

RECONSTRUCCIÓN DE EXPERIENCIAS DE EXTENSIÓN, INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA EN EL CAMPO DEL COOPERATIVISMO Y LA ECONOMÍA SOCIAL DEL CONURBANO SUR

Florencia Partenio, Federico Marcó, Gabriela Gómez, Esteban Secondi, Cecilia Bacchetta, Sabrina Rumiz y Sebastián Abregú

1. INTRODUCCIÓN

El análisis de las dinámicas organizativas de los emprendimientos asociativos –incluyendo las empresas recuperadas, cooperativas generadas a partir de programas sociales¹, las cooperativas creadas desde movimientos “piqueteros”, de organizaciones de recicladores/as y “cartoneros”– pone en escena una de las principales preocupaciones: la *sustentabilidad* de estos proyectos en el futuro.

Habida cuenta de las condiciones existentes para el sostenimiento, continuidad y expansión de las cooperativas de trabajo, en particular, las empresas recuperadas y las cooperativas enmarcadas en el Programa de Ingreso Social con Trabajo “Argentina Trabaja” que se desarrollan en la región del Conurbano Sur, se planteó la necesidad de generar un vínculo bidireccional de nuestra universidad con dicho sector productivo.

La Universidad Nacional Arturo Jauretche (UNAJ), inaugurada en 2010, se ha propuesto establecer un sólido vínculo con la comunidad a la que pertenece, ofreciendo carreras de áreas estratégicas y proyectando investigaciones orientadas a atender a las necesidades económicas y sociales de la región.

1 Por ejemplo, las cooperativas generadas a partir de Programa de Ingreso Social con Trabajo “Argentina Trabaja” y “Ellas Hacen”, implementado en Argentina desde el 2009.

Desde su misión y acciones estratégicas, ha generado espacios de confluencia y encuentro con referentes de los ámbitos político, sindical, empresario y cooperativo, para delinear instrumentos y herramientas al servicio del desarrollo local. En este escenario, se buscó vincular las distintas áreas disciplinares del Instituto de Ciencias Sociales y Administración de la UNAJ (que en el 2011 contaba con tres carreras de Administración, Relaciones del Trabajo y Gestión Ambiental) con las necesidades concretas de esta diversidad de emprendimientos asociativos localizados en el territorio donde se sitúa la universidad en Florencio Varela y partidos cercanos. De allí que las líneas de investigación y extensión iniciadas se enfocan en analizar, relevar y fortalecer las capacidades productivas de los emprendimientos, cooperativas y empresas recuperadas del Conurbano Sur.

En este marco, nuestro equipo de docentes viene trabajando de manera articulada en dos dimensiones: por un lado, en el análisis de las condiciones y medio ambiente de trabajo (CyMAT)² en ciertos sectores productivos incorporando una perspectiva de género. Fruto de este trabajo de investigación, se obtuvo en el año 2011 el Primer Premio en la “Categoría A, correspondiente a Docentes Universita-

2 El enfoque renovador de las Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo propuesto desde los estudios laborales (Neffa, 1995; Baudelot y Gollac, 2011) considera que el trabajo es ante todo un derecho humano fundamental, que permite el desarrollo personal de quienes lo realizan ya que la “actividad de trabajo no es neutra, compromete y transforma al que la realiza” (Teiger, 1998: 267). Este enfoque asume el carácter complejo y multidimensional del trabajo y plantea la revalorización de la utilización de la creatividad y la subjetividad para llevar adelante una actividad de manera eficaz y productiva. A diferencia de los enfoques tradicionales sobre Higiene y Seguridad, el enfoque “renovador” de las CyMAT asume al trabajador/a como un ser multidimensional, heterogéneo, que en el desarrollo de su actividad pone en juego y compromete sus capacidades cognitivas, afectivas y relacionales. En la última década, las CyMAT cobraron una nueva relevancia internacional a partir del lanzamiento de la noción de *trabajo decente* por parte de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) (Partenio, Frassa y Ghiotto, 2014).

rios e Investigadores” del Concurso Bicentenario de La Patria: Premio Juan Bialet Massé –Segunda Edición– “El estado de la clase trabajadora en la provincia de Buenos Aires”, en un estudio enfocado a pensar las CyMAT en las empresas recuperadas³. Por otro lado, en los desafíos que se presentan en la *gestión colectiva del trabajo*⁴ de las cooperativas.

Asimismo, una línea transversal de trabajo se ha constituido a partir del análisis histórico de las luchas de la clase trabajadora del Conurbano Sur, que protagonizó la recuperación de empresas y fábricas desde mediados de los ‘80.

En este artículo presentaremos las líneas y hallazgos principales de nuestro equipo de investigación que lleva cinco años de trabajo conjunto en el marco de una universidad creada recientemente en el conurbano bonaerense. A su vez, la exposición de dichas líneas de investigación, extensión y transferencia dialogan con las prácticas pedagógicas que llevamos adelante como docentes e investigadores/as –de distintas disciplinas⁵– en los espacios áulicos y en el territorio.

2. LA RECUPERACIÓN HISTÓRICA: LA CARTOGRAFÍA DE LAS LUCHAS POR EL TRABAJO

En el marco del desarrollo del Proyecto de Extensión Universitaria “Hacia la construcción de un Centro de Documentación. En el rescate y la conservación de la historia laboral del Conurbano Sur”⁶.

3 Dicho concurso estuvo organizado por el Ministerio de Trabajo de la provincia de Buenos Aires y contó con el auspicio de la OIT, el CEIL del CONICET, la SRT y el MTEySS.

4 Sobre la precisión de este concepto consultar: Fernández Álvarez (2014).

5 Los/as integrantes de los proyectos mencionados pertenecen a distintos campos disciplinares como la economía, ciencias de la administración, relaciones laborales, sociología, historia y psicología.

6 Desarrollado en el marco de la 15ª Convocatoria de proyectos de Extensión Universitaria y Vinculación Comunitaria “Universidad, Estado

Este proyecto surge como respuesta a una carencia de espacios que recuperen y preserven los acervos de la historia y, en este caso particular, la historia del trabajo del conurbano sur. Su objetivo general es contribuir al crecimiento personal y colectivo de los/as ciudadanos a partir de la recuperación de la memoria del trabajo, las identidades laborales y la preservación del patrimonio de las clases trabajadoras.

Si bien el proyecto se inscribe en la Línea temática de “Industrias Culturales y Producciones culturales”, se encuentra en íntima vinculación con la Línea de “economía social y desarrollos socioproductivos” ya que busca recuperar las experiencias de aquellos procesos que transformaron fábricas cerradas o en quiebra en empresas recuperadas.

Desde mediados de la década del 80 se realizaron recuperaciones de unidades productivas en la zona sur del Gran Buenos Aires. Frente a la destrucción de tejido industrial, en estas fábricas y empresas se conformaron cooperativas de trabajo que permitieron sostener centenares de fuentes de trabajo (Partenio, Frassa y Ghiotto, 2014).

En dichos itinerarios y trayectorias se recuperan los protagonismos de trabajadores y trabajadoras desde las movilizaciones “en defensa a la industria nacional” hasta la recuperación de fábricas en crisis o en quiebra en la zona de Quilmes, Berazategui y Florencio Varela (Partenio y Rumiz, 2013). La historia de estas luchas y procesos de organización forma parte de un yacimiento de experiencias que es preciso registrar y documentar en el marco de la historia industrial de la región, que marcó la vida de trabajo de generaciones enteras.

En este sentido, la universidad –a través del proyecto– se propuso contribuir al resguardo de la memoria de la zona, como parte de la construcción colectiva de la memoria. Es por esto que se plantea como paso fundamental la creación de un espacio para el rescate de

y Territorio” convocada por la Secretaría de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de la Nación. Resolución N° 3272 SPU. Dicho proyecto tiene sede en la Universidad Nacional Arturo Jauretche y esta irigido por la Dra. Florencia Partenio.

material que ayude a este objetivo. De este modo se llevaron acciones de recopilación y clasificación de audios y de historias de vida y documentos de colecciones privadas que integran el acervo del Centro de Documentación (CEDOC-UNAJ).

El proyecto articula tres grupos interdisciplinarios: docentes y estudiantes del Instituto de Estudios Iniciales y del Instituto de Ciencias Sociales y Administración; técnicos y profesionales de la Unidad de Vinculación Audiovisual de la UNAJ; Técnicos en administración de documentos y archivos del Museo Comunitario de Artes Visuales e Histórico de Florencio Varela. Las acciones de consolidación de este espacio de resguardo de la memoria obrera han sido posibles a partir de la renovación anual de dicho proyecto de extensión⁷.

3. ACCIONES DE VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO: EL TRABAJO HACIA AFUERA Y HACIA ADENTRO

En el marco de las dificultades que enfrentan los/as trabajadores/as del Programa de Ingreso Social con Trabajo “Argentina Trabaja” (Hopp y Frega, 2012; Arcidiácono et al., 2014), se diseña un Proyecto de Voluntariado Universitario para trabajar sobre la asistencia técnica de cooperativas ubicadas en el Partido de Florencio Varela de la Provincia de Buenos Aires.

Bajo el nombre “Otra zoncera de Arturo Jauretche. Asistencia a cooperativas de trabajo en Florencio Varela”, se inicia a fines de 2011 el proyecto financiado por el Programa de Voluntariado Uni-

7 Proyecto de Extensión (2015-2016) “Consolidación y desarrollo del Centro de Documentación. En el rescate y la conservación de la historia social y laboral del Conurbano Sur”, dirigido por la Dra. Florencia Partenio con sede en la Universidad Nacional Arturo Jauretche. En el marco de la 22° Convocatoria de proyectos de Extensión Universitaria y Vinculación Comunitaria “Universidad, Estado y Territorio” de la Secretaría de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de la Nación.

versitario, organizado por la Secretaría de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de la Nación⁸.

De acuerdo a la iniciativa implementada desde el Ministerio de Desarrollo Social, el Programa “Argentina Trabaja” está dirigido a incrementar la “formalidad” y fomentar la “sustentabilidad económica” de estas experiencias asociativas.

Los emprendimientos generados abarcan un amplio espectro de proyectos que permiten “mejorar la calidad de vida de las familias de los barrios más vulnerables”⁹ a partir de la promoción de la organización cooperativa para la ejecución de obras de infraestructura local. En este contexto, una multiplicidad de cooperativas de trabajo se ha conformado en la zona de Florencio Varela, desarrollando una serie de actividades diversas como el saneamiento urbano, la forestación, la construcción de viviendas, la recuperación de residuos sólidos urbanos (RSU), etc. Incluso, en el territorio se han conformado federaciones que agrupan a cooperativas (por ejemplo, del rubro de la construcción¹⁰).

De acuerdo con el primer informe presentado por el municipio a fines del 2009 (¹¹), 42 cooperativas de trabajo que se crearon y/o integraron al programa “Argentina trabaja”.

Desde ese entonces el número de cooperativas se ha incrementado y todas ellas se dedican a alguna de las actividades comprendidas en los módulos del Programa: saneamiento urbano, reparación y construcción de veredas y plazas, limpieza de arroyos, pintura en

8 Dicho proyecto fue dirigido por el Lic. Federico Marcó. Resolución SPU N°1545/11.

9 Al respecto consultar:

<http://www.desarrollosocial.gov.ar/ingresosocialcontrabajo/114>

10 Se trata de la Federación de Cooperativas de Trabajo Unidas de Florencio Varela Ltda. (FECOOTRAUN) de Florencio Varela.

11 Informe de la ejecución del Programa “Ingreso Social con Trabajo” en el Municipio de Florencio Varela, 9 de noviembre de 2009. Presentación a cargo de las Secretarías de Obras y Servicios Públicos, de Salud y Desarrollo Social y de Relaciones con la Comunidad, Municipio de Florencio Varela. Al respecto consultar los informes detallados en: www.florenciovarela.gov.ar/imagenes/ingresosocial.pps; http://www.florenciovarela.gov.ar/prensa/nota.aspx?not_id=10745

la vía pública, refacción de edificios, mejoramiento de viviendas y forestación, construcción de los Centros de Integración comunitaria (CIC). De acuerdo a los informes semestrales del Programa, emitidos por el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación¹², en el último diagnóstico de junio de 2010 sobre la implementación a nivel nacional, la población alcanzada por estos programas de inclusión social, se caracteriza por altos niveles de vulnerabilidad presentando una serie de necesidades vinculadas con la formación en oficios, capacidades de gestión y organización cotidiana del trabajo.

Al mismo tiempo, las reuniones mantenidas durante los primeros meses del 2011 con los funcionarios responsables del área de cooperativas del Municipio de Florencio Varela, confirmaban una serie de rasgos provenientes del seguimiento que llevan adelante desde dicha área.

La población que ha comenzado a integrar estas cooperativas de trabajo está constituida por un número creciente de personas que han sido excluidas del mercado formal de empleo. En el inicio de la implementación el Programa ya involucraba a 2520 habitantes del Partido¹³.

En este punto, es importante resaltar que muchas de las personas que integran las cooperativas son mujeres jefas de hogar con hijos/as menores a cargo. Considerando estos datos, nos centramos en este Programa, ya que es el que mayor injerencia tiene en la asistencia a cooperativas del Partido de Florencio Varela.

Si bien dicha asistencia técnica se centró originalmente en las áreas de gestión y comunicación, luego de las primeras reuniones con los/as presidentes/as de las cooperativas y con los/as estudiantes

12 Al respecto consultar los informes del Ministerio: <http://www.desarrollsocial.gob.ar/Uploads/i1/ArgentinaTrabaja/8.%20%20Informe%20Semestral%20Programa%20Ingreso%20Social%20con%20Trabajo%20-%20julio%202010.pdf>

13 De acuerdo a los datos provisionales del Censo 2010, el Partido de Florencio Varela tiene una población total de 423.992, de los cuales 213.749 son varones y 210.243 son mujeres. En este escenario, el total de viviendas es de 117.402 distribuidas en un continuum urbano-rural de la zona sur del conurbano bonaerense donde se ubica este Partido.

voluntarios/as, se trabajó colaborativamente en otros temas como las condiciones y medioambiente de trabajo. También, viendo el importante rol que cumplían algunos trabajadores/as como referentes sociales en los barrios, se decidió realizar una vinculación con los proyectos de voluntariado y extensión realizados en el marco del Instituto de Ciencias de la Salud de la UNAJ, los cuales abarcaban temáticas referidas a la promoción de la salud¹⁴.

En este desarrollo de acciones, la propuesta profundizó las tareas orientadas al análisis de la gestión y mejoramiento de las cooperativas de trabajo, y a la divulgación de estas tareas de vinculación. Asimismo, la experiencia del proyecto de voluntariado ha contribuido a fortalecer el intercambio y aprendizaje mutuo con actores de gran importancia para la región como las mismas cooperativas, los referentes barriales e instituciones públicas (Marcó y Partenio, 2012).

En el marco de los intercambios con las cooperativas que integraron el proyecto de voluntariado “Otra zoncera de Arturo Jauretche. Asistencia a cooperativas de trabajo en Florencio Varela” podemos identificar algunos puntos que llevaron a reforzar una serie de acciones. Por un lado, existe una voluntad manifestada por los/as presidentes de las cooperativas en desarrollar este proyecto cooperativo más allá del Programa “Argentina Trabaja”, este compromiso va de la mano de una preocupación por sus posibilidades de concretar esa idea. En este sentido, se identificó cierta articulación entre ellos/as para lograr tal objetivo, a través de la conformación de un frente; en dicha construcción se han presentado conflictos con otras cooperativas, lo cual ha llevado a la reconfiguración de dicho frente.

A medida que la experiencia se fue realizando notamos que una serie de dilemas se fueron planteando al interior de los procesos organizativos. En primer lugar, la necesidad de combinar la “eficiencia económica” con la construcción de una práctica social común.

14 Por ejemplo, los proyectos de Voluntariado enmarcados dentro del eje “Promoción de la Salud” y presentados por docentes y estudiantes del Instituto de Ciencias de la Salud (UNAJ), dirigidos por el prof. Gustavo González.

En segundo lugar, la expectativa de alcanzar formatos organizativos sustentables para mejorar su rendimiento, evitando la sobrecarga de trabajo y las jornadas extensas. En tercer lugar, incorporar y socializar una multiplicidad de herramientas formativas que fortalezcan sus capacidades y saberes necesarios, combinando las energías y tiempos disponibles para abarcar esta dimensión sin descuidar sus labores en la cooperativa.

Según la exploración inicial de la estructura y reglamentación nacional del Programa de Ingreso Social con Trabajo “Argentina Trabaja”, notamos que los/as socios/as comenzaron la gestión de estas cooperativas, pero con el andar de la experiencia se han encontrado con necesidades vinculadas a la transferencia de conocimientos técnicos. Al mismo tiempo, el equipo universitario comenzaba a visualizarse como un actor esencial en la responsabilidad de brindar esta transferencia a la comunidad en la cual se inserta.

A su vez, también notamos que hacia adentro de estas organizaciones existen saberes experienciales de los/as participantes, los cuales son necesarios para la gestión y que deben ser revalorizados, sistematizados, potenciados y transmitidos al resto del colectivo de trabajo y a otras organizaciones. Las preguntas giraban entonces alrededor del cómo y de qué forma construir ese vínculo y desarrollar acciones de investigación-acción y co-labor.

En la segunda fase del proyecto –actualmente en ejecución¹⁵– las acciones se enfocaron en dos cooperativas de trabajo con las que se trabajó inicialmente y con una tercera que, si bien no estuvo incluida en la presentación inicial del proyecto 2011, participó de algunas actividades. Las tres cooperativas se encuentran inscriptas en el INAES y en el Registro Nacional de Efectores de Desarrollo Local y Economía Social. Las mismas mantienen un contacto fluido con el Municipio a partir de la presentación de los Informes de Avan-

15 Se trata del proyecto presentado en la Octava Convocatoria Anual de Voluntariado Universitario organizado por la Secretaría de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de la Nación, Resolución SPU N° 2653/13: “Otra zoncera de Arturo Jauretche. Asistencia a cooperativas de trabajo en Florencio Varela - Segunda Fase-”, dirigido por Lic. Federico Marcó.

ces de Obra. Cada una de ellas cuenta con 40 socios/as aproximadamente, por lo cual consideramos que el proyecto tendrá un impacto directo en 120 personas.

Al mismo tiempo, dado que estas tres cooperativas realizan obras de mejoramiento de la infraestructura local, particularmente en lo referido al saneamiento, urbanización y construcción, consideramos que el proyecto también tiene un número considerable de destinatarios indirectos: este grupo está conformado por los/as vecinos/as del territorio donde se lleva adelante las obras de las tres cooperativas, considerando que las mismas abarcan a un promedio de 3 barrios cada una.

En esta labor de trabajo conjunto, las diferentes actividades del proyecto se orientaron a:

- Fortalecer la cohesión interna de cada cooperativa a partir de la revalorización de sus capacidades, sus logros y la importancia de los lazos cooperativos.
- Identificar y contribuir al mejoramiento de las condiciones y medio ambiente de trabajo (CyMAT).
- Fortalecer los vínculos entre las cooperativas para la consolidación de un frente que les permita trabajar articuladamente, favoreciendo su desarrollo.
- Brindar las herramientas el desarrollo de proyectos de trabajo y para la gestión de recursos.

Considerando las preguntas iniciales y recurriendo a las herramientas provistas por la investigación acción el equipo de docentes planificó una serie de acciones hacia el territorio y hacia adentro de la universidad. Nos ocuparemos en primer lugar de las actividades desarrolladas junto a los actores del campo de la economía social del territorio:

- Reuniones periódicas entre los/las presidentes y presidentas de las cooperativas y el equipo docente y de coordinación del proyecto “Otra Zoncera “. Las mismas fueron realizadas en sedes de las cooperativas y en la misma universidad.

- Actividades de difusión del proyecto de voluntariado “Otra Zoncera “ en la universidad y en particular en las actividades realizadas en el marco de la “Semana del Ambiente”.
- Reuniones con actores relevantes de la municipalidad (vinculados al Ministerio de Desarrollo Social y el Plan Fines entre otros).
- Visitas a las sedes y áreas de trabajo de las cooperativas participando parte del equipo docente, coordinadores/as y estudiantes voluntarios/as.
- Actividades de debate e intercambio articuladas con especialistas del ministerio de trabajo de la provincia y referentes académicos.
- Talleres para trabajadores de las cooperativas en temáticas vinculadas a la seguridad y la salud en el trabajo y primeros auxilios a cargo de profesionales de la salud.
- Participación activa en la “mesa de economía social” de la región en la cual participan distintas organizaciones, cooperativas, organismos públicos nacionales, provinciales y locales y la propia Universidad¹⁶.

Asimismo, por tratarse de una universidad en plena creación y construcción, el diseño e implementación de voluntariados universitarios se trataba de una experiencia novedosa para los estudiantes ingresantes y una posibilidad de aportar sus saberes previos para los/as estudiantes provenientes de organizaciones comunitarias. De este modo, realizamos distintas acciones para convocar y estimular a los/as estudiantes universitarios en las tareas de voluntariado (jornadas, encuestas, acciones de formación, conferencias, etc.). Entre

16 Por ejemplo, la “Jornada-Taller de organizaciones de la economía social y Solidaria vinculadas al PROGRAMA DE MICROCRÉDITO del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL DE LA NACION” realizada en mayo de 2014 en Florencio Varela, con organizaciones vinculadas al programa Nacional de Microcrédito que desarrollan sus acciones en las localidades de Florencio Varela, Avellaneda, Berazategui, Quilmes, Lanús, Lomas de Zamora, Almirante Brown, Esteban Echeverría.

las principales actividades realizadas dentro de la comunidad universitaria se implementaron:

- Diseño de Talleres de capacitación para voluntarios/as, los cuales provenían de diversas carreras e institutos de la UNAJ. Estas acciones de formación tendieron a fortalecer diferentes competencias, conocimientos y acciones que favorezcan la vinculación entre universidad y territorio. Entre ellos, se realizaron “taller de diagnóstico participativo”, metodología cualitativa, comunicación.
- Reuniones periódicas con el equipo de voluntarios, estudiantes y docentes, a fin de discutir los objetivos específicos y definir metas concretas y líneas de acción
- Dictado conferencias y seminarios con especialistas en las áreas temáticas (CyMAT, derechos del trabajo, calificaciones profesionales, economía social).

Ambas acciones permitieron fortalecer al equipo de docentes y estudiantes, así como trabajar de manera conjunta con los actores del territorio. Sin embargo, abrieron nuevas aristas sobre temáticas que necesitaban ser profundizadas y extendidas a otros actores del campo de la economía social.

4. LA SALUD LABORAL: DIAGNÓSTICOS Y CONSTRUCCIÓN DE MAPAS DE RIESGOS

Entre las temáticas pendientes, el mejoramiento de las Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo (CyMAT) representan un área de vacancia dentro de las acciones de fortalecimiento y transferencia hacia las cooperativas. Presentado para la decima convocatoria de Voluntariado Universitario de la Secretaría de Políticas Universitarias, el Proyecto “CyMAT en la economía social” se inscribe en el eje temático de promoción de la salud en los espacios y relaciones laborales. Es decir, busca atender las problemáticas vinculadas a la salud y contribuir a mejorar las condiciones laborales de este sector económico y social a partir del intercambio de saberes, experiencias

y conocimientos entre la Universidad y la comunidad. Desde esta propuesta se busca contribuir a la innovación en materia de prácticas que mejoren las CyMAT, considerando tanto los riesgos físicos como psicosociales en los espacios laborales. En este sentido, este proyecto se propone realizar un diagnóstico-participativo sobre las de las CyMAT de cooperativas, incluyendo las agrupadas en torno a la Federación de Cooperativas de Trabajo (FECOOTRA) Seccional Gran Buenos Aires Sur. Las/os destinatarias/os directos son los trabajadores/as de las cooperativas pertenecientes a ciertas ramas de la industria como metalurgia, textil y construcción. En este escenario el proyecto busca mejorar las CyMAT a la vez que pretende constituirse como una instancia de aprendizaje que contribuya a la formación de los y las estudiantes y docentes, a partir de experiencias directas en los espacios de trabajo, su organización y vinculados a problemas de salud laboral.

En el caso de este proyecto, la conformación del equipo de voluntarios/as que integran el proyecto se basa en un principio de transdisciplinariedad, contemplando los distintos campos del saber que atraviesan los espacios de trabajo: De esta manera participan docentes y estudiantes de las carreras de: Lic. en Administración, Lic. en Relaciones del Trabajo y Lic. en Gestión Ambiental del ICSyA/UNAJ, garantizando de esta manera que el desarrollo del proyecto se constituya como una instancia de aprendizaje para todos los participantes.

En materia de exploración sobre calificaciones y requerimientos en materia de seguridad e higiene, la Carrera de Relaciones del Trabajo de la UNAJ está llevando adelante otro proyecto de gran envergadura, enmarcado en la construcción de un Observatorio de las Calificaciones Laborales (OCAL)¹⁷ encargado de sistematizar información relacionada con las calificaciones laborales existentes y requeridas en el ámbito territorial y sectorial de la provincia de Buenos Aires.

Estas acciones en enmarcan en los lineamientos y acciones conjuntas proyectadas en el Proyecto de Desarrollo Tecnológico y So-

17 Al respecto consultar los informes publicados en <http://www.observatorio.unaj.edu.ar/>

cial (PDTS CIN): “Los riesgos psicosociales en el trabajo. Relevamiento de la percepción y vivencias por parte de los trabajadores asalariados con vistas a su prevención”¹⁸, seleccionado a mediados de este año por el CIN y el CONICET. El proyecto que tiene a la UNAJ como universidad convocante y contempla la articulación con seis universidades nacionales: Universidad Nacional de la Plata, Universidad Nacional del Nordeste, Universidad Nacional de Avellaneda, Universidad Nacional de Rosario, Universidad Nacional de Córdoba, Universidad Nacional de Mar del Plata. Asimismo, se plantea el trabajo colaborativo con diez organizaciones gremiales, federaciones de cooperativas, ministerios e instituciones públicas.

Este proyecto parte del presupuesto de una preocupación marcada por las instituciones que representan al empleo y a los/as trabajadores en Argentina, donde los factores de riesgo psicosocial expresados en las disfunciones de la organización del trabajo con sus consecuencias estresoras y económicas emergen como amenazas. Los ámbitos laborales y gremiales se han concientizado de la importancia de trabajar sobre ellas para que la salud y el bienestar de los/as trabajadores resulten potenciados.

Entre sus objetivos, el proyecto desarrollar un sistema de diagnóstico y conformar colaborativamente con los distintas organizaciones e instituciones, equipos que operen como agentes de prevención, resolución de conflictos y mejoramiento de condiciones en los distintos tópicos evaluados. A su vez, se buscará desarrollar procesos de sensibilización y divulgación relativos a la relación entre la organización del trabajo, el sistema social del mismo y la salud y el bienestar de los/as trabajadores/as, construyendo concienciación sobre la temática.

En este marco, nuestro equipo docente realizará junto a los trabajadores/as de las cooperativas, un diagnóstico participativo sobre los

18 Se trata de la convocatoria 2014 del CONSEJO INTERUNIVERSITARIO NACIONAL y del CONICET, con Resolución C.E. N° 958/14. El Proyecto está dirigido por la Dra. Liliana Ferrari y Co-dirigido por el Dr. Julio Cesar Neffa. El equipo de la UNAJ está integrado, además, por las profesoras Florencia Partenio, Juliana Frassa y Andrea Suarez Maestre.

niveles de información que ellos/as poseen con respecto a los factores de riesgo en sus ámbitos de trabajo, donde se aborden tanto los *aspectos físicos* como *psicosociales*. A partir de este trabajo colaborativo, se elaboran mapas de riesgos y el desarrollo de distintos niveles de acción para la prevención, cambio y transformación de riesgos instalados.

5. LA ARTICULACIÓN EN RED

En este camino, otra de las cuestiones que nuestro equipo docente ha persistido es en la necesidad de crear vínculos con otras organizaciones y universidades. Fruto del itinerario previo de cada uno/a de nosotros/as, se trazan los primeros acuerdos y encuentros con docentes-investigadores/as de otras universidades nacionales.

En esta sintonía se planifica el Primer Workshop de “Articulaciones, debates e intercambios sobre economía social, asociatividad y trabajo autogestionado desde una mirada de género”¹⁹. Realizado en septiembre de 2013 en la UNAJ, este encuentro recupera las necesidades e inquietudes de formación surgidas en la primera etapa del proyecto de Voluntariado Universitario orientado a diseñar y facilitar herramientas que fortalezcan las cooperativas del Conurbano Sur. La convocatoria para este encuentro buscó generar un espacio de formación, intercambio y articulación de diferentes investigadores/as, docentes y estudiantes²⁰ que se encuentran trabajan-

19 Al respecto consultar: <http://www.unaj.edu.ar/index.php/noticias/965-workshop-sobre-economia-social-asociatividad-autogestion-y-genero>

20 Participan equipos de investigación del Centro de Investigaciones y Estudios del Trabajo (CIET) de la Facultad de Ciencia Política y RRII, de la Universidad Nacional de Rosario (UNR); del Instituto Interdisciplinario de Estudios de la Mujer Facultad de Ciencias Humanas de la Universidad Nacional de La Pampa (UNLPam); Equipo UBACyT a cargo de la Dra. Maria Inés Fernández Álvarez (FFyL-UBA-CONICET) y el Equipo de Voluntariado Universitario “Otra Zoncera de Arturo Jauretche” sobre asistencia a cooperativas de trabajo en Florencia Varela (ICSyA-UNAJ).

do o están interesados/as en las temáticas de economía social, cooperativismo, empresas recuperadas y autogestión. Se buscó avanzar en la comprensión de la organización y gestión del trabajo en estas formas asociativas, considerando la participación de trabajadoras y trabajadores.

El formato del encuentro se organizó en torno al abordaje de una serie de ejes presentados en las exposiciones de los/as investigadores/as invitados/as a partir de sus relevamientos, avances y diagnósticos. En este punto, la presentación de los estudios pertenecientes a equipos de gran trayectoria en la temática (Dicapua, Mascheroni y Perbellini, 2013), permitió fortalecer al equipo local y despertar nuevas inquietudes temáticas en los/as estudiantes de nuestra universidad. A partir de dichas presentaciones se creó una instancia de intercambio, con preguntas y espacio para el debate de las cuestiones surgidas. Entre los ejes que articularán las presentaciones se encontraron:

- Producción-administración: desafíos y dificultades de la gestión; vinculación con los agentes estatales; saberes, oficios y feminización/masculinización de los puestos de trabajo; herramientas de investigación-acción-cooperación
- Producción-prevención: Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo (CyMAT), Riesgos psicosociales, sufrimiento en el trabajo, carga de trabajo y división sexual del trabajo.
- Identidades y experiencias: subjetividades e identidades laborales y de género a partir de nuevas formas de asociatividad; política y género; liderazgos y agencias femeninas.

En dicho encuentro se delinearon una serie de acuerdos parciales que permitieron formular propuestas para el trabajo conjunto. Posteriormente, se impulsa la creación de una red sobre economía social y género a partir de la postulación para el proyecto REDES VIII de la SPU.

Hacia el 2014, nuestro equipo integra el Comité organizador del Primer Encuentro Regional Sudamericano “La Economía de las/os Trabajadores” realizado en la Cooperativa Textiles Pigüé, en la ciudad de Pigüé, Prov. de Buenos Aires, en octubre.

Los vínculos construidos con el Programa “Facultad Abierta” dirigido por el Lic. Andres Ruggeri y el Centro de Documentación de Empresas Recuperadas de la Secretaría de Extensión Universitaria y Bienestar Estudiantil, Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Buenos Aires, permiten delinear proyectos conjuntos. Hacia el período 2015-2016 se diseña el proyecto “Empresas recuperadas y cooperativas de trabajadores en América Latina” del Programa de Educación en Cooperativismo y Economía Social en la Universidad, Secretaría de Políticas Universitarias. El proyecto articula cinco equipos de investigación de universidades argentinas, siete de universidades de Latinoamérica y nueve organizaciones y federaciones de cooperativas, empresas recuperadas y de la economía social.

REFLEXIONES FINALES Y DESAFÍOS EMERGENTES

Recuperando todos los puntos tratados, que buscaron trazar un itinerario de trabajo a lo largo de estos cinco años, consideramos una serie de reflexiones.

En primer lugar, a partir del trabajo conjunto entre docentes y estudiantes, reafirmamos lo señalado en una comunicación anterior. Y es por ello que sostenemos que la integración de los/as estudiantes a las problemáticas del entorno resulta relevante para el futuro desempeño profesional, al menos esta es la concepción político-pedagógica desde la cual concebimos nuestro papel en la UNAJ (Partenio et al. 2013).

En segundo lugar, el trabajo en red junto a otros equipos ha potenciado nuestra labor, encontrando instancias de interacción muy valiosas para nuestro crecimiento como docentes de una universidad en construcción.

Por último, la articulación con el territorio y el trabajo de co-labor logra desafiarnos permanentemente, lo cual implica plantear y replantear nuestras estrategias, nuestras epistemologías y nuestro rol político y pedagógico.

BIBLIOGRAFÍA

- Arcidiácono, Pilar, Karina Kalpschtrej y Ángeles Bermúdez (2014), ¿Transferencias de ingresos, cooperativismo o trabajo asalariado? El Programa Argentina Trabaja”, *Trabajo y Sociedad*, N° 22, Verano, p. 341 – 356.
- Baudelot, Christian y Michel Gollac (comp.) (2011) *¿Trabajar para ser feliz? La felicidad y el trabajo en Francia*, Miño y Dávila/CEIL/ Trabajo y Sociedad, Buenos Aires.
- Dicapua, María de los Ángeles, Julieta Mascheroni y Melina Perbellini (2013) *Detrás de la mirilla: género y trabajo en las nuevas formas de asociatividad*, Ediciones del Reves, Rosario.
- Hopp Malena V. y Mariana Frega (2012) “Trabajo asociativo y políticas sociales: Tensiones y potencialidades en la experiencia de implementación del Programa “Argentina Trabaja”, *Revista “Debate Público. Reflexión de Trabajo Social”*, Año 2, Nro. 3.
- Fernández Álvarez, María Inés (2014), “La política colectiva como problema antropológico: reflexiones desde el estudio de las cooperativas de trabajo como categorías de la práctica”, *QueHaceres. Revista digital del departamento de Ciencias Antropológicas*, año 1, N° 1. Buenos Aires. <<http://filo.uba.ar/contenidos/carreras/antropo/quehaceres/index.htm>>
- Gollac, Michel y Marceline Bodier (2011) “Medir los factores psicosociales de riesgo en el trabajo para manejarlos. Resumen del Informe del Colegio de expertos sobre el seguimiento de los riesgos psicosociales en el trabajo, a pedido del Ministro de Trabajo de Francia”, Disponible en:
http://www.trabajo.gba.gov.ar/informacion/Publicaciones%20Página%20Medir%20los%20factores%20psicos_Golliac.pdf
- Marcó, Federico y Florencia Partenio (2012) “Proyecto Voluntariado Otra zoncera de Arturo Jauretche: Asistencia a cooperativas de trabajo en Florencio Varela”, *Primera Jornada Regional Metropolitana de Extensión Universitaria, organizada por REXUNI*, UTN FR Avellaneda, agosto.
- Neffa, Julio César (1995) “Las condiciones y el medio ambiente de trabajo (CyMAT). Presentación de la concepción dominante y una visión

alternativa”, *Documento CyMAT*, N° 1. PIETTE-CONICET, Buenos Aires.

- Partenio, Florencia (2015) “La construcción de modelos de gestión colectiva del trabajo: las significaciones de la sustentabilidad y la solidaridad en empresas recuperadas”, en María Inés Fernández Álvarez (editora) *Hacer juntos(as). Dinámicas, contornos y relieve de la política colectiva.*, Editorial BIBLOS, Buenos Aires (en prensa).
- Partenio, Florencia, María Juliana Frassa y Luciana Ghiotto (2014) “Gestionar, producir y prevenir. Un estudio sobre la producción de las condiciones y medio ambiente de trabajo en una cooperativa metalúrgica de la zona sur del Gran Buenos Aires”, en AA.VV. *El estado de la clase trabajadora en la provincia de Buenos Aires. Concurso Bicentenario de La Patria: Premio Juan Bialet Massé –Segunda Edición-*, Ministerio de Trabajo de la provincia de Buenos Aires. http://www.trabajo.gba.gov.ar/informacion/masse/Libros_Segunda_Edicion/Tomo_1.pdf
- Partenio, Florencia (2013) “La generización y sexualización de la gestión colectiva del trabajo: cooperativas, fábricas recuperadas y emprendimientos de la economía social en Argentina desde una mirada latinoamericana”, *Segunda Consulta Regional “Los vínculos entre la Justicia Económica, Ecológica y de Género en América Latina”*, DAWN, Montevideo, Agosto.
- Partenio, Florencia, Juliana Frassa y Luciana Ghiotto (2012) “Riesgos laborales y autogestión: Prácticas y sentidos del trabajo en una cooperativa del sector metalúrgico”, *VII Jornadas de Sociología de la UNLP “Argentina en el escenario latinoamericano actual: debates desde las ciencias sociales”*, organizada por el Departamento de Sociología de la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, La Plata, diciembre: <http://jornadassociologia.fahce.unlp.edu.ar/actas/Partenio.pdf/view?searchterm=None>
- Partenio, Florencia, Juliana Frassa y Luciana Ghiotto (2011) “Entre la innovación y la necesidad: Un análisis de las condiciones y medio ambiente de trabajo en una empresa recuperada metalúrgica del Gran Buenos Aires”, en Alejandro Hugo Del Valle y Enrique Salvador Andriotti Romaní (comps.) *Actas de las Primeras Jornadas Internacionales: Sociedad, Estado y Universidad*, Universidad Nacional de Mar del Plata/Espacio Editorial, Mar del Plata, 1a ed.

- Partenio, Florencia, María Noel Bulloni Yaquina, Esteban Secondi, Oscar Marasca y Juan Esteban Godoy (2013) “Trayectorias laborales en el conurbano sur: una experiencia de articulación con los/as estudiantes en la construcción de temas de investigación”, *Primera Jornada de Investigación y Vinculación “Problemas y potencialidades del territorio”*, Universidad Nacional Arturo Jauretche, octubre, Florencio Varela.
- Partenio, Florencia y Sabrina Rumiz (2013) “Itinerarios metalúrgicos: cultura, oficio y militancias de trabajadores/as metalúrgicos/as del conurbano sur”, *Primera Jornada de Investigación y Vinculación “Problemas y potencialidades del territorio”*, Universidad Nacional Arturo Jauretche, octubre, Florencio Varela.
- Teiger, Catherine (1998) “Las huellas del trabajo”, en: Castillo, J. J., y Villena, J. (editores) (1998), *Ergonomía: conceptos y métodos*. Editorial Complutense. Madrid.