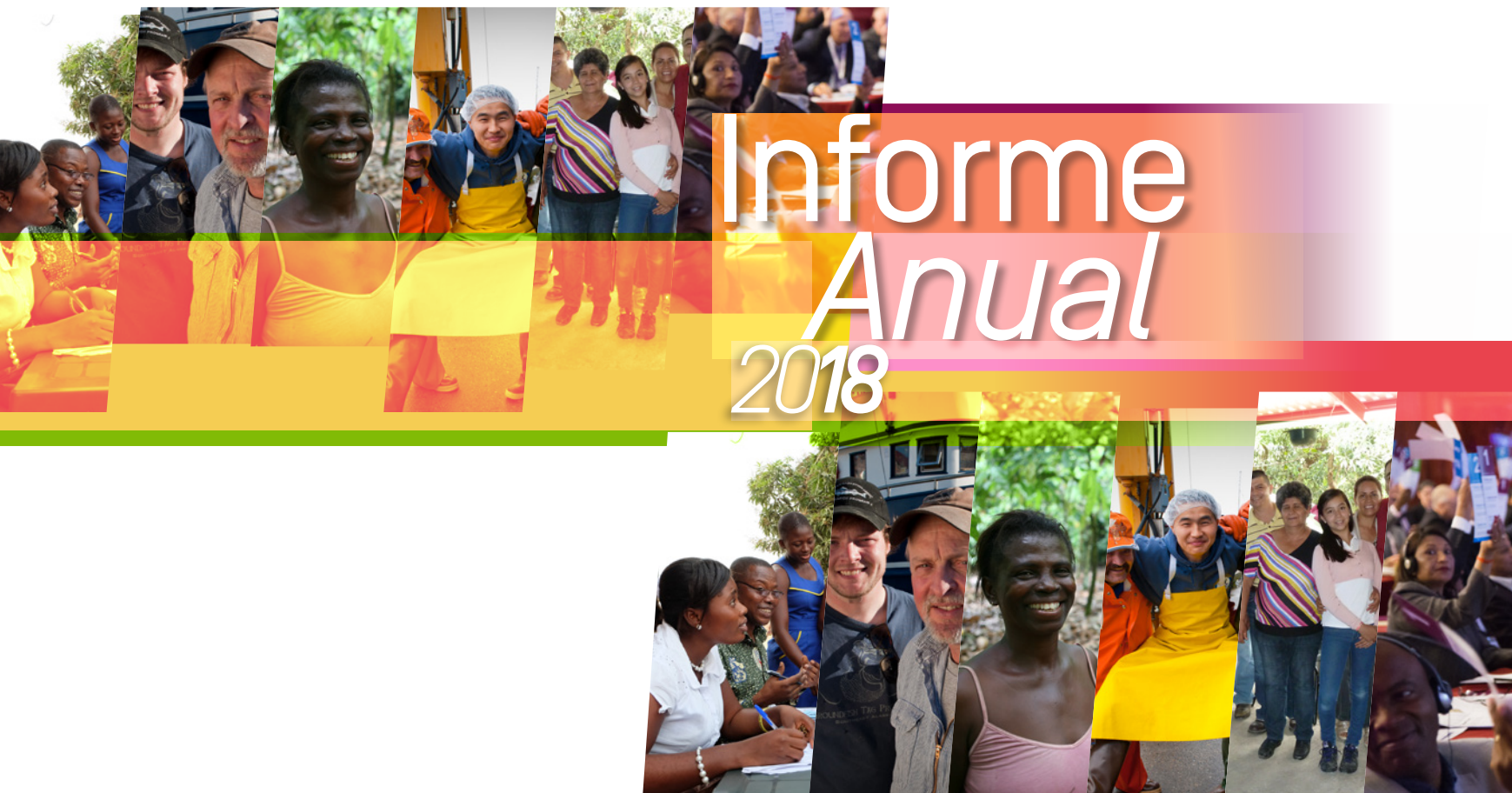




Alianza  
Cooperativa  
Internacional

# Informe *Anual* 2018



## Prólogo

Desde que asumí la presidencia de la Alianza Cooperativa Internacional, en noviembre de 2017, me propuse llevar adelante las propuestas que expuse durante mi campaña y trabajar junto al consejo para cumplir con el mandato planteado por la Asamblea

Uno de los compromisos que asumí, fue el de acercar la conducción a los miembros. Por eso, visité más de 40 países y tomé contacto con unas 80 organizaciones en un año y medio de gestión. De esa manera pude conocer en primera persona las inquietudes, los desafíos y los proyectos cooperativos que transforman día a día los territorios donde nuestras empresas están insertas.

Este recorrido, sumado a las dos consultas que hemos realizado, está generando los insumos para llevar adelante una gestión que responda a las necesidades de cada uno de ustedes. Juntos estamos construyendo una organización de puertas abiertas, que guía a un movimiento cooperativo con más de 1200 millones de miembros en todo el mundo.

Estamos consolidando a las regiones y a los sectores, fortaleciéndonos en la enorme diversidad que nos caracteriza desde siempre.

Para fortalecer el desempeño empresarial de las cooperativas, impulsamos el International Cooperative Entrepreneurship Think Tank [ICETT, por sus siglas en inglés].

Hemos abierto las puertas de la ACI, también, para salir hacia afuera. Reactivamos vínculos con la Organización Internacional del Trabajo [OIT], con la cual compartimos la preocupación por el futuro del trabajo. Las cooperativas son incubadoras de las nuevas formas laborales y garantizan el trabajo decente, reconoció la OIT, con la cual firmamos un Memorándum de Entendimiento.

También rubricamos acuerdos con la FAO y con el IFAD, porque las cooperativas somos piezas clave en la generación de redes de producción y consumo responsables. Estos son algunos de los objetivos incluidos en la Agenda 2030 propuesta por Naciones Unidas, ámbito donde somos cada vez más escuchados.

Siempre digo que no somos empresas con responsabilidad social, sino que somos la responsabilidad social hecha empresa.

En todos los contextos, en todas las latitudes, en todas las épocas, ubicamos al ser humano en el centro de la escena. Ponemos la economía en manos de la gente. Gestionamos empresas con raíces en los territorios. Conformamos comunidades con valores y principios.

Por eso es que podemos ser protagonistas de la Alianza Global para el Desarrollo Sostenible.

Tenemos aún muchos desafíos por delante. El mundo atraviesa problemas sociales, económicos y naturales a los que nosotros podemos dar respuesta. La clave está en seguir tejiendo relaciones intercooperativas.

Los invito a participar activamente de cada una de las instancias de integración que componen nuestra Alianza Cooperativa Internacional.

Sigamos adelante convencidos de que el mundo que queremos lo estamos construyendo juntos, día a día. Un mundo más solidario, más inclusivo, más justo. Un mundo mejor.

Ariel Guarco

PRESIDENTE

## La ACI es...

el organismo central  
representante de las  
cooperativas: **unos 3 millones  
en todo el mundo.**

la representante internacional  
de la Declaración de Identidad  
Cooperativa, los valores y  
principios del movimiento  
cooperativo.

una de las organizaciones  
más grandes según el número  
de personas representadas:  
**1200 millones de miembros  
cooperativos.**

la voz global y el foro de  
conocimiento, experiencia y  
acción coordinada para y sobre  
las cooperativas.

una de las organizaciones  
no gubernamentales  
más antiguas.  
¡Ven a celebrar nuestro  
**125 aniversario en 2020!**

Una red compuesta por 310  
organizaciones procedentes  
de 109 países que **representa y  
acompaña** a las cooperativas  
de todo el mundo.

# La unión del movimiento cooperativo en todo el mundo

## Una estrategia para la segunda década cooperativa

A principios de 2018, los miembros de la ACI y sus organismos, participaron en una amplia consulta y un debate para elaborar un proyecto de estrategia de la ACI. El objetivo de esta encuesta era entender mejor las amenazas, los retos, las oportunidades, las necesidades de prioridades estratégicas y las expectativas de los miembros. Esta iniciativa fue bien recibida por las organizaciones miembro: se recibieron un 62 % de respuestas de 88 países (en un momento en el que el número de países afiliados a la ACI era de 107). Al combinar estas respuestas con las de las diez organizaciones sectoriales, la encuesta representaba al 65 % del movimiento cooperativo internacional afiliado a la ACI.

En la encuesta, se repartió entre los miembros un documento titulado: "Necesidades y expectativas de los miembros". Las respuestas permitieron obtener un diagnóstico claro sobre los problemas y las necesidades de los miembros y sentaron las bases para elaborar una estrategia de diez años.

De acuerdo con estos resultados, la el Board de la ACI empezó a desarrollar la estrategia para los siguientes años y decidió llevar a cabo una consulta a nivel más profundo sobre los retos que plantea el contexto actual. Durante más de un año, la Junta de la ACI realizó una serie de sesiones estratégicas y consultas en línea para definir su estrategia.



## Participación

En 2018, el número de miembros de la ACI aumentó de 306 a 313. Estos nuevos miembros representan un aumento positivo total de 8.344.523 nuevos miembros individuales. Con estas nuevas incorporaciones, actualmente, la organización está presente en **109 países en todas las regiones**. La ACI ha logrado la incorporación de 5 nuevos países miembro y ha perdido 1 país miembro. Los nuevos países miembro son: Kirguistán, Jordania, Lesoto, Curazao y Somalia. Los Países Bajos han abandonado la organización.

En noviembre de 2018, se lanzó una campaña para fomentar la adhesión de los miembros a organizaciones sectoriales, utilizando los resultados de los datos de los perfiles de los miembros, elaborados a partir de las nuevas directrices para las estadísticas de cooperativas. Asimismo, las organizaciones sectoriales y regionales crearon un grupo de trabajo de los miembros y un grupo de trabajo de comunicación para una mejor difusión de la información y coordinación con las regiones y los sectores de la ACI.

En septiembre del mismo año, se publicó una nueva edición del paquete de servicios para miembros. En agosto se redactaron los borradores de los perfiles de los nuevos miembros y se enviaron a los miembros para que los confirmaran. Estos se adaptaron de acuerdo con las nuevas directrices para las estadísticas de cooperativas.

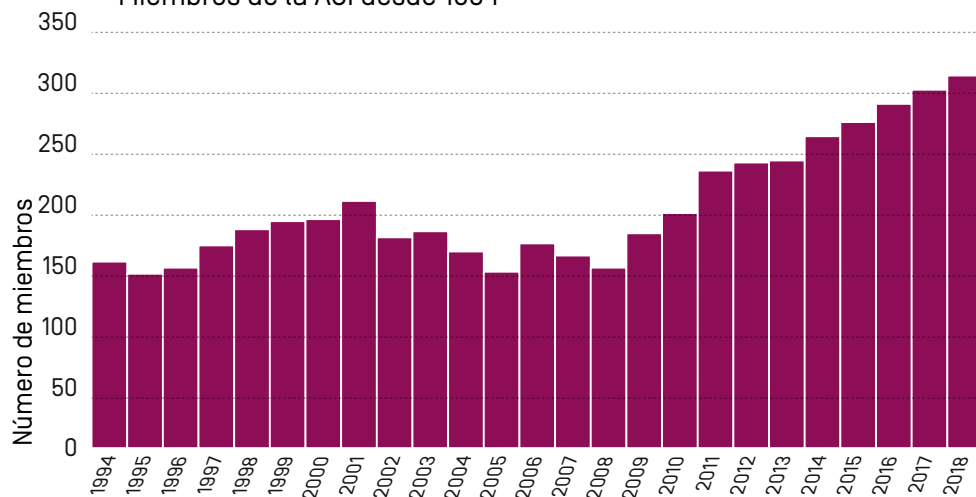
---

*Todo este potencial nos da  
una idea de la magnitud  
y la responsabilidad  
que tenemos, como  
movimiento internacional,  
ante los grandes desafíos  
a los que se enfrenta la  
humanidad hoy en día*

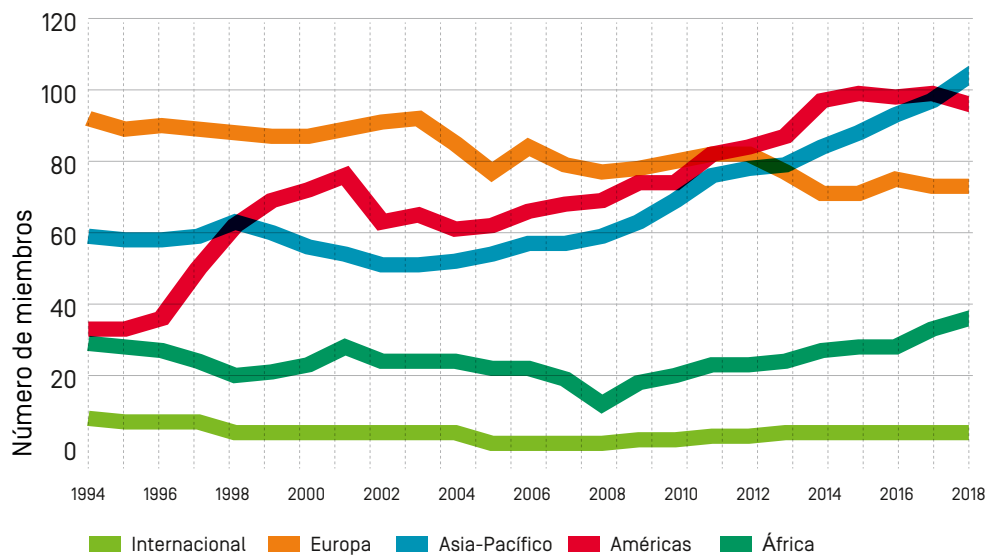
*Ariel Guarco*

---

Miembros de la ACI desde 1994



Miembros de la ACI por región desde 1994



# Creando alianzas sólidas con otros actores internacionales



La Alianza Cooperativa Internacional promueve los intereses del movimiento cooperativo a través de la colaboración con responsables políticos de todo el mundo. Nuestro trabajo de defensa ayuda a crear un entorno político, legal y regulatorio más favorable en el que las cooperativas puedan prosperar.

## Relaciones más sólidas con las organizaciones internacionales

En línea con el 17.º Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS), es necesario establecer una alianza mundial para el desarrollo sostenible. Por ello, el presidente y el director general de la ACI se reunieron y firmaron los acuerdos correspondientes con otros organismos de importancia a escala internacional, como la ONU, la Organización Internacional del Trabajo Internacional (OIT), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (Food Agriculture Organisation, FAO), y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

Justo antes de la celebración del centenario de la OIT en 2019, la ACI empezó a negociar con esta organización con el objetivo de redactar un nuevo memorando de entendimiento (MdE), un plan de trabajo de 2019 a 2023 y organizar un evento sobre cooperativas y el futuro del trabajo en la sede de la OIT que tendrá lugar en 2019.

La ACI firmó un MdE con la FAO para renovar su colaboración, que se centra en el apoyo, la mejora y la promoción de las contribuciones únicas de las cooperativas para erradicar la inseguridad alimentaria, reducir la pobreza rural y lograr una gestión sostenible de los recursos naturales. El MdE ha sido firmado por el presidente de la Alianza Cooperativa Internacional, Ariel Guarco, y el director general adjunto de la FAO, Daniel Gustafson, en Roma. Esta firma supone un nuevo impulso a su colaboración, que se inició formalmente en 2013, y ofrece oportunidades para mejorar y profundizar su alianza estratégica.

En octubre, la ACI y el FIDA firmaron

una Carta de intenciones en la cual se comprometen a facilitar el intercambio de conocimiento, a identificar las oportunidades para llegar a acuerdos conjuntos en el ámbito político y promocionar asociaciones sobre el terreno para fortalecer de manera eficaz las organizaciones comunitarias de agricultores y las cooperativas agrícolas. Mediante este documento también se comprometen a iniciar investigaciones conjuntas y a llevar a cabo reuniones consultivas para identificar los proyectos de desarrollo rural que pueden recibir financiación del IFAD y prestar apoyo a la evolución del modelo cooperativo. Ambos organismos tienen el objetivo de promover el intercambio de conocimientos y, de participar en reuniones estratégicas organizadas por cada una de las partes para el fomento de las buenas prácticas cooperativas como empresas sostenibles e inclusivas en el ámbito de la alimentación y la agricultura.

Desde 1971, la ACI ha sido miembro fundador del Comité para la

Promoción y el Avance de las Cooperativas (COPAC), una alianza de múltiples partes interesadas de instituciones públicas y privadas. La ACI ha participado en reuniones del COPAC en el marco de acciones políticas conjuntas, como el evento organizado por este comité el Día Internacional de las Cooperativas, en la sede de la ONU en Nueva York. En estas reuniones se debatió acerca de cómo pueden las cooperativas promocionar el consumo y la producción éticas y cómo pueden contribuir con estas prácticas así como qué pueden hacer los gobiernos y la comunidad internacional para ayudarlas a evolucionar. Se reunieron más de 50 participantes, representantes de organizaciones miembro del COPAC, estados miembros, organizaciones de la ONU y cooperativas con el objetivo de establecer una base más amplia para las asociaciones entre múltiples partes interesadas a nivel mundial para la aplicación del programa de 2030.

### Un actor clave

El pasado mes de abril, la ACI presentó un documento de opinión sobre el Informe inicial de la Comisión Mundial, titulado “Las cooperativas y el futuro del trabajo”. En él se destaca el papel de las cooperativas en el trabajo y el empleo y se proponen recomendaciones de políticas dirigidas a promocionar la contribución de las cooperativas al futuro del trabajo.

Los miembros de la ACI aprobaron por unanimidad la Declaración sobre el trabajo digno y contra el acoso en la última Asamblea General, celebrada el 21 de octubre en Buenos Aires (Argentina). La ACI adopta una postura de tolerancia cero ante cualquier forma de acoso (tanto sexual como psicológico) y ante cualquier tipo de violencia en el lugar de trabajo.

En la Organización de las Naciones Unidas, la ACI participa en debates de alto nivel relevantes para las cooperativas en calidad de organización de carácter consultivo en el Consejo Económico y Social de la Organización de las Naciones Unidas (ECOSOC, por sus siglas en inglés), condición que ostenta desde 1946, siendo la primera organización no gubernamental en hacerlo. En marzo, los representantes del Comité de Equidad de Género participaron en la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer de la ONU.

# Promoción de estudios, datos y educación cooperativos

Tras cuatro años de intensa labor dirigidos por el COPAC y en estrecha colaboración con la OIT, en octubre de 2018, se adoptaron las Directrices para las estadísticas de cooperativas –las primeras normas internacionales sobre estadísticas de cooperativas–. Dichas directrices son el resultado de un arduo trabajo de investigación y debates llevados a cabo por diversas partes interesadas, tales como organizaciones internacionales, el movimiento cooperativo, los gobiernos nacionales y la comunidad de investigación, en los que la ACI ha participado activamente junto con el Comité de Investigación Cooperativa (CCR) y la CICOPA.

Con el objetivo de promover y coordinar el CCR, la ACI reanudó la selección de personal y preparó una nueva página web para el CCR. Las redes regionales del CCR de la ACI organizaron conferencias de investigación regionales en Europa (del 4 al 6 de julio en Wageningen [Países Bajos]), en Latinoamérica (2 y 3 de agosto en Buenos Aires

[Argentina]) y en Asia-Pacífico (27 de noviembre en Teherán [Irán]). También se organizaron programas para investigadores jóvenes durante las conferencias de investigación regional celebradas en Europa y Latinoamérica.

El proyecto *World Cooperative Monitor de 2018* recopiló los datos de 2575 entidades (unas 200 más que el año precedente) de 8 sectores de actividad, de las cuales 1157 tuvieron un volumen de negocios de más de 100 millones de dólares estadounidenses. Las 300 principales cooperativas y mutuales declararon un volumen de negocios total de más de dos billones de dólares estadounidenses. En esta edición, se analizó cómo las cooperativas y mutuales más grandes del mundo están avanzando hacia el logro de los ODS, revisando los documentos aportados en el proyecto del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y la Iniciativa de Informes Globales (Global Reporting Initiative, GRI). Para ampliar el perfil de las cooperativas, la ACI renovó el MdE

con el Euricse sobre el proyecto World Cooperative Monitor y se incluyó una revisión metodológica.

El análisis del marco legal bajo la asociación entre la ACI y la UE se desarrolló a lo largo del año 2018, con una metodología y unas herramientas unificadas a nivel internacional. Se identificaron especialistas en el ámbito jurídico para llevar a cabo el análisis de la legislación cooperativa en distintos países, con 38 países en estudio.

# Reforzamos la misión de las cooperativas como actores del desarrollo

En marzo de 2016, la Alianza Cooperativa Internacional firmó un acuerdo político con la Comisión Europea, el partenariado ACI - UE (coops4dev), y se inició una nueva fase de colaboración para reforzar el movimiento cooperativo como actor clave del desarrollo.

Una de las prioridades estratégicas de la asociación entre la ACI y la UE se centra en el establecimiento de relaciones entre las Delegaciones de la Unión Europea (DUE) y las organizaciones cooperativas nacionales. La Unidad de Coordinación del partenariado, en colaboración con las Regiones de la ACI, creó una serie de herramientas que permiten la supervisión y

evaluación de este proceso, en pos del reconocimiento de las cooperativas dentro de las hojas de ruta de las DUE a nivel nacional.

De acuerdo con esta prioridad política, se prestó especial atención al desarrollo de capacidades para los miembros, y se ofrecieron 4 formaciones sobre diálogo político y defensa y redacción de proyectos a más de 60 organizaciones miembro de la ACI del sur global.

Con el objetivo de dar valor a las asociaciones inclusivas de múltiples partes interesadas, especialmente en el ámbito de procesos de formulación de políticas, la ACI, en colaboración con sus oficinas regionales, ha seguido participando activamente en un diálogo político, social y económico más amplio a nivel regional y mundial como miembro de la sociedad civil. De este modo, cumple con uno de los principios fundamentales del Tratado de Lisboa sobre el fortalecimiento de un diálogo constante y consultas con la sociedad civil. Más de 15

representantes cooperativos (miembros y personal del ámbito político) participaron en el Foro Político Mundial sobre el Desarrollo de la UE (PFD, por sus siglas en inglés) en Bruselas y en el Foro Político Regional sobre el Desarrollo en Gaborone (Botsuana) que se celebró en octubre de 2018, para seguir promoviendo la contribución de las cooperativas a las políticas y la programación de la cooperación para el desarrollo. Paralelamente al último PFD, los representantes de la ACI y los cooperativistas del movimiento cooperativo de Botsuana tuvieron la oportunidad de compartir los desafíos y las oportunidades que supone el sector cooperativo con el oficial/es para



© cooperativa Abaco



la Cooperación de la Delegación de la Unión Europea en Botsuana y la Comunidad de desarrollo de África Austral (Southern African Development Community, SADC).

El PFD es el resultado de un diálogo estructurado, que reúne a las organizaciones de la sociedad civil y a las autoridades locales de la Unión Europea y de los países socios con las instituciones y los organismos europeos.

El equipo del partenariado entre la ACI y la UE junto con la Plataforma de Desarrollo de Cooperatives Europe (Cooperatives Europe Development Platform, CEDP) participó en junio de 2018 en las Jornadas Europeas de Desarrollo (European Development Days, EDD), organizadas por la Comisión Europea. Este foro reunió en Bruselas a la comunidad dedicada al desarrollo, para tratar el tema “Mujeres y niñas al frente del desarrollo sostenible”, que permitió a los representantes del movimiento cooperativo debatir acerca de las ventajas comparativas de los modelos económicos participativos, como las cooperativas, en pos de un mundo en el que haya equidad de género.

A partir de un enfoque basado en el conocimiento para promover un entorno propicio para las cooperativas en el desarrollo internacional, en el año 2018, se inició la etapa de implementación de las investigaciones globales. También se difundieron encuestas armonizadas sobre la juventud en todas las regiones para la recopilación de datos, con el objetivo de obtener la contribución directa de los jóvenes.

En junio de 2018, la unidad de coordinación del partenariado entre la ACI y la UE empezó a organizar la tercera reunión de la Plataforma Internacional de Desarrollo Cooperativo (ICDP, por sus siglas en inglés), el comité temático de la ACI aprobado más recientemente, en Buenos Aires. La reunión se celebró en el contexto de la V Cumbre Cooperativa de las Américas, tras una sesión de medio día sobre asociaciones inclusivas de múltiples partes interesadas.

El desarrollo de un Fondo de Impacto Global Cooperativo (Global Cooperative Impact Fund, GCI) empezó a tomar fuerza en 2018. La idea surgió en 2012, el Año Internacional de las Cooperativas de la ONU y se desarrolló en profundidad a lo largo de 2018.

El GCI es una respuesta a una necesidad apremiante, ya que, aunque las cooperativas promueven la estabilidad y el progreso en países en vías de desarrollo, tienen dificultades para atraer el capital necesario para garantizar el crecimiento. Con el objetivo de investigar la viabilidad para un fondo similar, la ACI estableció una sólida colaboración con un inversor de impacto con experiencia en cooperativas, Inpulse. Asimismo, la ACI presentó una propuesta para solicitar el apoyo de dos estudiantes especializados y un profesor designado de la Universidad de Vlerick (Bélgica), para desarrollar un estudio de viabilidad para el Fondo GCI. El estudio se presentó en junio de 2018. Tras la presentación de los resultados, se desarrolló un folleto del GCI.

A lo largo de 2018, el partenariado ACI-UE inició los preparativos para un primer evento a escala mundial sobre la juventud, el Foro Mundial de la Juventud, diseñado en colaboración con la red de jóvenes de la ACI y las regiones de la ACI, con el objetivo de reunir a jóvenes emprendedores y profesionales de todo el mundo y ofrecerles sesiones de formación de calidad para mejorar sus habilidades y sus conocimientos. El foro se

estructurará alrededor de tres series de sesiones formativas diseñadas con el objetivo de mejorar el desarrollo profesional de los participantes.

La visibilidad de la alianza entre la ACI y la UE se fortaleció especialmente a través de las redes sociales. Los canales de redes sociales de la ACI mantuvieron una tendencia a la alza respecto al número de seguidores y altos niveles de compromiso y alcance. El hashtag #coops4dev alcanzó picos en enero, mayo, junio y septiembre,

y aumentó la promoción de actividades importantes del desarrollo internacional. También se observó una tendencia a la alza [27 %] a lo largo del año en los artículos publicados sobre el desarrollo cooperativo internacional, 42 en total. Las comunicaciones también se vieron reforzadas y diversificadas a través del proyecto de cine documental titulado *aroundtheworld.coop*, que también se puso en marcha en 2018. Se realizaron dos vídeos en los que se presentaba a las cooperativas más importantes con

materiales de vídeo de alta calidad que se distribuyeron tanto en las redes sociales y en línea, como en conferencias y eventos. Estos vídeos permitieron transmitir con éxito el papel de las cooperativas primarias en las comunidades locales.

El partenariado entre la ACI y la UE compartió material audiovisual de las diferentes regiones para contribuir en un video producido por la Comisión Europea sobre los ODS, en el que aparece.



© Sara Vicari / Andrea Mancori



# Fomentamos el emprendimiento cooperativo y la intercooperación empresarial

El Think Tank de Emprendimiento Cooperativo Internacional (ICETT, por sus siglas en inglés) se constituyó **para funcionar como centro estratégico** al servicio del movimiento cooperativo con el objetivo de fortalecer el funcionamiento empresarial de las cooperativas. El primer evento se organizó en Buenos Aires en octubre, junto con la Asamblea General de la ACI y la V Cumbre Cooperativa de las Américas.

La Oficina Internacional empezó a analizar diferentes sistemas y métodos para establecer un sistema entre empresas (B2B) basado en una plataforma web y empezó a trabajar en la preparación de grupos de trabajo para las plataformas cooperativas.



# Proporcionamos comunicación internacional sobre el movimiento cooperativo

El **Día Internacional de las Cooperativas** es una magnífica oportunidad para mostrar todo el potencial del movimiento cooperativo. En la edición de 2018, se estableció una perspectiva a largo plazo y se hizo especial hincapié en el fomento de las capacidades y la implicación de los miembros de la ACI. Se redactó una Guía para cooperativistas, se diseñó el primer mapa interactivo para **#CoopsDay** y se prepararon diversos elementos de marketing para apoyar la promoción de los miembros.

En octubre de 2018, se lanzó un **nuevo sitio web**. Actualmente está disponible en inglés, español y francés, presenta herramientas interactivas para guiar a las organizaciones regionales y sectoriales y da visibilidad a los principales eventos, publicaciones y noticias, entre otras funcionalidades.

Se rediseñó el newsletter externo y se programó el **lanzamiento de un informe para nuevos miembros** en 2019. Se creó un nuevo puesto de trabajo, el de responsable de prensa, que está previsto que empiece a funcionar en 2019.

Es esencial una correcta coordinación de todas las estructuras de la ACI para elaborar y difundir una estrategia sólida y coherente. Desde finales de 2017, el Servicio de Comunicación anima cada dos meses un **grupo de trabajo de comunicación** y ayuda a promocionar todas las acciones mencionadas anteriormente. Esto incluye mejorar el trabajo conjunto con **DotCoop** con fines comerciales, así como la colaboración para aumentar el uso de .coop y de la marca cooperativa.

# 1 Nuevo sitio web



12 000

lectores de  
Cooperative Insider

130

artículos en línea disponibles  
en inglés, español y francés

176 k

Visitantes  
del sitio web

13 k



seguidores en Facebook  
Un aumento de 2000 seguidores  
con respecto a 2017

590



Tweets

# Garantizamos la participación de las mujeres y una presencia elevada de jóvenes en el movimiento cooperativo

El **Comité de Equidad de Género** participó en la edición de 2018 de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer (CSW62) en la sede de las Naciones Unidas, en Nueva York, y preparó la participación para 2019. La Junta Directiva del Comité de Equidad de Género se reunió dos veces para definir el plan de acción y elaborar una estrategia de visibilidad para la promoción de la igualdad de género en las plataformas de la ACI.

La red de jóvenes de la ACI comenzó las actividades preparatorias para organizar y coordinar una **Cumbre de Cooperativas Juveniles** a través del programa de partenariado ACI-UE, tal como se explica en el apartado "Reforzamos la misión de las cooperativas como actores del desarrollo". El primer foro estará compuesto por una serie de cursos de formación dirigidos a 200 jóvenes emprendedores de todo el mundo.

La promoción de las cooperativas de jóvenes recibió un gran impulso. La Cumbre Internacional de Cooperativas donó 250.000 dólares estadounidenses a lo largo de 5 años para financiar actividades que promuevan las iniciativas empresariales juveniles. En el ámbito de la investigación, en junio de 2018, se envió una encuesta para localizar a todas las cooperativas juveniles e iniciativas para cooperativas juveniles con el objetivo de conocerlas mejor y entender a la red de jóvenes.



## Dirección y gestión

Se organizaron cuatro reuniones del Board en Bruselas [Bélgica] (del 17 al 19 de enero), París [Francia] (9 y 10 de abril), Birmingham [Estados Unidos] (del 16 al 19 de junio), y Buenos Aires [Argentina] (21 de octubre).



Más de 250 cooperativistas de 70 países de todo el mundo participaron en la Asamblea General de la ACI en Buenos Aires el 21 de octubre de 2018. Graciela Fernández fue ratificada como vicepresidenta de la ACI por la región de América y Japheth Magomere, como vicepresidente de la ACI por la región de África.

Con el consenso del Board, el presidente de la ACI reorganizó la dirección de las oficinas de la ACI: se trasladó a Bruselas donde trabajó durante dos meses con el personal de la Oficina Internacional y con Bruno Roelants, el nuevo director general, nombrado en abril de 2018, sucediendo así a Charles Gould quién comunicó en 2017 su intención de retirarse. Se cerró la oficina de Washington para centrar las actividades en Bruselas.



# Nuestros recursos

## Resultados financieros

| EN EUR                 | 2018           |
|------------------------|----------------|
| ÁFRICA*                | - 43.729       |
| AMÉRICA*               | 29.633         |
| ASIA-PACÍFICO*         | 1.608          |
| OFICINA INTERNACIONAL* | 16.244         |
| C. CONSOLIDADAS ACI    | 26.656         |
| COOPERATIVES EUROPE    | 60.040         |
| 50 % DOTCOOP ACI       | 100.579        |
| <b>Total</b>           | <b>187.275</b> |

\*Previo a consolidación

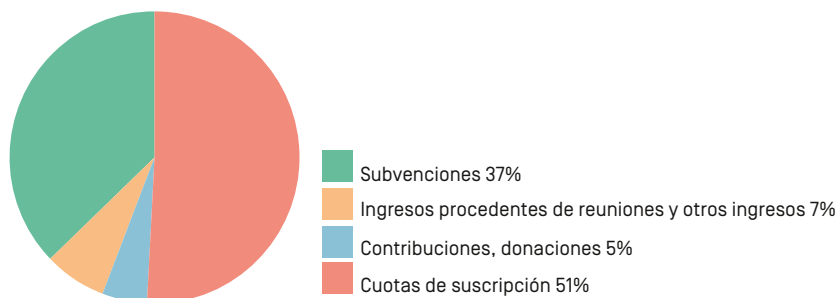
## Resultados

|                           |         |
|---------------------------|---------|
| Beneficios de explotación | 104.107 |
| Resultados financieros    | 65.532  |
| Resultado extraordinario  | 11.918  |
| Resultado neto            | 26.657  |

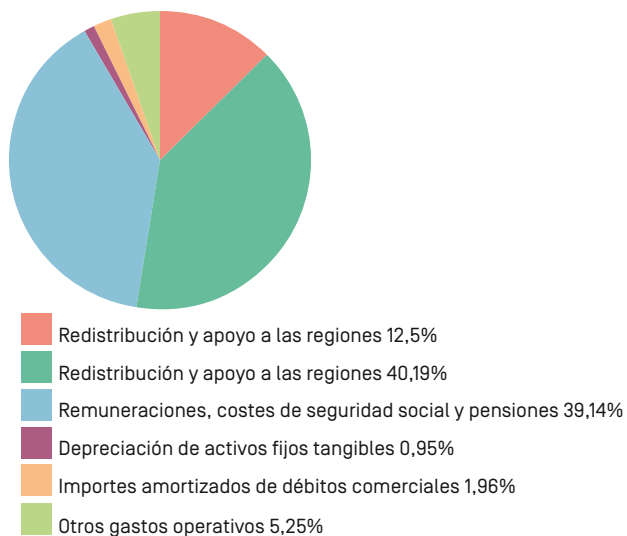
## Resultados financieros de 2018

Oficina Internacional y regiones de África, América y Asia-Pacífico

### Ingresos



### Gastos



# Nuestros miembros

## Miembros plenos

| REGIÓN | PAÍS                          | ORGANIZACIÓN                                                                                                          |
|--------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AFRICA | ANGOLA                        | Cooperativa De Credito Para Os Funcionários Da Presidência [COOCREFP]                                                 |
|        | BOTSWANA                      | Botswana Co-operative Association [BOCA]                                                                              |
|        | CONGO, DEMOCRATIC REPUBLIC OF | Cooperative d'épargne et de Credit de Nyawera [COOPEC NYAWERA]                                                        |
|        | COTE D'IVOIRE                 | Fédération des sociétés coopératives d'Hévéa de Côte d'Ivoire [FENASCOOPH-CI]                                         |
|        | COTE D'IVOIRE                 | Fédération des Unions des Sociétés Coopératives des Producteurs de la Filière Coton de Côte d'Ivoire [FPC-CI Coop CA] |
|        | ETHIOPIA                      | Oromia Coffee Farmers Co-operative Union [OCFCU] Ltd.                                                                 |
|        | ETHIOPIA                      | Awach Savings and Credit Cooperative [ASCCo]                                                                          |
|        | GHANA                         | Ghana Co-operative Council [GCC]                                                                                      |
|        | GHANA                         | Ghana Cooperative Agricultural Producers and Marketing Association [AGRIC COOP GHANA]                                 |
|        | GHANA                         | Easy Investment Co-op Credit Union Ltd. [EICCU]                                                                       |
|        | GUINEA                        | Fédération des coopératives d'approvisionnement et de l'alimentation générale [FECAAG]                                |
|        | KENYA                         | Co-operative Bank of Kenya Ltd [CBK]                                                                                  |
|        | KENYA                         | CIC Insurance Group Ltd.                                                                                              |
|        | KENYA                         | Kenya Union of Savings and Credit Co-operatives Ltd. [KUSCCO]                                                         |
|        | KENYA                         | National Co-operative Housing Union Ltd [NACHU]                                                                       |
|        | LESOTHO                       | Co-operative Lesotho Ltd.                                                                                             |
|        | MAURITIUS                     | The Mauritius Co-operative Union Ltd [MCUL]                                                                           |
|        | NIGER                         | Fédération des Coopératives Maraîchères du Niger [FCMN-Niya]                                                          |
|        | NIGERIA                       | Co-operative Federation of Nigeria [CFN]                                                                              |
|        | NIGERIA                       | Nigerian National Petroleum Corporation Cooperative Multipurpose Society LTD [NNPC-CMS Lagos]                         |
|        | NIGERIA                       | Odua Cooperative Conglomerate Ltd [OCC]                                                                               |

| REGIÓN  | PAÍS         | ORGANIZACIÓN                                                                                                        |
|---------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AFRICA  | RWANDA       | National Cooperatives Confederation of Rwanda [NCCR]                                                                |
|         | SOMALIA      | Somali Union Co-operative Movement [UDHIS]                                                                          |
|         | SOUTH AFRICA | South African National Apex Co-operative [SANACO]                                                                   |
|         | TANZANIA     | Tanzania Federation of Co-operatives Ltd [TFC]                                                                      |
|         | UGANDA       | Uganda Co-operative Alliance Ltd. [UCA]                                                                             |
|         | ZAMBIA       | Zambia Co-operative Federation [ZCF]                                                                                |
|         | ZIMBABWE     | Zimbabwe National Association of Housing Co-operatives [ZINAHCO]                                                    |
| AMERICA | ARGENTINA    | Confederación Cooperativa de la República Argentina Ltda. [COOPERAR]                                                |
|         | ARGENTINA    | Federación Argentina de Cooperativas de Consumo [FACC]                                                              |
|         | ARGENTINA    | Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, Cooperativa Ltda. [IMFC]                                              |
|         | ARGENTINA    | Banco Credicoop Cooperativo Ltd. [BCCL]                                                                             |
|         | ARGENTINA    | Sancor Cooperativa de Seguros Ltda                                                                                  |
|         | ARGENTINA    | La Segunda Cooperativa Limitada Seguros Generales                                                                   |
|         | ARGENTINA    | Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada [AFA S.C.L.]                                        |
|         | ARGENTINA    | Confederacion Nacional de Cooperativas de Trabajo [CNCT]                                                            |
|         | ARGENTINA    | Cooperativa de Provisión y Comercialización de Servicios Comunitarios de Radiodifusión COLSECOR Limitada [COLSECOR] |
|         | ARGENTINA    | Cooperativa de Trabajos Portuarios Limitada de San Martin [Coop Portuaria]                                          |
|         | BOLIVIA      | Cooperativa de Telecomunicaciones Santa Cruz [COTAS Ltda.]                                                          |
|         | BOLIVIA      | Cooperativa Rural De Electrificación R.L. [CRE R.L.]                                                                |
|         | BOLIVIA      | Cooperativa Boliviana de Cemento, Industrias y Servicios - COBOCE LTDA                                              |
|         | BRAZIL       | Organização das Cooperativas Brasileiras [OCB]                                                                      |

| REGIÓN  | PAÍS       | ORGANIZACIÓN                                                                   |
|---------|------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| AMERICA | BRAZIL     | Unimed do Brasil, Confederação Nacional das Cooperativas Médicas (UNIMED)      |
|         | BRAZIL     | Central de Cooperativas e Empreendimentos Solidários do Brasil (UNISOL Brasil) |
|         | BRAZIL     | Central Nacional das Cooperativas Ontontológicas (Uniodonto do Brasil)         |
|         | BRAZIL     | Central Nacional Unimed - Cooperativa Central (CNU)                            |
|         | BRAZIL     | Unimed Seguros Saúde S.A.                                                      |
|         | BRAZIL     | Cooperativa de Trabalho Médico de Ribeirão Preto (COMERP)                      |
|         | CANADA     | Co-operatives and Mutuels Canada / Coopératives et mutuelles Canada (CMC)      |
|         | CHILE      | COOPEUCH Ltda. Cooperativa de Ahorro y Crédito                                 |
|         | CHILE      | Cooperativa abierta de vivienda Limitada (CONAVICOOP)                          |
|         | COLOMBIA   | Asociación Colombiana de Cooperativas (ASCOOP)                                 |
|         | COLOMBIA   | Confederación de Cooperativas de Colombia (CONFECOOP)                          |
|         | COLOMBIA   | La Equidad Seguros                                                             |
|         | COLOMBIA   | Cooperativa Médica del Valle y Profesionales de Colombia (COOMEVA)             |
|         | COLOMBIA   | Casa Nacional del Profesor (CANAPRO)                                           |
|         | COLOMBIA   | Financiera Progressa                                                           |
|         | COLOMBIA   | Cooperativa del Magisterio (CODEMA)                                            |
|         | COLOMBIA   | Caja Coperativa CREDICOOP (CREDICOOP)                                          |
|         | COLOMBIA   | Serviactiva Cooperativa de Trabajo Asociado (COOPERATIVA SERVIACTIVA)          |
|         | COLOMBIA   | Banco Cooperativo Coopcentral                                                  |
|         | COLOMBIA   | Cooperativa Empresarial Multiactiva Popular (COEMPOPULAR)                      |
|         | COSTA RICA | Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)                                   |
|         | COSTA RICA | Consejo Nacional de Cooperativas (CONACCOOP)                                   |
|         | COSTA RICA | Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional (SSVMN)                    |
|         | COSTA RICA | Centro de Estudio y Capacitación Cooperativa R.L. (CENECOOP R.L.)              |
|         | COSTA RICA | Cooperativa de Ahorro y Crédito Ande N° 1 R.L. [Coope Ande N°1 R.L.]           |

| REGIÓN  | PAÍS               | ORGANIZACIÓN                                                                                           |
|---------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AMERICA | COSTA RICA         | COOPSERVIDORES R.L.                                                                                    |
|         | DOMINICAN REPUBLIC | Cooperativa Nacional de Servicios Múltiples de los Maestros (COOPNAMA)                                 |
|         | DOMINICAN REPUBLIC | Cooperativa de Servicios Múltiples de Profesionales de Enfermería, Inc. [COOPROENF]                    |
|         | DOMINICAN REPUBLIC | Cooperativa de Servicios Múltiples La Telefónica [COOPSEMUTEL]                                         |
|         | DOMINICAN REPUBLIC | Cooperativa Vega Real (CVR)                                                                            |
|         | ECUADOR            | Cooperativa de Ahorro y Crédito Policía Nacional (CPN)                                                 |
|         | ECUADOR            | Cooperativa de Ahorro y Crédito Rio Bamba Ltda. [COAC Rio Bamba]                                       |
|         | EL SALVADOR        | Federación de Asociaciones Cooperativas de Ahorro y Crédito de El Salvador de R.L. (FEDECACES)         |
|         | GUATEMALA          | Confederación Guatemalteca de Federaciones Cooperativas, Responsabilidad Limitada (CONFECOOP)          |
|         | HAITI              | Union Cooperative de Credit Agricole et Rural d'Haiti (UNICAGRIH)                                      |
|         | HONDURAS           | Cooperativa de Ahorro y Crédito 'Sagrada Familia' Ltda.                                                |
|         | HONDURAS           | Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito de Honduras, Ltda. (FACACH)                             |
|         | JAMAICA            | TIP Friendly Society                                                                                   |
|         | MEXICO (REP. OF)   | Caja Popular Mexicana SC de AP de RL CV (CPM)                                                          |
|         | MEXICO (REP. OF)   | Confederación Nacional Cooperativa de Actividades Diversas de la República Mexicana (CNC) S.C. de R.L. |
|         | MEXICO (REP. OF)   | Federación de Cajas Populares Alianza SC de RL de CV                                                   |
|         | MEXICO (REP. OF)   | Caja Morelia Valladolid, S.C. de A.P. de R.L. de C.V.                                                  |
|         | PANAMA             | Cooperativa de Servicios Múltiples Profesionales, R.L.                                                 |
|         | PARAGUAY           | Confederación Paraguaya De Cooperativas CONPACCOOP Ltda.                                               |
|         | PARAGUAY           | Cooperativa Universitaria Ltda                                                                         |
|         | PARAGUAY           | Panal Compañía de Seguros Generales S.A. - Propiedad Cooperativa                                       |

| REGIÓN  | PAÍS          | ORGANIZACIÓN                                                                                                                  |
|---------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AMERICA | PARAGUAY      | Federación de Cooperativas del Paraguay (FECOPAR LTDA.)                                                                       |
|         | PARAGUAY      | Confederación de Cooperativas Rurales del Paraguay Ltda. (CONCOPAR)                                                           |
|         | PERU          | Cooperativa de Ahorro y Crédito de Trabajadores de Empresas de Luz y Fuerza Eléctrica y Afines (CREDICOOP Luz y Fuerza Ltda.) |
|         | PERU          | Cooperativa de Ahorro y Crédito Santa María Magdalena, Ltda. (CACSM)                                                          |
|         | PERU          | Cooperativa de Ahorro y Crédito "Grl. Francisco Bolognesi" Ltda. (C.A.C. FB)                                                  |
|         | PERU          | Cooperativa de Servicios Múltiples del Centro Ltda. (CENTROCOOP)                                                              |
|         | PERU          | Cooperativa de Servicios Especiales Educoop (C.S.E. EDUCOOP)                                                                  |
|         | PERU          | Cooperativa de Ahorro y Crédito San Martín de Porres Ltda.                                                                    |
|         | PUERTO RICO   | Cooperativa de Seguros Múltiples de Puerto Rico Inc.                                                                          |
|         | PUERTO RICO   | Liga de Cooperativas de Puerto Rico (LIGACOOP)                                                                                |
|         | PUERTO RICO   | Cooperativa de Ahorro y Crédito de Arecibo (COOPACA)                                                                          |
|         | PUERTO RICO   | Cooperativa de Ahorro y Crédito "Dr. Manuel Zeno Gandía"                                                                      |
|         | PUERTO RICO   | Banco Cooperativo de Puerto Rico (Bancoop)                                                                                    |
|         | PUERTO RICO   | Cooperativa de Ahorro y Crédito Vega Alta (VEGACOOP)                                                                          |
|         | UNITED STATES | National Cooperative Business Association CLUSA International (NCBA CLUSA)                                                    |
|         | UNITED STATES | Nationwide Mutual Insurance Company                                                                                           |
|         | UNITED STATES | Credit Union National Association (CUNA)                                                                                      |
|         | UNITED STATES | National Cooperative Bank (NCB)                                                                                               |
|         | UNITED STATES | National Rural Electric Cooperative Association (NRECA)                                                                       |
|         | UNITED STATES | CHS Inc.                                                                                                                      |
|         | UNITED STATES | CoBank, ACB                                                                                                                   |
|         | UNITED STATES | National Co-op Grocers (NCG)                                                                                                  |
|         | URUGUAY       | Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP)                                                                   |

| REGIÓN       | PAÍS            | ORGANIZACIÓN                                                                                          |
|--------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AMERICA      | URUGUAY         | Cooperativas Nacionales Financieras Aliadas en Red (CONFIAR)                                          |
| ASIE-PACIFIC | AUSTRALIA       | Capricorn Society Ltd                                                                                 |
|              | AUSTRALIA       | Co-operative Bulk Handling Limited (CBH Group)                                                        |
|              | BANGLADESH      | National Co-operative Union of Bangladesh (Bangladesh Jatiya Samabaya Union-BJSU)                     |
|              | BANGLADESH      | Bangladesh Samabaya Bank Limited (BSBL)                                                               |
|              | CHINA (P.R. OF) | All China Federation Of Supply & Marketing Co-operatives (ACFSMC)                                     |
|              | CHINA (P.R. OF) | All China Federation of Handicraft Industry Co-operatives (ACFHIC)                                    |
|              | CHINA (P.R. OF) | Heilongjiang Guhe Cooperative Association (Guhe)                                                      |
|              | FIJI            | Nasinu Land Purchase & Housing Co-operative Limited (NLPCL)                                           |
|              | INDIA           | Indian Farmers Fertiliser Co-operative (IFFCO)                                                        |
|              | INDIA           | Krishak Bharati Co-operative Ltd. (KRIBHCO)                                                           |
|              | INDIA           | National Agricultural Co-operative Marketing Federation of India (NAFED)                              |
|              | INDIA           | National Co-operative Agriculture & Rural Development Banks' Federation Ltd (NCARDB Federation)       |
|              | INDIA           | National Co-operative Consumers Federation Ltd (NCCF)                                                 |
|              | INDIA           | National Co-operative Union of India (NCUI)                                                           |
|              | INDIA           | National Federation of State Co-operative Banks Ltd. (NAFSCOB)                                        |
|              | INDIA           | National Federation of Fishermen's Co-operatives Ltd. (FISHCOPFED)                                    |
|              | INDIA           | Indian Farm Forestry Development Co-operative Ltd. (IFFDC)                                            |
|              | INDIA           | Co-operative House Building & Finance Corporation Ltd.                                                |
|              | INDIA           | Buldana Urban Co-operative Credit Society Ltd. (BUCCS)                                                |
|              | INDIA           | National Federation of Farmers Procurement, Processing & Retailing Cooperatives of India Ltd. (NACOF) |
|              | INDONESIA       | Indonesian Co-operative Council (Dekopin)                                                             |

| REGIÓN       | PAÍS   | ORGANIZACIÓN                                                                                        |
|--------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ASIE-PACIFIC | IRAN   | Central Union of Rural & Agricultural Co-operatives of Iran (CURACI)                                |
|              | IRAN   | Iran Central Chamber of Co-operative (ICC)                                                          |
|              | IRAN   | Iran Oilseeds & Vegetable Oil Processing Factories Co-operative (Farda Co-op)                       |
|              | IRAN   | Supervision and Coordination Central Union of Rural and Agricultural Co-operatives of Iran (SCURA)  |
|              | IRAN   | Pishgaman Cooperative Union (PCU)                                                                   |
|              | IRAN   | Central Organization for Rural Production Cooperatives of Iran (CURPC)                              |
|              | JAPAN  | Central Union of Agricultural Co-operatives (JA-ZENCHU)                                             |
|              | JAPAN  | IE-NO-HIKARI Association [Association for Education and Publications on Agricultural Co-operatives] |
|              | JAPAN  | Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU)                                                       |
|              | JAPAN  | National Federation of Agriculture Co-operative Associations (ZEN-NOH)                              |
|              | JAPAN  | National Federation of Fisheries Co-operative Associations (JF-ZENGYOREN)                           |
|              | JAPAN  | National Federation of Forest Owners Co-operative Associations (ZENMORI-REN)                        |
|              | JAPAN  | National Federation of Workers & Consumers Insurance Co-operatives (ZENROSAI)                       |
|              | JAPAN  | National Mutual Insurance Federation of Agricultural Co-operatives (ZENKYOREN)                      |
|              | JAPAN  | The Japan Agricultural News (NIHON-NOGYO-SHIMBUN)                                                   |
|              | JAPAN  | Japan Workers' Co-operative Union (Jigyodan) (JWCU)                                                 |
|              | JAPAN  | The Norinchukin Bank                                                                                |
|              | JAPAN  | Japanese Health and Welfare Co-operative Federation (HeW Co-op Japan)                               |
|              | JAPAN  | National Federation of University Co-operative Associations (NFUCA)                                 |
|              | JAPAN  | National Association of Labour Banks (NALB)                                                         |
|              | JAPAN  | Japan Co-op Insurance Consumers' Co-operative Federation (JCIF)                                     |
|              | JAPAN  | Japan Co-operative Alliance (JCA)                                                                   |
|              | JORDAN | Jordan Co-operative Corporation (JOR)                                                               |

| REGIÓN       | PAÍS                | ORGANIZACIÓN                                                         |
|--------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------|
| ASIE-PACIFIC | KAZAKHSTAN (REP.OF) | Union of Consumer Societies of the Republic of Kazakhstan            |
|              | KOREA (REP. OF)     | Korean Federation of Community Credit Co-operatives (KFCC)           |
|              | KOREA (REP. OF)     | National Agricultural Co-operative Federation (NACF)                 |
|              | KOREA (REP. OF)     | National Credit Union Federation of Korea (NACUFOK)                  |
|              | KOREA (REP. OF)     | Korean National Federation of Fisheries Co-operatives (NFFC)         |
|              | KOREA (REP. OF)     | National Forestry Co-operatives Federation (NFCF)                    |
|              | KOREA (REP. OF)     | iCOOP Korea                                                          |
|              | KOREA (REP. OF)     | Korea Federation of Worker Cooperatives (KFWC)                       |
|              | KUWAIT              | Union of Consumer Co-operative Societies State of Kuwait (KUCCS)     |
|              | KYRGYZSTAN          | Co-operatives Union of Kyrgyzstan (CUK)                              |
|              | MALAYSIA            | Malaysian National Co-operative Movement (ANGKASA)                   |
|              | MALAYSIA            | National Land Finance Co-operative Society Ltd. (NLFCS)              |
|              | MONGOLIA            | National Association of Mongolian Agricultural Co-operatives (NAMAC) |
|              | MONGOLIA            | Mongolian Co-operative Alliance (MNCA)                               |
|              | MYANMAR             | Central Co-operative Society Ltd. (CCS)                              |
|              | NEPAL               | National Co-operative Federation of Nepal (NCF)                      |
|              | NEPAL               | Nepal Agricultural Co-operative Central Federation Limited (NACCFL)  |
|              | NEPAL               | National Co-operative Bank Ltd. (NCBL)                               |
|              | NEPAL               | Nepal Multipurpose Central Co-operative Union Ltd (NEMCCU)           |
|              | NEW ZEALAND         | Cooperative Business New Zealand                                     |
|              | PAKISTAN            | Karachi Co-operative Housing Societies Union Ltd. (KCHSU)            |
|              | PALESTINE           | Palestinian Agriculture Cooperative Union (PACU)                     |
|              | PALESTINE           | Economic and Social Development Center of Palestine (ESDC)           |
|              | PALESTINE           | Union of Housing Cooperatives in Palestine (PUHC)                    |
|              | PHILIPPINES         | National Confederation of Co-operatives (NATCCO)                     |
|              | PHILIPPINES         | MASS-SPECC Cooperative Development Center                            |

| REGIÓN       | PAÍS                 | ORGANIZACIÓN                                                                                |
|--------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ASIE-PACIFIC | PHILIPPINES          | VICTO National Co-operative Federation and Development Center (VICTO National)              |
|              | PHILIPPINES          | Philippine Co-operative Center (PCC)                                                        |
|              | PHILIPPINES          | Federation of Peoples' Sustainable Development Cooperative (FPSDC)                          |
|              | PHILIPPINES          | Union of Legitimate Service Contracting Cooperatives (ULSCC)                                |
|              | PHILIPPINES          | Aurora Integrated Multipurpose Cooperative (AIMCOOP)                                        |
|              | SINGAPORE            | Singapore National Co-operative Federation Ltd. (SNCF)                                      |
|              | SRI LANKA            | SANASA Federation Ltd in Sri Lanka                                                          |
|              | SRI LANKA            | National Co-operative Council of Sri Lanka (NCCSL)                                          |
|              | SRI LANKA            | Sri Lanka Consumer Co-operative Societies Federation Ltd (CoopfeD)                          |
|              | SRI LANKA            | Kotikawatta Thrift and Credit Co-operative Society Ltd. (KTCCS)                             |
|              | THAILAND             | The Co-operative League of Thailand (CLT)                                                   |
|              | TIMOR-LESTE          | Con-Federation (CNCTL)                                                                      |
|              | UNITED ARAB EMIRATES | Sharjah Co-operative Society (SCS)                                                          |
|              | VIETNAM              | Vietnam Cooperatives Alliance (VCA)                                                         |
|              | VIETNAM              | Vietnam National Industrial, Handicraft and Commercial Coop-Enterprises Association (ViCCA) |
| EUROPE       | ARMENIA              | "Farm Credit Armenia" Universal Credit Organization Commercial Cooperative (FCA UCO CC)     |
|              | AUSTRIA              | Oesterreichischer Verband gemeinnütziger Bauvereinigungen - Revisionsverband (gbv)          |
|              | BELARUS (REP. OF)    | Belarussian Republican Union of Consumer Societies (BELKOOPSOYUZ)                           |
|              | BELGIUM              | Febecoop                                                                                    |
|              | BULGARIA             | Central Co-operative Union (CCU)                                                            |
|              | BULGARIA             | National Union of Workers Producers Co-operatives of Bulgaria (NUWPCB)                      |
|              | BULGARIA             | Central Co-operative Bank Plc (CCB)                                                         |
|              | CYPRUS               | Co-operative Central Bank Ltd. (CCB)                                                        |
|              | CYPRUS               | Cyprus Turkish Co-operative Central Bank Ltd (KoopBank)                                     |

| REGIÓN | PAÍS              | ORGANIZACIÓN                                                                  |
|--------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| EUROPE | CYPRUS            | Pancyprian Co-operative Confederation Ltd.                                    |
|        | CYPRUS            | Civil Servants Co-op Ltd. (ME-KOOP LTD.)                                      |
|        | CZECH REPUBLIC    | Co-operative Association of the Czech Republic (CACR)                         |
|        | DENMARK           | Kooperationen                                                                 |
|        | FINLAND           | Pellervo Coop Center                                                          |
|        | FINLAND           | SOK Corporation                                                               |
|        | FRANCE            | Crédit Coopératif                                                             |
|        | FRANCE            | Confédération Générale des SCOP (CGSCOP)                                      |
|        | FRANCE            | Confédération Nationale du Crédit Mutuel                                      |
|        | FRANCE            | Fédération Nationale des Coopératives de Consommateurs (FNCC)                 |
|        | FRANCE            | Coop FR                                                                       |
|        | FRANCE            | Fédération Nationale des Caisses d'Epargne (FNCE)                             |
|        | GERMANY           | GdW Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen e.V.          |
|        | GERMANY           | Dgrv - Deutscher Genossenschafts- Und Raiffeisenverband E. V.                 |
|        | HUNGARY           | National Federation of Agricultural Co-operatives and Producers (MOSZ)        |
|        | IRELAND           | Co-operative Housing Ireland                                                  |
|        | ISRAEL            | Central Union for Cooperative Initiative in Israel                            |
|        | ISRAEL            | Coop Israel                                                                   |
|        | ISRAEL            | The Kibbutz Movement                                                          |
|        | ITALY             | Associazione Generale Cooperative Italiane (A.G.C.I. Nazionale)               |
|        | ITALY             | Confederazione Cooperative Italiane (CONFCOOPERATIVE)                         |
|        | ITALY             | Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue (Legacoop)                           |
|        | LITHUANIA         | Lithuanian Union of Co-operative Societies (LITCOOPUNION)                     |
|        | MALTA             | Koperattivi Malta                                                             |
|        | MOLDOVA (REP. OF) | Central Union of Consumer Co-operatives of the Republic of Moldova (MOLDCOOP) |
|        | NORWAY            | Coop Norge SA                                                                 |

| REGIÓN | PAÍS     | ORGANIZACIÓN                                                                                                              |
|--------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EUROPE | NORWAY   | Federation of Norwegian Agricultural Co-operatives (Norsk Landbrukssamvirke)                                              |
|        | NORWAY   | The Co-operative Housing Federation of Norway (NBBL)                                                                      |
|        | POLAND   | National Association of Co-operative Savings and Credit Unions (NACSCU)                                                   |
|        | POLAND   | National Auditing Union of Workers' Co-operatives (NAUWC)                                                                 |
|        | POLAND   | National Supervision Union of Spolet Consumer Co-operatives                                                               |
|        | POLAND   | National Co-operative Council – NCC                                                                                       |
|        | POLAND   | Auditing Union of Housing Co-operatives                                                                                   |
|        | PORTUGAL | Confederação Nacional de Cooperators Agrícolas e do Crédito Agrícola de Portugal, CCRL (CONFAGRI)                         |
|        | PORTUGAL | Confecoop – Confederação Cooperativa Portuguesa, CCRL                                                                     |
|        | PORTUGAL | Cooperativa António Sérgio para a Economia Social – Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada (CASES) |
|        | ROMANIA  | National Union of Consumer Co-operatives (CENTROCOOP)                                                                     |
|        | ROMANIA  | National Union of Handicraft and Production Co-operatives of Romania (UCECOM)                                             |
|        | RUSSIA   | Central Union of Consumer Societies of the Russian Federation                                                             |
|        | RUSSIA   | Moscow Regional Union of Consumer Societies                                                                               |
|        | SLOVAKIA | Co-operative Union of the Slovak Republic                                                                                 |
|        | SPAIN    | Confederació de Cooperatives de Catalunya (CoopCat)                                                                       |
|        | SPAIN    | KONFEKOOP – Confederación de Cooperativas de Euskadi                                                                      |
|        | SPAIN    | Fundación Espriu                                                                                                          |
|        | SPAIN    | Confederación Española de Cooperativas de Trabajo Asociado (COCETA)                                                       |
|        | SPAIN    | Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES)                                                          |
|        | SWEDEN   | HSB:Riksförbund (Union of Housing Co-operatives)                                                                          |
|        | SWEDEN   | Kooperativa Förbundet (KF) (The Swedish Co-operative Union)                                                               |

| REGIÓN         | PAÍS           | ORGANIZACIÓN                                                                 |
|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------|
| EUROPE         | SWEDEN         | Riksbbyggen (Co-operative Housing Union)                                     |
|                | SWEDEN         | Folksam                                                                      |
|                | SWITZERLAND    | Allgemeine Baugenossenschaft Zürich (ABZ)                                    |
|                | SWITZERLAND    | Baugenossenschaft mehr als wohnen                                            |
|                | TURKEY         | Central Union Of The Agricultural Credit Cooperatives Of Türkiye (ACC)       |
|                | TURKEY         | Turkish Co-operative Association                                             |
|                | TURKEY         | National Co-operative Union of Turkey (NCUT)                                 |
|                | TURKEY         | The Central Union of Turkish Forestry Co-operatives (ORKOOP)                 |
|                | UKRAINE        | Central Union of Consumer Societies of Ukraine (UKOOPSPILKA)                 |
|                | UNITED KINGDOM | Co-operatives UK                                                             |
|                | UNITED KINGDOM | The Midcounties Co-operative Limited                                         |
|                | BELGIUM-INT    | European Association of Co-operative Banks (EACB)                            |
|                | KENYA-INT      | Africa Confederation of Co-operative Savings & Credit Associations (ACCOSCA) |
| INTER-NATIONAL | PANAMA-INT     | Confederación Latinoamericana Cooperativas de Ahorro y Crédito (COLAC)       |
|                | THAILAND-INT   | Association of Asian Confederations of Credit Unions (ACCU)                  |

## Miembros asociados

| REGIÓN PAÍS  | ORGANIZACIÓN                                                                                                 |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AFRICA       | KENYA The Co-operative University of Kenya [CUK]                                                             |
|              | KENYA Eastern Africa Farmers Federation [EAFF]                                                               |
|              | MOROCCO Office du Développement de la Coopération [ODCo]                                                     |
|              | MOZAMBIQUE Associação Moçambicana de Promoção do Cooperativismo M0dermo [AMPCM]                              |
|              | NAMIBIA Namibia Co-operatives Advisory Board [NCAB]                                                          |
|              | NIGERIA Federal Department of Co-operatives, Federal Ministry of Agriculture and Rural Development [FDC]     |
|              | RWANDA Independent Institute of Lay Adventists of Kigali [INILAK]                                            |
|              | TANZANIA Moshi Co-operative University [MoCU]                                                                |
| AMERICA      | ARGENTINA Federación Argentina de Cooperativas de Electricidad y Otros Servicios Públicos Limitada [FACE]    |
|              | BRAZIL Cooperativa de Crédito de Livre Admissão de Associados Pioneira da Serra Gaúcha – Sicredi Pioneira RS |
|              | COLOMBIA Universidad Cooperativa de Colombia [UCC]                                                           |
|              | COSTA RICA Instituto Nacional de Fomento Cooperativo [INFOCOOP]                                              |
|              | DOMINICAN REPUBLIC Fundacion Dominicana para el Desarrollo Social y Cooperativo [FUNDESCOOP]                 |
|              | JAMAICA National Union of Co-operative Societies Ltd. [NUCS]                                                 |
|              | MEXICO (REP. OF) FENORESTE S.C.L. de C.V.                                                                    |
|              | PANAMA Instituto Panameño Autónomo Cooperativo [IPACOO]                                                      |
|              | SAINT KITTS AND NEVIS Caribbean Confederation of Credit Unions [CCCU]                                        |
|              | UNITED STATES National Society of Accountants for Co-operatives [NSAC]                                       |
|              | URUGUAY Instituto Nacional del Cooperativismo [INACOOP]                                                      |
|              | URUGUAY Cámara Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y crédito de Capitalización [CUCACC]                       |
| ASIE-PACIFIC | AUSTRALIA Business Council of Co-operatives and Mutuals [BCCM]                                               |
|              | BHUTAN Department of Agricultural Marketing and Cooperatives [DAMC]                                          |

| REGIÓN PAÍS  | ORGANIZACIÓN                                                                                          |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ASIE-PACIFIC | CHINA (P.R. OF) International Committee for the Promotion of Chinese Industrial Co-operatives [ICCIC] |
|              | CURACAO Ministry of Economic Development [MEO]                                                        |
|              | INDIA National Co-operative Development Corporation [NCDC]                                            |
|              | IRAN Central Organization for Rural Co-operatives of Iran [CORC]                                      |
|              | IRAN Tose'e Ta'avon Bank [T.T. Bank]                                                                  |
|              | IRAN Rah-e-roshd cooperative educational complex [CRC]                                                |
|              | JAPAN Japan Co-operative Insurance Association Inc. [JCIA]                                            |
|              | KOREA (REP. OF) Korea Federation of University Cooperative [KFUC]                                     |
|              | KOREA (REP. OF) Dure Consumer's Cooperative Union [DCCU]                                              |
|              | MALAYSIA Co-operative College of Malaysia [CCM]                                                       |
|              | MALDIVES Maldives Fishermen's Association [MFA]                                                       |
|              | NEPAL National Co-operative Development Board [NCDB]                                                  |
|              | PAPUA NEW GUINEA Office of Co-operative Societies of Papua New Guinea [OCS PNG]                       |
|              | PHILIPPINES Co-operative Development Authority [CDA]                                                  |
| EUROPE       | SAUDI ARABIA Cooperative Societies Council [CSC]                                                      |
|              | SRI LANKA National Institute of Co-operative Development [NICD]                                       |
|              | VANUATU Office of the Registrar of Cooperatives and Business Development Services [ORCBDS]            |
|              | CROATIA Croatian Centre for Cooperative Entrepreneurship [CCCE]                                       |
|              | GERMANY Zentralverband deutscher Konsumgenossenschaften e.V. [ZdK]                                    |
|              | GREECE Social Solidarity and Regional Development Network [KAPA Network]                              |
|              | ITALY European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises [EURICSE]                     |
|              | SWEDEN Coompanion - Kooperativ Utveckling Sverige                                                     |



A LAS PERSONAS  
DE FORMA DEMOCRÁTICA  
E IGUALITARIA

CRECEMOS GUIADOS  
POR LA SOLIDARIDAD,  
LA EQUIDAD Y LA  
JUSTICIA SOCIAL

SOMOS  
LA RESPONSABILIDAD  
SOCIAL HECHA  
EMPRESA

**SOMOS  
COOPERATIVISTAS**



Alianza  
Cooperativa  
Internacional

105, Avenue Milcamps

1030 Bruselas, Bélgica

T +32 2 743 10 30 | [ica@ica.coop](mailto:ica@ica.coop)

[www.ica.coop](http://www.ica.coop)

