 // Agosto 2015

Una publicación electrónica de Cooperativas de las Américas - Editor: Manuel Mariño

Las opiniones de los autores de las notas o los entrevistados no reflejan necesariamente la posición de institucional.

© Cooperativas de las Américas // Los contenidos de esta publicación pueden ser reproducidos total o parcialmente con la condición de que sea citada la fuente