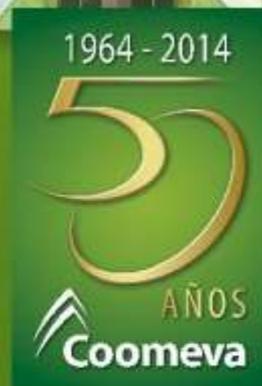
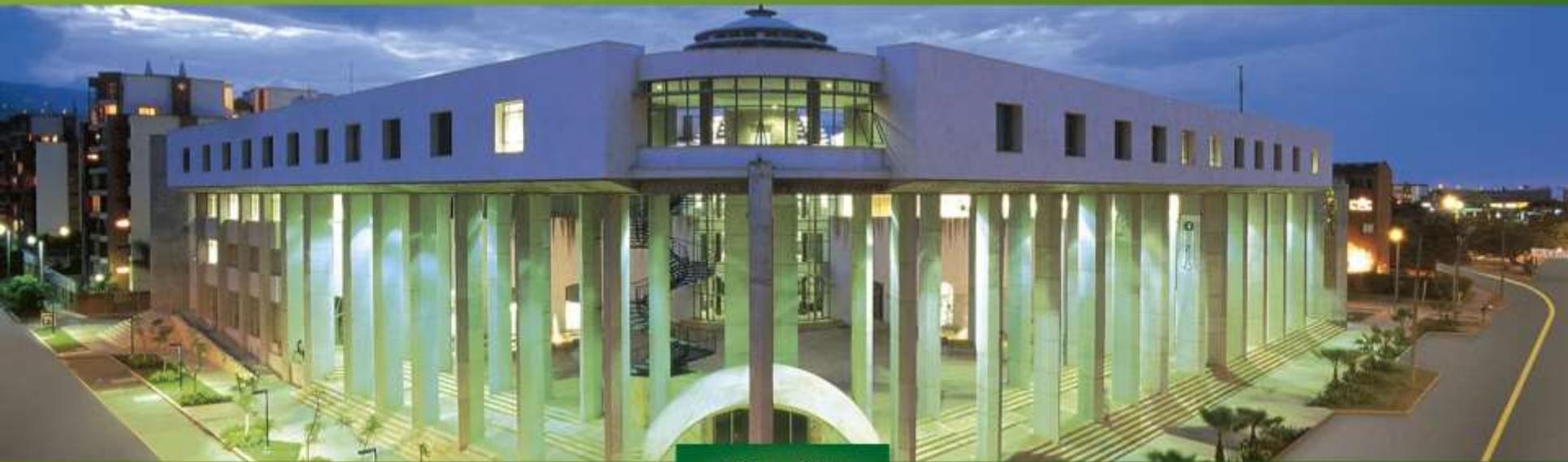


Seminario de Desarrollo Institucional



**Presentación de la Presidencia
Ejecutiva**

Alfredo Arana Velasco

50 años de Cooperativismo al servicio del país

Cooameva ha consolidado a través de su historia una respuesta de gran impacto social a las necesidades de sus asociados y usuarios.

Para Cooameva, su gran potencial, es su capacidad de incidir en el bienestar y el progreso de sus asociados y de las comunidades a las que sirve.

Asociados Cooameva	250.703
Usuarios Cooameva EPS	2.916.980
Usuarios MP	328.569
Fondos Sociales	\$ 1,7 billones
Activos	\$ 6,5 billones
Ingresos	\$ 3,8 billones
Patrimonio	\$ 1,1 billones
Empleos	14,800 directos y mas de 26 mil indirectos
4 sectores	Salud - Financiero Protección - Recreación
16 empresas	

Línea de Tiempo Creación de Empresas y servicios en Coomeva



Gestación y florecimiento
1964 - 1980
16 años



Expansión geográfica y estructuración organizacional
1980 - 1990
10 años



Crecimiento y especialización de actividades
1990 - 2005
15 años



Focalización, gobernabilidad y Creación de Valor
2005 - 2014
8 años

Dimensión Cooperativa: Satisfacción y Confianza

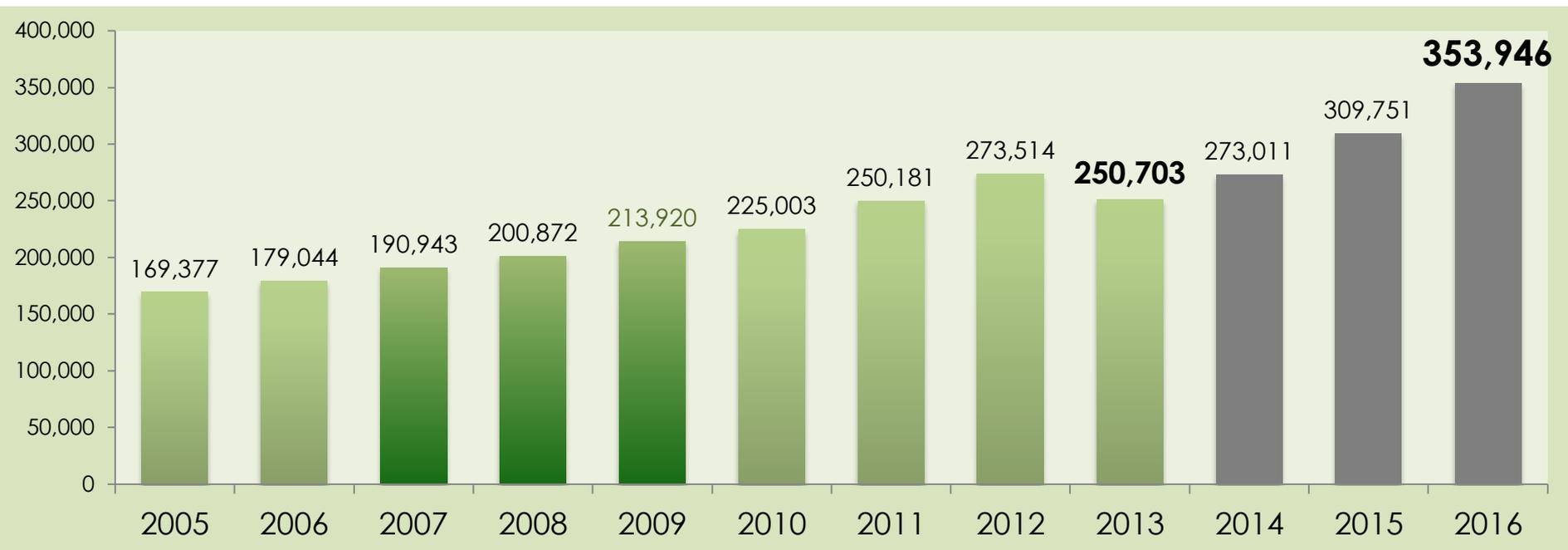
El 77% de los asociados está satisfecho o muy satisfecho con Coomeva

El Índice de Confianza en la administración –ICA- se ubicó en el 85,4%



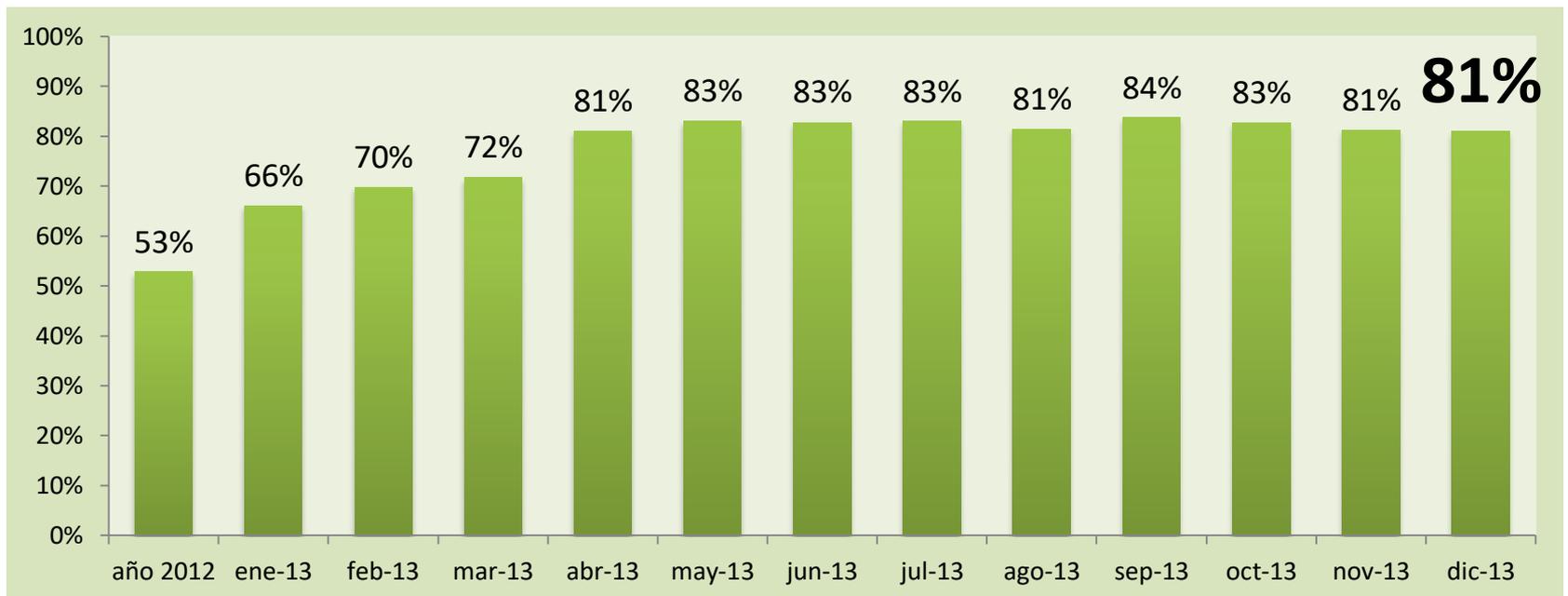
Dimensión Cooperativa: Asociados

Estrategia de crecimiento fundamentada en la satisfacción, el uso de servicios y la permanencia.



Dimensión Cooperativa: Perfil del Asociado

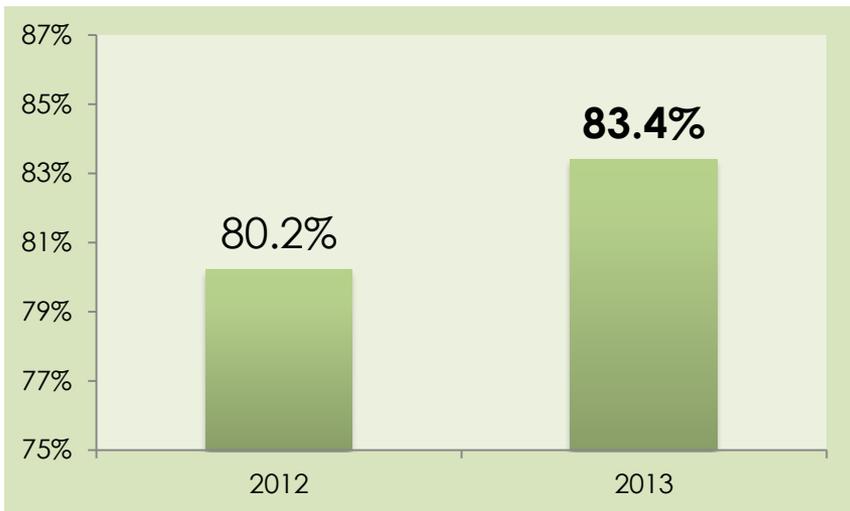
Una mayor proporción de asociados se ajusta a las características de nuestra oferta de servicios



Dimensión Cooperativa: Uso de servicios

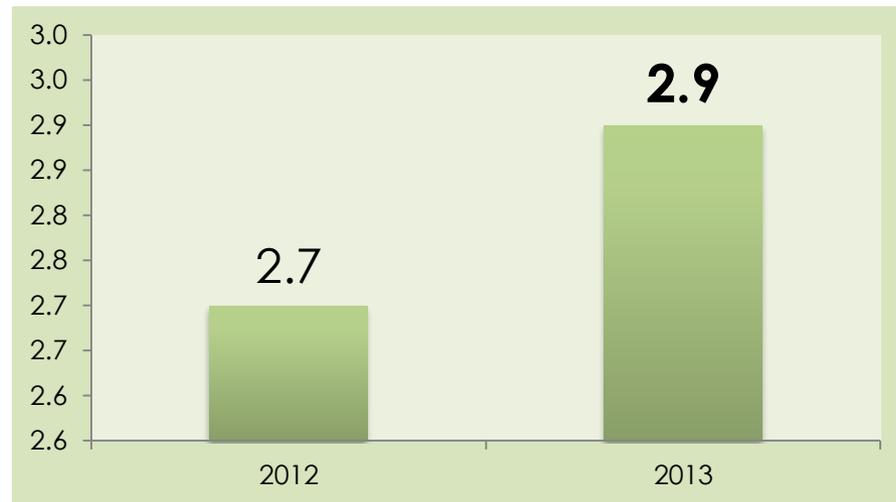
En la medida que el asociado utiliza nuestros servicios cumplimos nuestra misión, generamos fidelidad y permanencia

Proporción de asociados con al menos un producto



No incluye plan básico de solidaridad

Producto promedio por asociado



Dimensión Cooperativa: Modelo Funcional



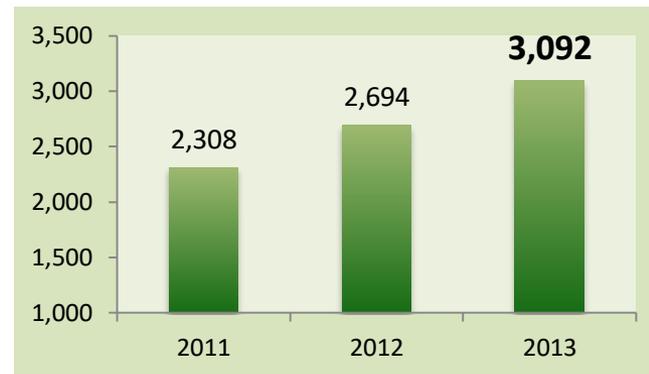
Dimensión Cooperativa: Fundación Coomeva

Cifras Acumuladas 2003 -2013

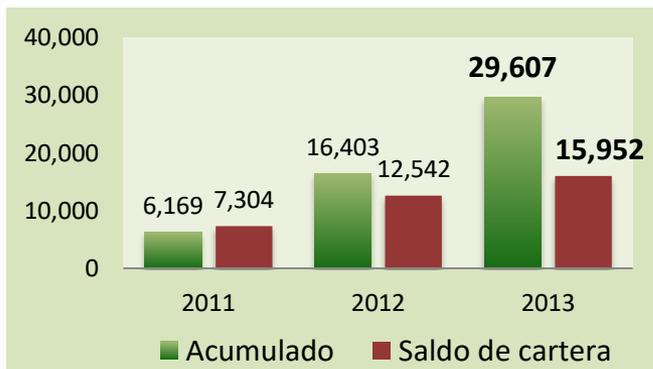
Participantes en actividades de Formación Empresarial



No. Empresas Creadas



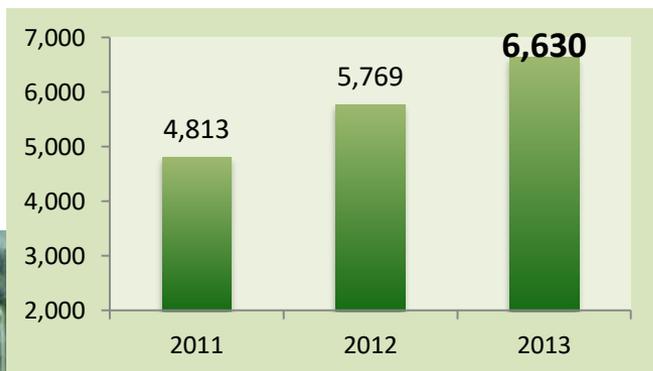
Monto de microcréditos desembolsados y Saldo de Cartera - \$MM



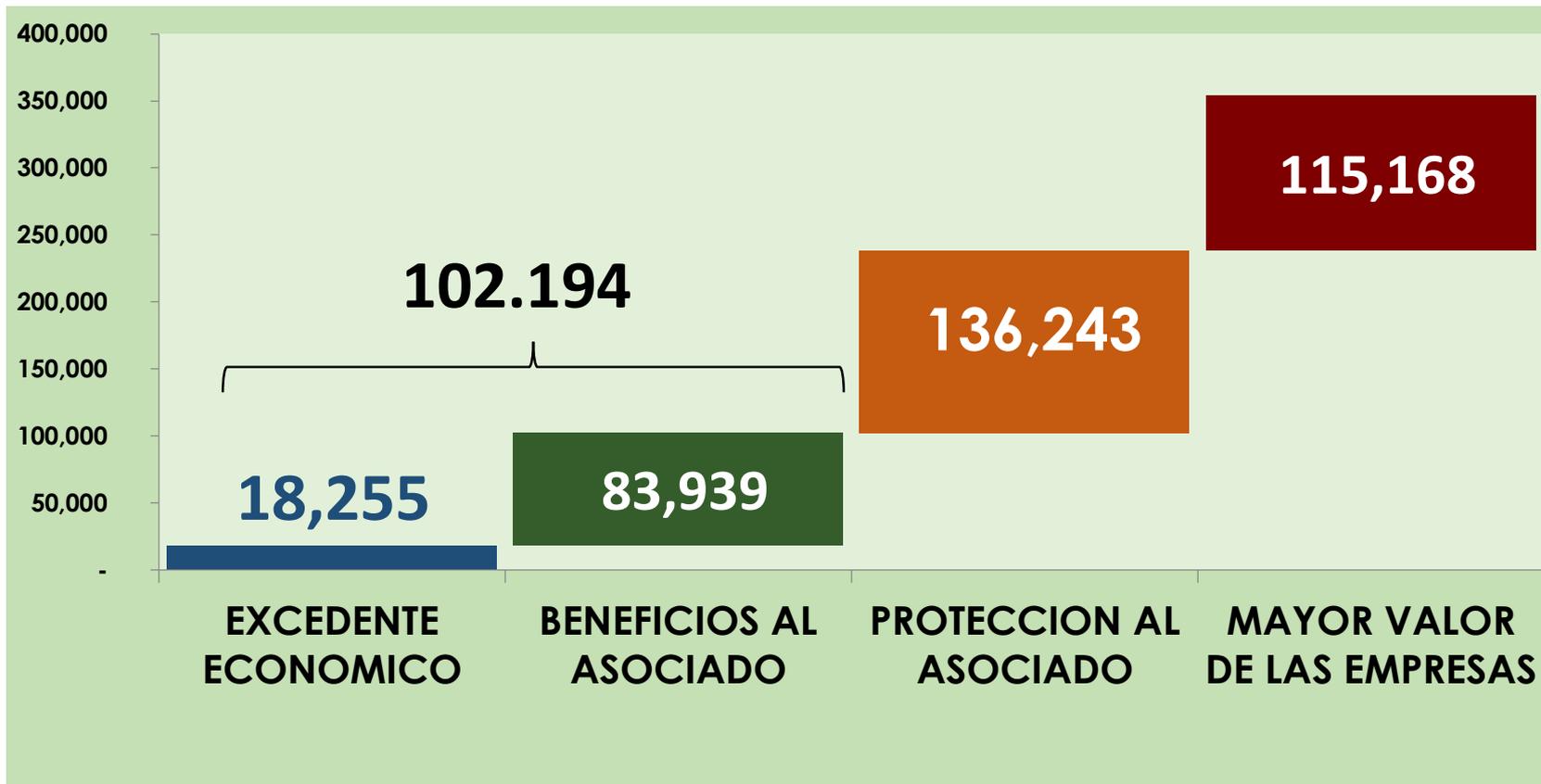
No. Empleos Generados



No. Empresas Fortalecidas



Dimensión Cooperativa: Beneficios al asociado



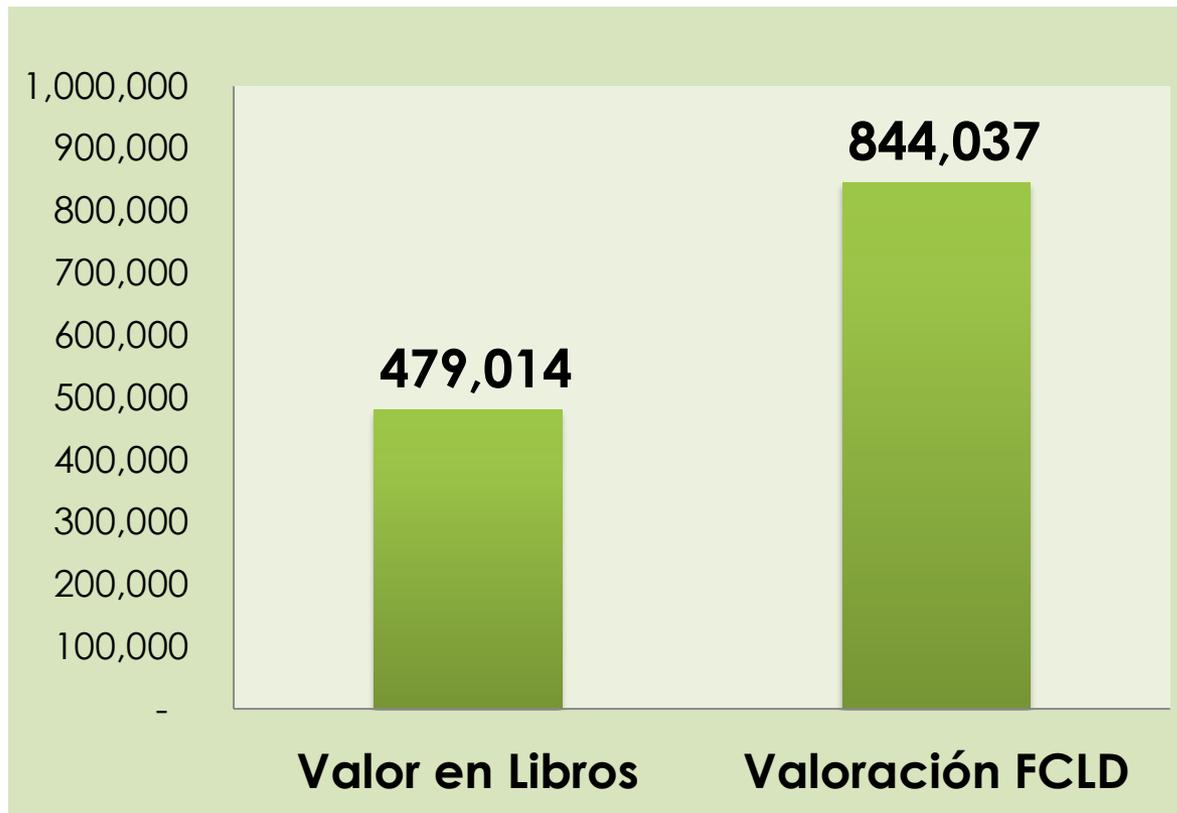
ROA: $(\text{Excedente} + \text{beneficios}) / \text{Activo Total} = 102/2,227 = 4,6\%$

ROE: $(\text{Excedente} + \text{beneficios}) / \text{Patrimonio} = 102/611 = 16,7\%$



Dimensión Cooperativa: Beneficios al asociado

Valor patrimonial y de mercado inversiones empresariales \$MM



Las inversiones empresariales de Coomeva están valoradas en **1,76** veces su valor en libros.

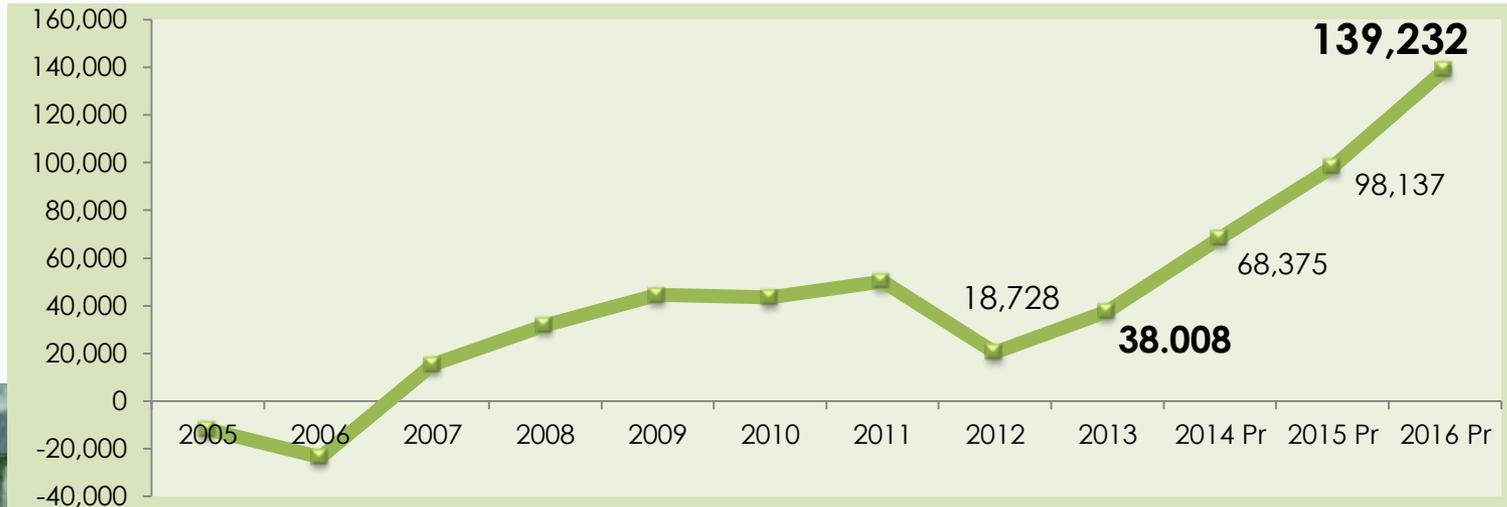


Dimensión Empresarial: Generación de Excedentes

Coomeva (\$mm)



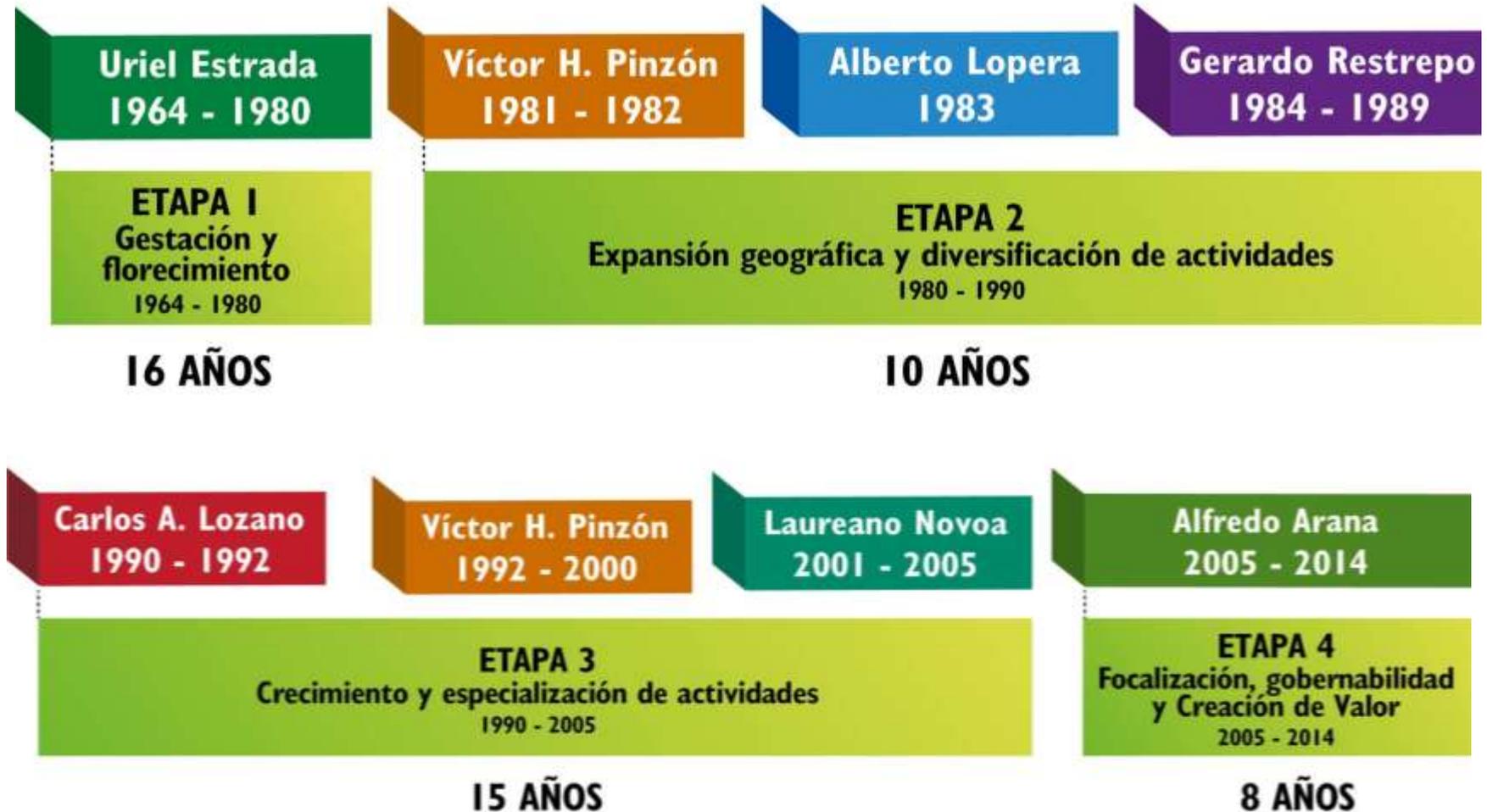
GECC (\$mm)



Dimensión Empresarial: Generación de Valor Ampliado



Etapas de la estrategia de Coomeva



Etapas de la estrategia de Coomeva

2005-2014: Focalización, Gobernabilidad y Creación de Valor

Gobernabilidad como base de la gestión

Enfoque de creación de valor:

Asociatividad. La
mas importante
actividad de
Coomeva

Estrategia Corporativa.

Financiero
Mutual y Seguros
Salud
Recreación

Consolidación del modelo de gestión y servicio (Estrategia, procesos, cultura)

Asociado como centro de la organización

Resumen de las estrategias para 2019

Compromiso con el modelo de empresa cooperativa.

Necesario equilibrio entre la dimensión cooperativa y la dimensión empresarial.

Hacer evidente el gran potencial de la comunidad de asociados.

Fortalecer y profundizar el vínculo emocional del asociado con la Cooperativa.

Ratificar el compromiso con la creación de valor social y económico.

Compromisos de nuestros Gerentes

Que logren resultados

Que crezcan las empresas

Que modernicen las empresas

Que satisfagan a los asociados y usuarios

Que tengan mente abierta y formen equipos con colaboradores idóneos y comprometidos

Que sepan interpretar las bondades del Modelo Cooperativo



2014, año del compromiso con el servicio y la creación de valor.

***50 años de cooperativismo al servicio del
país.***

