

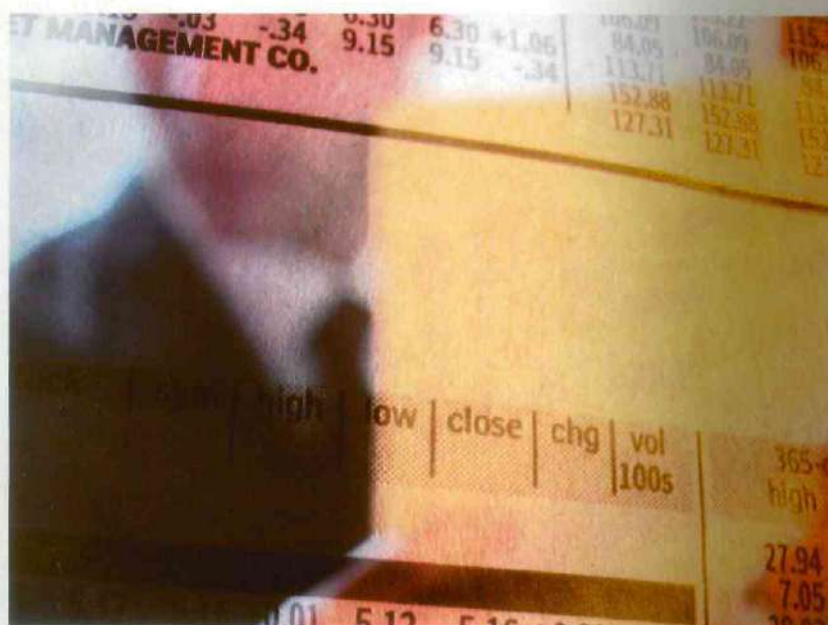
## El buen gobierno crea valor

**E**l buen gobierno corporativo se ha convertido en tema principal para el mundo empresarial, lo cual, aceptado desde el punto de vista académico, es especialmente válido desde el punto de vista práctico de las organizaciones; esto principalmente a raíz de los escándalos por malas prácticas corporativas en Europa con el caso Parmalat, Estados Unidos con Enron y en situaciones a las que Colombia no ha sido ajena, como tampoco el sector cooperativo con lo sucedido al final de la década anterior. Por tanto si alguna vez fue posible, ya nunca más una organización podrá despreciar el tema; el Buen Gobierno Corporativo crea tanto valor que hoy el análisis de sus prácticas es parte fundamental de cualquier evaluación de una empresa.

### ¿Qué es el Buen Gobierno Corporativo?

Filosofías y procesos reflejados en normas y prácticas diarias que permiten a la organización cumplir con su propósito de "crear valor y distribuirlo equitativamente entre los grupos de interés" relacionados con ella.

Esto es particularmente cierto en una cooperativa como Coomeva donde las mismas personas conforman distintos grupos de interés: Los inversionistas (asociados), los clientes



(asociados y usuarios), los administradores (asociados y colaboradores), los proveedores (terceros y asociados) y la sociedad y el Estado, grupos a los que las organizaciones le reconocen cada vez más su importancia.

A primera vista podría concluirse que existe mayor dificultad en el gobierno de una cooperativa, dados los diferentes roles del asociado, aparentemente encontrados, y por el hecho de estar la propiedad diluida entre muchos; en nuestro caso en más de 170.000 propietarios. Esto haría pensar que no tener un gran dueño "doliante" hace más difícil la defensa de los intereses del propietario por tratar-

se de un colectivo. Esa es una mirada, pero las cosas son realmente diferentes si en lugar de riesgos y conflictos, identificamos en esta conjunción de roles grandes potencialidades y fuentes de progreso para la organización cooperativa.

Encontramos preciso este gran potencial en la definición que de "cooperativa" hace la Alianza Cooperativa Internacional, ACI: "asociación autónoma de personas, unidas voluntariamente para satisfacer necesidades y deseos comunes", y también en el reconocimiento y claridad de los tres roles del asociado como propietario, gestor y usuario. Por ser una misma persona,

## Nutrición

### Testimonios

• Mi nombre es Mercedes y tengo 45 años y me declaro con **Belite plus**. Luego de seguir los productos que encontré en las dietas y procedimientos de resultados satisfactorios, logré este maravilloso progreso: 17 kilos en 45 días. Lo han logrado mis amigas las cuales han em-

• Durante 4 meses he logrado bajar 35 kilos y de hecho logré por fin reducir la ansiedad por comer y me mantengo contenta realizando mi labor diaria con satisfacción y me permito recomendar **Belite plus**.  
Martha Lucía Bernal

• Soy ingeniero de profesión y por varios meses me recuperaba rápidamente, pero lograba controlar la ansiedad; al fin en forma estable durante 3 meses y medio me he mantenido disciplinadamente. **Belite plus**.  
Ricardo Rojas

### ¿Qué es Belite plus?

**Belite plus** es un producto que ayuda a la labor muy compleja de la vez que nos desmenuza, regula el peso, quema la grasa y aumenta la capacidad estomacal. No tiene el envejecimiento por consiguiente, la enfermedad pre-

**Belite plus** es la fórmula perfecta para aportar el nivel de gravedad de las personas. Es un producto capacitado para reducir el peso anteriormente. **Belite plus** es la fórmula perfecta para aportar el nivel de gravedad de las personas. Es un producto capacitado para reducir el peso anteriormente. **Belite plus** es la fórmula perfecta para aportar el nivel de gravedad de las personas. Es un producto capacitado para reducir el peso anteriormente.

# Menos peso, más salud

## Nutrición celular 100% natural.

### Testimonios

• Mi nombre es Mercedes Escobar, tengo 56 años y me declaro completamente satisfecha con **Belite plus**. Luego de tomar todos los productos que encontraba y practicar cantidad de dietas y procedimientos sin cuidar mi salud y sin resultados satisfactorios ni permanentes, encontré este maravilloso producto con el cual perdí 17 kilos en 45 días. Lo he recomendado a mis amigas las cuales han empezado a consumirlo.

• Durante 4 meses he consumido **Belite plus** y logré bajar 35 kilos y de la talla 22 bajé a la 14, logré por fin reducir la ansiedad permanente por comer y me mantengo con energía y vitalidad para realizar mi labor diaria. Estoy plenamente satisfecha y me permito recomendarlo.  
Martha Lucía Bernal

• Soy ingeniero de profesión, durante muchos años y por varios métodos intenté bajar de peso pero recuperaba rápidamente lo perdido pues no lograba controlar la ansiedad de comer todo el día; al fin en forma estable he bajado 18 kilos durante 3 meses y medio, todo gracias a que he tomado disciplinadamente **Belite plus**.  
Ricardo Rojas

### ¿Qué es Belite Plus?

**Belite plus** es nutrición 100% celular que realiza una labor muy completa en nuestro organismo a la vez que nos desintoxica (limpieza intestinal), regula el peso, quema y evacua la grasa, reduce la capacidad estomacal, inhibe la ansiedad y previene el envejecimiento prematuro de los tejidos y por consiguiente, la aparición de patologías (enfermedades) precoces.

**Belite plus** es la fórmula NPK22 de la NASA, desarrollado para aportar completa y rápida nutrición a nivel de gravedad cero en los transportadores espaciales. Es un producto idóneo y científicamente capacitado para realizar las funciones enumeradas anteriormente. Además, se proyecta por sus completas características como la nutrición del futuro.

**Desintoxicación:** Su composición natural con fibra permite la depuración del intestino, el restablecimiento del tránsito y liberación de la flora intestinal.

**Nutre y previene el envejecimiento prematuro:** **Belite plus** aporta 62 nutrientes (vitaminas, proteínas, minerales, aminoácidos, lípidos, etc.), que van al torrente sanguíneo llevando un excelente balance nutricional y oxígeno a las células (nutrición celular).

**Eliminación de grasa:** **Belite plus** por medio de sus tres quemadores naturales de grasa atomiza y fragmenta la molécula adiposa convirtiéndola en partículas muy pequeñas, facilitando su evacuación mediante sudoración, defecación, orina y reabsorción calórica.

**Inhibe la ansiedad:** **Belite plus** se absorbe rápidamente y aporta nutrición completa. Estudios realizados en universidades como Georgetown, Cambridge, Princeton y Hospitales como Mount Sinai, Clínica Mayo, Jackson Memorial Hospital, han logrado establecer que la nutrición total (full nutrition) a nivel celular estabiliza la producción de serotonina (enzima de la ansiedad producida por la glándula hipófisis en el cerebro), reduce hasta en un 57% la ansiedad facilitando la reducción y control de peso.

**Reduce la capacidad estomacal:** El programa de nutrición y adelgazamiento rápido de **Belite Plus** reduce drásticamente los excesos y deshoras típicos de nuestros hábitos tropicales, cargados de carbohidratos (harinas y azúcares refinados) que van en detrimento de nuestro peso y salud.

Al realizar esta disminución, el órgano estomacal responde al estímulo reduciendo en el mediano o largo plazo su capacidad, haciendo que la persona no recupere el peso perdido.

Cualquier programa de nutrición y adelgazamiento debe estar supervisado por su médico.

# ADELGACE

PIERDA HASTA 18 KILOS  
EN 45 DÍAS

## NATURALMENTE

No tiene contraindicaciones

- Nutriéndose (62 nutrientes)
- Desintoxicándose (7 elementos de fibra natural)
- Reducción de grasa (3 quemadores de grasa)
- Disminuyendo la ansiedad "inhibiendo el apetito"
- Reduciendo la capacidad estomacal
- Sin riesgo de flacidez en su organismo

DELICIOSOS SABORES

Fresa Café Vainilla Chocolate

# belite

Plus

Lo último en nutrición celular  
Único en Colombia

Con respaldo de NASA, FDA, OMS  
Registro INVIMA: RSAV 01110001  
PRODUCTO GARANTIZADO

AHORA TAMBIÉN DISPONIBLE

### Ginkgo Biloba

- Arteriosclerosis
- Falta de riego cerebral
- Angina de pecho e infarto de miocardio
- Embolias
- Síndrome de Alzheimer
- Demencia senil
- Depresión
- Geriátrico
- Deficiencia sexual

Pedidos nacionales

Cali 684 3333

Cel. 310 833 6274/72

|              |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|
| Bogotá       | 210 4222 | Popayán  | 823 3548 |
| Medellín     | 321 4626 | Palmira  | 270 1919 |
|              | 416 4167 | Buga     | 236 9100 |
| Barranquilla | 379 1531 | Tuluá    | 226 1313 |
| Armenia      | 749 5882 | Zarzal   | 220 9220 |
| Ibagué       | 274 9906 | Pereira  | 339 7203 |
| Neiva        | 877 3077 | V/cencio | 663 7049 |

Promoción especial hasta  
agotar inventario

debería ser fácil conciliar intereses aparentemente encontrados. Quizás el secreto está en la definición de un "criterio unificador" como el de generación de valor y distribución equitativa enunciado anteriormente. Otra forma de simplificar y resolver los posibles conflictos sería reconocer que en todas las decisiones debe primar el interés común sobre el interés particular.

El buen gobierno en una cooperativa debe traducirse en la igualdad de acceso a todos los servicios ofrecidos y en el deber de hacer uso de ellos; en el deber de participar económicamente en la entidad; en el derecho a que la organización cree valor para beneficiar a todos los asociados y en el deber de proteger el valor creado; en el deber de participar en las decisiones y en la gestión de su organización; en el derecho a que sin distingo se protejan todos los intereses, y en el deber de incidir y corregir el rumbo cuando la organización se aparte de los intereses del colectivo.

El gobierno corporativo no es un tema nuevo. Por definición, toda organización para llamarse tal, adopta unas prácticas basadas en una filosofía que estructura su rutina. Lo nuevo

es la necesidad de abordar el tema de manera formal y coherente y de validar la actuación con esas definiciones.

Hace unos años establecimos en Coomeva un código de buen gobierno, el cual, fieles al ritmo de los tiempos, hemos actualizado de acuerdo con experiencias propias y ajenas y se ha complementado con la adopción de políticas de gobierno y dirección, publicadas en esta Revista y en nuestro portal de internet.

Pero más importante que la adopción de la norma es la interiorización y aplicación que de ella se viene dando. Necesitamos trascender las leyes para fijarnos en los principios que permiten el desarrollo y el fortalecimiento del tejido social, eso que en suma llamamos valores. Sin ánimo de convertir esto en un debate filosófico sobre el significado de la palabra o los valores que hemos de preferir en Coomeva, quiero decir que necesitamos más y mejores ideas para llevar los valores a la práctica cotidiana y adoptar prácticas dinámicas de honestidad, de solidaridad y de compromiso.

Como todo en la vida, el buen gobierno tiene que ver con la gente. No sólo nuestros empleados, sino también

nuestros prestadores, proveedores, asociados, sus familias y las comunidades. En nuestro caso debe ser gente con habilidad, competencia e inteligencia para identificar esos valores y relacionarlos con nuestras normas y procedimientos, para actuar de manera coherente. Gente con voluntad y carácter para tomar las decisiones que se precisen para preservar la confianza que se reconoce como activo de gran importancia. Debemos propender por disponer siempre de herramientas y espacios para llevar esos valores al hábito.

Si me preguntaran entonces cuál es el objetivo del código de buen gobierno en Coomeva, respondería que es hacer todo lo necesario por centrar la Cooperativa y sus empresas en el asociado que espera, a través de ellas, satisfacer real y no abstractamente sus expectativas y sus necesidades. Es ubicarlo de primero en el viaje que Coomeva emprende todos los días desde hace 41 años, así como en el momento de repartir en servicios y resultados económicos los frutos alcanzados, por cuanto es con sus recursos aportados como se financia este viaje que ha traído tantas realizaciones a la comunidad de asociados y al país. ☺

# S



En Cali, la ciudad tética, ya existe proporciona un odontología, la crea un spa, la técnica en cada una da una sensación de las citas de la ante dolorosas e inno

horario es más flexi as mas largas para visitas en aquellas endas apretadas y de tratamiento.



**Objetivo:** Posicionar imagen internacional de Colombia como país de niños y jóvenes Sembradores de Ambiente y Paz

**"Porque de todo lo que sembramos eso también recogemos"**

**Gran Convocatoria Nacional a**  
**Instituciones Educativas a DECLARARSE**  
**Territorios Escolares de**  
**Sembradores de Ambiente y Paz**  
**Acciones y Registros en [www.seamipaz.com](http://www.seamipaz.com)**

**Promueven:**  
 Sec. de Educación Departamental del Valle del Cauca- Femmes Intl. MursBrises- REMAR Intl- FUNDESA- COOMEVA