PRESENTACION
CONSEJO DE ADMINISTRACION - GEC

ÍNDICE

- Antecedentes
- Impacto Social
- Resultados Históricos y Proyecciones
- Modelo de Negocio Actual
- Estrategias 2013 y 2014
- Potencial de la Guadua a Nivel Mundial
- Propuesta Contrato de Arrendamiento

ANTECEDENTES

- ✓ **Enero de 1999** Terremoto afecta al Eje Cafetero.
- ✓ **Agosto de 2000** Coomeva inicia campaña "**Hoy por Ti, Mañana por Mí"**.
- ✓ **Junio de 2001** recaudo total de **$808 millones de pesos.**
- ✓ **Diciembre de 2004** se constituye la **INDUSTRIA COLOMBIANA DE LA GUADUA S.A**.

Condiciones acordadas para la asignación de los recursos:

- Proyecto productivo que generase empleo y desarrollo para la región y el país.
- Asociados beneficiarios de la campaña participarían como accionistas del proyecto.
- Convocatorias para recibir Ideas de Negocios.

ANTECEDENTES

Evolución de la Composición Accionaria

COMPOSICION ACCIONARIA	Diciembre de 2004		Marzo de 2007		Diciembre de 2007		Diciembre de 2009*	
Entidad	No. Acciones	Part.%	No. Acciones	Part.%	No. Acciones	Part.%	No. Acciones	Part.%
Coomeva			25.000	20,00%	165.000	55,93%	289.195	29,55%
Accionistas Naturales	94.800	94,80%	94.800	75,84%	94.800	32,14%	151.972	15,53%
Alianza Fiduciaria - F.C.R.C					30.000	10,17%	48.092	4,91%
Fundación Coomeva	3.000	3,00%	3.000	2,40%	3.000	1,02%	4.809	0,49%
Coomeva Recreacion y Cultura	1.500	1,50%	1.500	1,20%	1.500	0,51%	2.405	0,25%
Fecoomeva	500	0,50%	500	0,40%	500	0,17%	802	0,08%
Coomeva Turismo Agencia de Viajes	200	0,20%	200	0,16%	200	0,07%	321	0,03%
La Equidad Seguros							160.308	16,38%
Heon Health On Line S.A. - Grupo SaludCoop							160.308	16,38%
Juriscoop							160.308	16,38%
	100.000	**100,00%**	**125.000**	**100,00%**	**295.000**	**100,00%**	**978.520**	**100,00%**

* Se mantiene hasta el 2013

IMPACTO SOCIAL

EMPLEO

- ✓ INDUGUADUA S.A. esta generando un promedio de 15 empleos directos y mas de 45 Indirectos. (Según el DANE para el mes de Agosto de 2013 Armenia fue la 2da ciudad con mayor desempleo en Colombia con el 15.4%).

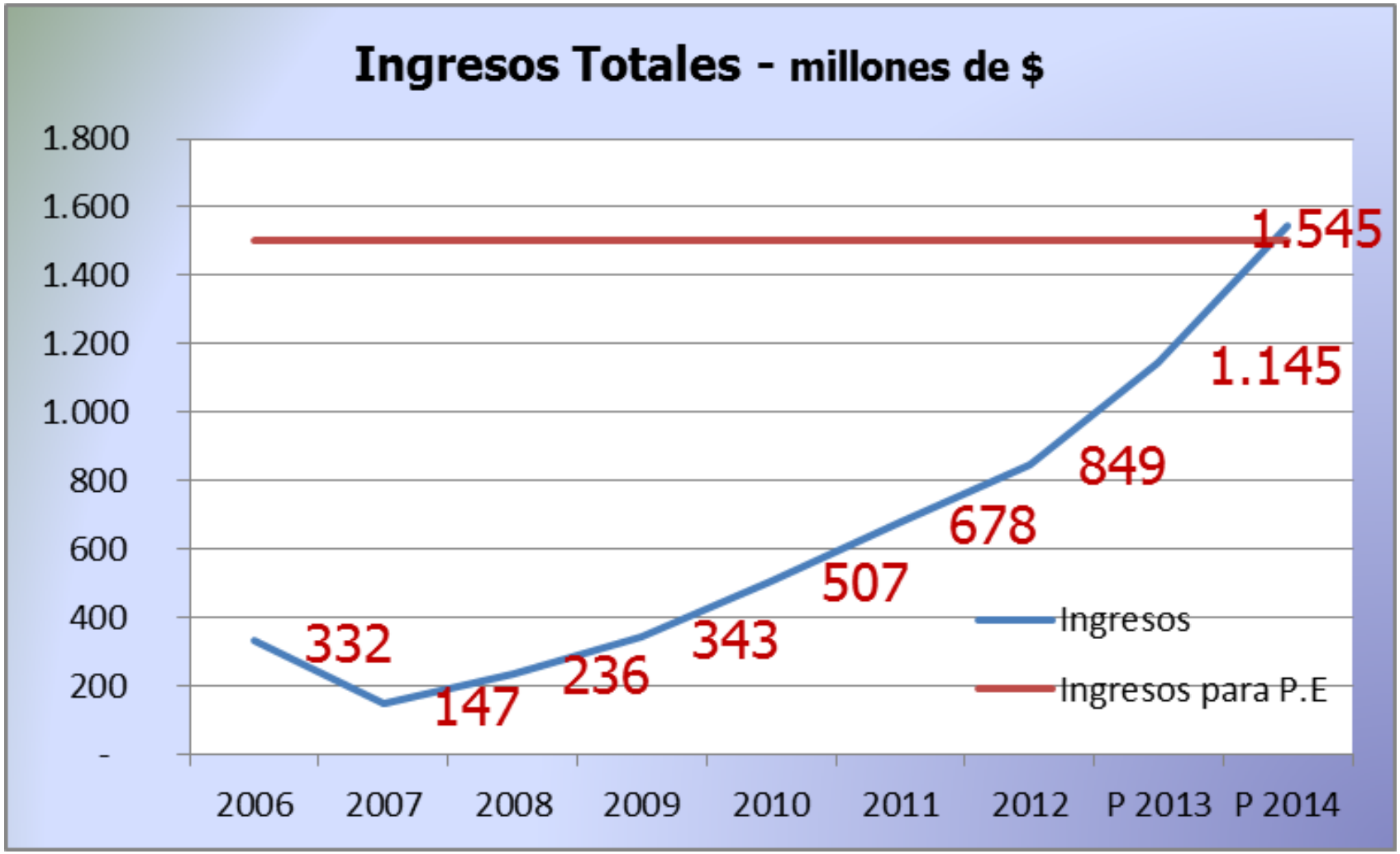
MEDIO AMBIENTE

- ✓ La guadua es un material 100% renovable que al ser usado como sustituto de las maderas tradicionales puede evitar la tala de bosques. (Estudios científicos calculan que anual mente en Colombia se talan mas de 300.000 Ha de bosques).

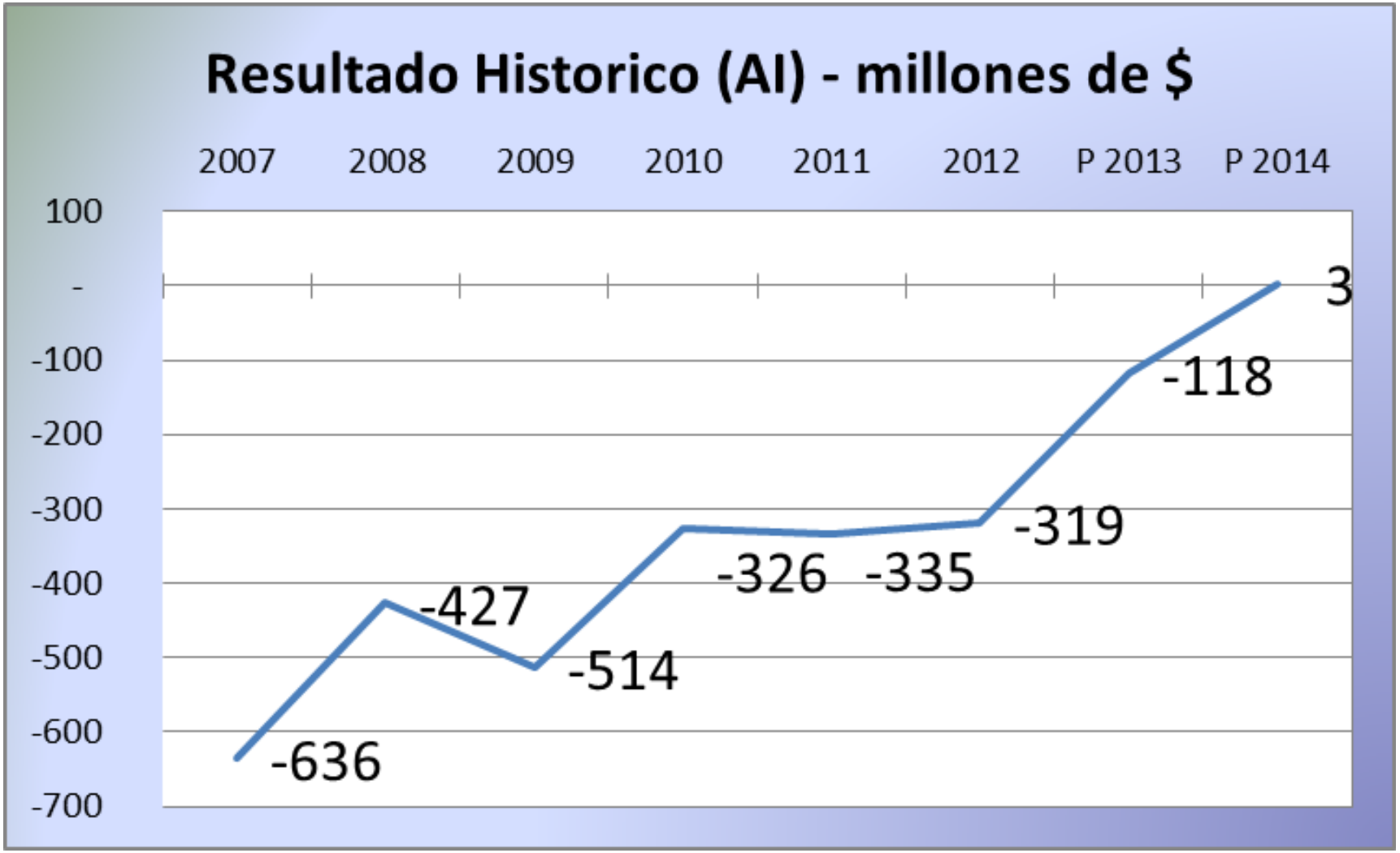
INVESTIGACION & DESARROLLO

- ✓ Los proyectos que esta adelantando la empresa servirán como base para el desarrollo tecnológico del sector de la guadua.

RESULTADOS HISTORICOS Y PROYECCIONES



RESULTADOS HISTORICOS Y PROYECCIONES



RESULTADOS HISTORICOS Y PROYECCIONES

BALANCE GENERAL	2011	2012	2013	2014
Total del Activo	$ 1.511	$ 1.157	$ 1.092	$ 1.158
Total del Pasivo	$ 225	$ 197	$ 220	$ 281
Total Patrimonio	$ 1.286	$ 961	$ 866	$ 870

		PROYECCION 1					
	REAL 2012	2013 P	% de Ventas	% Var. 13/12	2014 P	% de Ventas	% Var. 14/13
Ingreso operacional	848,8	1.145,0		35%	1.545,7		35%
Costo de ventas	652,4	851,3	74%		1.112,9	72%	
Utilidad Bruta	196,4	293,7	26%		432,8	28%	
Gastos operacionales	523,3	411,6	36%	-21%	430,8	28%	5%
Utilidad Operacional	(326,9)	(117,9)			2,0		
Ingresos y gastos no operacionales	15,4	15,4			15,4		
UAI	(311,5)	(102,5)			17,4		
Provision imp	13,4	13,0			13,0		
Utilidad Neta	(324,9)	(115,5)			4,4		

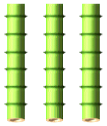
Coomeva | Cooperativa

MODELO DE NEGOCIO ACTUAL

FASE I

PRODUCTOS

VALOR AGREGADO



Guadua Rolliza

+

Pisos Importados

−

Kioscos y Estructuras

+ +

= Punto de Equilibrio

FASE II

Pisos de guadua WSB

+ + +

Sistema Constructivo Prefabricado en Guadua

+ + +

↑ Rentabilidad

Coomeva | Cooperativa

ESTRATEGIAS 2013 Y 2014

2013

Crecimiento Ingresos del 35% (2013 Vs 2012)

- ✓ Aumento de las exportaciones de Guadua Rolliza.
- ✓ Ampliación y capacitación red de Distribuidores de Pisos.
- ✓ Enfoque especial de ventas a grandes clientes empresariales.

Reducción Gastos Operacionales del 10%

- ✓ Disminución de los Gastos Fijos de personal.
- ✓ Disminución del gasto por arrendamiento de la planta. **(Revisar posibilidad de condonación arriendos 2011).**

2014

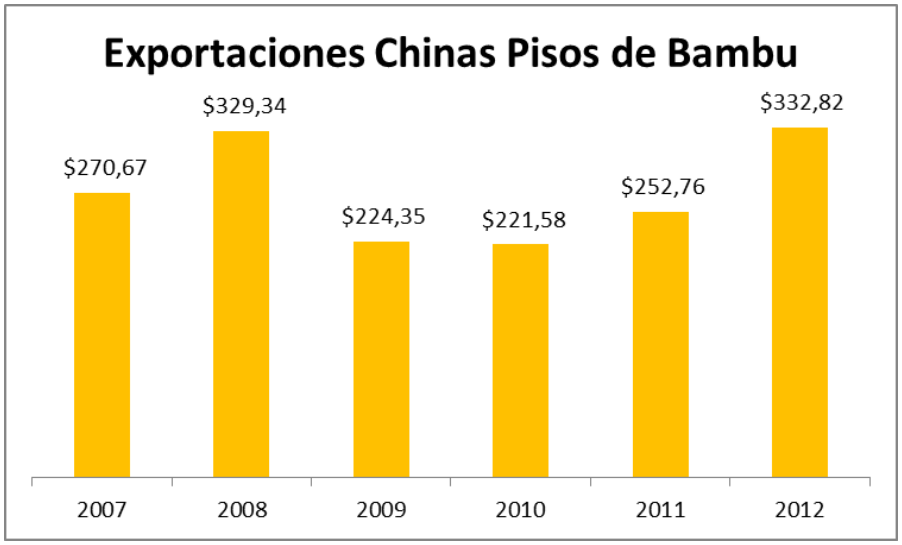
Crecimiento ingresos del 35% (2014 Vs 2013)

- ✓ Mantener la dinámica de exportaciones de Guadua Rolliza.
- ✓ Mantener dinámica de ventas a clientes empresariales.
- ✓ Lanzar Sistema Constructivo Prefabricado en Guadua.
- ✓ Iniciar 2 Fase Proyecto pisos de guadua WSB. **(Inversión Inicial USD $ 1,5MM)**

PROYECTO PISOS DE GUADUA WSB

INVERSIONES ESTIMADAS ($ USD)	
Maquinaria y Equipo	905.908,90
Adecuaciones Civiles y Puesta en Marcha	161.790,00
Capital de Trabajo	468.654,28
	1.536.353,18

- ✓ **Mercado Estimado de Pisos de madera Colombia**: US $ 65MM
- ✓ **Pisos de Bambú:** Actualmente tienen menos del 5% de participación del mercado pero esta creciendo rápidamente.



(Cifras en Millones de USD)

Coomeva | Cooperativa

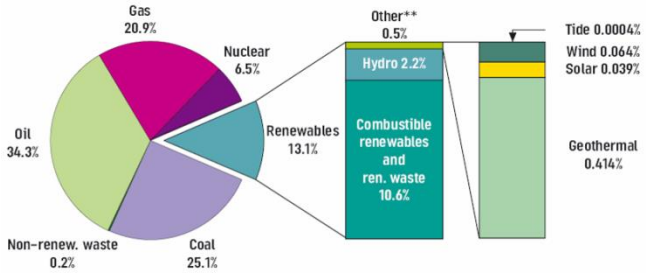
SISTEMA CONSTRUCTIVO PREFABRICADO EN GUADUA

- ✓ 30% mas económico que las construcciones con materiales tradicionales.
- ✓ Mayor velocidad de construcción.
- ✓ 100% ecológico.
- ✓ Desperdicios mínimos.
- ✓ De fácil ensamble. No requiere mano de obra especializada.

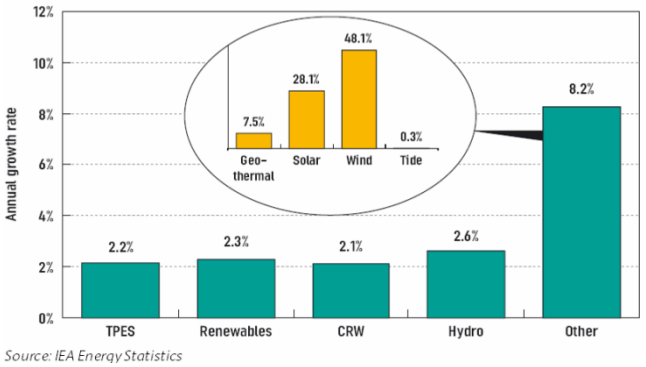
POTENCIAL DE LA GUADUA A NIVEL MUNDIAL

ENERGIA RENOVABLE

Fuel shares of world total primary energy supply (TPES, 2004)



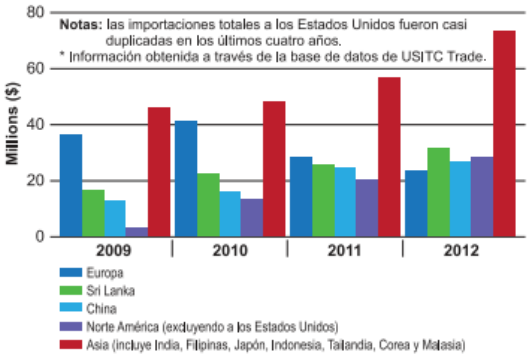
Annual growth of renewable supply 1971-2004



Source: IEA Energy Statistics

CARBON ACTIVADO

Figura 1. Importaciones de carbón activado a los EEUU, 2009-2012*



SUSTITUTO DE MADERAS TROPICAES

TABLE 24
Production and consumption of industrial roundwood

Region	Amount (million m³)				
	Actual			Projected	
	1965	1990	2005	2020	2030
Production					
Africa	31	55	72	93	114
Asia and the Pacific	155	282	273	439	500
Europe	505	640	513	707	834
Latin America and the Caribbean	34	114	168	184	192
North America	394	591	625	728	806
Western and Central Asia	10	9	17	15	11
World	**1 128**	**1 690**	**1 668**	**2 166**	**2 457**
Consumption					
Africa	25	51	68	88	109
Asia and the Pacific	162	315	316	498	563
Europe	519	650	494	647	749
Latin America and the Caribbean	33	111	166	181	189
North America	389	570	620	728	808
Western and Central Asia	10	10	19	22	19
World	**1 138**	**1 707**	**1 682**	**2 165**	**2 436**

NOTE: Data presented are subject to rounding.
SOURCES: FAO, 2008a; 2008c.

Coomeva | Cooperativa

PROPUESTA CONTRATO DE ARRENDAMIENTO

En Noviembre del año 2012 el Consejo de Administración aprobó una propuesta realizada por parte de los Accionistas Naturales y respaldada por los demás accionistas y la Junta Directiva, mediante la cual se solicitaba la condonación de los arriendos adeudados por el año 2012 ($58.000.000) y adicionalmente se solicitaba fijar un canon de $50.000/mes para el 2013.

Sin embargo, por omisión no se incluyó en dicha solicitud la condonación de los arriendos del año 2011 por un valor de $64.519.496.

Por lo anterior, se solicita aprobación por parte del Consejo de Administración para condonar dicho valor y se solicita conservar un canon de $50.000 más IVA / mes para el año 2014, teniendo en cuenta el buen desempeño que ha tenido la empresa en el 2013 y la cercanía para alcanzar el punto de equilibrio.