



PLAN PARA UNA DÉCADA COOPERATIVA



Desafío 1995: Una estrategia global para llevar al modelo empresarial cooperativo a un nuevo nivel.

Las cooperativas se encuentran en la actualidad en la segunda fase de implementación del Plan para una Década Cooperativa, una estrategia global para que el modelo de negocio de las cooperativas sea declarado en 2020 el líder en sostenibilidad económica, social y medioambiental, el modelo preferido por las personas y el modelo de empresa de mayor crecimiento.

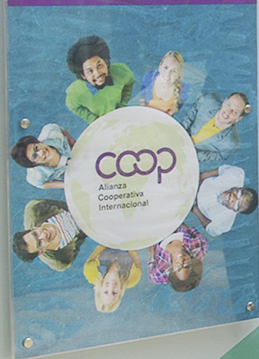
Sus objetivos son:

1. Elevar la participación entre los socios y la gobernanza cooperativa a un nuevo nivel.
2. Posicionar a las cooperativas como constructoras de sostenibilidad.
3. Construir el mensaje cooperativo y garantizar la identidad cooperativa.
4. Asignar recursos jurídicos que apoyen el crecimiento de las cooperativas.
5. Obtener capital confiable para las cooperativas, garantizando al mismo tiempo su control por parte de los socios.



Centro del
Pensamiento
Cooperativo

Desafío 2020:
Hacer del cooperativismo,
el modelo preferido
por la gente.



Centro del
Pensamiento
Coomeva



CRÉDITOS

Lili Asamblea General de Delegados 2013 - 2017

Consejo de Administración 2013 - 2017

Presidente Ejecutivo Grupo Coomeva:
Alfredo Ariana Velasco

Dirección General:
Gerencia de Educación y Democracia
María Rita Vinueza Moliva

Desarrollo de contenidos y producción audiovisual:
Gerencia Corporativa de Comunicaciones y Relaciones
María Myriam Hurtado Silva

Oficina Civil:
Gerencia Corporativa Administrativa
Luis Carlos Lozada Biedma

Diseño y Desarrollo:
Yemali Arquitectura
• Arquitectura: Antonio Yemali, Luz Pataro
• Museología: Ana María Ruiz
• Proyecto Gráfico: Estudio Machete
• Producción: Felipe Triviño
• Asistencia de Investigación: Sandra Jaramillo
• Iluminación: Espacio Iluminación
• Sistema Eléctrico: Greenelec Ltda.
• Proyecto Acústico: Ecustic Ltda.

VENIDOS!

... las ideas, experiencias, y los aprendizajes
... las inquietudes que agitan a nuestra sociedad,
... el presente, y también el futuro de nuestro país.
Estos son los propósitos del Gobierno
de Coomeva.

... los bienvenidos a este espacio que recoge
... las experiencias de nuestra organización, nuestra
... visiones y principios, y su evolución en el tiempo.
... social, cooperativa y representativa en el ámbito
... internacional.

... del pensamiento y la acción de los líderes
... y la organización. Aquí encontramos los valores,
... cores y la metodología especializada para la gestión
... y la implementación de las ideas y proyectos.
... Corporativa de Coomeva.



BIENVENIDOS!

La experiencia contada, las ideas expresadas y los proyectos compartidos son aquellos que ayudan a recrear el pasado, transformar el presente y construir el futuro de cualquier organización. Estos son los propósitos del Centro del Pensamiento Coomeva.

Recibe nuestra bienvenida a este espacio que recoge la esencia de la experiencia de nuestra organización: su filosofía, valores y principios y su evolución en el contexto histórico, social, cooperativo y empresarial en el ámbito nacional e internacional.

El Centro del Pensamiento Coomeva está diseñado para difundir y apropiarse. Aquí encontrarás exposiciones, video proyecciones y documentación especializada que te permiten conocer y comprender nuestra historia y los desafíos del Grupo Empresarial Cooperativo Coomeva.



CRÉDITOS

LIII Asamblea General de Delegados 2013 - 2017

Consejo de Administración 2013- 2017

Presidente Ejecutivo Grupo Coomeva:
Alfredo Arias Velasco

Dirección General:
Gerencia de Educación y Desarrollo:
María Rita Valencia Molina

Desarrollo de contenidos y producción audiovisual:
Gerencia Corporativa de Comunicación y Asesoría Pública:
María Myra Hurtado Silva

Obra Civil:
Gerencia Corporativa Administrativa:
Luis Carlos Lozada Becerra

Diseño y Desarrollo:
Vernak Arquitectura:
• Arquitectura: Alfonso Vernal, Luis Putaro
• Modelografía: Ana María Ruiz
• Proyecto Gráfico: Estudio Machete
• Producción: Felipe Tinley
• Asesoría de Investigación: Sandra Jaramila
• Ilustraciones: Espelma Ilustración
• Sistema Electrónico: Cremonesi Ltda.
• Proyecto Acústico: Ecuarte Ltda.



visitando

BIENVENIDOS!

La experiencia contada, las ideas expresadas y los aprendizajes compartidos son riquezas que ayudan a recuperar el pasado, transformar el presente y construir el futuro de cualquier organización. Estos son los propósitos del Centro del Pensamiento Coomeva.

Reciba nuestra bienvenida a este espacio que recoge la esencia de la experiencia de nuestra organización cooperativa, su filosofía, valores y principios y su evolución en el contexto histórico, social, cooperativo y empresarial en el ámbito nacional e internacional.

El Centro del Pensamiento Coomeva está diseñado para su disfrute y aprendizaje. Aquí encontrará exposiciones, video proyecciones y documentación especializada que le permitan conocer y comprender nuestra historia y los desafíos futuros del Grupo Empresarial Cooperativo Coomeva.



CRÉDITOS

LIII Asamblea General de Delegados 2013 - 2017

Consejo de Administración 2013 - 2017

Presidente Ejecutivo

Jorge Arana

Dirección General

Gerencia de

Maria Rosa

Desarrollo de

Gerencia Corporativa

Maria Myra

Otros Civil

Gerencia Corporativa

Luis Carlos

Diseño y

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

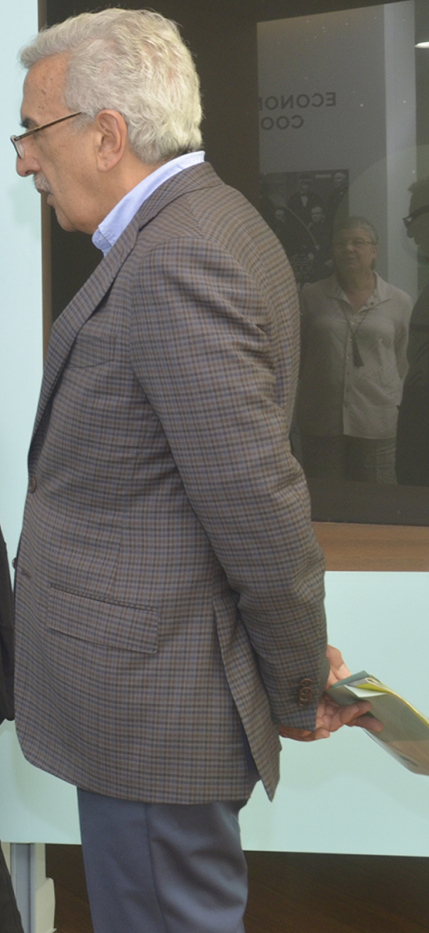
Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura

Arquitectura



[illegible]

**VALORES
COOPERATIVOS**
Ayuda mutua, responsabilidad, democracia,
igualdad, equidad, solidaridad

COOPERATIVA
Ayuda mutua, responsabilidad, democracia
Igualdad equidad solidaridad

**HIMNO DEL
COOPERATIVISMO**

Ciao
 Mi presento subito, ho da dirvi molto
 di cose che mi stanno a cuore, e che spero
 possano darvi aiuto, tanto io ho fatto
 molto per questo movimento che mi chiama
 cooperativismo.

Non mi trovo neppure in mezzo a
 un mondo di gente che non ha niente
 di nuovo da dirci, ma che si è già
 impegnata in cose che non
 fanno bene.

Ciao, Mi presento subito addosso
 al cooperativismo, che è un
 movimento che ha fatto
 molto per questo movimento
 che mi chiama cooperativismo.

Logo: Cassa di Risparmio di Milano

www.pearsoned.com
www.pearsoned.com
www.pearsoned.com
www.pearsoned.com

...europei, e per questo
...europei, e per questo
...europei, e per questo
...europei, e per questo



Das Nachschubsystem...

[illegible]

HIMNO DE COOMEVA

Coro
Adelante, Coomeva adelante,
como siempre adelante.
Siempre has sido valerosa y pujante
y por eso reparas vidas.

Desde el valle del Cauca te sacamos
tierra hermosa que te dio origen,
hoy Colombia entera te envía
por un Mil a desfilas de ayer.

Coro
Adelante, Coomeva, adelante
Letreros music: Rafael Ando Salcedo

Adelante. Coomeva adelante,
como siempre adelante.
Siempre has sido integrada y pujante
y por eso expansiva serás.

Desde el Valle del Cauca te aclaman,
tierra hermosa que te vio nacer,
hoy Colombia entera te exalta
por ser fiel a ideales de ayer.

c

Adelante, Coomeva, adelante

Letras y música: Rafael Ardo Salcedo



2012

1923



El Comité Ejecutivo de la AECJ, por iniciativa del gran cooperador francés Charles G...
...tema la decisión de instituir una serie de banderas que representara el cooper...
...nario de la creación del mundo.

200



VALORES OPERAT

responsabil
ad, equidad,

DEL RAT

VALORES ÉTICOS

Honestidad, transparencia, responsabilidad
social, preocupación por los demás.

HIMNO DE COOMEVA

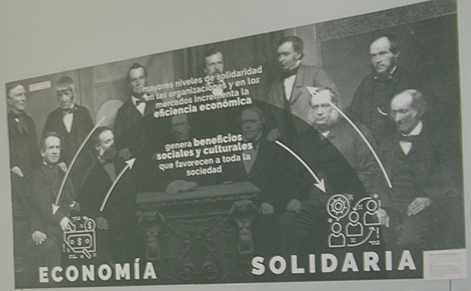
Coro
Adelante, Coomeva adelante,
como siempre adelante.
Siempre has sido integrada y pujante
y por eso expansas seris.

Desde el Valle de Cauca te acantan
tierra hermosa que te vio nacer.
hoy Colombia entera te exalta
por ser fiel a ideales de ayer.

Coro
Adelante, Coomeva adelante
Letra y musica: Rafael Aedo Salcedo



ECONOMÍA SOLIDARIA Y COOPERATIVISMO

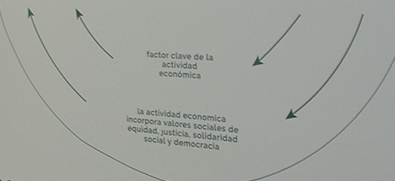


ECONOMÍA

SOLIDARIA

ACTIVIDAD
ECONÓMICA

SOLIDARIDAD



COOPERATIVISMO

DOCTRINA SOCIOECONÓMICA

Promueve la organización de las personas para satisfacer sus necesidades de manera conjunta.

Participación de las personas como propietarias de las actividades económicas en una sociedad.

Se apoya por valores y principios basados en el desarrollo integral del ser humano.

Eliminar la explotación de las personas por individuos y empresas dedicadas a obtener ganancias.

Cada asociado tiene un rol protagónico en el sistema socioeconómico al que pertenece y es además una forma mucho más justa de asociación económica entre productores.

EVOLUCIÓN DEL LOGOTIPO DE COOMEVA

SALA DE PRESENTACIONES
CONFERENCE ROOM

ENTRADA



1964

Se crea la Cooperativa de Ahorro y Crédito Médica del Valle Ltda. Coomeva, por 17 médicos fundadores, bajo el liderazgo del doctor Beltrán Calderón.

1970

Se creó Seguros La Equidad organizada en Colombia de métodos de cooperativismo.

1981

Se promulgó la Ley 24 que crea el Sistema Nacional de Cooperativas y el Fondo Nacional de Cooperativas.

1985

Se expidió el Decreto 1658 de 1985 que crea los organismos con funciones financieras.

honorables señores Simón Bolívar y Simón Bolívar, en el nombre del pueblo colombiano, se declara de interés público y se ordena su ejecución en el ordenamiento jurídico colombiano.



1992

En el **XXX Congreso de la ACI** en Tokio, se definieron con claridad los valores cooperativos y su significado dentro de un mundo cada vez más globalizado.

1994

La ONU estimó que el sustento diario de más de 3.000 millones de personas (la mitad de la población mundial) era asegurado o facilitado por empresas cooperativas. En este mismo año la ONU proclamó el primer sábado del mes de julio como el **Día Internacional de las Cooperativas** y convocó a todos los países a celebrar con sus movimientos cooperativos.



1997

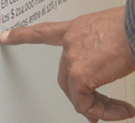
El sector cooperativo fue denominado oficialmente como crédito y las cooperativas financieras en la intervención del Estado por la Unidad Salavarría y la Unidad

1998

Se expidió la Ley 464 del ordenamiento del Poder Judicial, el Departamento Administrativo Nacional de Economía Solidaria, División de Promoción y Apoyo a la Cooperación, que regula la actividad de la Superintendencia de Economía Solidaria y la Superintendencia de las Cooperativas Financieras y de Inversión.

2000

En Colombia el sector cooperativo representó el 10% del PIB, con 5.240.000 miembros y 1.100 cooperativas en el sector.



SALA 5

ROLES DEL SOCIO

La organización logra el propósito para el que fue creada, el asociado debe ejercer sus derechos y cumplir sus deberes, desarrollando plenamente sus roles en la cooperativa.



Inversionista



El asociado debe fortalecer a la cooperativa aportando recursos económicos para el desarrollo de sus actividades. Los asociados deben ser conscientes de los riesgos que implica el asociarse y deben estar dispuestos a asumirlos. El asociado debe estar dispuesto a asumir los riesgos que implica el asociarse y debe estar dispuesto a asumirlos.

GOBIERNO CORPORATIVO EN COOMEVA

Cooperativa Corporativa y su estructura organizativa



Asamblea General: máxima instancia de decisión, administración y control.



Consejo de Administración: órgano de dirección y control.



Comité de Vigilancia: órgano de control y vigilancia.



Comité de Asesoría: órgano de asesoría y consultoría.



Comité de Ética: órgano de ética y valores.



Comité de Género: órgano de género y equidad.



Comité de Medio Ambiente: órgano de medio ambiente y sostenibilidad.



Comité de Seguridad: órgano de seguridad y salud.



Comité de Transparencia: órgano de transparencia y rendición de cuentas.



Comité de Innovación: órgano de innovación y desarrollo.



Comité de Comunicación: órgano de comunicación y relaciones públicas.



Comité de Asesoría Legal: órgano de asesoría legal.



Comité de Asesoría Económica: órgano de asesoría económica.



Comité de Asesoría Técnica: órgano de asesoría técnica.



Comité de Asesoría Social: órgano de asesoría social.



Comité de Asesoría Cultural: órgano de asesoría cultural.



Comité de Asesoría Deportiva: órgano de asesoría deportiva.



Comité de Asesoría Artística: órgano de asesoría artística.

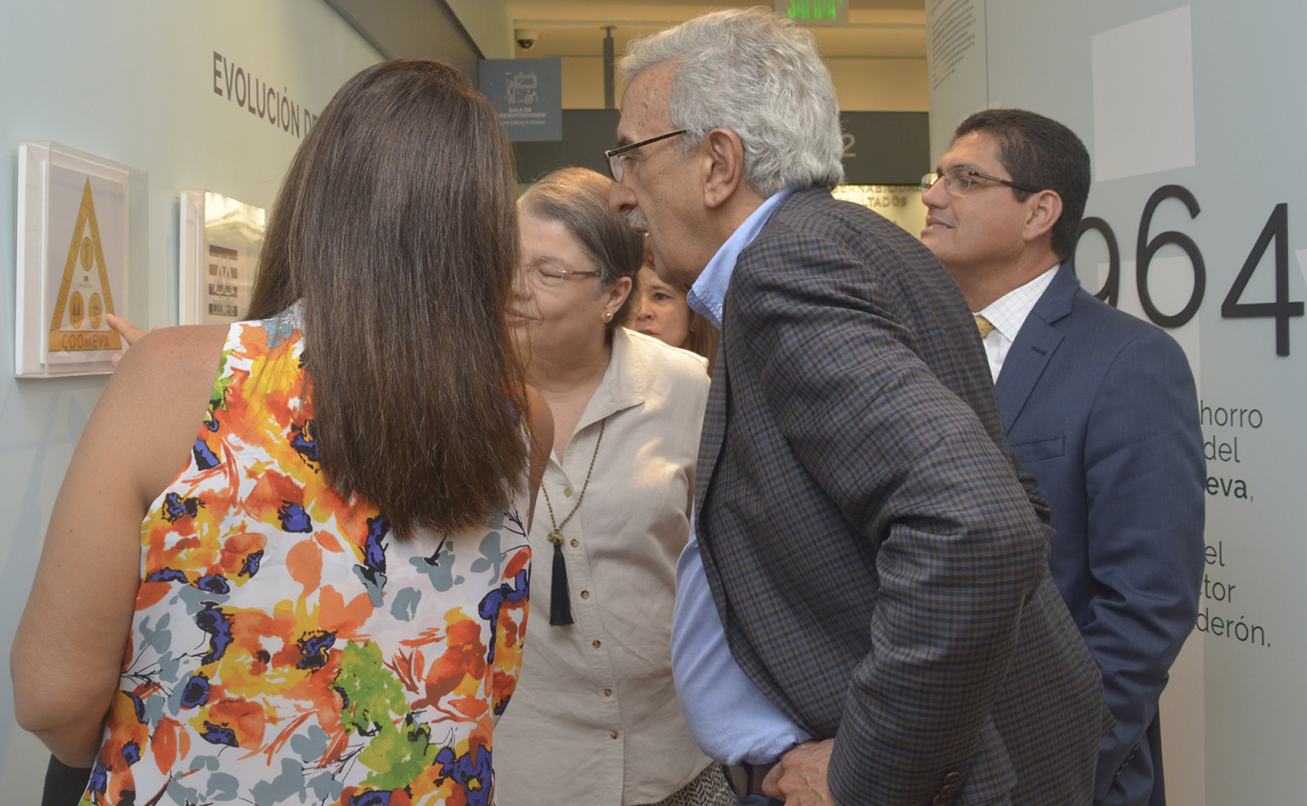


Comité de Asesoría Científica: órgano de asesoría científica.



EVOLUCIÓN D

1914-1915
1916-1917
1918-1919
1920-1921
1922-1923
1924-1925
1926-1927
1928-1929
1930-1931
1932-1933
1934-1935
1936-1937
1938-1939
1940-1941
1942-1943
1944-1945
1946-1947
1948-1949
1950-1951
1952-1953
1954-1955
1956-1957
1958-1959
1960-1961
1962-1963
1964-1965
1966-1967
1968-1969
1970-1971
1972-1973
1974-1975
1976-1977
1978-1979
1980-1981
1982-1983
1984-1985
1986-1987
1988-1989
1990-1991
1992-1993
1994-1995
1996-1997
1998-1999
2000-2001
2002-2003
2004-2005
2006-2007
2008-2009
2010-2011
2012-2013
2014-2015
2016-2017
2018-2019
2020-2021
2022-2023
2024-2025



964

horro
del
eva,
el
tor
derón.

FUNDADORES DE COOMEVA



Unif. Escuela Católica (U.E.C.)
Vladimir M. Pineda Pineda
Graciela Pineda de Pineda
Fragal Álvarez Carmona (U.E.C.)
Jaime Benavente (U.E.C.)
Raimundo Benavente (U.E.C.)
Henry Carmona (U.E.C.)
Henry Carmona (U.E.C.)
Henry Carmona (U.E.C.)

Manuel Antonio Torres (U.E.C.)
José Antonio Torres (U.E.C.)
Manuel Antonio Torres (U.E.C.)
Manuel Antonio Torres (U.E.C.)
Manuel Antonio Torres (U.E.C.)
Manuel Antonio Torres (U.E.C.)
Manuel Antonio Torres (U.E.C.)
Manuel Antonio Torres (U.E.C.)
Manuel Antonio Torres (U.E.C.)

1950-1951



"We cannot see
the future in
the hands of
the future."
- Franklin D. Roosevelt





GERENTES GENERALES DE COOP

- Uriel Estrada Calderón (1964 -)
- Victor H. Pinzón Parra (1981 - 1983)
- Alberto Lopera Ospina (1983 -)
- Gerardo Restrepo Zuluaga (1984 - 1985)
- Carlos A. Lozano Sánchez (1990 - 1991)
- Victor H. Pinzón Parra (1992 - 2000)
- Laureano Novoa Guevara (2001 - 2002)
- Alfredo Arana Velasco (2005 -)

Presidente Ejecutivo

PRINCIPIOS DEL COOPERATIVISMO

3 PARTICIPACIÓN
ECONÓMICA DE
LOS MIEMBROS

COOPERACIÓN
ENTRE COOPERATIVAS



Reunión de izquierda
Barrera, C. de C.
Villalón (C. de C.)
Vicepresidente del Comité
Secretaría y Dirección

movilizada por un grupo
s a 1964, que equivalen a



Calderón, Gestor de Coomeva y Víctor H. Pinzón Parra, Cofundador de Coome



MO

on Bellers

-1850

769

1825

1848

Jean-Joseph Proudhon

El Riforma, profesor y economista francés, quien se convirtió en el primer teórico del socialismo. En su obra "El principio de la organización de la sociedad humana" (1849) se plantea la necesidad de una reforma social y económica, basada en la justicia y la equidad, y en la eliminación de la propiedad privada de los medios de producción.



EXPA
Y EST
ORGA

198

198

198

1996

Se crea la Regional Eje Cafetero con sede principal en la ciudad del Pereira.
El Departamento Administrativo Nacional de Cooperativas, Danisco, registra a Coomeva como la tercera cooperativa del país por nivel de actividad más de 565.000 millones de pesos.
La Cooperativa Coomeva se vincula como principal accionista de la Clínica Matero en el Los Farallones en Cali, que en diciembre de 2000 registra su nueva razón social como **CINCA Farallones S.A.**, empresa del Sector salud del Grupo Coomeva.



1997

Se inaugura el Centro de Salud de la ciudad nacional de Coomeva "Unión Estrada Calcedo" construido sobre un terreno de 6.83 hectáreas cundinas.
Se anuncia el plan de transformación de Coomeva como Grupo Empresarial Coomeva.
Nace Hospital del Cielo como una empresa del Sector salud del Coomeva.



1998

Se convoca al primer Festival de Etnia y se realiza el primer concurso de baile de Coomeva con el fin de preservar las tradiciones y valores ancestrales.

1999

Se crea el Departamento Administrativo del Patrimonio Cultural de Coomeva, el Fondo Mutuo para la Reconstrucción y la Cultura en Coomeva y se inicia la construcción de Coomeva para la Reconstrucción y la Cultura.

2000

Se crea la Regional Caribe.

2002

Se crea el servicio Coomeva Emergencia Médica 220.

2005

Nace Coomeva Grupos Administrativos, la Coomeva de Promoción, creada por Coomeva para promover una gestión en línea de los servicios sociales en la Red de Salud Coomeva.

2008

Se inaugura el Hospital del Cielo en la ciudad de Bogotá.
Se inaugura el Hospital del Cielo en la ciudad de Bogotá.
Se inaugura el Hospital del Cielo en la ciudad de Bogotá.



2011

Se inaugura el Hospital del Cielo en la ciudad de Bogotá.
Se inaugura el Hospital del Cielo en la ciudad de Bogotá.
Se inaugura el Hospital del Cielo en la ciudad de Bogotá.



2013

Se inaugura el Hospital del Cielo en la ciudad de Bogotá.
Se inaugura el Hospital del Cielo en la ciudad de Bogotá.
Se inaugura el Hospital del Cielo en la ciudad de Bogotá.

2015



FOCALIZACIÓN, GOBERNABILIDAD Y RESULTADOS

1997

Se inaugura en Cali la nueva sede nacional de Coomeva "Unal Extrada Casadero" construida sobre un terreno del Estado colombiano. Se inicia el paso de la construcción de Coomeva al nivel de Empresa Cooperativa.

Nace Hospital en Casa como una empresa del Sector Salud de Coomeva.



2011

2008

2009

2010

1998

Se conforma el primer Hospital de Base en el sector de primer ingreso de la zona de Coomeva, con el fin de mejorar las condiciones de atención.

1999

La 30 Asistencia comunitaria se convierte en una empresa para la prestación de servicios de salud en la zona de Coomeva, con el fin de mejorar las condiciones de atención.

2000

Se crea la Regional Caribe.

2002

Se crea el sector de Coomeva Emergencia Médica, CEM.

2005

Nace Coomeva Servicios Administrativos y Contables, con el fin de mejorar las condiciones de atención.

2006

Coomeva inicia su expansión a la zona de primer ingreso de la zona de Coomeva, con el fin de mejorar las condiciones de atención.

2007

Se crea Coomeva Cooperativa Financiera, con el fin de mejorar las condiciones de atención.

2015



SALA 2

William King
William King

Charles Gide
Charles Gide

Pedro Wilson
Pedro Wilson

EDAF
CON

1920

1923

1937

SALA 4

REGIONALISMO Y COOPERACION

1964-1979 GESTACIÓN Y FLORECIMIENTO

1964

En la ciudad de Bogotá se funda la Corporación de Vivienda y Fomento Social (COVIVIS) como entidad adscrita al Departamento de Planeación.

1967

La Corporación de Vivienda y Fomento Social (COVIVIS) inicia la construcción de la primera vivienda social en Bogotá.

1968

Se aprueba la Ley 143 de 1968, que establece el marco legal para la construcción de viviendas sociales en Colombia.



1973

Se crea el Centro de Estudios y Documentación de la Vivienda Social (CEDVIVIS) para apoyar la gestión de la vivienda social.

1975

Se crea el Centro de Estudios y Documentación de la Vivienda Social (CEDVIVIS) para apoyar la gestión de la vivienda social.

1977

Se aprueba el Fondo Social de Vivienda, promoviendo la construcción de viviendas sociales.

1978

Se crea la Regional Medellín.



Y ES ORGA

1980

Se organiza en Cali la Vivienda Funcional, asociada a un proyecto de vivienda social en el que se contó con el número de unidades.

1981

Se inició la construcción de apartamentos de la Cooperativa Terrazas Asociadas.

1982

Colombia





MEGAS 2020

ASPECTOS TRANSVERSALES

MEGAS DIMENSIÓN ASOCIATIVA

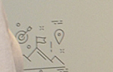
UNA COOPEVA COOPERATIVA
Crecimiento eficiente y sostenibles basados en una mayor utilización de los servicios y satisfacción con la Cooperativa.

FORTALECER EL VÍNCULO EMOCIONAL CON LOS ASOCIADOS

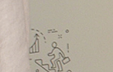


Producto promedio por asociado
Creció de 4.14 en 2016 a 4.8 en 2020

Vinculación con producto
Pasó de 34.4% en 2016 a 85% en 2020



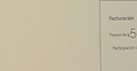
Perfil de los asociados
Se mantuvo la composición por edades y mayor concentración de las mujeres (71%)



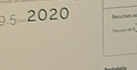
MEGAS DIMENSIÓN EMPRESARIAL

UNA COOPEVA COOPERATIVA
Centrada en las personas al servicio y los negocios.

Presupuesto de ventas
Pasó de 73.000 millones en 2016 a 306.000 millones en 2020



Beneficio de beneficio
Se incrementó de 113.000 millones en 2016 a 182.000 millones en 2020



Desarrollo
Se incrementó el número de personas que desarrollan el negocio de 10.5% en 2016 a 9.5% en 2020



Recursos administrativos
Pasó de 3.1 millones en 2016 a 5 millones en 2020



Perifoneo
Se incrementó el número de personas que perifonean el negocio de 87% en 2016 a 12% en 2020



SALA 4

Gestación y florecimiento
1964 - 1980
36 años

1964
Servicio de ahorro y crédito
Fondo de Solidaridad Servicios de seguro y protección
Comisión de Gobierno
Cooperativa de Ahorro y Crédito
Cobos de Valle, Coocoma Ltda.

1977
Servicio Turismo Educativo
Fondo Social de Vivienda y Departamento de Vivienda
Espacios Coocoma

1968
Servicio de vehículos
Fondo de vehículos
Fondo de vehículos
Fondo de vehículos

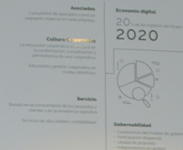
1973
Servicio de salud
Fondo de salud
Fondo de salud
Fondo de salud

1979
Servicio de salud
Fondo de salud
Fondo de salud
Fondo de salud

1980
Servicio de salud
Fondo de salud
Fondo de salud
Fondo de salud

MEGAS 2020

ASPECTOS TRANSVERSALES



MEGAS DIMENSIÓN ASOCIATIVA

UNA COOMEVA COOPERATIVA

Crecimiento eficiente y sostenible basado en una mayor utilización de los servicios y satisfacción con la Cooperativa.

PORTALECER EL VÍNCULO EMOCIONAL CON LOS ASOCIADOS



Producto promedio por asociado

Cobertura de 4.14 en 2016
4.8 en 2020

Vinculación con producto

Asociados con producto 34.4

2016
85 en 2020



Perfil de los asociados
Se mantendrá la composición por edades y mayor concentración de los estratos 3 y 4

Participación de la Regional Bogotá

Pasó de 22.4 en 2016
24.3 en 2020



MEGAS DIMENSIÓN EMPRESARIAL

UNA COOMEVA COOPERATIVA

Centrada en las personas al servicio y los resultados.

Peso relativo de acciones
Aumento en las Acciones Financieras y Participación y disminución en las Acciones Sociales

Crecimiento de la base social
73 000 en 2016
306 000 en 2020



Entrega de beneficios
Se incrementó de 113.000 millones en 2016
182.000 millones en 2020

Deserción
Se disminuyó los índices promedio de deserción anual de 10.5 en 2016 a 9.5 en 2020



Inactividad
Disminuyó de 9.4 en 2016
8.2 en 2020

ALIANZAS ESTRATÉGICAS E INTERNACIONALIZACIÓN DEL GRUPO EMPRESARIAL



Reclutación

Pasó de 5 millones en 5.9 millones en 2020
Participación del Sector Salud se redujo de 82 a 47%

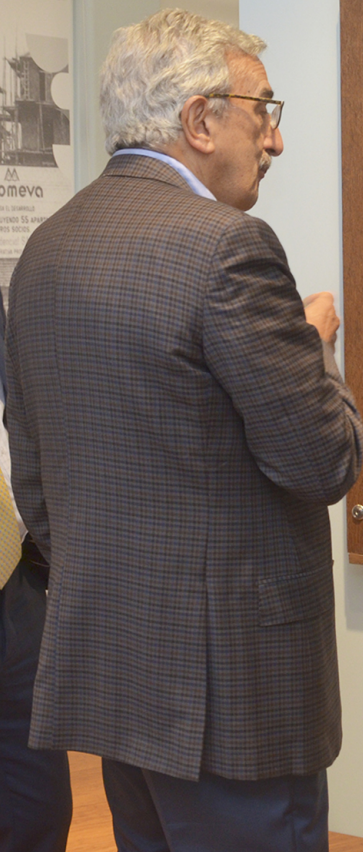


Recursos administrativos

Pasó de 3.1 millones a 5 millones

Portafolio

Los ingresos empresariales pasaron de 857 millones en 2016 a 1.2 millones en 2020





ASPECTOS
TRANSVERSALES

VISIÓN
2020

ASPECTOS
TRANSVERSALES

2020

SALA 5

VIDA EN COMUNIDAD





60.889
participantes
en formación
de competencias

