



# JORNADA DIRIGENCIAL

26 de septiembre de 2019



# Funcionamiento de la Dimensión Empresarial



➡ Nace 1964

## GRUPO EMPRESARIAL COOPERATIVO COOMEVA



➡ 1973

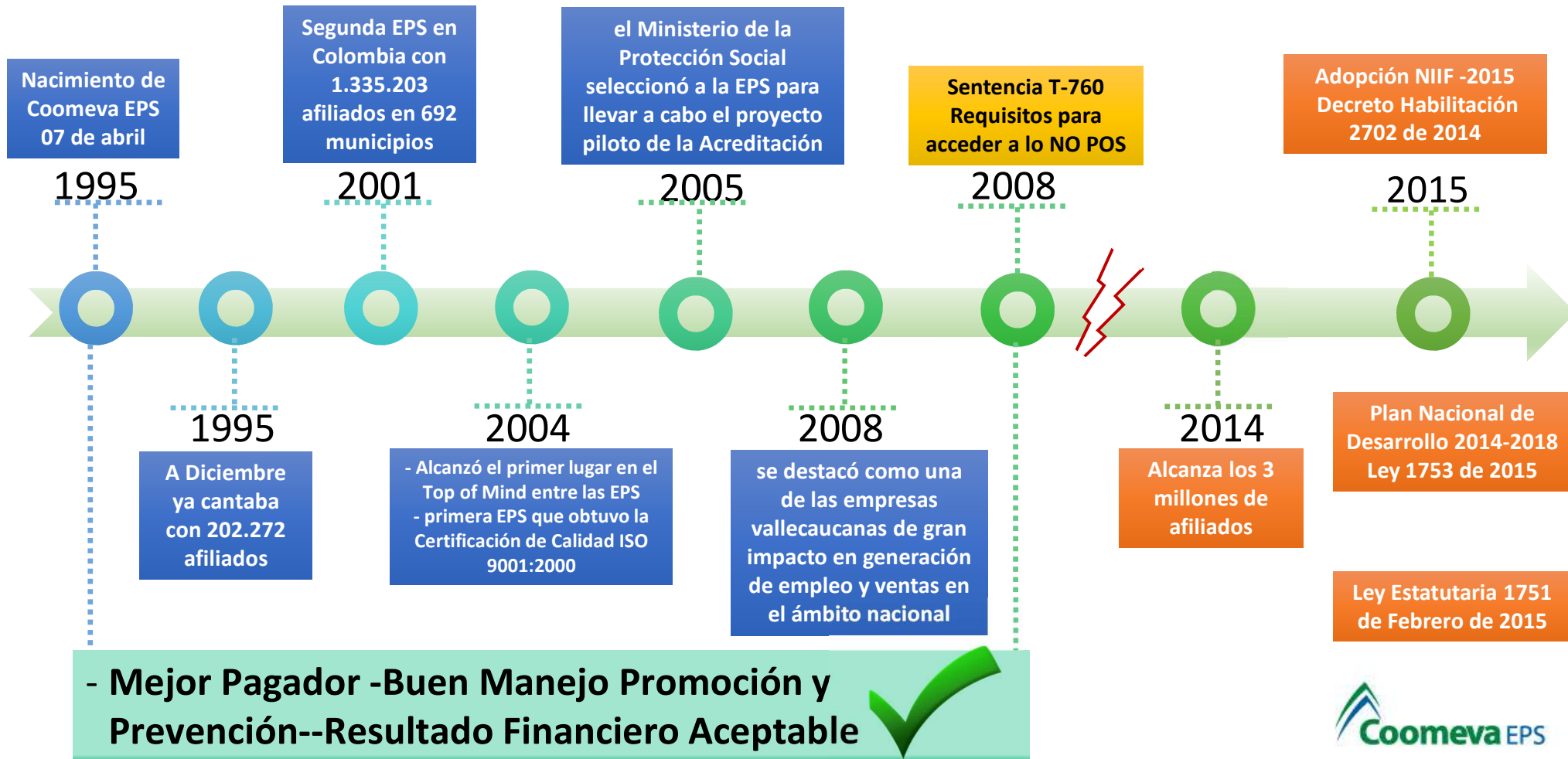
## Misión

Contribuir al desarrollo integral del Asociado y su familia, al fortalecimiento del Sector Cooperativo y a la construcción de capital social en Colombia.



➡ 1995

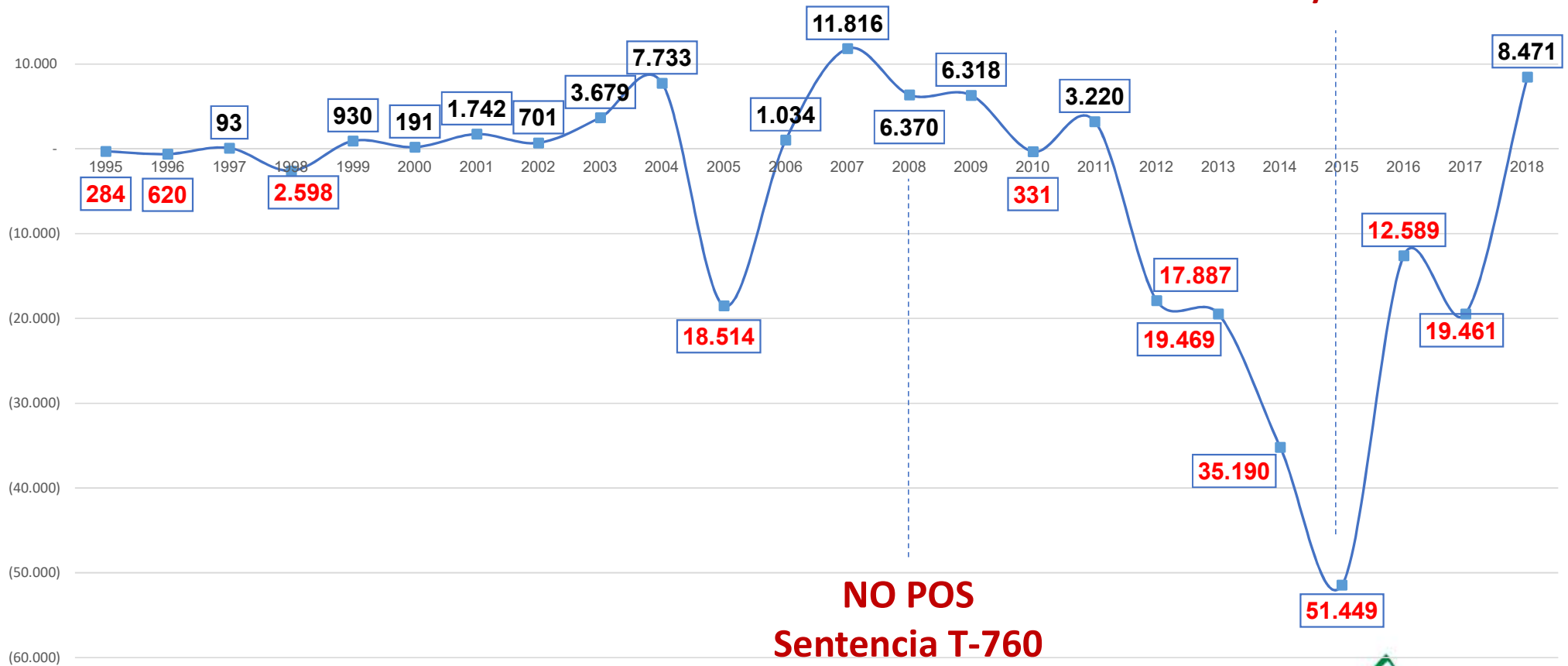
# Evolución Histórica Coomeva EPS



# Evolución Resultado Neto Coomeva EPS

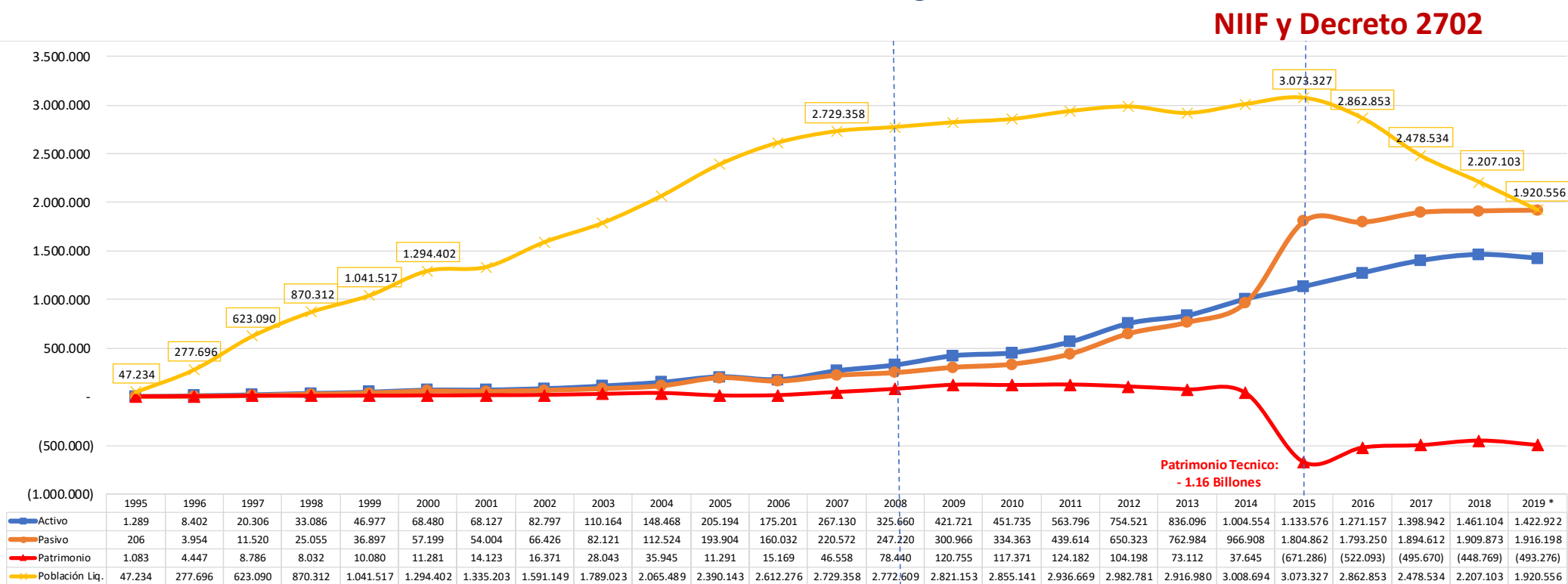
desde el año 1995 a Diciembre 2018

NIIF y Decreto 2702



# Evolución del Activo, pasivo y patrimonio

## desde el año 1995 a Ago/2019



\* información actualizada a agosto de 2019

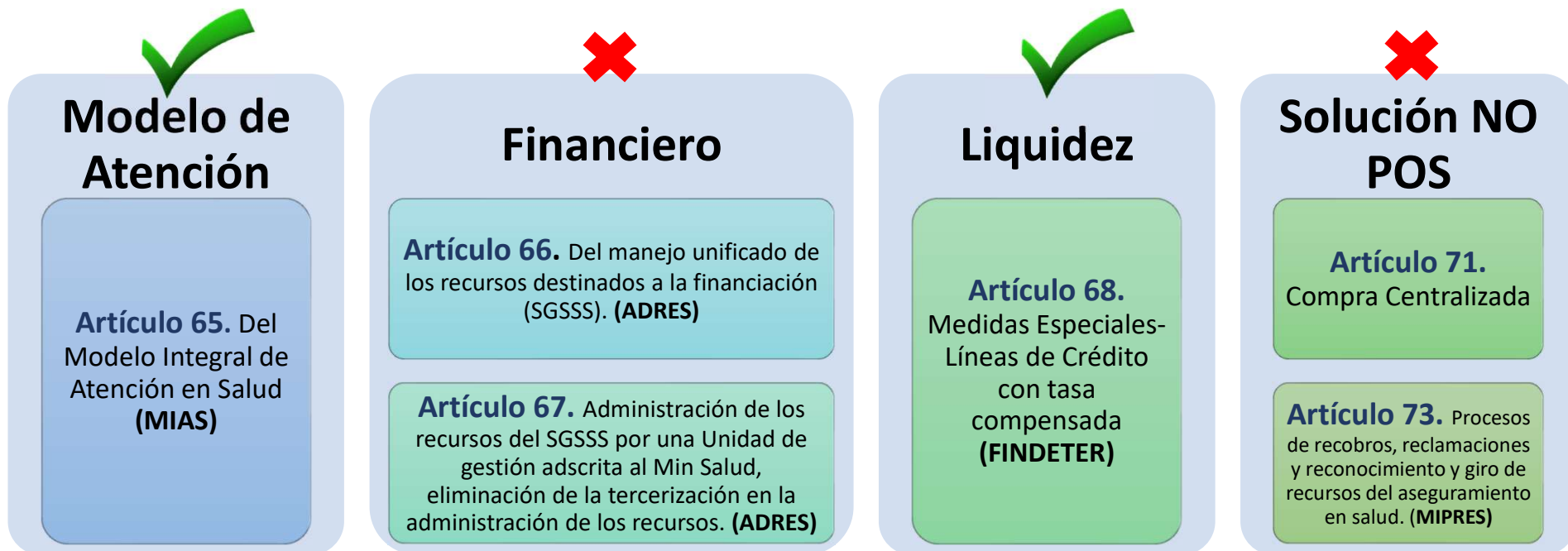
Cifras en millones de pesos.

**NO POS**  
**Sentencia T-760**



# Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018

Ley 1753 de 2015



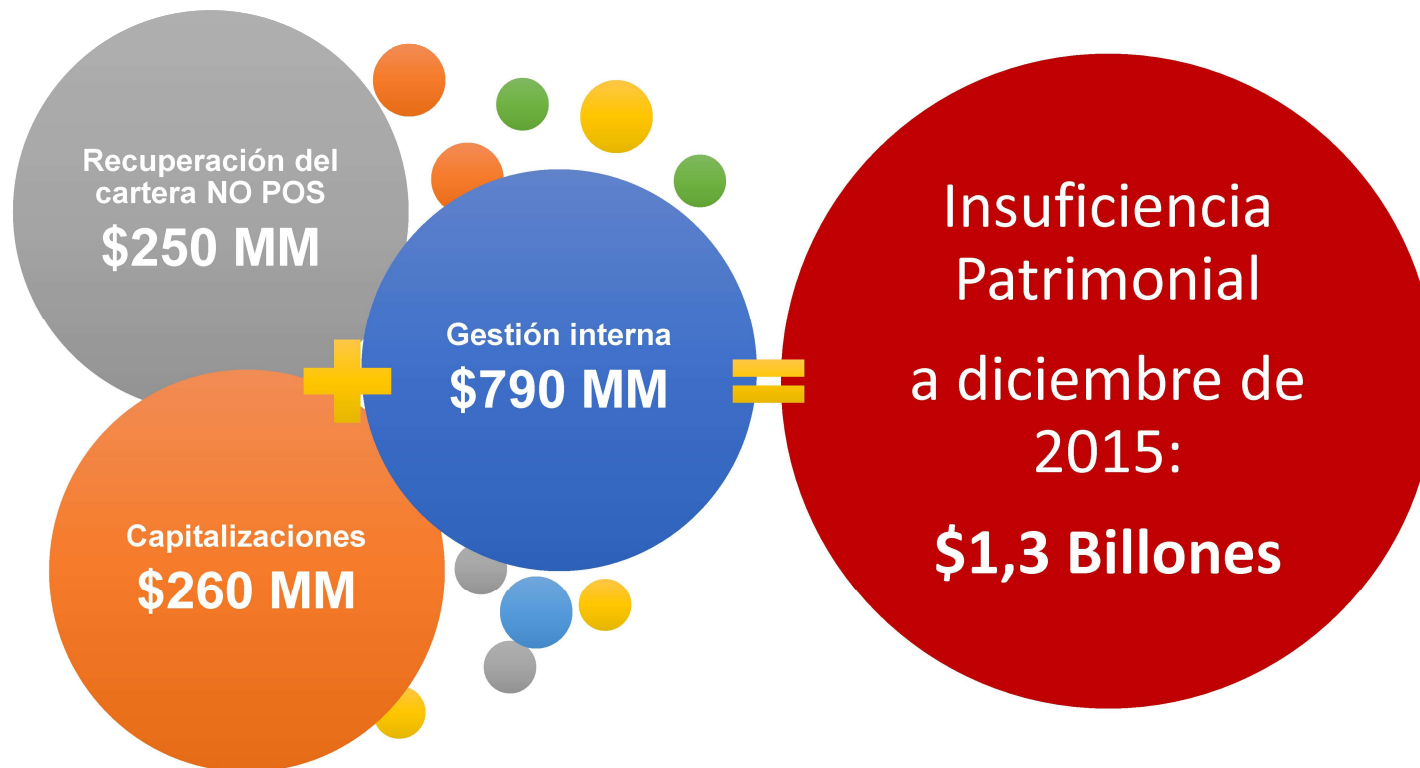
Ley Estatutaria  
de Salud  
1751 de 2015

Salud Como Derecho Fundamental Con Especial  
Protección A Población Vulnerable

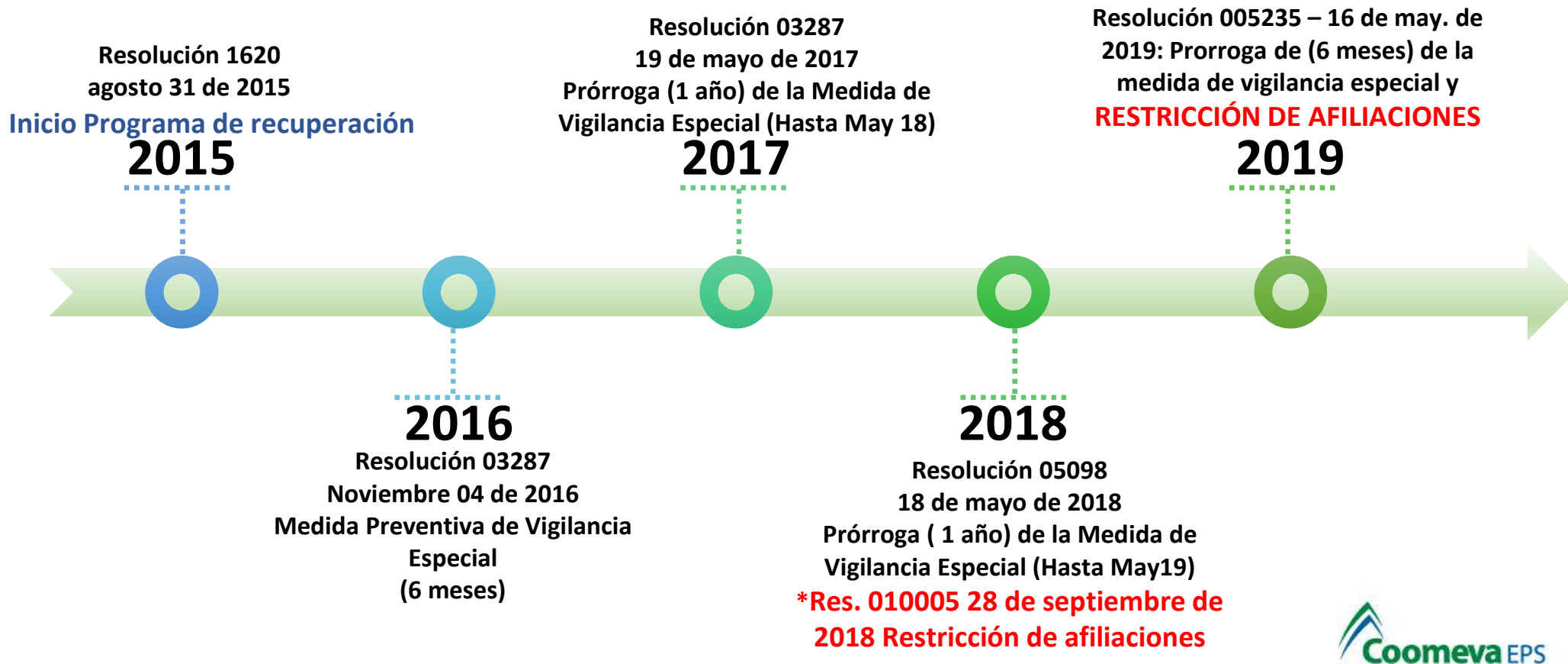
Viabilidad y Sostenibilidad del POS

Eliminación No POS en Febrero de 2017

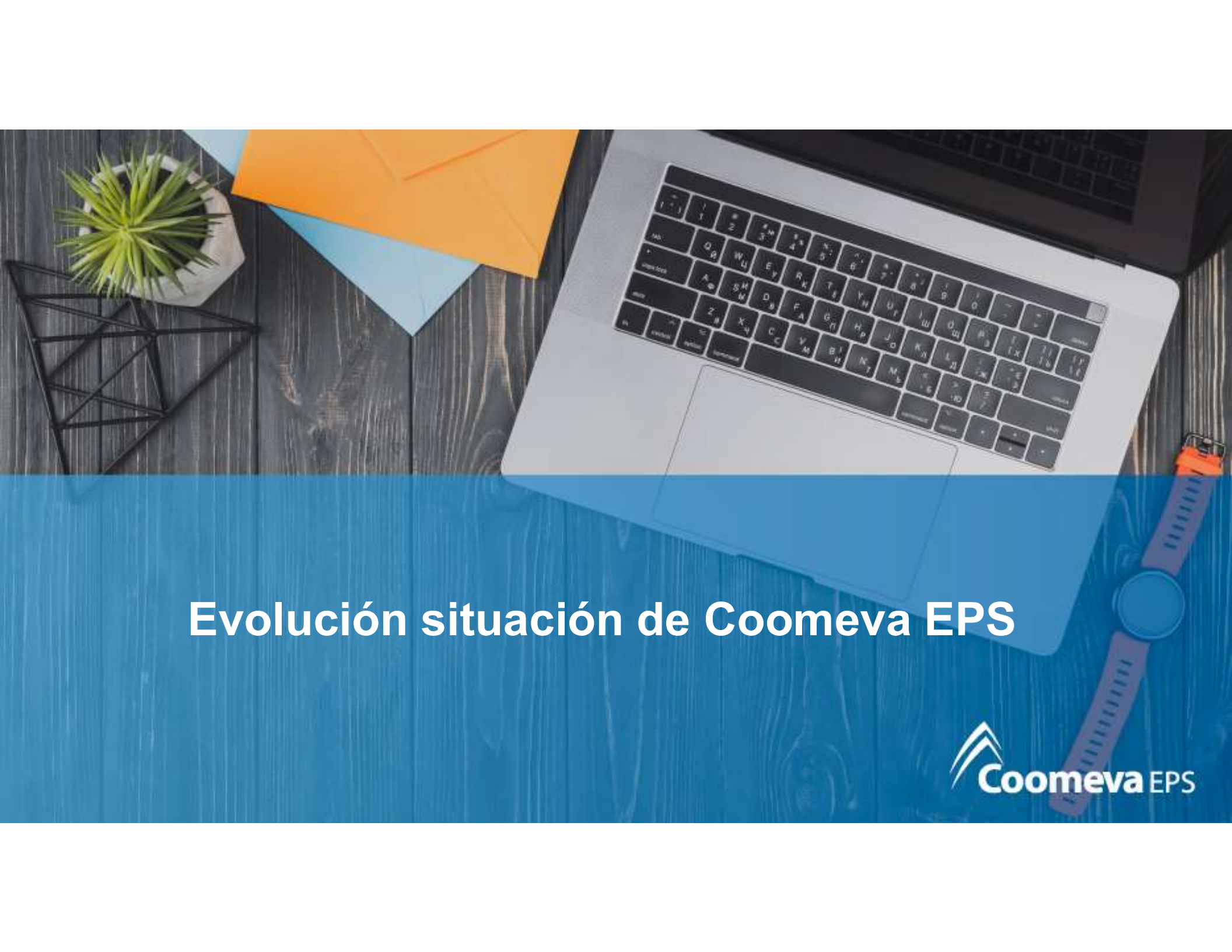
# Plan de Recuperación 2015-2018



# Antecedentes Supersalud







# Evolución situación de Coomeva EPS



# Plan de Recuperación – 2018

## Gestión Interna

|            | Real *  | Presupuesto |      |
|------------|---------|-------------|------|
| Pos: \$    | 16,905  | \$ 40,517   | 42%  |
| NO Pos: \$ | -14,152 | \$ -37,072  | 162% |
| PE: \$     | 5,718   | \$ 3,487    | 164% |
| Total: \$  | 8,471   | \$ 6,932    | 121% |

Total antes de Imp. \$ 37,282

**Total Cumplimiento Presupuestal: 100%**

## Capitalización

| Real       | Presupuesto |      |
|------------|-------------|------|
| \$ 299.000 | \$ 299.000  | 100% |

**Total Fortalecimiento 100%**

## Cartera NO POS

|              | Real    | Presupuesto |        |
|--------------|---------|-------------|--------|
| Radicado: \$ | 260.000 | \$ 260.000  | 100% ✓ |
| Aprobado: \$ | 150.000 | \$ 260.000  | 58% ✗  |
| Pagado: \$   | 99.000  | \$ 150.000  | 66% ✗  |

Nueva Radicación 2018: \$ 219.000

**Total Recuperación Cartera: 75%**

Total Cumplimiento  
Plan de Recuperación

**92%**

# Concentración Geográfica

## Entrega de Población Coomeva EPS

|                                                             |                                          |       |   |                           |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------|---|---------------------------|
| (a) - Municipios de permanencia 2015 (25 departamentos)     |                                          | 1.086 | ➔ | <b>2.986.004 Usuarios</b> |
| Fase i                                                      | En Junio de 2015: Res. 413 de 2015       | 749   | ➔ | 68.891                    |
| Fase ii                                                     | En Septiembre de 2017: Res. 2149 de 2017 | 223   | ➔ | 246.331                   |
| Fase iii                                                    | En Enero de 2018: Res. 5136 de 2017      | 3     | ➔ | 21.628                    |
| (b) - Total entrega de municipios                           |                                          | 975   |   |                           |
| (a - b) - Municipios de permanencia 2018 (24 departamentos) |                                          | 111   | ➔ | <b>2.167.009 Usuarios</b> |

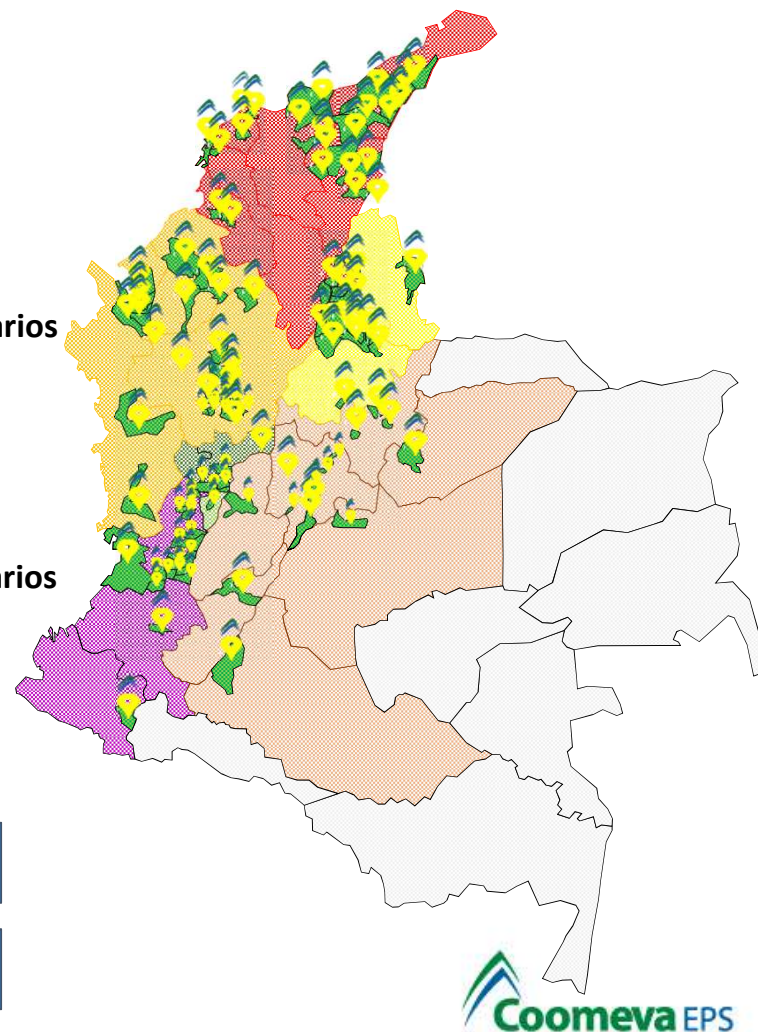
## Población a Agosto 2019

**PAC 5.266**

**1.924.458**

**1.701.503 RC**

**223.045 RS**



# Balance Social de la Gestión a Ago/2019

Población



**15 MILLONES  
DE ACTIVIDADES**



Consulta Odontológica  
General y Especializada  
**844,396 a Ago/2019**



Exámenes Paraclínicos  
(Laboratorios, Imagenología)  
**5,706,302 a Ago/2019**



Consultas Médicas  
Generales y Especializadas  
**4,869,704 a Ago/2019**



Atención de Urgencias  
**348,958 a Ago/2019**



Cirugías (todas)  
**123,939 a Ago/2019**



Pacientes Hospitalizados  
(Salas y UCI)  
**98,183 a Ago/2019**



Otros procedimientos en  
Salud y eventos  
**955,540 a Ago/2019**



Nacimientos  
**9,457 a Ago/2019**



Atención Odontológica  
(Controles, Fluor, Sellantes,  
etc)  
**1,722,360 a Ago/2019**



Trasplantes  
Médula Ósea: 14  
Renales: 6  
Hígado: 2



**Prom. mes 2019**

**Actividades: 1.83 millones**  
**Usua. Atendidos: 497 mil**

**2015:  
30 M**

**3,1M**

**2016:  
28 M**

**2,9M**

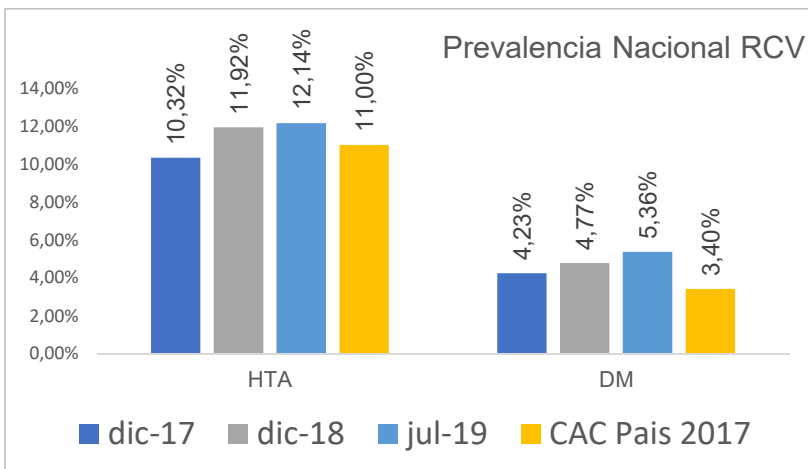
**2017:  
25 M**

**2,5M**

**2018:  
21 M**

**2,2M**

# Gerenciamiento de Grupos de Riesgo Cobertura y Control



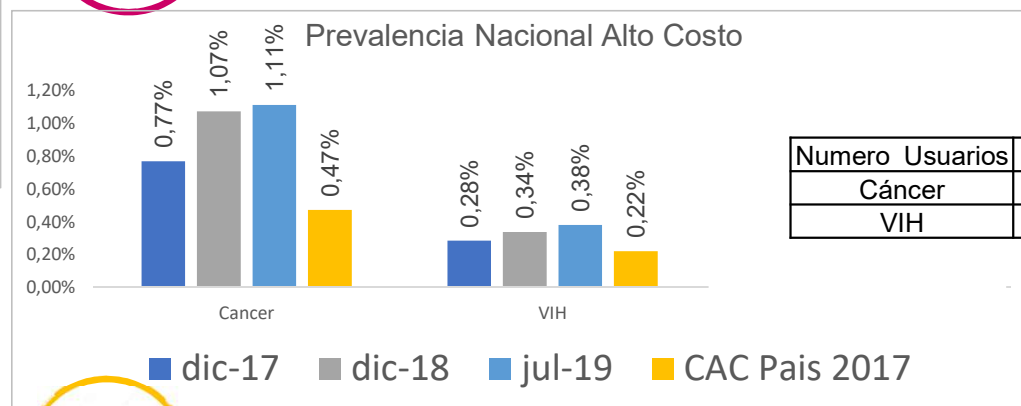
| Numero Usuarios | jul-19  |
|-----------------|---------|
| HTA             | 177.140 |
| DM              | 78.166  |



## CANCER



## VIH

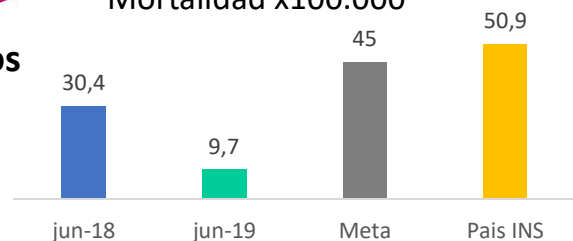


| Numero Usuarios | jul-19 |
|-----------------|--------|
| Cáncer          | 21.321 |
| VIH             | 7.277  |



## GESTANTE

Mortalidad x100.000

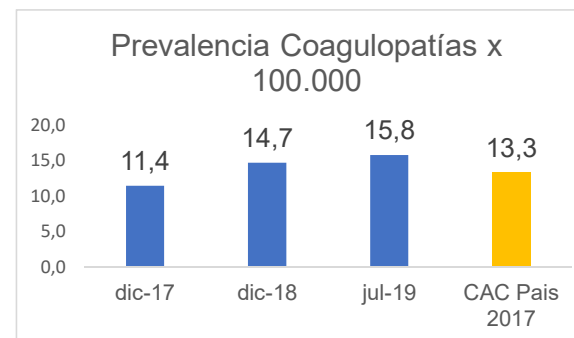


## Nacimientos

2018: 26 mil  
2019: 10 mil



## COAGULOPATIAS



| Numero Usuarios | jul-19 |
|-----------------|--------|
| Coagulopatias   | 303    |

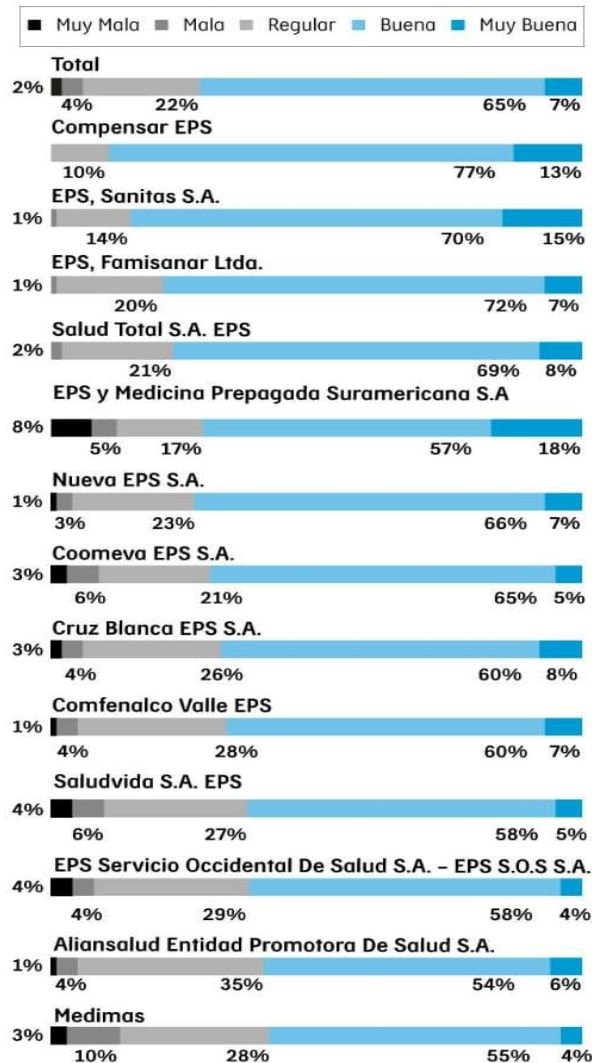


# Redes de Atención Integrales



## Calificación de la experiencia con las EPS

Régimen Contributivo



EL TIEMPO



seguir tus temas favoritos.

## Estas son las mejores y peores EPS, según los colombianos

Encuesta a más de 25.000 usuarios reveló resultados. Solo el 6 % está insatisfecho con el servicio.



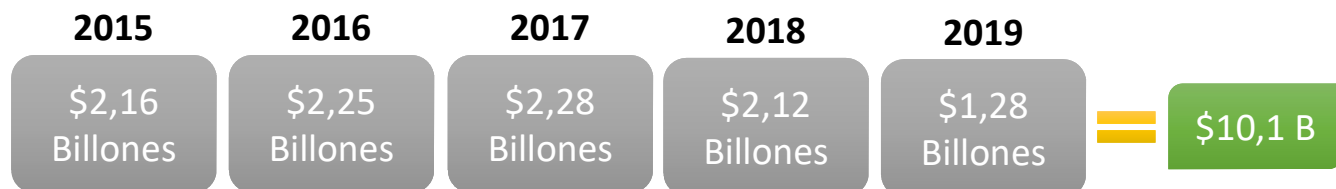
## Solo el 6 % de los colombianos rajan atención que dan las EPS

Encuesta anual hecha a más de 25.000 usuarios encontró que 7 de cada 10 califican como 'bueno' o 'muy bueno' el servicio prestado en los últimos meses.



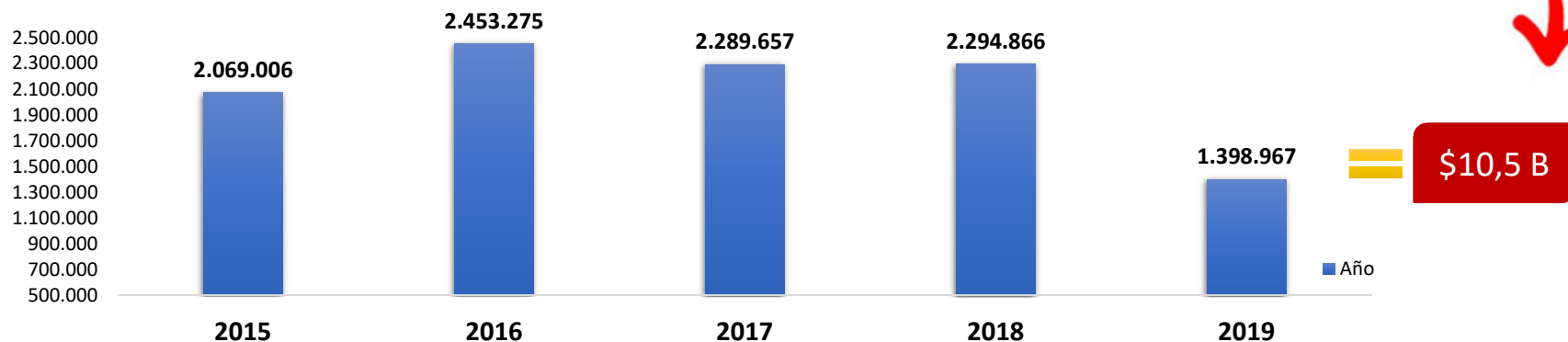
# Ingresos, Pagos y Saldo de la Cuenta por Pagar a Prestadores

Ingresos UPC

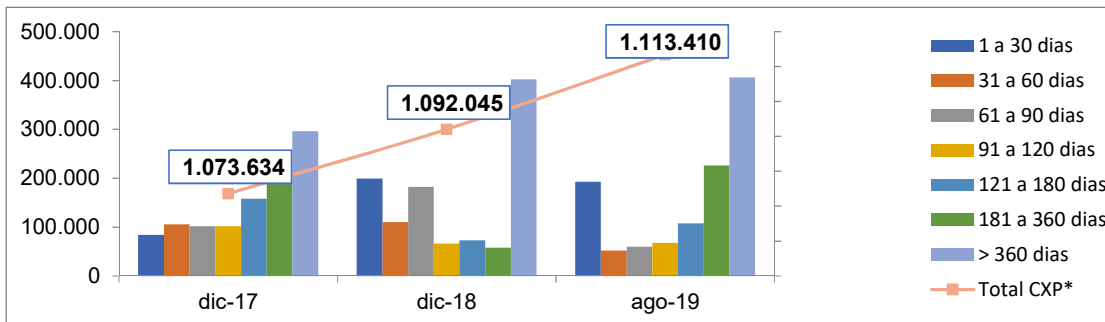


Prom. Mes: \$177 MM    \$159 MM    **-10%**

Pagos



CXP



Cifras en millones de pesos \$. Fuente: informe cuentas por pagar, Área de Contabilidad

**Nota:** El saldo de la cuenta por pagar NO PBS, no incluye giro previo pendiente por descontar por \$1.183 millones



# Plan de Recuperación – 2018

## Gestión Interna

|         | Real *     | Presupuesto |      |
|---------|------------|-------------|------|
| Pos:    | \$ 16,905  | \$ 40,517   | 42%  |
| NO Pos: | \$ -14,152 | \$ -37,072  | 162% |
| PE:     | \$ 5,718   | \$ 3,487    | 164% |
| Total:  | \$ 8,471   | \$ 6,932    | 121% |

Total antes de Imp. \$ 37,282

Total Cumplimiento Presupuestal: 100%

## Capitalización

| Real       | Presupuesto |      |
|------------|-------------|------|
| \$ 299.000 | \$ 299.000  | 100% |

Total Fortalecimiento 100%

## Cartera NO POS

|           | Real       | Presupuesto |        |
|-----------|------------|-------------|--------|
| Radicado: | \$ 260.000 | \$ 260.000  | 100% ✓ |
| Aprobado: | \$ 150.000 | \$ 260.000  | 58% ✗  |
| Pagado:   | \$ 99.000  | \$ 150.000  | 66% ✗  |

Nueva Radicación 2018: \$ 219.000

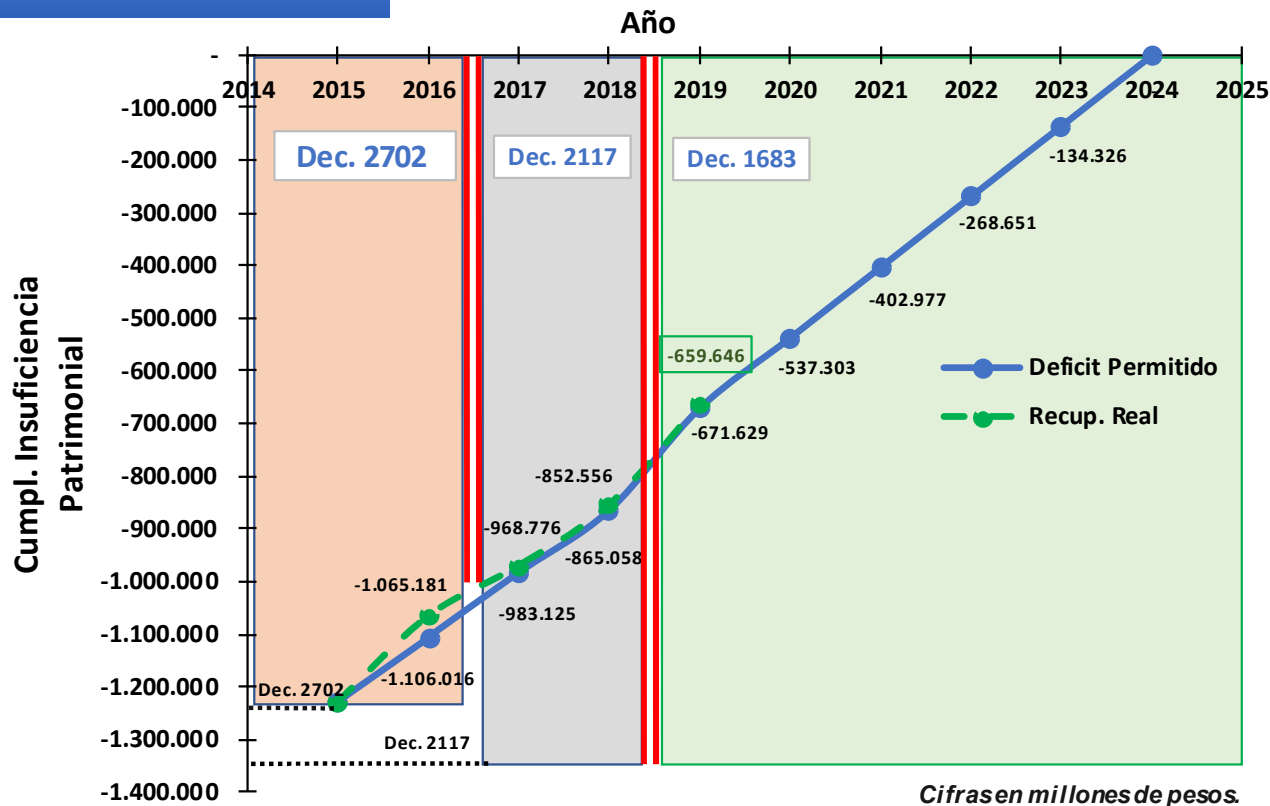
Total Recuperación Cartera: 75%

Total Cumplimiento  
Plan de Recuperación

92%

# Situación Patrimonial Sector Salud y Coomeva EPS

## Recuperación Coomeva EPS

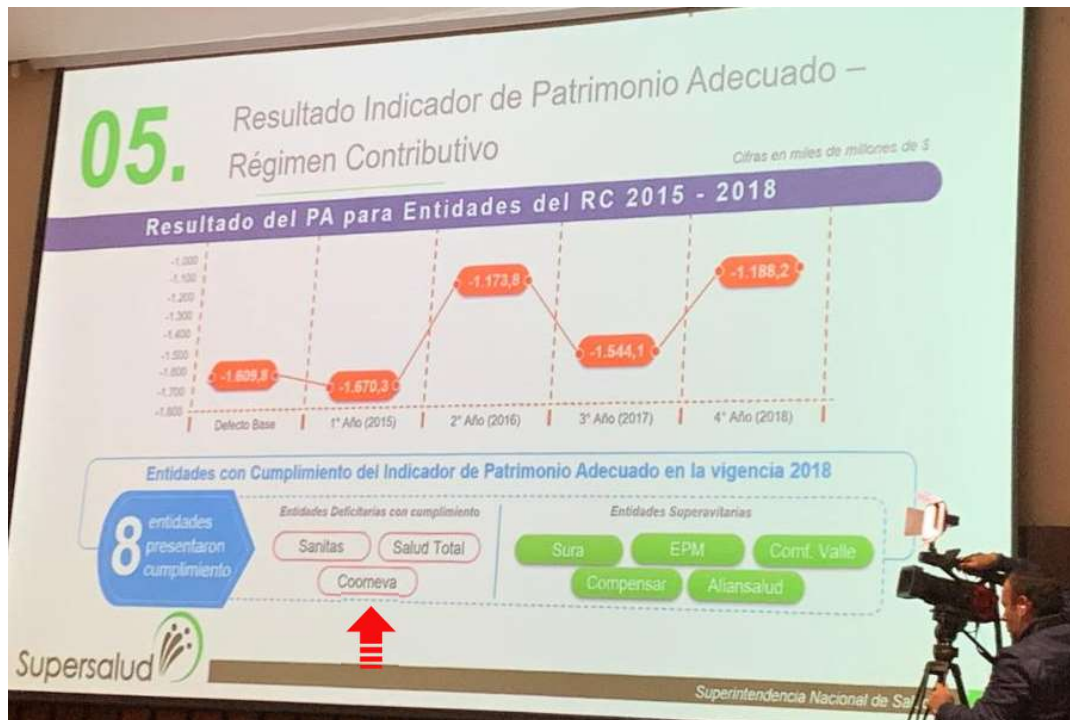


\* el déficit a cubrir según decreto 2702 corresponde a \$1,2 billones (medido a jun-2015), mientras que para el decreto 2117 es de \$1,3 billones (medido a dic-2015) donde el mayor efecto de variación lo tiene el incremento de las pérdidas acumuladas por ejercicios anteriores debido a la adopción de NIIF.

\*\* la recuperación real medida para 2019 corresponde a la estimación a Agosto de 2019 con el nuevo Decreto 1683 de 2019

# Medición Superintendencia Nacional de Salud

## Habilitación financiera



# Evolución Ingreso no PBS y Radicación pendiente

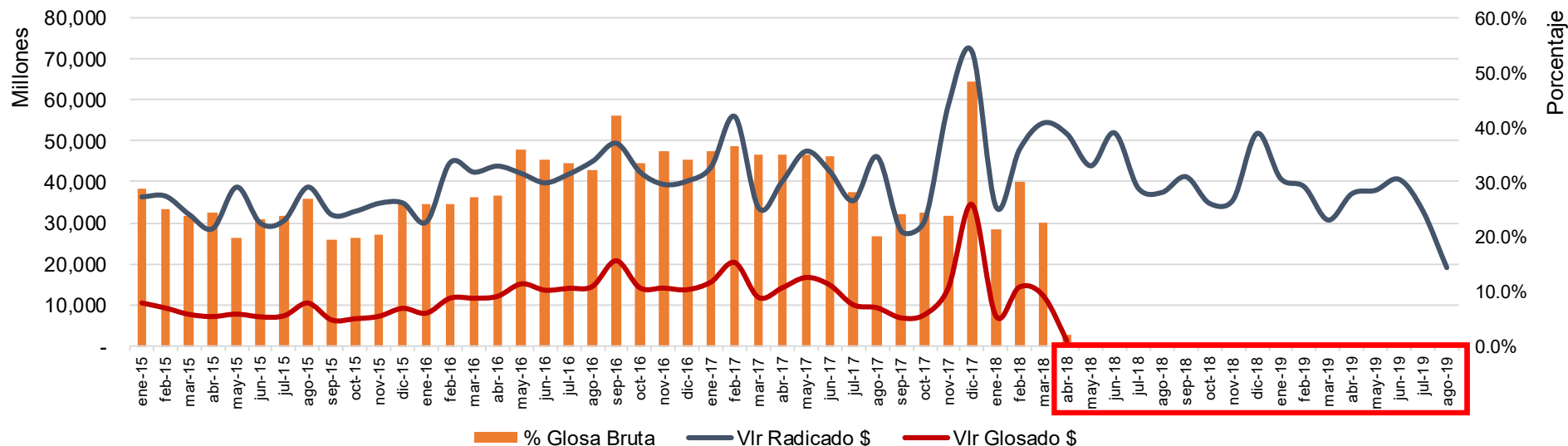
| Radicado 2015 a Ago/2019 |                  |
|--------------------------|------------------|
| 2.887.198                |                  |
| Año                      | Valor Recibido   |
| 2015                     | 357.729          |
| 2016                     | 363.187          |
| 2017                     | 409.363          |
| 2018                     | 370.912          |
| 2019 - ago               | 234.077          |
| <b>Total</b>             | <b>1.735.268</b> |

| Radicación       | Valor Recibido   | Descripción                  |
|------------------|------------------|------------------------------|
| 2.232.512        | 1.519.167        | Radicación corriente*        |
| 451.853          | 151.091          | Procesos especiales          |
| 137.681          | 38.275           | Re sustentaciones            |
| 65.152           | 26.735           | Periodos anteriores a 2015** |
| <b>2.887.198</b> | <b>1.735.268</b> |                              |

**Pendiente  
\$1,1 billón**

\* La radicación corriente Incluye recobros pendientes de auditoria de los últimos 17 meses por valor de \$655 mil millones, a su vez, un giro previo recibido sobre esa cartera por \$367 mil millones.

\*\*Pagos recibidos durante el año 2015 correspondiente a radicaciones de vigencias anteriores.



# Cartera NO PBS – a Agosto 2019

| Año Radicación | Radicado         | Pagado (Sin giro previo) | Saldo Cartera    |                |                                 |
|----------------|------------------|--------------------------|------------------|----------------|---------------------------------|
|                |                  |                          | Total            | Glosado        | Pendiente Respuesta (Corriente) |
| 2001           | 1.043            | 1.033                    | 10               | 10             | -                               |
| 2002           | 5.147            | 5.050                    | 97               | 97             | -                               |
| 2003           | 9.760            | 9.140                    | 620              | 620            | -                               |
| 2004           | 15.208           | 13.062                   | 2.146            | 2.146          | -                               |
| 2005           | 22.471           | 21.012                   | 1.458            | 1.458          | -                               |
| 2006           | 50.010           | 48.336                   | 1.674            | 1.674          | -                               |
| 2007           | 103.117          | 95.181                   | 7.936            | 7.936          | -                               |
| 2008           | 209.142          | 185.021                  | 24.121           | 24.121         | -                               |
| 2009           | 331.996          | 286.541                  | 45.456           | 45.456         | -                               |
| 2010           | 399.540          | 328.613                  | 70.927           | 70.927         | -                               |
| 2011           | 376.699          | 298.862                  | 77.836           | 77.836         | -                               |
| 2012           | 258.299          | 192.933                  | 65.367           | 65.367         | -                               |
| 2013           | 443.235          | 369.061                  | 74.174           | 74.174         | -                               |
| 2014           | 351.578          | 322.395                  | 29.183           | 29.183         | -                               |
| 2015           | 382.546          | 348.382                  | 34.164           | 34.164         | -                               |
| 2016           | 486.338          | 400.450                  | 85.888           | 85.888         | -                               |
| 2017           | 530.884          | 380.523                  | 150.361          | 150.361        | -                               |
| 2018           | 479.326          | 112.881                  | 366.445          | 23.332         | 343.113                         |
| 2019           | 267.820          | -                        | 267.820          | -              | 267.820                         |
| <b>TOTALES</b> | <b>4.724.160</b> | <b>3.418.476</b>         | <b>1.305.684</b> | <b>694.751</b> | <b>610.934</b>                  |

|                      |                |
|----------------------|----------------|
| Saldo Giro Previo    | 366.806        |
| <b>TOTAL CARTERA</b> | <b>938.879</b> |

|                                   |               |
|-----------------------------------|---------------|
| Saldo cartera pendiente x radicar | 73.164        |
| <b>TOTAL CARTERA</b>              | <b>73.164</b> |

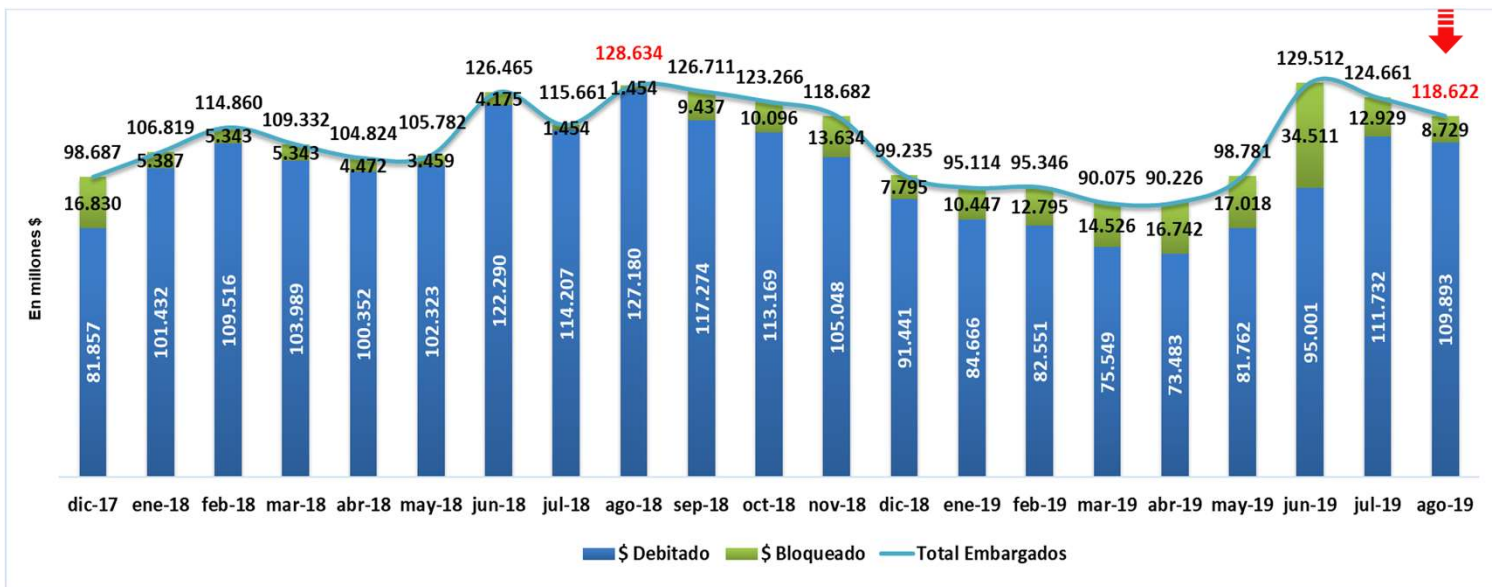
Cartera Total:

**\$1.012.043**

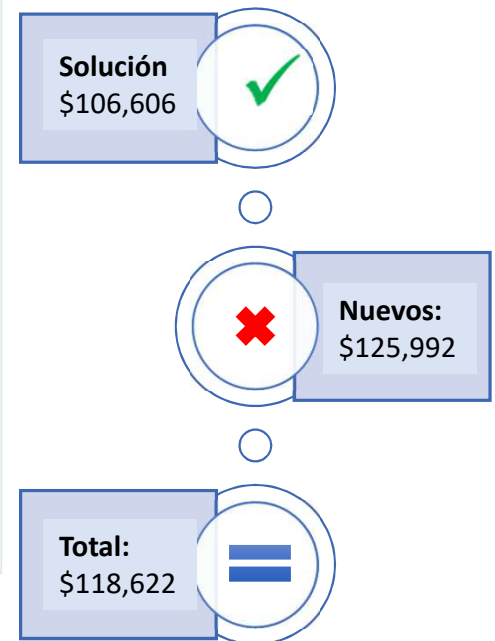


Fuente: Saldo a la cartera con corte a Agosto 2019. Cifras en millones de pesos.

# Impacto en Liquidez - Embargos



## Evolución Total 2019





# Inversiones Grupo Empresarial y Uso de Recursos

## Inversiones GECC

| Capitalizaciones         |                |
|--------------------------|----------------|
| Directa                  | 149.217        |
| Indirecta (Créditos IPS) | 87.300         |
| Opción Compra (CH)       | 7.200          |
| <b>TOTAL</b>             | <b>243.717</b> |

### Otros recursos comprometidos

|                        |                |
|------------------------|----------------|
| Saldo Crédito Findeter | 68.518         |
| Fondo de Facturas      | 60.058         |
| Créditos directos      | 25.000         |
| <b>TOTAL</b>           | <b>153.576</b> |

### TOTAL RECURSOS COMPROMETIDOS

|              |                |
|--------------|----------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>397.293</b> |
|--------------|----------------|

| USOS                                  |                |
|---------------------------------------|----------------|
| Complemento Adres (Abril – Dic 2018)  | 200.000        |
| Embargos                              | 100.000        |
| Pago del crédito Findeter             | 90.000         |
| Crecimiento cuenta por cobrar a Adres | 50.000         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>440.000</b> |

## Conciliación Cuentas NO PBS con el Adres (2006-2017)

| Resultado    | Valor             |
|--------------|-------------------|
| Encontrado   | \$ 505.415        |
| En gestión   | \$ 122.760        |
| <b>Total</b> | <b>\$ 628.175</b> |

81%

Ley de Punto Final en Plan de Desarrollo Nacional.

## Impacto Financiero – Sanciones

| Medida                    | Perdida Poblacional | Efecto                                                 |
|---------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Restricción de Afiliación | 242.000 Afiliados   | \$ 61.000 Millones – Ingresos Acum.<br>Oct/18 a Ago/19 |
| Retiro Departamentos      | 51.000 Afiliados    | \$ 400 Millones - Utilidad mes                         |



# Factores críticos y necesidades

# Plan Nacional de Desarrollo 2019-2022

Ley 1955 de 2019

## Competencias Supersalud

**Artículo 76.**  
Autorización  
cambios en capital

## Sostenibilidad Financiera

**Artículo 237.** Acuerdo  
de Punto Final

**Artículo 238.**  
Saneamiento Financiero del  
Sector Salud en las  
Entidades Territoriales

**Artículo 241.** Incentivos  
a la calidad y resultados en  
salud

## Financiamiento NO PBS

**Artículo 240.**  
eficiencia del gasto  
NO PBS con cargo a  
los recursos de la  
UPC

## Liquidez

**Artículo 245.**  
Acuerdo de pago  
de servicios y  
tecnologías en  
Salud

**Artículo 239.** Giro  
Directo

# Acuerdo de Ley de Punto Final

## Solución

Deudas del Estado  
con COOMEVA EPS  
\$ 995.000



Financiación  
del Sistema  
Nacional de Salud

Cartera Corriente (abril 2018 – Julio 2019)

\$ 302.000 ( Radicados 636 MM- Giro Previo por 335 MM)

Glosa Transversal Aprobada  
\$ 61.000

Cartera Pendiente  
\$ 632.000

Agosto – Diciembre 2019

Nuevo modelo No PBS-2020

Amnistía sobre los embargos

• Ajuste Giro Previo

Ago-dic/18 \$19.727  
Jul-ago/19 \$32.000

• Complementos

• Pago: \$ 43.000

• Pendiente

**Total jul/ago  
\$95.000**

• Glosas Transversal  
pendiente de auditoria \$ 208.000

• Cartera Vencida (2006  
- 2018 1er Trimestre) \$ 382.000

• Resustentaciones \$ 43.000

• Techos

• Compras Centralizadas/Control de Precios

• Inclusiones y Exclusiones

• Aumento Gasto de Bolsillo

• Aumento de ingresos

• Control Evasión  
• Aumento en las  
contribuciones

# Factores Críticos - Recuperación de Coomeva EPS

## Principales Aspectos Pendientes

- Cartera Corriente
- Glosa Transversal
- Cartera Anterior abril del 2018
- Régimen de Habilitación Financiera

Pago Cartera de Recobros y Pago Pasivos Prestadores(PND)

- Suspensión de procesos judiciales y levantamiento de Medidas Cautelares.
- Habilitación de Mecanismos de Financiación a corto Plazo

Eliminación Embargos y Medidas de Liquidez (Corto Plazo)

**LIQUIDEZ**

- Restablecimiento de la Capacidad de Afiliación de Coomeva EPS

Levantamiento Medida de Restricción de Afiliaciones

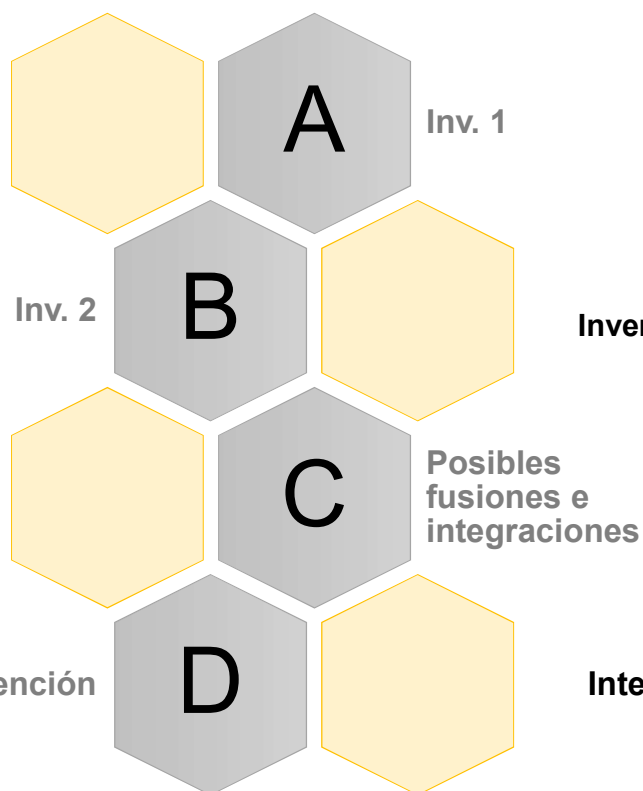
**SOSTENIBILIDAD**

- Asegurar que las medidas adoptadas por el gobierno efectivamente permitan mantener la Salud financiera de las EPS
- Reglamentación metodología techos presupuestales

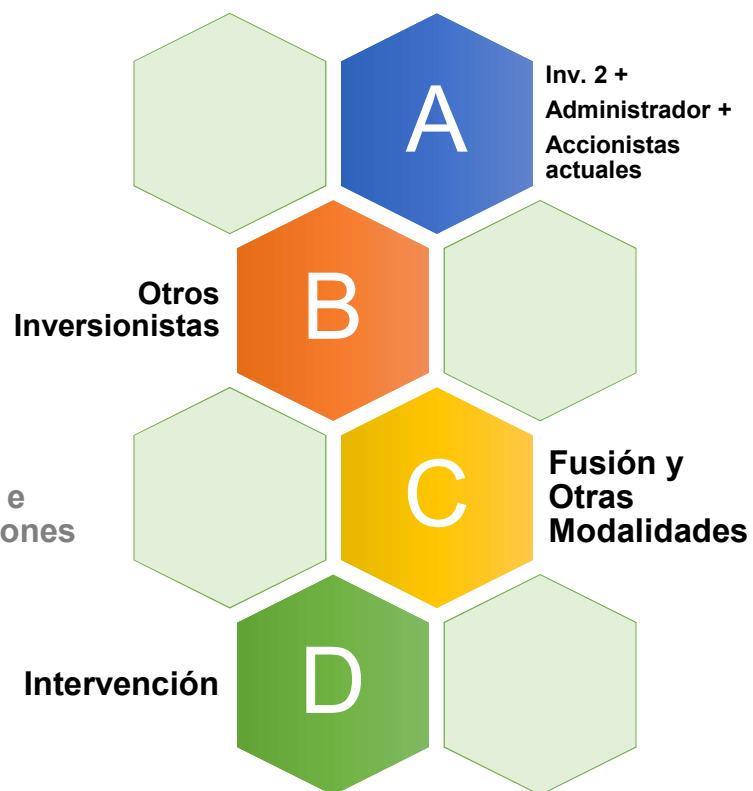
Solución Prestación de Servicios NO PBS

# Análisis de posibles alternativas Coomeva EPS

## Anteriores



## Actuales

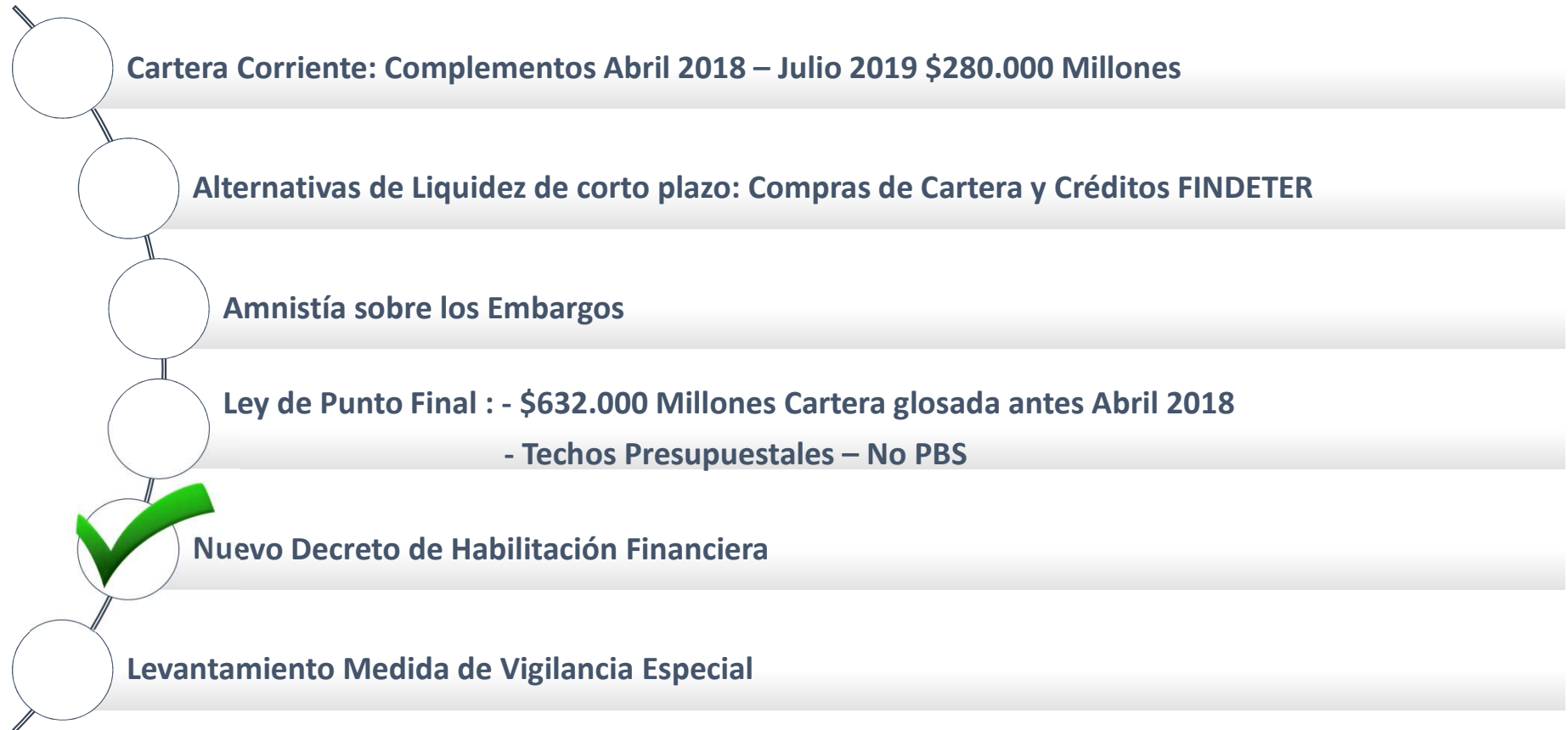


## Eje Transversales

1. Compra de Cartera por Fondos
2. Acciones con el Gobierno, recuperación de cartera No Pos
3. Admón. EPS y ajuste del plan de recuperación

# Prioridades para Recuperación de Coomeva EPS

## Prioridades





An aerial photograph of a business meeting around a dark wooden table, overlaid with a semi-transparent green filter. Five people are visible: three men and two women. They are dressed in business attire. The table is cluttered with documents, some featuring charts and graphs, a laptop, and several glasses of water. The participants are engaged in discussion, with some pointing at the documents. The overall atmosphere is professional and collaborative.

**Gracias!**

