



Por Alfredo Arana Velasco  
Presidente Ejecutivo  
Grupo Empresarial Cooperativo Coomeva

# Colanta y Coopidrogas Experiencias exitosas del modelo empresarial cooperativo

Muchas veces nos han preguntado cómo podemos contribuir a la paz de Colombia desde el cooperativismo. A esto siempre respondo que hace más de 60 años lo venimos haciendo y señalo como ejemplo dos extraordinarias experiencias que he podido conocer y que hoy comparto con ustedes: Son los casos de Colanta y Coopidrogas, empresas cooperativas líderes en cada uno de sus sectores, las cuales son demostraciones reales de las bondades del sistema cooperativo como alternativa de desarrollo y de crecimiento económico y social, y una clara opción que contribuye a la época actual del país, en la cual, estamos seguros, se alcanzará la tan anhelada paz.

## COLANTA

La Cooperativa de Lácteos de Antioquia, Colanta, es una empresa con más de 7.000 asociados trabajadores y 14.000 asociados productores de leche, refrescos, embutidos, vinos y cereales.

Su historia se remonta a 1964 cuando 60 campesinos del municipio de Donmatías, departamento de Antioquia, decidieron asociarse debido a la complicada situación que enfrentaban por problemas en el mercado de la leche y crearon inicialmente Coolechera. La Cooperativa tuvo una primera década difícil, pero después siguió a una etapa de crecimiento y consolidación, en la que el liderazgo del médico veterinario Jenaro Pérez Gutiérrez, quien estudió cooperativismo en Inglaterra, fue factor clave para alcanzar el potencial de desarrollo que ha tenido Colanta como empresa.

Esta cooperativa cuenta actualmente con 23 plantas: Nueve de recibo de leche y 14 de procesos para leche pasteurizada, leche UHT o larga vida, pulverización, derivados lácteos, embutidos, frigorífico y otra de producción de alimentos balanceados para animales.

Hoy Colanta es la cooperativa lechera más grande de Latinoamérica, la empresa que más leche vende en el país y la marca de lácteos más recordada por los colombianos. Sus ventas han llegado a los \$2 billones, posee activos por \$801 mil millones y una utilidad de \$11.317 millones en el año 2015.

Entre los muchos aspectos relevantes del modelo cooperativo aplicado en Colanta está la organización de 14.000 pequeños productores de leche, que se benefician del control a la volatilidad de los precios del producto, de abundante y valiosa asistencia técnica, de acceso a crédito y quizás lo más destacable, de la oportunidad de agregar valor al producto de la leche, mediante la oferta de distintos alimentos lácteos marca Colanta, con la más alta calidad y competitividad en los mercados locales e internacionales. Esto le ha permitido lograr exportaciones por \$56.578 millones, principalmente a Venezuela y Estados Unidos. Colanta ha transformado la bella región del norte de Antioquia donde surgió, en una región próspera y llena de oportunidades para sus habitantes.

## COOPIDROGAS

La Cooperativa Nacional de Droguistas Detallistas, Coopidrogas, es una cooperativa con más de 4.200 asociados, quienes a través del modelo cooperativo han impulsado el desarrollo empresarial, mejorando sus condiciones de precio, calidad y abastecimiento en productos farmacéuticos.

La historia de Coopidrogas se inició en 1969, año en que 20 droguerías detallistas de Bogotá, afectadas por los bajos márgenes de comercialización que recibían de los distribuidores de medicamentos y ante la dificultad de comprar directamente a los laboratorios, optaron por crear una empresa asociativa solidaria que denominaron Cooperativa de Pequeños Droguistas Ltda.

A través de los años la Cooperativa tuvo un gran ascenso, tanto en el número de afiliados como en operaciones en todo el territorio nacional. El 2005 y el 2007 fueron años clave para la Cooperativa, gracias a la constitución de empresas filiales como la Fundación de Coopidrogas para la Educación y la Asesoría Técnica, Fundecopi, que posteriormente estableció una escuela de capacitación laboral y empresarial, denominada Scalando. En 2007, la que hasta entonces era una sección de ahorro y crédito de Coopidrogas pasó a ser la Cooperativa de Ahorro y Crédito de los Droguistas Detallistas, Coopicrédito.

En 2015 Coopdrogas registró ventas por \$1,46 billones, siendo la empresa con mayores ingresos en el subsector de productos farmacéuticos y medicinales. Los activos llegaron a \$640 mil millones y la utilidad neta a \$15 mil millones.

Entre los grandes beneficios que aporta Coopdrogas a sus asociados está la fuerza de la unión, ya que al sumar sus compras individuales logran volúmenes impresionantes, que les facilitan el acceso a mejores precios y condiciones de compra, asistencia técnica y de mercadeo en todos los aspectos relacionados con la distribución y presentación de los productos. Han conformado una extraordinaria red logística que les ha permitido llegar a todo el país. En los resultados de la empresa hacen copartícipes a los pequeños distribuidores y son destinados para el fortalecimiento de la Cooperativa.

Estas experiencias, al igual que la mayoría de las empresas del sector solidario, dan fe de que las cooperativas son una auténtica forma de inclusión social con efectos notables sobre la participación de la comunidad, el desarrollo económico y la creación de empresas sostenibles, haciendo evidente que mediante la unión de pequeños esfuerzos individuales se pueden construir robustos modelos empresariales.

Cooameva viene acompañando la iniciativa del movimiento cooperativo con el programa "Cooperativas por Colombia 2016 - 2020 ¡Nuestro aporte para la paz!" en la cual se han realizado diferentes propuestas al Gobierno con el fin de encontrar estrategias para apoyar la construcción de una paz sostenible. Dentro de estas propuestas se enmarcan temas como desarrollo rural, cooperativas Mipymes, cooperativas juveniles, cooperativas sociales, territorios cooperativos y políticas públicas para fortalecer la actividad cooperativa.

Desde Cooameva estamos comprometidos en lograr un fortalecimiento del sector cooperativo con propuestas como las que han traído nuevamente a la mesa nuestros fundadores, de destinar el 1% de los excedentes de todas las cooperativas para impulsar su desarrollo e impacto en la sociedad colombiana.

Estamos convencidos de que las cooperativas son un factor importante para la consolidación de una paz sostenible, aportando caminos de desarrollo humano y social con equidad, basados en una razón ética profunda que se fundamenta en la identidad cooperativa. 

