



**XIII CONGRESO NACIONAL
COOPERATIVO**

Sinergia

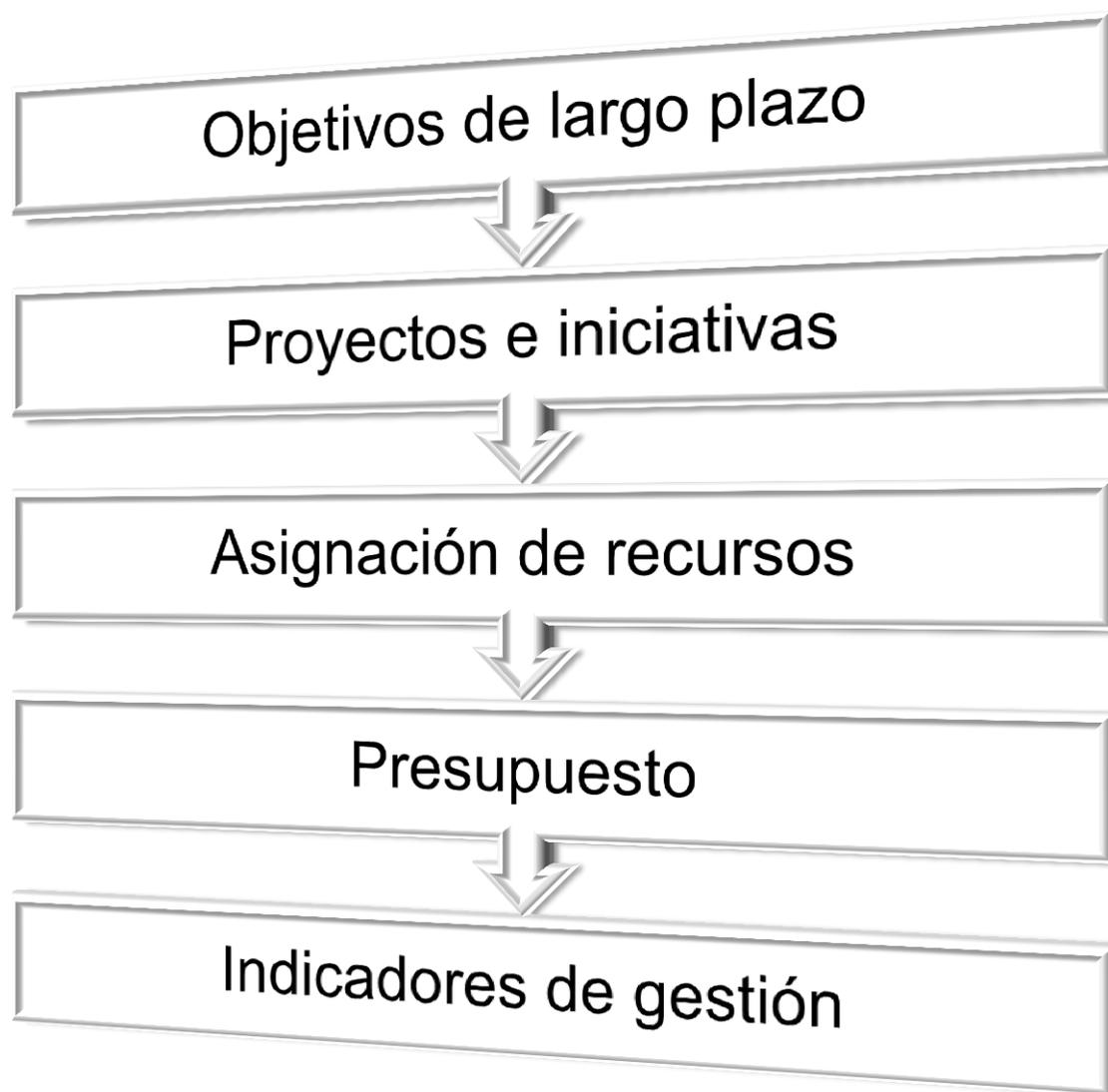
...para un Plan de Desarrollo Cooperativo

Humberto Serna Gómez

Profesor Titular Universidad de los Andes

- Para repensar el sector cooperativo hacia el año 2020
- Para integrarnos como un modelo empresarial con vocación social
- Para crear y construir sinergias como la diferencia comparativa y competitiva del sector cooperativo

- Para asegurar un proceso participativo
- Para analizar el cooperativismo de cara a la Visión 2020 de la ACI
- Para formular las bases del Plan de Desarrollo Cooperativo 2014-2020



Para qué un plan de desarrollo cooperativo?

Unificar acciones

Ganar visibilidad,
protagonismo y credibilidad

Alternativa de desarrollo

Decisión Gubernamental



Dirigencia Líder, Comprometida y Consistente



Rescate de la Doctrina. Práctica de Valores y Principios



Sinergia del Sistema, Coopetencia, Alianzas, Redes. Confianza

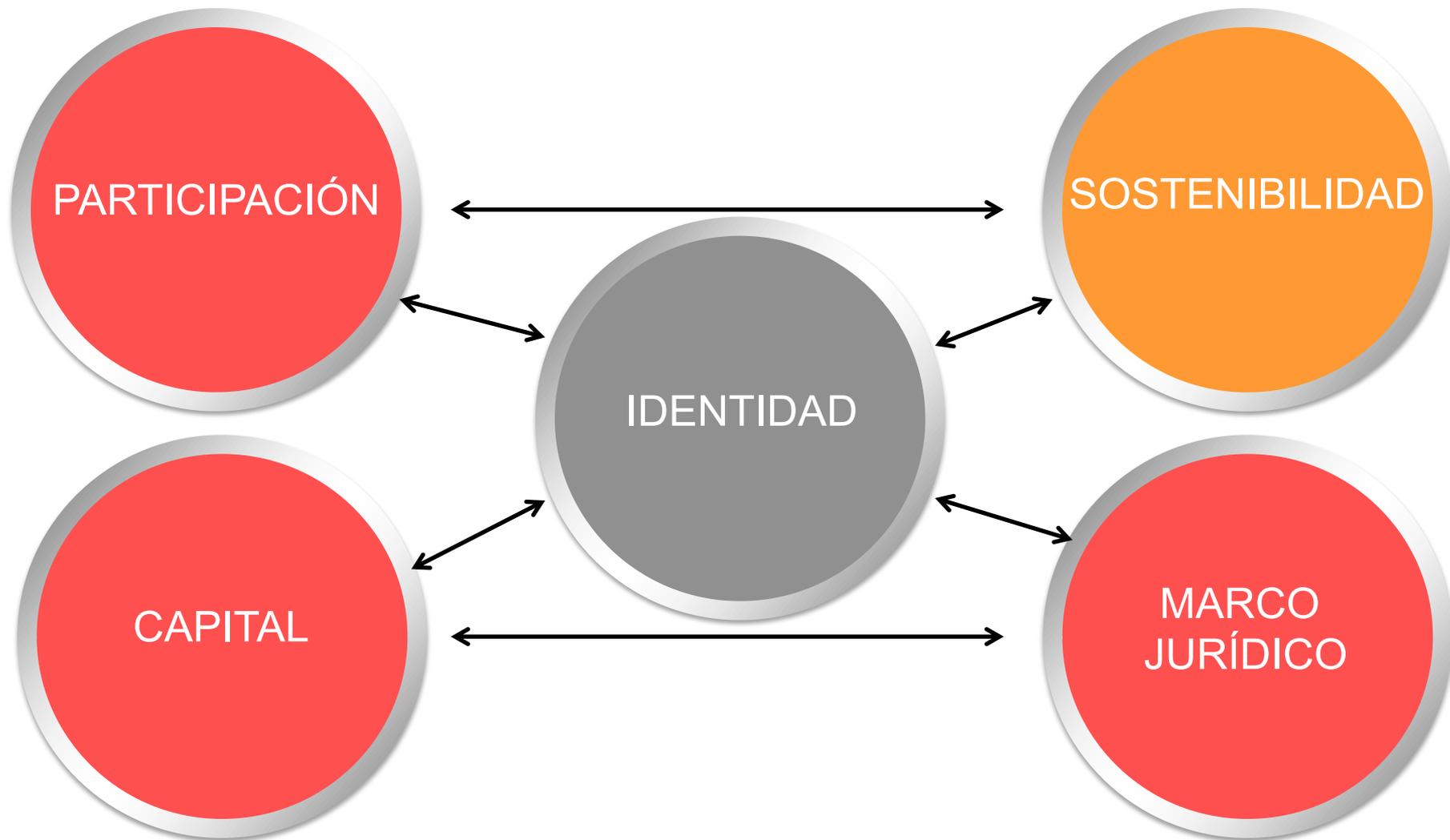


GOBERNABILIDAD - EL GRAN DESAFIO



En el año 2020 el cooperativismo se habrá posicionado como:

- ✓ **El líder reconocido de la sostenibilidad económica, social y medioambiental**
- ✓ **El modelo preferido por la gente**
- ✓ **El tipo de organización empresarial de más rápido crecimiento**





Las cooperativas son mejores, porque permiten la **participación** de las personas a través de la propiedad, lo que hace que sean inherentemente más atractivas, más productivas, más útiles y más relevantes en el mundo contemporáneo.



SOSTENIBILIDAD

Las cooperativas son mejores, porque su modelo empresarial crea una mayor **sostenibilidad** económica, social y medioambiental.



En las cooperativas debe existir una **identidad**, definida por los valores y principios de la cooperación, la cual se debe comunicar mediante un mensaje claro y poderoso para garantizar su visibilidad y para que sean entendidas por los encargados de dictar las políticas y por el público en general.



MARCO
JURÍDICO

Las cooperativas actúan en todas partes dentro de un **marco jurídico**, el cual determina un papel crítico en la viabilidad y la existencia de las mismas.



Las cooperativas necesitan un **capital** socialmente constructivo y estabilizador, dirigido a satisfacer necesidades humanas y a impulsarlas empresarialmente, de manera que les permita establecerse, crecer y florecer.

1. Elevar a un nuevo nivel la **participación** de los miembros y la gobernabilidad
2. Posicionar a las cooperativas como constructoras de **sostenibilidad**
3. Consolidar el mensaje cooperativista y definir la **identidad** de las cooperativas
4. Asegurar **marcos jurídicos** que apoyen el crecimiento de las cooperativas
5. Conseguir **capital** fiable para las cooperativas, al mismo tiempo que se garantice la gestión por parte de los miembros

Por qué es prioritario?

Papel en la economía

- 5.5 millones de colombianos asociados
- \$12 billones de crédito colocado
- Ingresos anuales equivalentes al 4.9 de PIB
- 512.824 puestos de trabajo
- \$26 billones en activos

Condiciones del entorno

- Estabilidad macroeconómica
- Condiciones favorables para el crédito
- **Pero...**
- Altos índices de desigualdad
- Altos índices de desempleo e informalidad
- Necesidad de recomposición del sector agrícola

Por qué es prioritario?

Necesidad de
regresar a lo
básico

- Población con necesidades básicas insatisfechas
- Bajos niveles de participación económica y social
- Ausencia de valores

Crisis de
confianza

- Escándalos alrededor del tema cooperativo
- Desviaciones del modelo cooperativo
- Sensación de debilidad e informalidad
- Riesgo reputacional

Por qué es prioritario?

**Baja la
visibilidad**

- No se habla de cooperativismo
- No se educa en cooperativismo
- No hace parte de programas de Gobierno
- No hay proyectos integrados de gran impacto
- Bajo nivel de investigación e innovación



I. Lineamientos de política pública para el sector cooperativo



II. La competitividad como factor de desarrollo de las cooperativas



III. Aporte del cooperativismo al desarrollo económico y social del país



Participación activa en las mesas de trabajo

Compromiso con lo retos que aquí se identifiquen

Contribución para que éste sea un proceso de construcción colectiva

EI GRAN RETO = LA EJECUCIÓN

Un plan que no se ejecuta destruye valor.
Su ejecución con ritmo y disciplina es la fuerza que hace de la planeación una ventaja competitiva

OBJETIVO

Plantear líneas de política pública que faciliten el crecimiento de las cooperativas y las impulse como agentes del desarrollo económico del país.



I. Lineamientos de política pública para el sector cooperativo

SUBMESAS

- Políticas públicas. Conpes, promoción y fomento cooperativo
- Marco jurídico y esquema de supervisión
- Financiamiento público/privado. Mecanismos de apoyo y cooperación técnica

OBJETIVO

Establecer elementos que contribuyan al fortalecimiento de ventajas competitivas, con base en una gestión diferenciada y soportada en la doctrina cooperativa.



II. La competitividad como factor de desarrollo de las cooperativas

SUBMESAS

- Doctrina cooperativa. Educación, responsabilidad social y participación de los jóvenes
- Integración y redes cooperativas
- Imagen del cooperativismo, estrategia de comunicaciones

OBJETIVO

Identificar las oportunidades que tiene el cooperativismo para apoyar la reducción de la desigualdad social y aportar al PIB, desde los diferentes sub sectores donde hace presencia.

SUBMESAS

- Actividad financiera, crediticia y aseguradora
- Actividad agropecuaria
- Trabajo asociado cooperativo
- Otras actividades



III. Aporte del cooperativismo al desarrollo económico y social del país

Jueves de 2:00
a 4:00 p.m.

- Salón dividido en tres mesas de trabajo
- Cada mesa cuenta con un ponente que interviene al inicio y moderadores
- Se trabaja en sub mesas (cada una cuenta con moderadores)

Viernes de 9:00
a 10:30 a.m.

- Continuación trabajo sub mesas
- Recopilación de conclusiones de sub mesas y presentación ante la mesa
- Validación de conclusiones de la mesa

Viernes de
11:00 a 12:00 m

- Sesión plenaria
- Presentación conclusiones de las mesas, a cargo de los ponentes
- Validación de las conclusiones por parte de la plenaria del Congreso

**MUCHAS GRACIAS...
AHORA EL RETO ES DE
USTEDES!**