

CONGRESO CONTINENTAL DE DERECHO COOPERATIVO

El evento constituyó un paso fundamental para sentar las bases de un verdadero derecho cooperativo que se haga cargo de analizar y teorizar una forma singular de organización económica. (página 8)

LA ACI CON EL PAPA FRANCISCO

Los representantes del movimiento pudieron expresar al Papa su visión del mundo actual, dominado por la injusticia, la inequidad y la exclusión y proponer al cooperativismo como principal modelo de solución. (página 24)

ROBERTO RODRIGUES EN LA XVIII CONFERENCIA REGIONAL

El embajador de la FAO para el movimiento cooperativo analizó el escenario actual de transformación mundial y el papel del cooperativismo para el desarrollo sustentable del planeta. (página 10)

Sumario

Editorial
p. 2

Entrevista:
Nuestro desafío es
mantener un desarrollo
equilibrado
p. 3

Entrevista:
Las cooperativas han
pasado demasiado tiempo
hablando entre ellas
p. 4

Entrevista:
Haciendo negocios
cooperativos
p. 6

Congreso de Derecho
Cooperativo generó vínculos
de colaboración e intercambio
científico
p. 8

Las acciones de siempre no son
suficientes para el desafío 2020
p. 10

XVIII Conferencia Regional de
ACI-Américas analizó la realidad de
los distintos sectores cooperativos
p. 11

Encuentros con el Vaticano:
la ACI con el Papa Francisco
p. 24

ACI breves
p. 26

Ramón Imperial, Presidente de ACI-Américas

“NUESTRO DESAFÍO ES MANTENER UN DESARROLLO EQUILIBRADO”

(página 3)



XVIII CONFERENCIA REGIONAL DE ACI-AMÉRICAS ANALIZÓ LA REALIDAD DE LOS DISTINTOS SECTORES COOPERATIVOS



INTEGRACION COOPERATIVA es una publicación electrónica de la Alianza Cooperativa Internacional para las Américas



communications@aciamericas.coop
Teléfono: + (506) 2296 0981
Fax: + (506) 2231 5842
PO BOX: 6648 -1000
San José, Costa Rica



DAME PAULINE GREEN:
“LAS COOPERATIVAS HAN PASADO
DEMASIADO TIEMPO HABLANDO
ENTRE ELLAS” (página 4)

CHARLES GOULD: “LAS COOPERATIVAS
TIENEN QUE ADECUAR EL PLAN PARA
UNA DÉCADA COOPERATIVA A SU PROPIA
SITUACIÓN ESPECÍFICA” (página 6)





Manuel Mariño

Director Regional
de ACI-Américas

Una vez más, gracias a la valiosa participación del movimiento cooperativo en la región, la XVIII Conferencia Regional de ACI-Américas, colmó todas nuestras expectativas. Casi 1000 personas se trasladaron desde todos los rincones de las Américas, a la ciudad de Guarujá en San Pablo, Brasil, para discutir los principales temas que interesan al movimiento cooperativo hoy en día.

En esta Conferencia Regional, pudimos analizar juntos el Plan para una Década Cooperativa, entendiendo que es un ambicioso plan que pretende lograr cosas importantísimas para el movimiento cooperativo. El Plan para la Década Cooperativa fue aprobado en la Asamblea de la ACI en Manchester en 2012. Desde la ACI-Américas lo hemos estado promoviendo y divulgando desde comienzos de este año y hemos participado en diferentes actividades en varios países de la región. Sin embargo, este evento fue crucial para avanzar en su divulgación y el conocimiento por parte de los cooperativistas.

Es importante que recordemos que el Plan para una Década Cooperativa no depende solo de la ACI o la ACI-Américas. Depende fundamentalmente de que las asociaciones cooperativas, miembros y no miembros de ACI, puedan apropiárselo, hacerlo suyo e implementarlo en sus países. Esa es la única forma que vamos a poder lograr resultados concretos.

Pensamos que se ha avanzado mucho y que el Plan ya es de conocimiento de mucha gente, pero todavía hay cientos de miles de cooperativistas que no lo conocen. Desde la ACI-Américas continuaremos con nuestro trabajo de divulgación, apoyando a las cooperativas y organizando nuevas actividades, pero no podemos olvidar que el trabajo principal es de las propias cooperativas.

De los cinco ejes del Plan (identidad, participación y gobernanza, sostenibilidad, capital y marcos jurídicos) creemos que nuestra región está bastante bien preparada para responder en materia de sostenibilidad. En todas sus dimensiones pero especialmente en lo que refiere a sostenibilidad ambiental. Sin duda todavía queda mucho por hacer pero en esta región hay una gran concientización y preocupación por la sostenibilidad.

Los retos más difíciles que encontramos están vinculados a los ejes de gobernabilidad-participación y capital. Tenemos que ver cómo aumentar la participación de los asociados. No debemos dejar de lado la posibilidad de utilizar las redes sociales para promover la participación en las cooperativas de una manera eficiente para los cooperativistas que no pueden participar por los canales tradicionales. También es evidente que existen muchos problemas de gobernabilidad y respecto al eje capital tenemos claro que es un desafío de todas las cooperativas, no solo en esta región, sino en todas las regiones del mundo.

Una vez más agradecemos su compromiso con este evento y los invitamos a seguir construyendo nuestra unidad acompañándonos en la próxima III Cumbre Cooperativa de las Américas a realizarse en Cartagena de Indias, Colombia, del 2 al 7 de noviembre de 2014.

“NUESTRO DESAFÍO ES MANTENER UN DESARROLLO EQUILIBRADO”

El presidente de la ACI-Américas, Ramón Imperial Zúñiga, habló con Integración Cooperativa en el marco de la XVIII Conferencia Regional de la Alianza Cooperativa Internacional para las Américas "La Década de las cooperativas: escenarios y perspectivas". Para este líder cooperativo, trabajar por el equilibrio entre la filosofía cooperativa y aspectos de carácter empresarial como una mejor administración y capitalización es el gran reto de los próximos años para el sector en la región.

¿Qué evaluación hace del movimiento cooperativo en la región en la actualidad?

Aquí en nuestro continente creo que el movimiento cooperativo está teniendo un desarrollo importante. De hecho a nivel mundial esta es una de las regiones que mayor crecimiento está teniendo. Pero esto no quiere decir que estemos bien. Todavía hay que mejorar muchas cosas. Tenemos que equilibrar el desarrollo de nuestras cooperativas de tal manera que garanticemos la sustentabilidad y el desarrollo equilibrado de nuestras cooperativas en los diferentes países.

Creo que se ha avanzado de manera muy importante. Se ha aprovechado muy bien el 2012 Año Internacional de las Cooperativas. Estamos teniendo un nuevo impulso pero sin duda alguno hay varios retos todavía que tenemos por delante.

¿Cree que el movimiento cooperativo puede constituirse como el



modelo empresarial de mayor crecimiento en los próximos años?

Yo creo que sí tenemos muchas posibilidades. De hecho, el Plan para Una Década Cooperativa, que se ha definido por la ACI, contiene cinco ejes que si los atendemos de manera adecuada van a impulsar un desarrollo integral de las cooperativas. Sí creo que podría darse que seamos uno de los sectores de la economía que tengamos un mayor desarrollo de aquí a 2020.

¿Cuáles son los mayores desafíos para las cooperativas en esta década?

En América la mayoría de las cooperativas de nuestros países tienen bastante apego a la doctrina cooperativa, a la identidad cooperativa. En mi opinión creo que lo que nos hace falta equilibrar un poco son aspectos más de carácter empresarial, lograr una mejor administración y una mejor capitalización de nuestras cooperativas.

Si lo equilibramos adecuadamente con mantener nuestra identidad, nuestro apego a la filosofía cooperativa, estaremos provocando un equilibrio, un desarrollo integral. Ese es nuestro gran reto: mantener un desarrollo equilibrado.

“LAS COOPERATIVAS HAN PASADO DEMASIADO TIEMPO HABLANDO ENTRE ELLAS”



Dame Pauline Green, presidenta de la Alianza Cooperativa Internacional, estuvo presente durante la Conferencia Regional de ACI-Américas celebrada en la ciudad de Guarujá, Brasil. La dirigente cooperativista se destacó por su pasión y entusiasmo. “Me encantan estas conferencias en las Américas, son muy vibrantes. Están llenas de energía y transmiten la idea de que nuestro movimiento cooperativo verdaderamente está creciendo, progresando, con gente que busca crear más y más”, dijo en entrevista con Integración Cooperativa.

Usted ha mencionado varias veces que el Año Internacional de las Cooperativas abrió una puerta, pero que si no sabemos sacar provecho del momento esa puerta se cerrará. ¿Cuál piensa que es la puerta más importante que ha abierto el Año Internacional de las Cooperativas?

Lo que nos dejó el Año Internacional de las Cooperativas al interior del movimiento es un gran sentido de cohesión, una percepción de nuestro tamaño, de nuestra significación. Y eso nos ha dado confianza. En mi opinión, lo más grande que el Año Internacional le ha dado

al movimiento es la confianza para empezar a hablar a los demás sobre nosotros mismos. Las cooperativas han pasado demasiado tiempo hablando entre ellas. Necesitamos atraer a más personas hacia nuestro

“*Cuando una cooperativa está en problemas suele deberse a que ha perdido contacto con sus asociados.*”

mundo [cooperativo]. Necesitamos mostrar a más personas lo que las cooperativas hacen por ellas. Podemos mostrarles cómo alimentamos a sus hijos y les brindamos un hogar y servicios de salud, a través de las cooperativas de vivienda, de las agropecuarias. Se pueden hacer todas esas cosas y muchas más personas necesitan saber que es así. Nuestra mayor ambición es que el movimiento cooperativo crezca en todo el mundo. Eso es lo que nos dejó el Año Internacional. Fue el punto de partida para una nueva generación de cooperativas.

¿Cuál es el mensaje que le gustaría compartir con las cooperativas de las Américas? ¿O su invitación a involucrarse más y a ser parte activa del Plan (para una Década Cooperativa)?

Sé que ya son parte activa de casi todo, dentro de la familia cooperativa internacional. Lo que yo espero es que sigan mostrando esa iniciativa para buscar nuevos sectores de la economía en los que crear cooperativas, para asegurar que las cooperativas sigan siendo una prioridad para los tomadores de decisiones a nivel nacional. Para no permitir que las cooperativas desaparezcan de la agenda política. Que se mantengan ahí. Qué sigan pensando sobre qué más podemos hacer con las cooperativas, que traigan ideas. De eso se trata todo esto.

Hay un montón de energía aquí, hay mucho entusiasmo por las cooperativas. Lo que tenemos que hacer es asegurarnos de que ellos aprendan del resto del mundo acerca de lo que se puede hacer. Porque cualquier negocio que se quiera emprender en forma cooperativa ya ha sido creado por alguien en algún lugar del mundo.



Un rasgo de las cooperativas es que comparten, de modo que si hay algo que está pasando en la India y que podría funcionar aquí, ellos te dirán cómo hacerlo. Y eso es lo bueno de este movimiento. Sirve a muchas personas, a muchas familias. Es una organización que comparte y se preocupa por los demás

¿De qué manera podrían participar las cooperativas en esta iniciativa?

Sin duda, las cooperativas son la

“*Lo más grande que el Año Internacional le ha dado al movimiento es la confianza para empezar a hablar a los demás sobre nosotros mismos. (...) Las cooperativas han pasado demasiado tiempo hablando entre ellas. Necesitamos mostrar a más personas lo que las cooperativas hacen por ellas.*”

parte esencial de esto. Necesitamos que todas nuestras cooperativas sean tan buenas como sea posible para mostrar al mundo el alcance de nuestro movimiento. Como usted sabe, las cooperativas de todo el mundo son propiedad de más de mil millones de ciudadanos. Mil millones de personas han elegido ser parte de una cooperativa porque ellas les dan algo. No es porque sean una especie de sueño idealista sino porque son algo muy real para esas personas. Hacen algo por ellas. Por eso, creo que las propias cooperativas deben asegurarse de que sus empresas están trabajando muy bien. Que la democracia permanece activa. Que se sigue animando a la gente a sumarse. Ellas buscan personas que puedan estar activas dentro del movimiento y las forman, les enseñan. ¡Vamos a tener algo realmente vivo! Y no hay que olvidarse de los asociados/as: son vitales. Cuando una cooperativa está en problemas, suele deberse a que ha perdido contacto con sus asociados. Políticas de membresía activas. Y cuando una cooperativa es tan buena como sea posible en su gobernanza, en su democracia, en todo lo que está haciendo en materia comercial y en el servicio a sus asociados, va a crecer.

“HACIENDO NEGOCIOS COOPERATIVOS”



Durante la XVIII Conferencia Regional de ACI-Américas, Integración Cooperativa entrevistó al director general de la Alianza Cooperativa Internacional, quien destacó la iniciativa y liderazgo que han tomado las cooperativas en la región de las Américas en relación a los temas legislativos, de políticas y marcos jurídicos. Asimismo, Charles Gould dijo que la ACI se inspiró en el trabajo realizado en nuestra región para la creación de una Red Global de Parlamentarios dentro de la Alianza Cooperativa Internacional. Entre las iniciativas en curso para alcanzar los objetivos del 2020, Gould explicó que se está elaborando el documento "Haciendo negocios cooperativos", dirigido a complementar el informe

que produce el Banco Mundial llamado "Haciendo negocios".

¿Qué tipo de compromiso espera de la región de las Américas para lograr el Plan para una Década Cooperativa?

Bueno, estamos muy contentos por el nivel de entusiasmo que hemos constatado en relación al Plan. Y estamos contentos porque los miembros de todas las regiones lo han estado usando como un marco para su propia planificación. Y esto es ideal, porque no puede considerarse sólo como un Plan de la Alianza Cooperativa Internacional, dado que no se alcanzarían nunca sus objetivos. Tiene que ser algo que inspire a las cooperativas de todas partes. Las cooperativas no

pueden simplemente adoptar el Plan como propio. Ellas tienen que adaptarlo. Tienen que adecuarlo a su propia situación específica, regional y nacional, y estamos advirtiendo que eso es lo que está ocurriendo. Estamos viendo países de todo el mundo que están traduciendo a sus propios idiomas y hoy tenemos unas dos docenas de idiomas a los que el Plan ha sido traducido y que hemos publicado en nuestro sitio web. Y nuestra esperanza es que esto no sea sólo un lanzamiento del Plan, sino que se transforme en una campaña para el resto de la Década que permita conseguir sus muy ambiciosos objetivos de aumentar la visibilidad y el conocimiento del modelo cooperativo de empresa.

En términos generales, ¿en cuáles de los temas claves del Plan piensa que ya se han producido avances?

Los cinco temas son igualmente importantes y están conectados entre sí. No podemos avanzar de verdad en uno de ellos, sin hacerlo en los demás. Creemos que tienen que avanzar en conjunto. Entonces, están la participación, la sostenibilidad, la identidad, los marcos jurídicos y el capital. Y estamos en las fases iniciales de iniciativas para cada una de esas áreas que se darán a conocer en Ciudad del Cabo, Sudáfrica, entre el 2 y el 5 de noviembre cuando tengamos nuestra Conferencia Bial y Asamblea General. Por ejemplo, en el área de identidad, estaremos presentando allí una nueva marca cooperativa que consiste en una imagen distintiva que podrán usar las cooperativas de todo el mundo -miembros de ACI y sus miembros- para comunicar a todo el mundo, sólo con esa imagen, que son una cooperativa. También tendremos un foro de participación abierta conducido por un grupo que hemos denominado como Comisión de Expertos sobre Capital Cooperativo, integrado por

“*Las cooperativas no pueden simplemente adoptar el Plan como propio. Ellas tienen que adaptarlo. Tienen que adecuarlo a su propia situación específica, regional y nacional, y estamos advirtiéndole que eso es lo que está ocurriendo.*”

pensadores y profesionales de alto nivel y de primera categoría dentro de las organizaciones cooperativas, quienes entienden sobre finanzas y economía internacional. Estas son sólo algunas de las áreas en las que estamos consiguiendo auténticos avances iniciales. Y la idea es que queremos escuchar de nuestros miembros sus experiencias en materia de acceso al capital y crecimiento. Este grupo evaluará entonces estos aspectos para, en base a sus conocimientos y a las experiencias recogidas, delinear la dirección en la que nos conduciremos frente a las instituciones públicas, al Banco Mundial, al FMI, a las instituciones financieras públicas, en lo referente al acceso a capital para las cooperativas. Tenemos un estudio sobre sostenibilidad que será presentado en Ciudad del Cabo, que ha estado analizando cómo las cooperativas de todo el mundo aplican la sostenibilidad, cómo piensan sobre ella y sus prácticas sostenibles, para que de esta forma podamos determinar hasta qué punto podemos afirmar, como nos gustaría hacerlo, que el modelo cooperativo es el modelo de negocios más sostenible; que por su propia naturaleza se inclina a la sostenibilidad. Entonces, éstas son sólo algunas de las áreas en las que estamos realizando algunos avances iniciales. Todas éstas son sólo iniciativas básicas sobre las que crecer y decidir qué necesitamos hacer en los años venideros para alcanzar los objetivos de 2020.

Por último, pero no menos importante, uno de los temas de esta Conferencia Regional es la legislación cooperativa. ¿Cuáles son las dificultades principales en esta materia a nivel global y cuál es su percepción en relación a la región de las Américas?

Bueno, la región de las Américas realmente ha tomado la iniciativa en relación a los temas legislativos, de políticas y de marcos jurídicos. Hay un Encuentro de Parlamentarios que se está desarrollando en este momento. Nos hemos inspirado en esto para crear una Red Global de Parlamentarios dentro de la Alianza Cooperativa Internacional, que hoy está en proceso de conformación.

También, con el propósito de centrar nuestro trabajo en materia de políticas públicas, estamos elaborando ahora un esbozo de algo que llamamos "Haciendo negocios cooperativos". Está dirigido a complementar un informe muy completo que el Banco Mundial produce cada año llamado "Haciendo negocios". El Banco Mundial no se fija en las cooperativas, se fija en general en las pequeñas empresas, en la situación en cada país, y en decenas de factores que inciden sobre qué tan fácil o tan difícil es la puesta en marcha de este tipo de empresas en esos países. Lo que queremos hacer es concentrarnos en un puñado de factores críticos para las cooperativas. Por ejemplo, si hay políticas públicas que prohíben a las cooperativas trabajar en algunos sectores como los seguros o los servicios financieros. O entidades gubernamentales que tengan prohibido contratar con las cooperativas. Queremos, entonces, evaluar qué tan favorable es el entorno de cada país hacia las cooperativas. Y creemos que esto nos ayudará, y que ayudará a nuestros miembros, a disponer de más argumentos para defender nuestras posturas sobre cuáles son las mejores prácticas en relación con los marcos jurídicos y de políticas, que los países deberían adoptar para proporcionar reglas de juego equitativas para las cooperativas.

CONGRESO CONTINENTAL DE DERECHO COOPERATIVO GENERÓ VÍNCULOS DE COLABORACIÓN E INTERCAMBIO CIENTÍFICO



El Congreso Continental de Derecho Cooperativo que se realizó durante la celebración de la XVIII Conferencia Regional de la ACI-Américas los días 9 y 10 de octubre, constituyó un paso fundamental para ir sentando las bases de un verdadero derecho cooperativo que se haga cargo de analizar y teorizar una forma singular de organización económica, que se diferencia de las empresas de capital con ánimo lucrativo.

En su introducción al Encuentro, Dante Cracogna, reconocido y prestigioso abogado en materia de derecho cooperativo y miembro del

Grupo Asesor Jurídico de la Alianza Cooperativa Internacional, recordó que hace más de veinte años que no se realizaba un congreso continental de derecho cooperativo. “El último tuvo lugar en 1992, con significativo éxito, en la capital de este mismo país que hoy nos acoge” explicó.

Cracogna informó que durante el tiempo transcurrido desde entonces se han producido importantes novedades y cambios en el continente y en el mundo.

“La globalización ha producido un fuerte impacto sobre el derecho en

general, con toda su carga de efectos positivos y negativos. De igual manera sucede en el derecho cooperativo. Sin embargo, todavía no han sido suficientemente evaluados sus resultados; al menos no a través de foros internacionales en los que el tema sea debatido con participación de estudiosos y expertos de diferentes países. No han existido congresos mundiales de la especialidad y en América el último de los mencionados congresos se realizó poco después de la caída del Muro de Berlín. De tal suerte que son muchos los aspectos a considerar teniendo en cuenta las nue-

vas circunstancias globales y su impacto sobre el derecho cooperativo” manifestó.

Para el abogado, estas inéditas circunstancias provocan un doble orden de tensiones: “En primer lugar, entre las tendencias globalizantes y la afirmación de los derechos nacionales, cada una de ellas procurando desplazar a la otra. En segundo término, y con mayor gravedad, la tensión entre la tendencia a uniformar el tratamiento jurídico de todas las empresas que operan en el campo de la economía y la afirmación de la identidad cooperativa como una empresa diferente”.

En este congreso se logró promover el desarrollo científico del derecho cooperativo; ir sentando las bases para un verdadero derecho cooperativo que se haga cargo de analizar y teorizar una forma singular de organización económica que se diferencia de las empresas de capital con ánimo lucrativo.

En el temario se incluyeron los principales aspectos que interesan al derecho cooperativo en nuestros días y se destacó la atención que ha prestado la ACI al tema jurídico en los últimos tiempos.

“Basta mencionar la resolución de la Asamblea Extraordinaria realizada hace un año en Manchester que dispuso la creación de un comité jurídico y la inclusión de los marcos legislativos como uno de los capítulos fundamentales del Proyecto para una Década Cooperativa sobre el cual hicieron una presentación la presidenta y del director de la ACI como primera actividad del Congreso” destacó Cracogna.

Por su parte, la ACI-Américas ha llevado adelante la actualización de la Ley Marco para las Cooperativas de América Latina que en 1988

elaboró la Organización de las Cooperativas de Américas y promovió -y logró- su adopción por el Parlamento Latinoamericano a fines de 2012, lo cual permite pensar que ese documento habrá de adquirir renovada influencia en los parlamentos de la región. En el mismo sentido, la ACI-Américas viene realizando encuentros de parlamentarios cooperativistas desde hace años con miras a lograr que ellos impulsen una legislación adecuada para las cooperativas en sus respectivos países. Incluso, por iniciativa de la ACI Américas recientemente se formalizó la creación de una red continental de parlamentarios cooperativistas.

El Congreso constituyó también un espacio de diálogo interregional puesto que en su transcurso tuvo lugar un panel sobre el Derecho Cooperativo en Europa en el que participaron representantes de la Asociación Internacional de Derecho Cooperativo con sede en la Universidad de Deusto (España) y del Grupo de Estudio del Derecho Cooperativo Europeo que cuenta con el apoyo del Instituto Europeo de Investigaciones de Cooperativas y Empresas Sociales.

También se presentó el Handbook



of International Cooperative Law, obra única en su género que se halla próxima a aparecer, en la que se trata de manera sistemática el Derecho Cooperativo Comparado a escala mundial con la colaboración de más de treinta autores de diferentes países, entre ellos varios del continente americano. Se presentó también el libro “Lineamientos para la legislación cooperativa” de Hagen Henry, recientemente traducido al español y próximo a ser publicado por la OIT.



“LAS ACCIONES DE SIEMPRE NO SON SUFICIENTES PARA EL DESAFÍO 2020”

Roberto Rodrigues, embajador especial de la FAO para el movimiento cooperativo mundial, ex presidente de la OCB, de la ACI y la ACI-Américas y ex Ministro de Agricultura de Brasil, estuvo a cargo de la conferencia de clausura del evento. Durante casi una hora, habló sobre el escenario actual de transformación mundial y sobre el papel del cooperativismo para el desarrollo sustentable del planeta.

Según el líder del movimiento cooperativo brasileño, latinoamericano y mundial, el escenario actual de incertidumbre representa una oportunidad para el movimiento cooperativo de fortalecerse y posicionarse como una tercera vía de desarrollo. “Vivimos un momento de incertidumbres en el escenario internacional. Luego de la crisis financiera internacional de 2008/2009, los países ricos comenzaron a recuperarse y las naciones en desarrollo están intentando encontrar su espacio. Todavía impera un clima de incertidumbre en el aire. Tenemos la cuestión de los ataques químicos de Siria, el naufragio de inmigrantes en la costa italiana y ahora, estamos viendo ataques de piratas en el Atlántico. Nuestro Papa Francisco ha contestado al imperio del dinero y viene mostrando la intención de realizar cambios en la sociedad. En este escenario, el cooperativismo tiene la oportunidad de despuntar como una tercera vía de desarrollo sustentable.”

Para Rodrigues, las cooperativas deben hoy obtener mayor visibilidad. “Las cooperativas son hijas de la crisis. Fue así en Rochdale (cuna

de la primera cooperativa del mundo en Inglaterra) y fue así también después de la caída del muro de Berlín. Y en este nuevo momento de crisis y de transformaciones es que el cooperativismo se va a consolidar como la tercera vía de desarrollo. Tenemos que abrazar esta oportunidad para crecer y ganar visibilidad.”

La propia naturaleza de las cooperativas, sus principios y valores, son los que las diferencian de cualquier otro tipo de empresa y, por tanto tienen capacidad para enfrentar los grandes retos que tiene la humanidad por delante. “Todo el mundo sabe que, en breve, seremos más de 9 mil millones de personas en el mundo y tendremos que doblar la producción de alimentos para conseguir alimentar a todas esas personas. Y ese aumento de producción tiene que ser hecho sin impactar el medio ambiente, sin contaminar las aguas, sin aumentar el efecto invernadero. Y precisamos cuidar el medioambiente. Pero también tenemos que continuar produciendo y creciendo. No es un desafío fácil, pero el cooperativismo tiene herramientas para ayudarnos a vencer ese y otros desafíos.”

Las cooperativas deben aumentar la conciencia y conocimiento de la sociedad sobre el tipo de empresa que son. Es importante mostrar al mundo que las cooperativas son empresas basadas en valores humanos y comprometidas con las comunidades en las que se insertan. “Somos empresas, si. No tenemos que renegar de eso. Pero somos empresas que traen felicidad para las personas. Somos empresas con



valores. Y no tenemos que vivir en ese debate sobre qué es más importante: la preocupación social o los resultados económicos. . Tenemos que hacer un balance entre esos dos importantes atributos. Tenemos que asumir nuestras debilidades y transformarlas en fuerza. Somos empresas, si. Pero empresas basadas en valores humanos, en la justicia y la ética. Y tenemos que hacer mercadeo, si. Pero con el siguiente cuidado: tenemos que hacer propaganda de nuestros valores. No sólo de nuestros productos.”

Una vez más Roberto Rodrigues invitó a los cooperativistas del mundo entero a apoyar la candidatura del movimiento al Premio Nobel de la Paz. “Además de posicionarnos de una forma más fuerte en el mercado, quiero ver a los cooperativistas de todo el mundo defendiendo la candidatura del cooperativismo al Premio Nobel de la Paz. Precisamos trabajar juntos por ese reconocimiento. Cada cooperativista y cada cooperativa del mundo tiene que hacer su parte para reconocer y revalorizar nuestro trabajo por la paz.”

LA XVIII CONFERENCIA REGIONAL DE ACI AMÉRICAS ANALIZÓ LA REALIDAD DE LOS DISTINTOS SECTORES COOPERATIVOS



Con la presencia de cerca de mil asistentes de diferentes países de las Américas, tuvo lugar la XVIII Conferencia Regional de ACI-Américas, en Guarujá, Brasil. El evento contó con la presencia de Dame Pauline Green, Presidenta de ACI Mundial; Charles Gould, Director General de ACI; Ramón Im-

perial, Presidente de ACI-Américas; Manuel Mariño, Director Regional de ACI-Américas; Márcio Lopes de Freitas, Presidente de la Organización de Cooperativas Brasileñas (OCB), entre otros dignatarios. Durante su primera jornada se llevaron a cabo siete Encuentros Sectoriales: IV Encuentro del sec-

tor Financiero, IV Encuentro de Educación Cooperativa, IX Encuentro de Equidad de Género, IV Encuentro del Sector Seguros, I Encuentro de Cooperativas de Trabajo Asociado, Seminario de Consumo y Seminario del Sector Agropecuario y Red Americana de Cooperativas Agropecuarias.

Proponen reglas de funcionamiento de la Red

ENCUENTRO DE ORGANISMOS DE PROMOCIÓN, FOMENTO, SUPERVISIÓN Y CRÉDITO COOPERATIVO

Entre los temas tratados en la reunión, se destacó la creación de la Red de Organizaciones de Promoción, Desarrollo, Regulación, Supervisión y Crédito cooperativo de las Américas. En la ocasión, se analizaron las normas y mecanismos para la creación de este grupo.

El IV Encuentro de Organismos de Promoción, Fomento, Regulación, Supervisión y Crédito Cooperativo, fue el espacio donde se estudió la

propuesta de formalización con el fin de facilitar la incidencia del movimiento cooperativo en la región, desde el cual se genere una discusión sobre el papel que estos organismos tienen en la promoción, fomento, supervisión y crédito de las organizaciones cooperativas de sus países. Asimismo, se trabajó en una propuesta de Reglamento de la Red con el objetivo de avanzar en la concreción de dicha

formalización.

Los organismos de todos los países de las Américas estudiarán el borrador de documento y presentarán sus aportes, los que serán tenidos en cuenta para la versión final.

A fin de dar continuidad a la red de estos organismos se acordó realizar un nuevo encuentro en la ciudad de Montevideo, Uruguay, en marzo de 2014.

¿PODRÍA LLEGAR A EXISTIR UNA RED MUNDIAL DE PARLAMENTARIOS QUE APOYEN AL MOVIMIENTO COOPERATIVO?



Para quienes participaron del VIII Encuentro de Parlamentarios, la respuesta parece ser sí. Hasta el momento, se han constituido redes nacionales en varios de los Congresos Nacionales de la región, lo que representa un paso fundamental para la construcción de la Red Continental de Parlamentarios. El Senador (M.C) Luis Rubeo, planteó que con este tipo de acciones “en un futuro no muy lejano” podría llegar a constituirse una red de parlamentarios a nivel global, interconectados por el cooperativismo.

El VIII Encuentro de Parlamentarios reunió a congresistas provenientes de Brasil, Ecuador, Perú, Argentina, Paraguay y Bolivia. En esta instancia, se ratificaron las Declaraciones de los Encuentros de

Parlamentarios del 2003 al 2012 emitidos respectivamente en el marco de las Conferencias Regionales y Cumbres Cooperativas de la Alianza Cooperativa Internacional para las Américas.

Asimismo, se resaltó el fortalecimiento del modelo cooperativo como instrumento válido para el desarrollo económico y social de los pueblos; la importancia de la ley marco para las cooperativas de América Latina, y la promoción de modificaciones y adecuación que se han dado en las legislaciones cooperativas nacionales.

El senador (M.C) Luis Rubeo, representante en la Red por el Parlatino, manifestó que en este VIII Encuentro se evaluó el crecimiento

y desarrollo de la Red en el Continente y afirmó que están satisfechos de observar de qué manera “muchísimos Congresos ya han constituido sus redes nacionales”.

Rubeo destacó que no sólo se han constituido redes nacionales “sino también redes de parlamentarios municipales, provinciales y estatales. Todo esto con miras a que en un futuro no muy lejano podamos lograr que se constituya en todo el mundo una red que tenga interconectado el espíritu cooperativo. Para que, aprovechando la virtualidad, podamos impulsar actividades que tiendan a que la doctrina cooperativa se vaya incrustando en el consciente e inconsciente de la ciudadanía. Para que sea utilizada como un instrumento en la solu-

ción de nuestros graves problemas políticos, económicos y sociales”.

El legislador destacó que a pesar de todas las dificultades “el movimiento cooperativo permanece entero, inalterable, y brindando beneficios sostenidos”. Para Rubeo esto permite predecir que “la práctica cooperativa buscará convertirse en la herramienta eficaz que utilice la sociedad como forma de organización”.

En su disertación durante el VIII Encuentro, Rubeo hizo un llamado a los parlamentarios presentes para mantener el compromiso. “El compromiso es sostener con la acción lo dicho a través de la palabra. Tenemos que ser consecuentes con las urgencias que tiene la humanidad. Si nosotros fuimos elegidos es para que hagamos un esfuerzo superior al del común de las personas para sortear las dificultades. No hay tiempo que perder” explicó.

Rubeo indicó que las experiencias de creación de la Red de Parlamentarios de Argentina y de Brasil son ejemplos dignos de imitar. “No solo en cantidad de parlamentarios que se integran, sino que se nota una calidad en el logro de buenas legislaciones que le permiten al movimiento cooperativo dejar de ser el patito feo de la sociedad.



Muchas veces el tratamiento hacia las cooperativas por parte del estado es desigual. Existen legislaciones que le impiden desarrollarse libremente en todas las actividades”.

Por último, los asistentes al VIII Encuentro de Parlamentarios de la ACI-Américas acordaron la continuidad del trabajo realizado por la Comisión Promotora haciendo la siguiente declaración y compromiso:

1. Queda constituida la Comisión Coordinadora representada por los países de Argentina, Brasil, Bolivia, Ecuador, Paraguay y Perú. El objetivo de esta, será la construcción de la Red Continental de Parlamentarios.

2. Asimismo, se define que esta Comisión sea de carácter abierto a fin de que se vayan integrando cada uno de los países que conformen sus respectivas Redes Nacionales.

3. Cada país se compromete a designar un/a representante de las Redes Nacionales de Parlamentarios, quienes servirán de vínculo con la Oficina de ACI-Américas y el PARLATINO, dentro de un periodo estimado de aproximadamente sesenta (60) días.

4. Promover la constitución de la Red Nacional de Parlamentarios de apoyo al Cooperativismo en sus respectivos países e instar a los Parlamentos a institucionalizar las mismas.

5. Mantener interacción entre los miembros de la Comisión a través de los medios virtuales con carácter periódico, con el objeto de difundir información y avanzar con las actividades de conformación de la Red Continental.

6. Desarrollar y analizar la propuesta de las reglas de funcionamiento de la Red Continental que serán difundidas a las entidades auspiciantes a saber, ACI-Américas y PARLATINO, y a los Parlamentos Nacionales.



IV ENCUENTRO DE EDUCACIÓN COOPERATIVA DE LA ACI-AMÉRICAS

El IV Encuentro de Educación Cooperativa tuvo como objetivo "Socializar el Modelo Pedagógico de Educación Cooperativa de la ACI-Américas como instrumento metodológico de trabajo para los Comités de Educación".

Tomando en cuenta las debilidades en los procesos de educación cooperativa en muchas cooperativas de la región, la ACI-Américas ha venido desarrollando un Modelo Pedagógico de Educación Cooperativa, cuya coordinación ha estado a cargo de Alberto Mora Portuguez, responsable de Educación y Formación. La primera conferencia a cargo de Alberto Mora Portuguez y Ramón Cortez Sánchez, trató sobre el "Modelo Pedagógico de Educación Cooperativa" donde ambos expositores responsables de la elaboración de dicho Modelo, brindaron una visión general sobre la importancia de contar con un Modelo que oriente procesos integrales de educación desde una concepción académica y metodológica en las cooperativas.

Seguidamente se realizó un Panel a cargo de Leonardo Boeshé; Péricles Taqueshi y André Assis de Brasil y Colombia Pérez de Colombia, quienes trataron "La importancia de establecer un modelo pedagógico para la educación cooperativa", quienes de acuerdo a sus experiencias, brindaron sus puntos de vista acerca de la relevancia de contar con un modelo pedagógico de educación cooperativa para fortalecer estos procesos y promover cambios en las conductas de los participantes. Luego de un intercambio de preguntas y respuestas con los participantes, se hizo una presentación sobre la importancia de la "Biblioteca Digital y E-Book" por parte de Lucas



Tasso y Alberto Gesualdi de INTERCOOP de Argentina, quienes presentaron un formato de Plataforma para una Biblioteca Digital como herramienta de educación.

Por la tarde el Lic. Eduardo Fontella de Argentina, brindó una Conferencia denominada: "La Década Cooperativa: La identidad cooperativa desde la perspectiva de la educación", donde presentó de manera general los ejes principales del Plan para una Década Cooperativa y la importancia de la Educación para lograrlos. En general los oradores del Encuentro enfatizaron en la necesidad de la inclusión, planteando que la exclusión no sólo erosiona la fertilidad de la cooperativa sino que "perjudica tanto al excluido como al incluido".

Como última actividad se realizó un taller coordinado por Alberto Mora y Ramón Cortez, quienes invitaron a los participantes a formarse en grupos y se les entregó el Modelo Pedagógico de la ACI-Américas para su análisis y aportes a su contenido. Posteriormente expusieron sus conclusiones y al mismo tiempo intercambiaron preguntas sobre el contenido del Modelo Pedagógico

con los coordinadores del Taller, quienes respondieron de acuerdo a la experiencia de ambos durante el proceso de elaboración de dicha herramienta metodológica.

Como acto de clausura, el Lic. Ricardo Cruzat como moderador de este IV Encuentro de Educación, leyó las conclusiones de los grupos dentro de las cuales las principales fueron:

1. Poner en práctica el Modelo Pedagógico de Educación, una vez que desde la ACI-Américas se edite, se imprima y se ponga a disposición de las cooperativas en la región.
2. INTERCOOP de Argentina en coordinación con la ACI-Américas, en un periodo de tres meses va a digitalizar la información cooperativa que exista y que sirva de complemento al Modelo Pedagógico de Educación.
3. La ACI-Américas, continuará con el proceso de elaboración de las metodologías pedagógicas para Dirigentes, Jóvenes, Mujeres, Gerencias y Empleados, asociados de base y algunos mecanismos para informar al público en general.

HACIA EL DESAFÍO 2020 EN EL “SIGLO DE LAS MUJERES”

El IX Encuentro de Equidad de Género tuvo como objetivo analizar, desde un enfoque de equidad de género, las posibilidades de una colaboración práctica para que en los años futuros el modelo cooperativo se consolide como líder de la sostenibilidad económica, social y medioambiental, a la vez que sea un pilar fundamental para mitigar la desigualdad social.

María Eugenia Pérez, Presidenta del Comité Mundial de Equidad de Género de ACI y del CREG de ACI-Américas, realizó la apertura del Encuentro, presentando los temas a abordar y la metodología de trabajo.

La primera conferencia “El Rol de la Mujer en el Plan de la Década Cooperativa: ¿más importante que nunca?”, estuvo a cargo de la Presidenta de ACI, Dame Pauline Green. Pauline Green, es la primera mujer que ocupa el cargo de presidenta de la ACI y es una persona muy comprometida con la lucha y la búsqueda de la equidad de género. Su presentación comenzó afirmando que su participación no es sólo por una cuestión de compromiso que le lleva a apoyar esta causa. “Eso es parte de mí. Esta es mi forma de ver el mundo. Este es el siglo de las mujeres”, dijo. “Las dos alas de nuestra sociedad deben volar juntas. Eso significa hombres y mujeres trabajando juntos”, explicó.

La presidenta de ACI alentó al movimiento femenino a caminar hacia adelante y desarrollar los 5 ejes estratégicos del Plan para una Década Cooperativa: Participación, Sostenibilidad, Identidad, Marcos Jurídicos y Capital.

A continuación Analía Giavón de Argentina realizó un análisis sobre

el abordaje de la equidad de género en los objetivos del Plan para la Década Cooperativa. Su conferencia se tituló “Interconexiones entre el empoderamiento de las mujeres y los objetivos de la década cooperativa.”

Comenzó definiendo qué es el poder, entendido como una red de relaciones en una sociedad particular, en el movimiento cooperativo específicamente. A partir de esta definición planteó la necesidad de establecer una estrategia para que las mujeres puedan participar más en el movimiento cooperativo. ¿Cuál es esa estrategia? El empoderamiento.

Luego de definir también el concepto de empoderamiento se enfocó en explicar cómo a partir de esto las mujeres pueden asumir sus propios liderazgos, con sus subjetividades y así enriquecer la gestión de las cooperativas. En relación con los objetivos de la década cooperativa, reflexionó hasta qué punto los objetivos reflejan propuestas concretas para avanzar al 2020 en un sentido positivo de la inclusión y participación de las mujeres e invitó a todos los participantes a pensar qué se está haciendo para lograr esto. En particular qué están haciendo las propias mujeres.

Para Analía Giavón este evento es de una trascendencia vital, pero todo depende del compromiso que las propias mujeres asuman para pasar de los dichos a los hechos.

Zoila Ramírez (presidenta del Consejo Nacional de la Mujer de Honduras y de Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito de Honduras - FACACH) por su parte, presentó la experiencia de la Alianza de Mujeres Cooperativistas de



Centroamérica, un espacio regional de integración técnica, social y política de las organizaciones representativas de los intereses, aspiraciones y derechos de las mujeres cooperativistas. Como efecto del trabajo de este grupo de mujeres cooperativistas en Centro América, se propusieron reformas a la Ley de Cooperativas en cada país. Las demandas varían un poco entre cada país, pero existen puntos medulares que todas comparten.

A finales de agosto se logró la reforma en Honduras lo que constituye un gran precedente, sobre todo porque involucró las demandas de las mujeres cooperativistas, de manera nunca antes vista. Esta experiencia fue compartida como un caso exitoso para continuar impulsando los cambios necesarios en los restantes países de la región en búsqueda de la tan necesaria equidad de género.

Zoila Ramírez declaró tener la convicción que “el cooperativismo es una opción y ha sido demostrado, por lo que esta Ley de Honduras deben servir de modelo para los países en beneficio de todas las familias de la Américas”.

PARTICIPACIÓN COMO ACTIVO VALIOSO PARA EL SECTOR COOPERATIVO



El IX Encuentro de la Juventud reunió a participantes de México, Canadá, Argentina, Colombia, Guatemala, Chile, Puerto Rico y República Dominicana. Los y las representantes de la juventud cooperativista de la región se pronunciaron acerca de la importancia de formar parte activa del Plan para una Década Cooperativa, y trabajaron principalmente los temas de “Participación” e “Identidad”.

Para la juventud cooperativista el principio de la participación “conduce a mejores modelos empresariales, más inteligentes y más capaces de reaccionar ante las circunstancias”. Asimismo plantean que las cooperativas “no pueden dejar pasar las oportunidades de inspirar y captar a una nueva gene-

ración de miembros”.

En las conclusiones del Encuentro de la Juventud, se afirma que hay miembros potenciales y jóvenes “que no ven un claro mensaje del sector cooperativo, de ahí la importancia de que el mensaje posicione la participación y la sostenibilidad como aspectos intrínsecos al cooperativismo. Se requiere del interés e involucramiento de las jóvenes generaciones que también contribuyen a moldear la identidad y los mensajes”.

La juventud concluyó que es necesario:

- Educación y formación cooperativa desde las edades más tempranas, donde se utilicen herramientas formales e informales. (Cursos de ora-

toria, cooperativas escolares, talleres de verano, entre otros)

- Incidir desde la educación formal para la formación de jóvenes en los principios y valores cooperativos
- Socializar los programas de formación de la juventud que han sido y son exitosos, para que todos puedan utilizarlos, adaptarlos y enriquecerlos de acuerdo a las diferentes regiones.
- Educación cooperativa y formación en gestión del modelo empresarial cooperativo
- Formar jóvenes preparados para insertarse en la vida social, aportando al desarrollo de las organizaciones de la economía social y solidaria

- Aumentar los vínculos con entidades universitarias
- Construir una estrategia de comunicación adecuada a las nuevas generaciones para: difundir, educar, promocionar, integrar, construir una identidad colectiva, aportar a la formación de una nueva cultura basada en valores y principios cooperativos.
- Contar con personas que estén preparadas para el trabajo en equipo con inteligencia colectiva.
- Tener valores y principios, que nos hacen trabajar diariamente por

el crecimiento del conjunto, en contraste con el solo pensamiento individual

- Realizar las reformas estatutarias y legislativas que posibiliten la inclusión de la juventud en la toma de decisiones de las empresas cooperativas
- La inclusión de la juventud en la toma de decisiones en el marco de una estrategia política institucional que nos permita insertarnos y hacer aportes significativos sostenidos en el tiempo
- Analizar dentro del Plan Estratégico

de la organización, los fondos que se destinan a la formación de la juventud, y cuáles son los programas que tienen en sus objetivos incidir en la juventud (efecto de los programas)

- Incidir en los consejos de administración para que existan tarifas especiales para incentivar la participación de los jóvenes en actividades como por ejemplo las Conferencias Regionales
- Incluir expositores jóvenes y el tema de juventud en conferencias magistrales.

AMPLIO RECONOCIMIENTO A LA LABOR DEL REPRESENTANTE DE LA JUVENTUD EN EL CONSEJO MUNDIAL DE LA ACI

Durante la reunión del Consejo de Administración, la inclusión de los jóvenes y las mujeres no sólo en el propio Consejo de ACI-Américas sino en las diversas instancias de participación del movimiento cooperativo, fueron temas de discusión y reflexión. En varias oportunidades el tema juventud estuvo presente y se dieron diversas intervenciones al respecto, instando a patrocinar a jóvenes y a comprometerse con designar más mujeres y jóvenes para integrar los cuerpos directivos en las cooperativas.

Por su parte, la presidenta de la ACI, Dame Pauline Green, reconoció y agradeció especialmente el trabajo de José Antonio Chávez en el Consejo Mundial de la ACI y pidió rendirle homenaje por “haber marcado un estándar que podrá ser seguido por otros, inspirados en su labor”. Asimismo, manifestó que el mejor homenaje para José Antonio Chávez, es llevar el tema juventud “aún más lejos”.



“Nosotros podemos darle mayor vigor al movimiento cooperativo global, involucrando a la gente joven. Ese es el verdadero homenaje que le podemos hacer a José y a los miembros del Comité de Juventud” manifestó.

Además, destacó que “este es un momento muy importante para el movimiento cooperativo” y felicitó

a los organizadores de la Conferencia Regional por haber logrado crear un programa “excelente”, que constituye la primera consideración verdadera de la Década Cooperativa. “Mi experiencia de los eventos de las Américas es que están llenos de pasión. Sé que voy a irme de esta reunión inspirada y llena de energía y nuevas experiencias”, concluyó.

RETOS DEL COOPERATIVISMO FINANCIERO EN LA DÉCADA COOPERATIVA



En el marco de la Conferencia Regional de ACI-Américas, se llevó a cabo el IV Encuentro del sector financiero, con la asistencia de más de 130 cooperativistas y contó con la presencia de importantes dirigentes del cooperativismo financiero. Durante el evento se hizo especial énfasis en la visión 2020, cuyos pilares son: capital, sustentabilidad, identidad y participación y marcos jurídicos.

El objetivo del encuentro financiero cooperativo fue establecer, desde la perspectiva del sector, las líneas de acción en el marco de la década cooperativa.

CONFERENCIAS Y PANEL

Hernando Vélez de la Confederación Latinoamericana de Cooperativas de Ahorro y Crédito (Colac) brindó la conferencia “Gobierno Cooperativo y Sostenibilidad Empresarial: Un desafío para la gestión”. De acuerdo a lo manifestado por el conferencista, una nueva generación se está formando cooperativamente y hacia el 2020, se notará el resultado. Asimismo, resaltó que “en cualquier dirección que las

cooperativas se movilicen es un imperativo aplicar y mostrar buenas prácticas”. Según Hernando Vélez, el desafío es crear capacidades que eviten que las cooperativas se confundan con otras empresas, sin dejar de ser sostenibles y creadoras de riqueza y bienestar social.

“Imagen Corporativa en Entidades Cooperativas Financieras” fue el tema abordado por Alfonso García Moreno, de Caja Popular Mexicana, cuya conferencia remarcó que los elementos de la imagen corporativa son: imagen, identidad y marca.

José Luis Blanco del grupo Coomeva compartió la experiencia de desarrollo de productos y servicios que están implementando en su organización, al brindar la conferencia “Diversificación de Productos y Desarrollo de Mercados” Detalló el proceso de investigación de mercados y los hallazgos que identificaron al reconocer la segmentación que existe al interior de sus clientes; así como la necesidad de implementar productos y servicios acordes al público objetivo.

PANEL

Bajo la coordinación de Tomás Carrizales, se desarrolló el Panel: “fortalecimiento del capital, marcos jurídicos en legislación cooperativa financiera, regulación en riesgo y aplicación de la normativa”.

Durante el panel se entendió que el reto será obtener capital fiable para las cooperativas al mismo tiempo que se garantice el control por parte de los socios.

El fortalecimiento del capital en las entidades cooperativas, es una prioridad a fin de darle continuidad al desarrollo sostenible de las mismas, lo que debe traducirse por un lado, en ofrecer mejores productos y servicios en comparación a los competidores y por otro, dar cumplimiento al objeto social. Finalmente se conformaron 12 mesas de trabajo en las que se analizó en profundidad el tema del capital y donde se destacó la importancia del fortalecimiento del capital así como del cuidado del mayor elemento de una cooperativa: sus socios.

Más vale prevenir

ENCUENTRO DEL SECTOR SEGUROS



Durante el VI Encuentro del Sector Seguros, que tuvo lugar durante la Conferencia Regional de ACI-Américas se presentaron y discutieron los principales temas de interés del sector asegurador cooperativo. El moderador de la actividad fue Rafael Moliterno, presidente de Seguros Unimed y quien habló sobre "La administración de riesgos de empresas cooperativas".

De acuerdo a lo presentado por Moliterno, toda empresa cooperativa tiene amenazas y riesgos a cuidar. La Gestión de Riesgos es un enfoque estructurado para manejar la incertidumbre relativa a una amenaza, a través de una secuencia de actividades que incluyen evaluación de riesgo, estrategias de desarrollo para manejarlo y mitigación del riesgo utilizando recursos gerenciales. La administración de riesgo empresarial cooperativa es un proceso realizado por el consejo

directivo, la administración y el personal de dicha entidad. Es aplicado en el establecimiento de estrategias de toda la empresa, diseñada para identificar eventos potenciales que puedan afectar a la entidad y administrar los riesgos para proporcionar una seguridad e integridad razonable referente al logro de objetivos.

"La administración de los riesgos dentro de las cooperativas es una cuestión extremadamente importante hoy para prevenir una serie de eventos adversos no sólo para las aseguradoras, sino para todas las cooperativas en general. Cada vez más las cooperativas administran cantidades y valores muy importantes y por lo tanto hay que evitar los riesgos operacionales y de mercado para mantener la supervivencia sana y preservar el patrimonio de sus miembros", declaró.

Durante la reunión también se analizó la necesidad de seguros para las cooperativas. La presentación de este tema estuvo a cargo del Lic. Roberto Castro Hiraldo, Presidente de la Cooperativa de Seguros Múltiples de Puerto Rico. Esta sesión exploró cómo las cooperativas pueden evaluar y seleccionar entre los varios productos de seguros, basadas en sus propias necesidades y las de sus miembros y se presentarán ideas tradicionales e innovadoras, en las áreas de vida, salud, seguros generales, crédito, responsabilidad civil, agricultura y microseguros.

Por su parte, Daniel Spessot, Gerente General del Grupo Asegurador La Segunda de Argentina presentó una ponencia sobre "Catástrofes en cooperativas y cómo se recuperaron a través del seguro".

COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO PIDEN ORGANIZAR UNA RED DE COOPERATIVAS DE VIVIENDA



Esta fue la principal conclusión del Encuentro de Cooperativas de Trabajo Asociado. La actividad contó con una nutrida participación, representando a nueve países: Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, Curaçao, Estados Unidos, México, Paraguay y Uruguay. En total participaron 60 personas: 24 mujeres y 36 hombres.

Uno de los ejes temáticos del encuentro fue la vivienda, por lo que se realizó una mesa redonda especial al cierre del Encuentro. Ivanio Dickmann, de Unisol de Brasil, presentó los principios de su organización en este ramo y los desafíos del futuro; mientras que Ricardo Buquete expuso una propuesta general para políticas públicas favorables al acceso a vivienda a través de cooperativas.

La apertura del Encuentro fue una conferencia a dos voces de Arildo

Mota y José Orbaiceta, representantes de CICOPA-Américas, quienes realizaron una exposición sobre la situación del cooperativismo de trabajo asociado y su capacidad de resistencia en el contexto de crisis económica internacional. El Sr. Hagen Henry, profesor experto de la Universidad de Helsinki, realizó un comentario sobre dicha conferencia para provocar y motivar el diálogo.

Legislación y Cooperativas de Trabajo Asociado fue otro eje del Encuentro, por lo que se realizó un foro donde se presentaron las novedades y avances en Brasil y Argentina, así como la polémica sobre las verdaderas y las “falsas” cooperativas de trabajo en Colombia, y las modalidades de autogestión y co-gestión cooperativa en Costa Rica. Las exposiciones estuvieron a cargo del Sr. Geraldo Magela, Ramo

Cooperativas de Trabajo de la OCB, Brasil; Sra. Marcela Maccelli, de FECOOTRA, Argentina; Sr. Carlos Acero, de ASCOOP, Colombia y Sr. Martín Robles, de Infocoop, Costa Rica.

El segundo foro de este Encuentro fue sobre los “Obstáculos y oportunidades para el crecimiento de las CTAs”. El Sr. Roberto Marinho, de la Secretaría Nacional de Economía Social y Solidaria del gobierno de Brasil, presentó la experiencia brasileña en la materia, alrededor de dos ejes: condiciones macro favorables y acceso a políticas y activos (mercados, financiamiento, tributación), más un programa especial de fomento. Luego participaron Rebecca Kemble, de los Estados Unidos y Nahúm Mirad, quienes expusieron sobre las oportunidades que para las CTA abrirían dos nuevos proyectos de ley en sus países.

AVANCE EN LA ORGANIZACIÓN DE LA RED DEL SECTOR COOPERATIVO AGROPECUARIO



El Seminario realizado el 8 de octubre en Guarujá sirvió como preámbulo para la reunión de cooperativas agropecuarias, como seguimiento a la realizada en marzo de este mismo año en Lima, Perú. En Guarujá se ratificó la importancia de formalizar la Red, darse su organización interna y su plan de trabajo. Varias cooperativas manifestaron su disposición a integrarse y todas manifestaron un conjunto de recomendaciones para mejorar la gestión de la red.

Durante la reunión se formalizó la integración de un Comité Organizador que trabajará en lo inmediato con apoyo de la Oficina Regional de ACI-Américas (como secretaría técnica) para finalizar la funcionalidad de la red y organizar el plan de trabajo.

Como parte de las actividades del sector agropecuario se realizó un seminario académico que contó con la moderación de la Sra. Amy

Coughenour, representante de NCBA y miembro del Consejo de Administración de ACI-Américas. El Sr. Francisco Ugarte, miembro del Consejo de Administración de ACI-Américas, dio un mensaje de motivación a la reflexión y el debate sobre los desafíos del Plan para una Década Cooperativa en relación con el sector agropecuario.

El Sr. Alain Bojanic, actual Representante de FAO en Brasil, brindó una charla sobre el cambiante contexto agroalimentario en la región y la significación del cooperativismo agropecuario. Sus consideraciones sobre la sostenibilidad económica, social, ecológica/ambiental y político/institucional y menciones a casos concretos fueron muy apreciados por las y los participantes.

Un panel de expertos cooperativistas de la región: Ing. Juan Daniel Vago, Ing. Fernando Degobbi, e Ing. Hernán Lattanzi, comentó el

papel de las cooperativas en la seguridad alimentaria en la región y los roles de incidencia, integración y gestión empresarial.

Posteriormente, en el conversatorio sobre “Comercio entre Cooperativas”, participaron dos cooperativistas de producción agropecuaria (Juan Daniel Vago, CAF, Uruguay; Eduardo Fontenla, AFA, Argentina) y uno de cooperativas de consumo y supermercadistas (Edmilson Sena, Coop, Brasil), en el cual se realizó un análisis de las características de las empresas en la producción y consumo con un enfoque de cadenas productivas.

El seminario terminó con una mesa redonda sobre “Planificación estratégica en las cooperativas agropecuarias”, con presentaciones del Sr. Erikson Chandoha, director del DENACOOOP, del Ministerio de Agricultura (MAPA) de Brasil y el Sr. Fernando Degobbi, representante de la OCB del mismo país.

IMPULSAN RED SOCIAL ENTRE COOPERATIVAS DE SERVICIOS PÚBLICOS PARA PROFUNDIZAR DEBATES DE LA REALIDAD DEL SECTOR

El impulso proviene de cooperativistas que participaron en el Seminario de Servicios Públicos, que concluyó con una convocatoria a potenciar la Red de Servicios Públicos en toda América como medio central para compartir experiencias, conocimiento y generación del debate de los servicios públicos.

Esta iniciativa, además, fue mencionada en varias ocasiones por el Sr. Peter Poschen, de la Oficina Internacional del trabajo (OIT), como ejemplo de integración cooperativa en función de empleos verdes y el bien común, en la II Conferencia Magistral sobre “Visibilidad y Posicionamiento del Movimiento Cooperativo”.

El seminario de la Red de Servicios Públicos empezó con una conferencia de Juan Carlos Fissore, Vicepresidente Primero de ACI-Américas, concentrada en un análisis de la experiencia argentina de privatización de servicios públicos, incluidos aquellos que históricamente brindaron empresas cooperativas en lugares donde el servicio estatal estuvo ausente.

De forma complementaria, se presentó la conferencia del señor Alberto Calvo, de la Cooperativa de Provisión y Comercialización de Servicios Comunitarios de Radio-difusión (COLSECOR) de Argentina. Calvo realizó un análisis socio-histórico de esta experiencia cooperativa, mostrando el proceso

mediante el cual estas empresas pasaron a constituirse en un importante actor socio-político y cultural.

La discusión y debate posterior mostró la necesidad de profundizar en el análisis sobre el carácter de las cooperativas de servicios públicos como empresas alternativas a las corporaciones transnacionales de capital, incluyendo el papel de las cooperativas de telefonía, radio y televisión, reafirmando la vigencia de los principios cooperativos en el sector.

Una mesa redonda posterior mostró experiencias cooperativas en el contexto actual. El Sr. Fernando Mercado de NRECA (Estados Unidos) expuso la experiencia norteamericana en materia ambiental mediante la implementación de redes inteligentes con sentido de eco-eficiencia y la gestión de información de las personas usuarias por parte de las empresas cooperativas.

El Sr. Danilo Roque Pasín, del ramo infraestructura de OCB (Brasil) analizó la normativa regulatoria para cooperativas en la distribución de energía eléctrica, mostrando los efectos negativos del modelo tarifario vigente. De ahí que la OCB en Brasil impulsa un marco regulatorio específico para cooperativas de servicios eléctricos.

El Sr. Omar Marro y el Sr. Omar Casalino, de FACE (Argentina)

presentaron la situación actual del sector en su país, repasando la evolución histórica y la diversidad de servicios públicos que las cooperativas ofrecen. Llamó la atención del auditorio, que las cooperativas crecientemente asumen desafíos ambientales y de adaptación a las nuevas tecnologías de información y comunicación. En este sentido, se resaltó la necesidad de la integración empresarial y de servicios de la mano con la integración tecnológica.

El debate generado por esta mesa redonda, mostró la importancia de incrementar el intercambio de información regionalmente sobre aspectos permanentes como la regulación tarifaria y de funcionamiento, las posibilidades efectivas de transición para menor impacto ambiental del negocio, tecnologías de administración y máximo aprovechamiento de la información.

Finalmente, Marcelo Gallo, coordinador actual de la Red de Servicios Públicos de las Américas, presentó el proyecto de Plataforma Informática de la red. Se mostró una simulación del funcionamiento de esta red social para las cooperativas del sector y se invitó a todas las personas presentes a participar del foro inicial en la misma, que tiene por objeto adecuar el diseño y funcionamiento actual a las necesidades y posibilidades de las personas que finalmente serían las usuarias de la red.

PARTICIPACIÓN Y GOBERNABILIDAD

Con una participación de más de 140 cooperativistas se llevó a cabo el Coloquio de Participación y Gobernabilidad. ACI-Américas empleó en esta Conferencia la modalidad de coloquios para que los organismos de integración cooperativa nacionales y sectoriales, las cooperativas de base y sus socios pudieran debatir exhaustivamente el Plan para una Década Cooperativa.

Siendo “participación y gobernabilidad” uno de los cinco ejes principales de la Década Cooperativa, la ACI-Américas incluyó este tema que despertó gran interés en los participantes. La primera ponencia estuvo a cargo de Alberto Mora Portuguese quien está a cargo de este tema en la ACI-Américas y escribió uno de los documentos de discusión para el Coloquio. Su ponencia se relacionó con los lineamientos conceptuales sobre Participación y Gobernabilidad Cooperativa, una perspectiva general del marco teórico para desarrollar este objetivo en los países.

Seguidamente expuso el señor Ariel Guarco, Presidente de COOPERAR de Argentina, sobre el tema: "Gestión Participativa y Participación Popular". Por su parte, el Dr. Helmunt Egewarths de Brasil, expuso el tema: "Cambios en las formas de participación tradicional y buenas prácticas de gestión".

En la segunda parte de este Coloquio, se realizó un diálogo entre los tres expositores conducido por Ramón Cortez de Federación de Cajas Populares Alianza. El tema de dicho diálogo fue: ¿Cuáles son los desafíos y perspectivas de las estructuras democráticas cooperativas?



Los tres expositores proponen lo siguiente:

1- Desarrollar nuevas metodologías para la consulta y participación, utilizando las TIC's y otros medios.

2- Promover el derecho a la participación y expresar sus ideas en los lugares de trabajo, sobre cómo mejorar sus modelos empresariales. Esto permitiría responder de manera más inteligente y capaz de reaccionar ante las circunstancias para satisfacer las necesidades de las personas.

3- Establecer procesos integrales de educación a partir de una metodología pedagógica, que responda de manera directa a las debilidades identificadas.

4- Desarrollar espacios de participación de jóvenes para que expresen sus opiniones e ideas por medio de foros, conversatorios, mesas redondas, charlas, documentos, así como publicaciones de los resultados en las páginas Web de las cooperativas.

5- Establecer y hacer públicos sus códigos de ética, códigos de buenas

prácticas y códigos de Buen Gobierno Cooperativo, y que los mismos sean una herramienta de evaluación por parte de sus asociados de manera permanente.

6- Establecer y poner en práctica políticas de inclusión sobre Equidad de Género y sobre la inclusión de la juventud en las cooperativas.

Por la tarde, se realizaron tres debates abiertos al público participante sobre los siguientes temas:

- Evaluación de los procesos de participación y tendencias de la gobernabilidad.
- ¿Cuáles son los desafíos más importantes sobre el tema de Gobernabilidad?
- ¿Cómo pueden las cooperativas involucrar más a sus asociados (jóvenes y mujeres) y al mismo tiempo mejorar su contribución a la igualdad y equidad en las relaciones de género.

Al final se emitieron algunas propuestas de acciones para asumir el desafío de elevar a un nuevo nivel la participación de los asociados y el sistema de gestión.

LA ACI CON EL PAPA FRANCISCO



Por la tarde del día 15 de octubre en la Ciudad del Vaticano, Roma, una delegación del cooperativismo mundial se reunió con el Papa Francisco. Allí los dirigentes, liderados por la presidenta de la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) Dame Pauline Green, pudieron expresar su visión del mundo actual, dominado por la injusticia, la inequidad y la exclusión y proponer al cooperativismo como principal modelo de solución.

Del encuentro también participaron el director de la ACI, Sr. Charles Gould; el presidente de ACI-Américas, Sr Ramón Imperial y el director de la ACI-Américas, Sr. Manuel Mariño. Además participa-

ron el Sr. Ariel Guarco, presidente de la Confederación Cooperativa de la República Argentina (Cooperar), el secretario de Cooperar, Ricardo López, y el sacerdote de la parroquia Cristo Obrero de la Villa 31 de la Ciudad de Buenos Aires, Padre Guillermo Torre.

La reunión tuvo una duración de 35 minutos y fue el marco propicio para que el Pontífice formulara algunas visiones que tiene sobre los sistemas económicos y sociales, particularmente de la economía del neoliberalismo y el cooperativismo. El Papa Francisco recordó que su padre, en el año 1954, le había explicado a él y a sus hermanos claramente lo que era el cooperativismo.

Además señaló las injusticias del mundo actual en el cual este modelo económico margina a los jóvenes y a los adultos mayores y afirmó que el cooperativismo tiene un largo camino futuro para recorrer bregando por colocar en el centro de la escena al hombre y a la mujer y no al dinero.

Pauline Green marcó las coincidencias con la ACI Mundial y solicitó al Pontífice que en sus encuentros con los altos dirigentes mundiales les planteara la importancia del cooperativismo como un modelo empresarial inclusivo que contribuye a erradicar la pobreza y a mejorar la situación socio-económica de la gente. También solicitó al Papa

Francisco nombrar una persona de contacto con la Alianza Cooperativa Internacional.

El Papa Francisco habló de la comunicación y la relación con los medios y la necesidad de que el cooperativismo pueda cambiar el paradigma “si a diez cuadras del Vaticano se muere un anciano de frío o hambre no sale en ninguna noticia. En tanto que si cae la bolsa 2 o 3 puntos en Londres o Nueva York, es una noticia de difusión mundial. Esta economía neoliberal salvaje ¿cómo pudo llevar a Italia y España a tener el 40 % de desocupación juvenil?”, se preguntó.

En contraposición al capitalismo salvaje, el cooperativismo considera que el centro de todo está en el ser humano, la persona, y en este sentido, plantea el desarrollo de la cooperación entre personas, en lo económico y social como un medio para la satisfacción de las necesidades. Define el apoyo mutuo, la democracia directa, la igualdad, la equidad, la solidaridad, la justa distribución de la riqueza.

La oportunidad que han tenido los dirigentes del movimiento cooperativo internacional en la entrevista con el papa Francisco es invaluable, puesto que este líder religioso de la Iglesia católica, tiene ideales que están planteando la transformación de la institución religiosa, en relación a los acercamientos concretos con el mundo real, que representan los pobres, los marginados, los jóvenes y las personas que suman millones que buscan opciones en la senda de cambios sociales para el bien común.

Las palabras de Francisco, además rescatan encíclicas papales que propician la igualdad y la justicia social, aprobadas en momentos históricos de la iglesia católica y que



han servido para la inspiración de importantes emprendimientos cooperativos tanto en las Américas como en otros países del mundo.

Luego de que se debatiera la importancia de que el cooperativismo y la iglesia caminen de la mano considerando que un nuevo mundo es posible, reconociendo que el cooperativismo es un modelo de vida que respeta al ser humano, al medio ambiente, a la diversidad y sobre todo plantea una forma distinta de economía, se realizó la entrega de obsequios.

Charles Gould le regaló un libro con experiencias cooperativas de diferentes partes del mundo y el documento de la Década Cooperativa. Ariel Guarco le entregó los obsequios del movimiento cooperativo argentino. El Papa recibió un porta-termo hecho en cuero con la leyenda “Las cooperativas construyen dignidad” confeccionado por la Cooperativa de Trabajo Kbrones, la primera empresa cooperativa argentina conformada en contexto de encierro. Otro regalo fue la entrega de una escultura metálica que simboliza un mundo tomado por dos manos unidas con la frase: “Cooperación es el otro nombre de la Paz”, en este caso creación de la

Cooperativa de Trabajo La Metalúrgica.

Finalmente, el Papa Francisco se comprometió a nombrar al cardenal que preside el Pontificio Consejo “Justicia y Paz” como la persona de contacto entre la Santa Sede y la Alianza Cooperativa Internacional.

Como una nueva señal de apoyo al movimiento cooperativo y de las coincidencias ideológicas entre ambos movimientos sociales, Peter K. A. Cardenal Turkson, Presidente del Pontificio Consejo «Justicia y Paz» hizo llegar su cordial saludo a Pauline Green, Presidenta de la ACI y a través de ella a cada uno de los participantes en la Asamblea General de la ACI, que se realizó en Ciudad del Cabo los primeros días de noviembre. En su mensaje, el Cardenal Turkson hace referencia al reciente encuentro mantenido entre las autoridades de la ACI y el Papa Francisco manifestando que han “tenido conocimiento de las actividades que llevarán a cabo en esta ocasión y en las que continuarán profundizando el Plan para una Década Cooperativa con el que procuran difundir este modelo y dar a conocer su valiosa aportación a la de la sostenibilidad ambiental, social y económica”.

- 1 La **Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)** y la **Alianza Cooperativa Internacional** han avanzado en el fortalecimiento de su colaboración, a través de la firma de un memorándum de entendimiento durante el pasado mes de octubre. **José Graziano da Silva, Director General** del organismo de la **ONU** dijo que éste continuará apoyando a los países miembros para la generación de las condiciones necesarias para el desarrollo de las cooperativas. A su vez, **Dame Pauline Green**, Presidenta de ACI afirmó en la oportunidad que, dada su naturaleza de empresas enfocadas en la sostenibilidad, las cooperativas tienen un papel muy importante a desempeñar en la implementación de políticas sostenibles de erradicación del hambre y la pobreza.
- 2 Fueron definidos los temas de la segunda edición de la **Cumbre Internacional de las Cooperativas**, organizada por la Alianza Cooperativa Internacional y el Grupo Desjardins. El evento convocado bajo el lema “**El poder de innovar de las cooperativas**” se centrará en **5 temas principales**: el desarrollo de las cooperativas y mutuales; el financiamiento y la capitalización; la seguridad alimentaria; los servicios sociales y de salud; y el empleo. La nueva Cumbre tendrá lugar entre el **6 y el 9 de octubre de 2014** en la ciudad de **Quebec, Canadá**, reuniendo, una vez más, a centenares de políticos de alto nivel y representantes del movimiento cooperativo mundial, así como a académicos y representantes de las mayores organizaciones internacionales. Más información en <http://www.sommetinter.coop>.
- 3 La **Alianza Cooperativa Internacional** ha designado a **Rodrigo Gouveia** como su nuevo **Director de Políticas**, cargo que asumirá en el mes de **enero de 2014**. Gouveia es actualmente el Secretario General de la organización sectorial de ACI para las cooperativas de consumo (**CCW**). Cuando asuma sus funciones, también representará al movimiento cooperativo dentro de las **Naciones Unidas** y sus agencias especializadas, con el objetivo de construir y fortalecer relaciones estratégicas con organizaciones intergubernamentales.
- 4 La **Organización Internacional de Cooperativas Pesqueras (ICFO)** está solicitando a los gobiernos nacionales el establecimiento de políticas claras en relación al rol de las cooperativas pesqueras dentro de los programas nacionales de desarrollo, así como la protección de los derechos de los pescadores. La declaración aprobada en el marco de la celebración del **Tercer Día Mundial de las Cooperativas Pesqueras**, subraya los asuntos más importantes que los gobiernos deberían tomar en cuenta cuando trabajan en proyectos de desarrollo en relación con el sector.
- 5 En la actualidad la **Alianza Cooperativa Internacional** cuenta con **272 organizaciones miembros** provenientes de **94 países**, las que en conjunto reúnen y representan a más de **1.000 millones de cooperativistas** en todo el mundo.

Sus opiniones y sugerencias en relación a esta publicación son muy importantes para nosotros, dado que nuestro propósito principal es elaborar un material enriquecido por los aportes y las apreciaciones de sus lectores.

Envíenos ahora sus comentarios a communications@aciamericas.coop. Muchas gracias!