

INFORME COOMEVA EPS

Jornada Dirigencial
Septiembre de 2018

CONTENIDO

- 1** Contexto Sector Salud
- 2** Situación Actual Coomeva EPS
- 3** Escenarios de Futuro Coomeva EPS
- 4** Avance Plan de Reorganización Institucional
- 5** Medidas Gobierno Nacional
- 6** Conclusiones

1

Contexto Sector Salud

La situación del Sector exige la adopción inmediata por parte del nuevo Gobierno Nacional de medidas estructurales y de liquidez para evitar su fracaso.

Sistema de Salud Colombiano

La insuficiencia en su financiación y la falta de soluciones al problema del NO POS y sus cobros tienen en riesgo nuestro Sistema de Salud, a pesar de sus innegables avances.

Logros

- Ampliación de la cobertura (97%)
- Ampliación planes de beneficios
- Unificación Beneficios Reg. Subsidiado y Contributivo
- Reducción mortalidad

Factores de Desestabilización

- Insuficiencia de Fuentes de Financiación
- Judicialización de la salud
- Crecimiento no previsto en ordenamiento NO POS
- No flujo de recursos e incremento Cartera NO POS
- Afectación liquidez Prestadores
- Afectación oportunidad y calidad de los servicios de salud

Retos a Futuro

- Sostenibilidad financiera estructural
- Legitimidad y fortalecimiento Institucional Sector (Gobierno, Confianza, Transparencia)
- Fortalecimiento Recursos y Capacidades: RRHH, Físicos, sistemas de información y Tecnológicos.
- Foco y capacidad de inversión en la Promoción y Prevención
- Mejoramiento indicadores de salud
- Mejoramiento calidad de los servicios

2

Situación Actual COOMEVA EPS

La frágil situación financiera y de liquidez que enfrenta Coomeva EPS a raíz de la falta de soluciones estructurales para la atención de lo NO POS, hacen inviable su operación a futuro bajo las actuales condiciones.

Avance Plan de Recuperación

Corte a Agosto de 2018

Gestión Interna				
	Real	Presupuesto		
Pos:	\$ -702	\$ -8.660	100%	✓
NO Pos:	\$ -28.105	\$ -24.409	87%	✗
PE:	\$ 2.725	\$ 2.241	122%	✓
Total Cumplimiento Presupuestal:			100%	

Capitalización				
	Real	Presupuesto		
\$	260.000	\$ 260.000	100%	✓
Total Fortalecimiento			100%	

Cartera NO PBS				
	Real	Presupuesto		
Radicado:	\$ 260.000*	\$ 260.000	100%	✓
Aprobado:	\$ 150.000	\$ 260.000	58%	✗
Pagado:	\$ 89.000	\$ 260.000	34%	✗
Total Recuperación Cartera:			64%	

Total Cumplimiento
Plan de Recuperación
88%

Cifras en millones de pesos. * No incluye la \$103 mil millones radicados en el 2018.

Recursos de Capital y de Crédito Invertidos 2016-2018

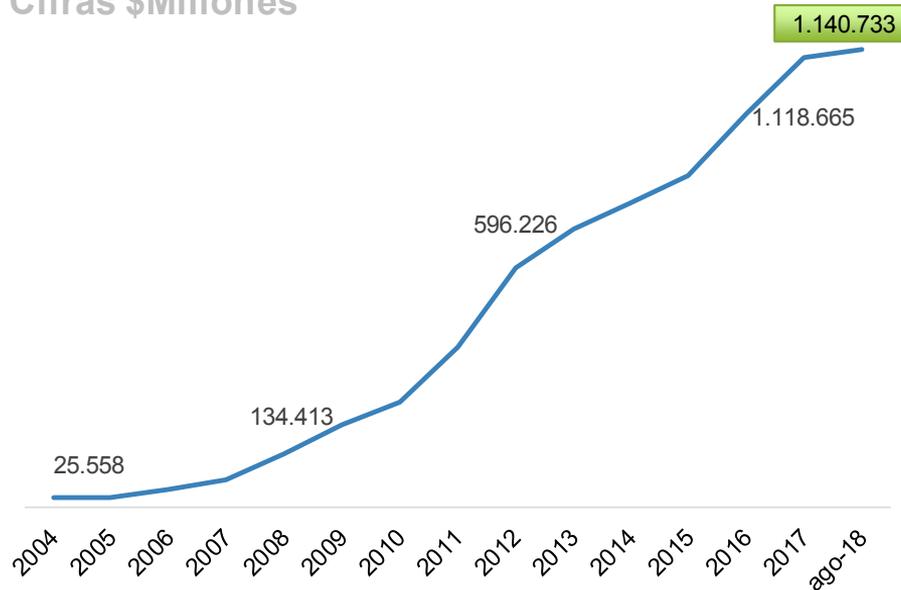
Más de **\$475 Mil Millones, así:**

- **\$260 mil millones**
Capitalizados entre 2016 y 2017
- **\$140 mil millones**
Crédito Línea Redescuento Findeter
(Con aval y prenda sobre acciones de Coomeva Medicina Prepagada entregado por Coomeva Cooperativa)
- **\$62,3 mil millones**
Créditos otorgados por Coomeva a IPS
- **\$15 mil millones**
Crédito otorgado por Coomeva, en ejecución del Plan de Inversiones 2018

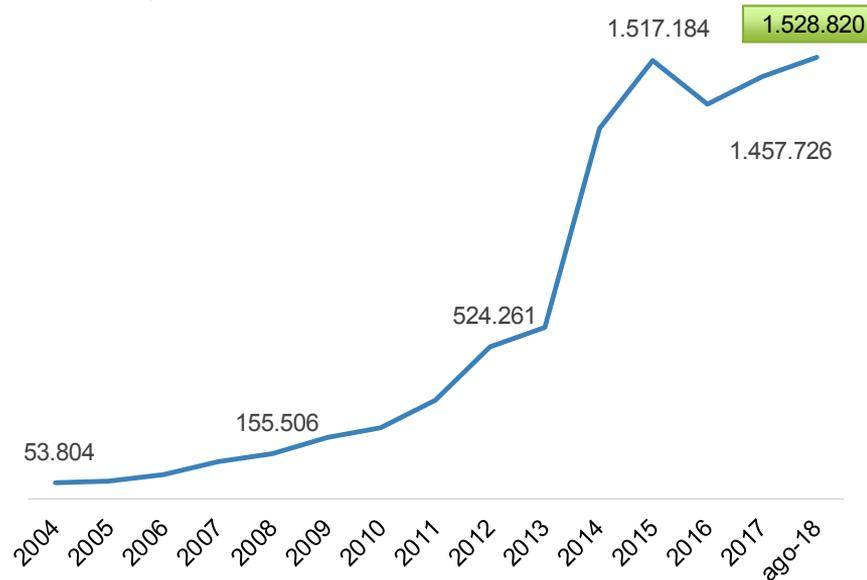
- Debido a la falta de soluciones estructurales frente a los Recobros NO POS, los recursos de capitalización entregados por Coomeva y los demás accionistas, junto con los recursos de crédito, se han destinado al financiamiento de la cartera NO POS, sin reducir el pasivo con los prestadores
- Los resultados del Programa de Recuperación no han sido suficientes, ni lo serán mientras se continúe agravando la situación de liquidez y no se adopten las soluciones estructurales requeridas para asegurar la sostenibilidad del Sistema.
- Bajo las condiciones actuales, la operación de Coomeva EPS no es viable a futuro, lo que hace imposible la inversión de nuevos recursos de capital o crédito.

Situación Cartera NO POS y Pasivo con Prestadores

Evolución Saldo de Recobros NO POS Cifras \$Millones



Evolución CxP y Reservas Técnicas Cifras \$Millones



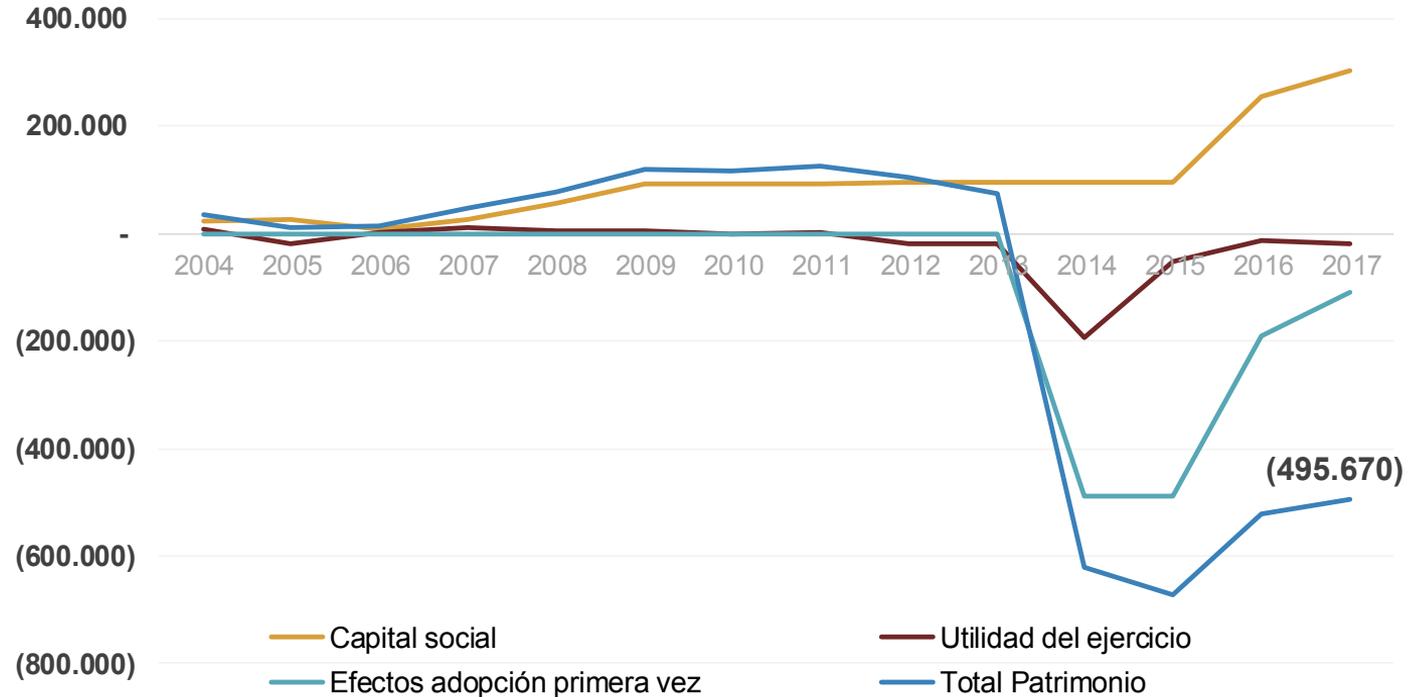
111% Crecimiento radicación NO POS entre 2012 y 2017
(\$253 mil mill a \$535 mil mil).

79% Crecimiento aprobaciones y el pago de ADRES
(El giro previo ha caído hasta el **50%** aprox. a Jun-18)

Deudas por **\$1,2 Bill con 3.552 prestadores**
(1.170 activos y 2.382 inactivos): 56% Deuda > 180 Días
Crecimiento de embargos entre 2016 y 2017:

71% (\$58 Mill a \$100 Mil Mill)

Situación Patrimonial Coomeva EPS



A Agosto de 2018, el patrimonio de Coomeva EPS es de **-\$468.087 Millones**

3

Escenarios de Futuro Cooameva EPS

La continuidad de Cooameva EPS dependerá de las medidas adoptadas por el nuevo Gobierno Nacional.

Escenarios de Futuro

01 Negocio en Marcha X

(Inviabile bajo las condiciones actuales)

02 Salida ✓

(Viable con graves implicaciones para todos los diferentes actores del Sector Salud)

03-1 Plan de Pago de Acreencias a los Prestadores ✓

03-2 Reorganización Institucional con el concurso del Gobierno ✓

(Viable siempre que el Gobierno Nacional implemente las medidas estructurales y de liquidez requeridas)

- Impacto Usuarios
- Impacto Acreedores
- Impacto Político
- Desestabilización Sector
- Impacto Reputacional Empresas Grupo Coomeva

- Posibilidad vinculación nuevos capitales y socios
- Fortalecimiento Modelo de Riesgo de Salud y mejora calidad de Servicios
- Renovación imagen
- Recuperación confianza
- Ampliación plazo cubrimiento insuficiencia patrimonial

4

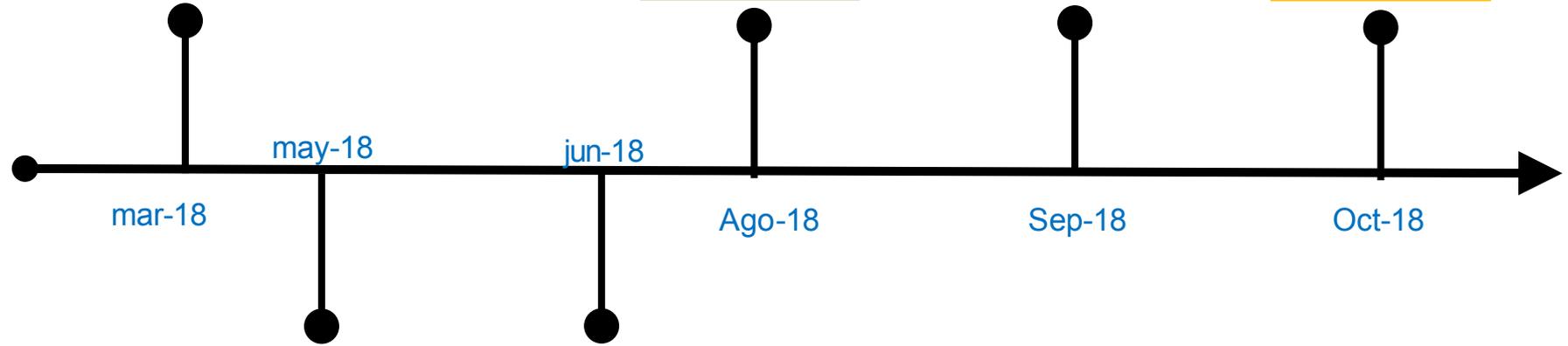
Avance Plan de Reorganización Institucional

Aval de la Junta Directiva para dar continuidad a la iniciativa y ubicación del potencial inversionista.

Definición de modelos financieros

Contratación PWC

Entrega resultados PWC



Selección y contratación equipo externo (Jurídico **ESGUERRA**, Impuestos **Jimenez Higuera**, Tecnología, Auditoría de cuentas **CROWE**, Estructura Organizacional)
Selección de equipo interno

Desarrollo consultoría **Crowe Horwath**

Avance Plan de Reorganización Institucional

Alternativas Capitalización en Proceso de Reorganización *



* Las inversiones se realizarían principalmente mediante capitalización de acreencias.

Recursos requeridos para reducir CxP con prestadores

\$662 mil millones, se requieren para pagar la cartera con antigüedad superior a 180 días

Tipo de Red	# Prestadores	Vr. CxP \$Mill	Part %	< 180 días	> 180 días
No Red (Inactivos)	2.382	330.000	27,5%	29.000	301.000
Red (Activos)	1.170	870.000	72,5%	509.000	361.000
Total	3.552	1.200.000	100,0%	538.000	662.000

El pago de la cartera a los prestadores es un requisito para restablecer de manera inmediata las condiciones de oportunidad y calidad en la prestación de servicios a los usuarios, y poder iniciar un proceso de reorganización institucional bajo un modelo de gestión integral del riesgo en salud.

Alternativa capitalización Socios Actuales + Prestadores Coomeva EPS

Cifras \$Millones

Capitalización Socios Actuales *	270.000
Otros Prestadores	
Acreencias con mora > 180 días	150.000
5% facturación futura (12 meses)	80.000
Capitalización Otros Prestadores	230.000
Total Capitalización requerida	500.000

* Coomeva, Grupo Sinergia, Operadores de Medicamentos, entre otros.

5

Medidas Gobierno Nacional

Soluciones Estructurales:

1. Determinación costos de la salud y fuentes suficientes de financiación.
2. Revisión estimación UPC.
3. Implementación Ley Estatutaria – Cambio NO POS, reglamentación exclusiones y garantía flujo oportuno de recursos.
4. Continuidad en el control de los precios de medicamentos, insumos y servicios médicos y evaluación de las nuevas tecnologías en salud.
5. Control al uso adecuado de los servicios y a inducción indebida.

Soluciones de Liquidez:

1. **Medidas de punto final para conciliación y pago de cartera.**
2. Asignación presupuestal ADRES – MinHacienda.
3. Celeridad y racionalización en los procesos de reconocimiento y pago de la Cartera No POS (implementación de mecanismos de facturación y pago directo ADRES-prestadores)
4. Autorización de figuras transitorias de financiación.
5. Protección contra embargos.

6

Conclusiones

Conclusiones

- **Situación Coomeva EPS:** La frágil situación financiera y de liquidez que enfrenta Coomeva EPS a raíz de la falta de soluciones estructurales del Sistema hacen inviable su operación en el corto y largo plazo bajo las actuales condiciones.
- **Soluciones Estructurales y de Liquidez:** La reorganización institucional representa una oportunidad para dar una solución de fondo a la situación que enfrenta la EPS, **siempre y cuando** se cuente con el concurso del Gobierno Nacional, los socios actuales o nuevos inversionistas y los prestadores. **No obstante**, la eficacia de estos esfuerzos dependerá de la implementación por parte del Gobierno Nacional de las soluciones estructurales que garanticen la sostenibilidad a futuro del Sistema y de las medidas de liquidez requeridas para la normalización de su operación.
- **Pago de Acreencias:** Para el inicio del proceso de reorganización, se requieren recursos para adelantar de manera previa la negociación y pago de las acreencias que se tiene con los prestadores.
- **Medidas de Liquidez:** La criticidad de la situación hace indispensable el giro de recursos represados antes de finalizar el año para evitar un mayor deterioro en la prestación de los servicios de salud.