



Universidad del  
**Rosario**

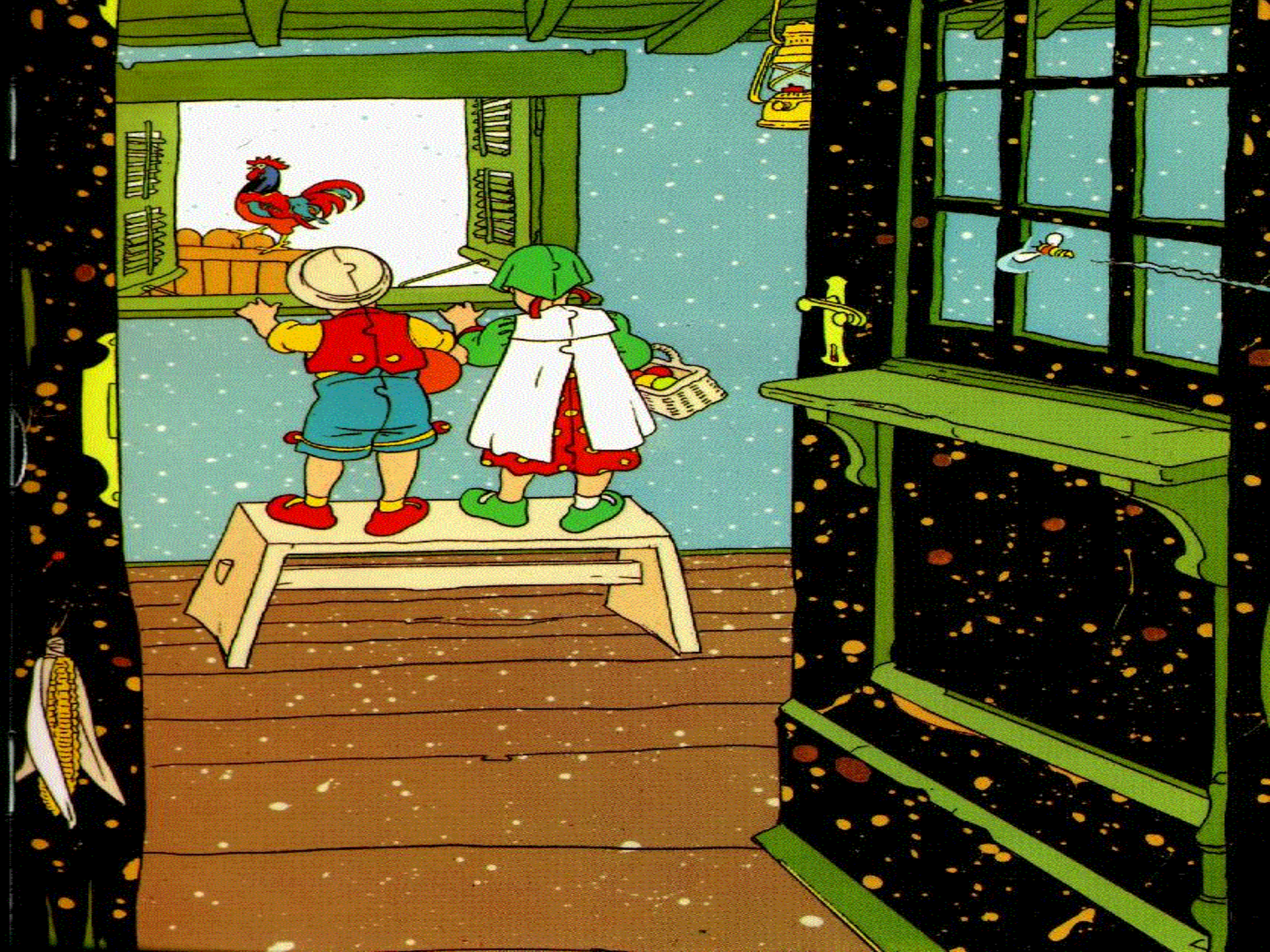
# ***COLOMBIA: SUPERANDO LA LÓGICA DEL PARCHE***

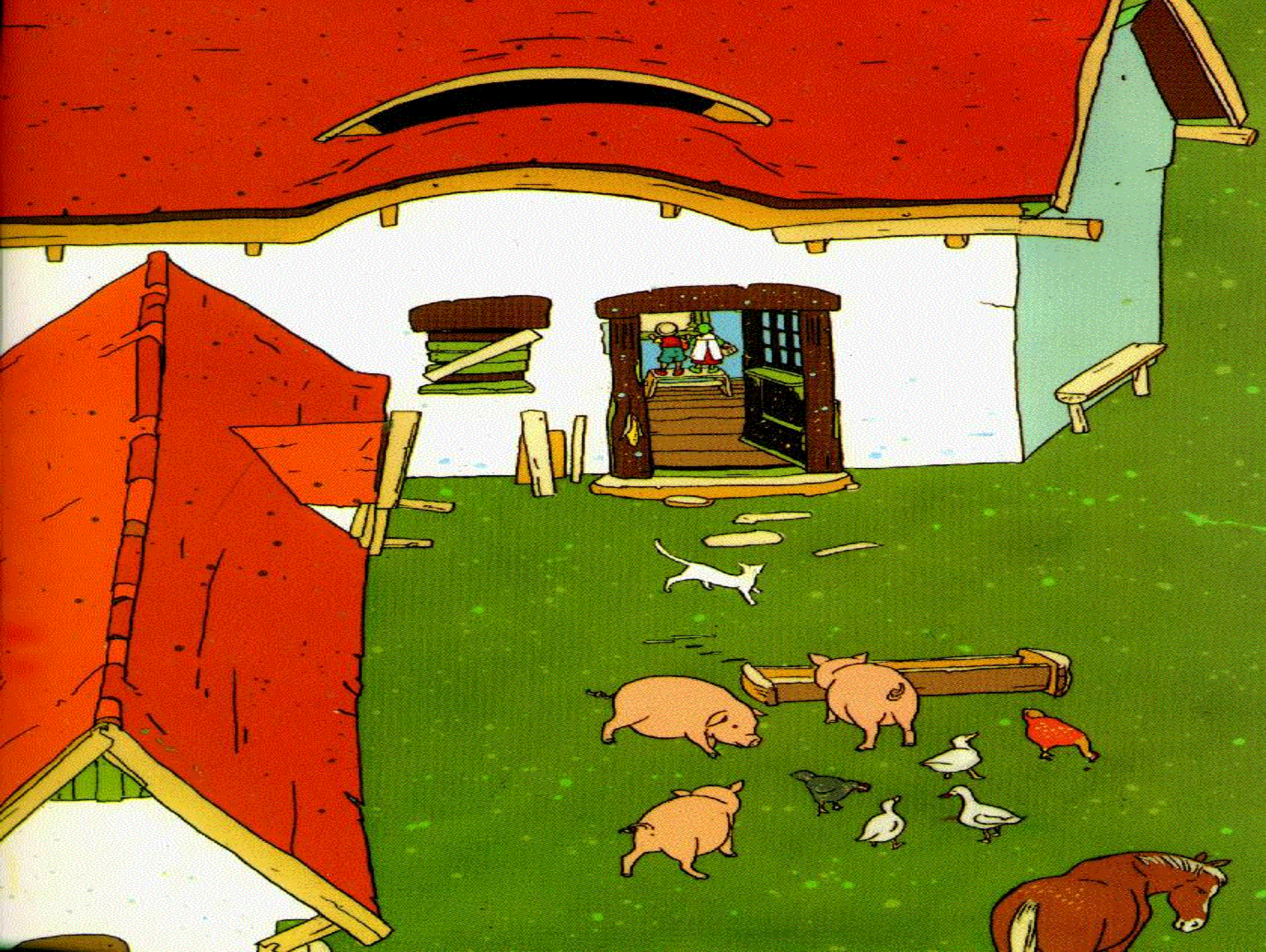
**2017**

**JOSÉ MANUEL RESTREPO ABONDANO  
RECTOR**

**Nuestra mirada de la  
realidad económica  
suele ser así...**









# BOYS

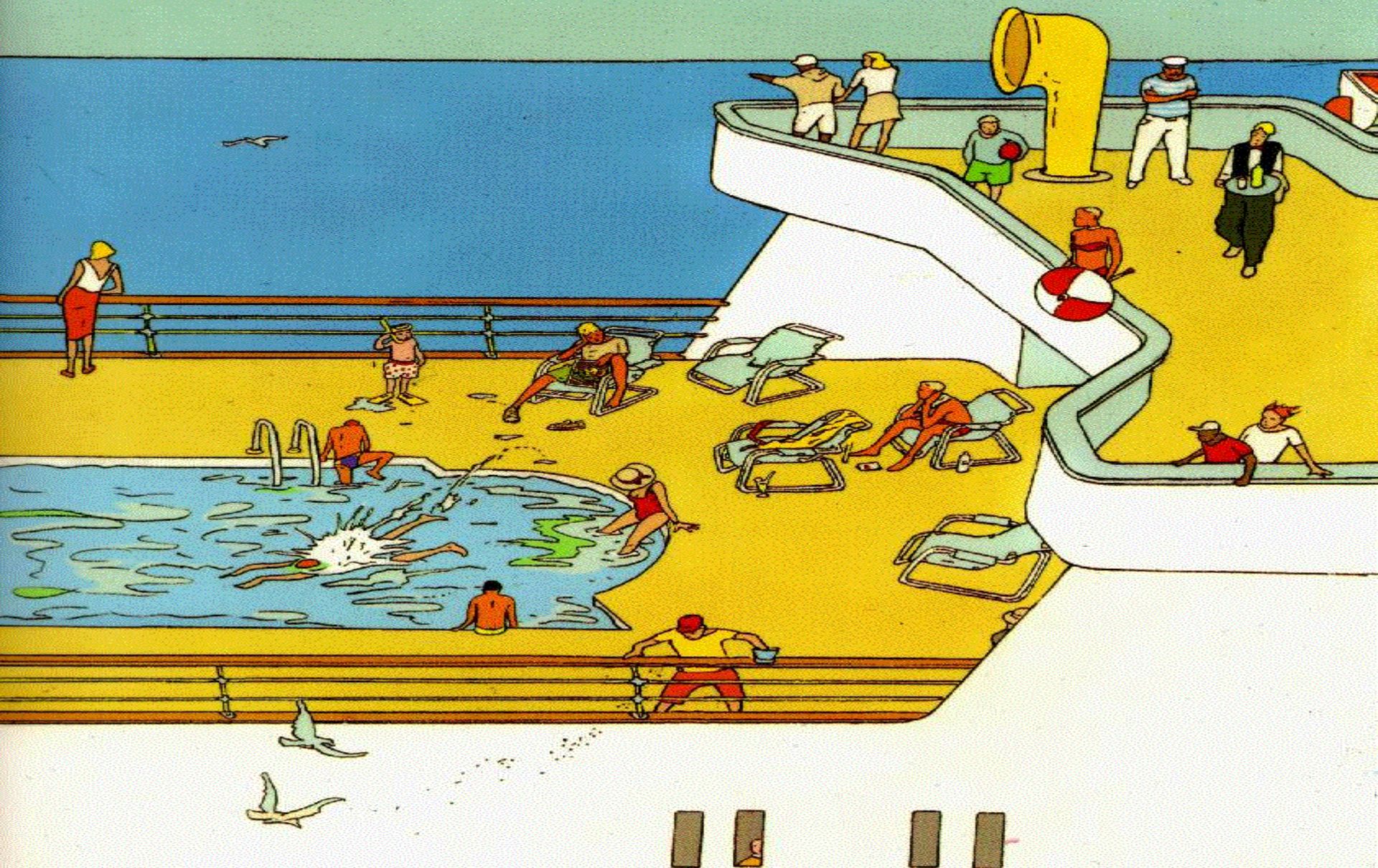


# TOYS

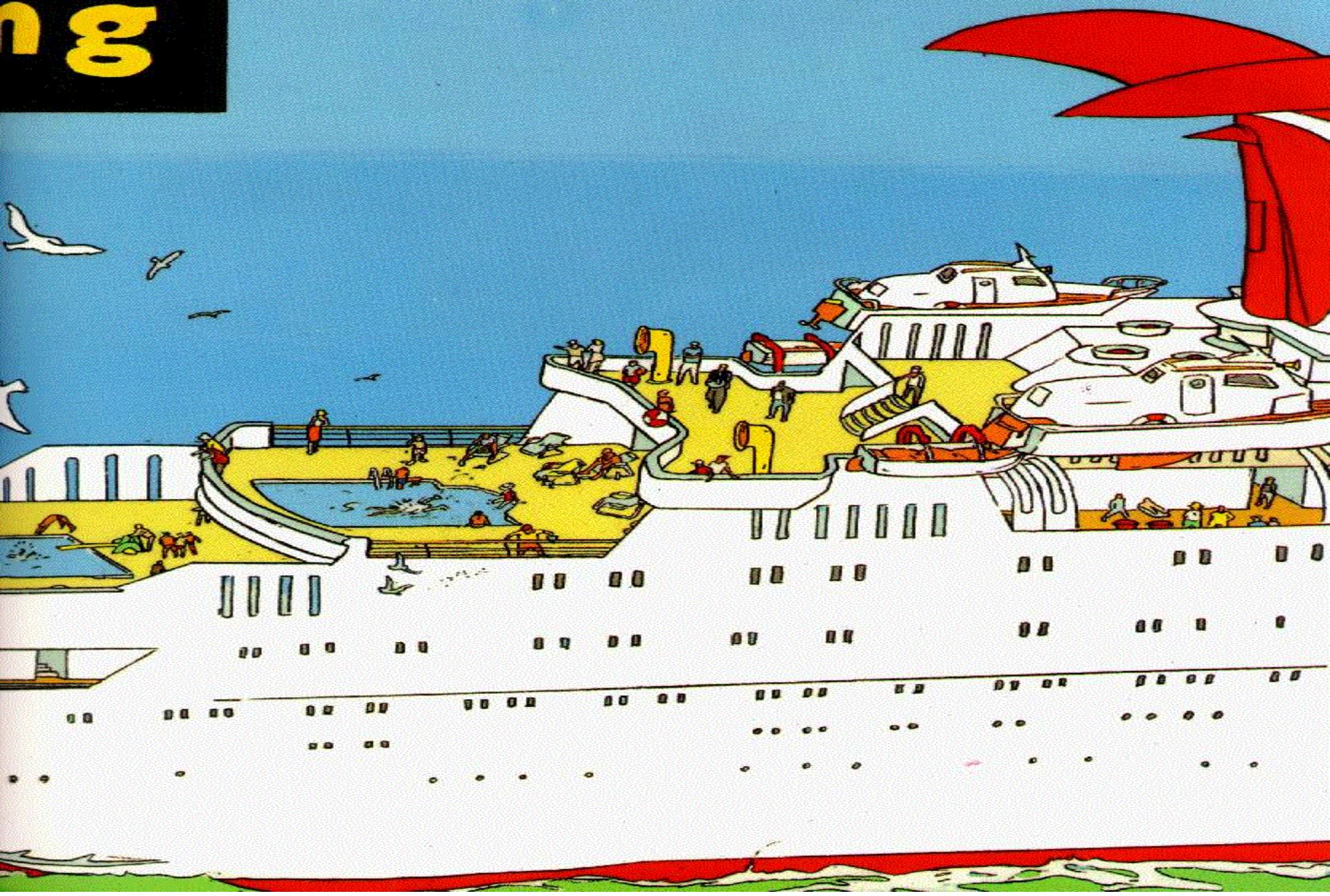




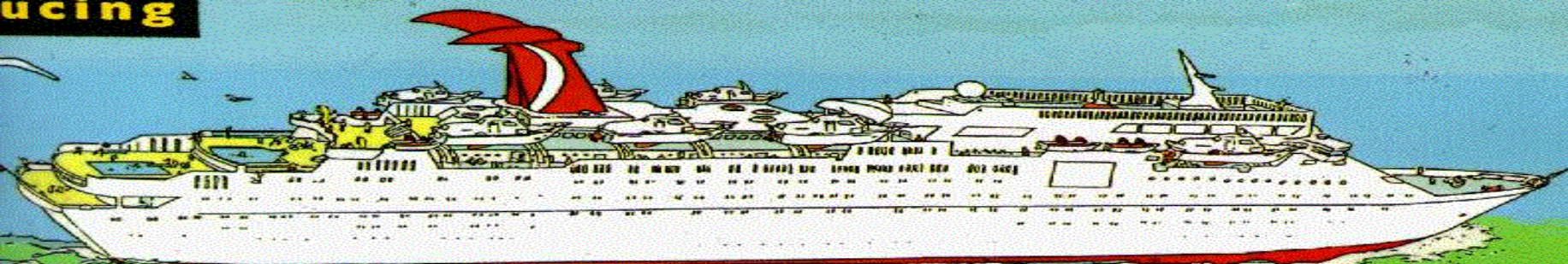




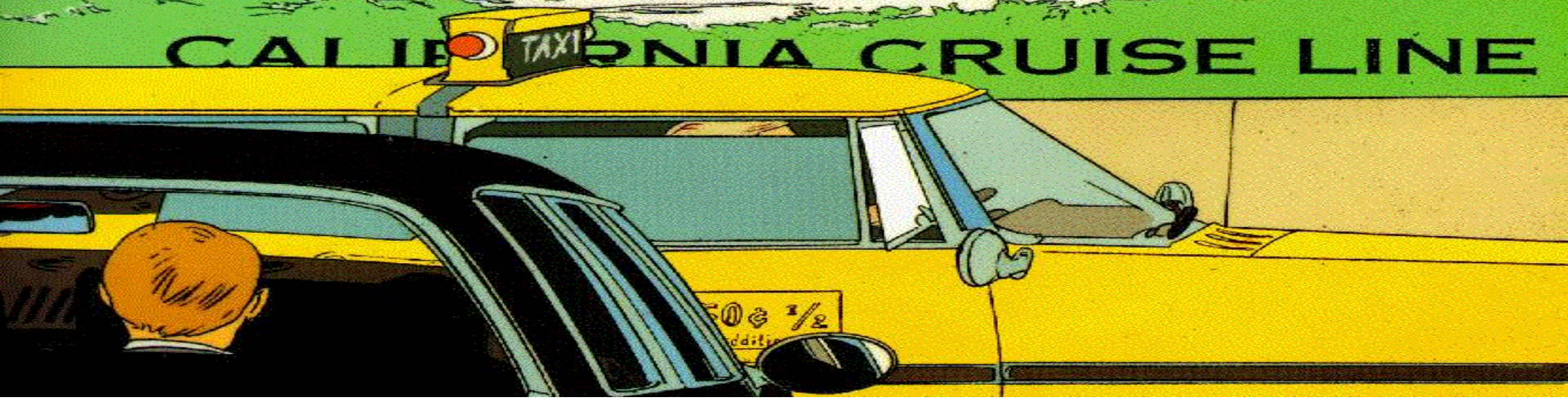
ng

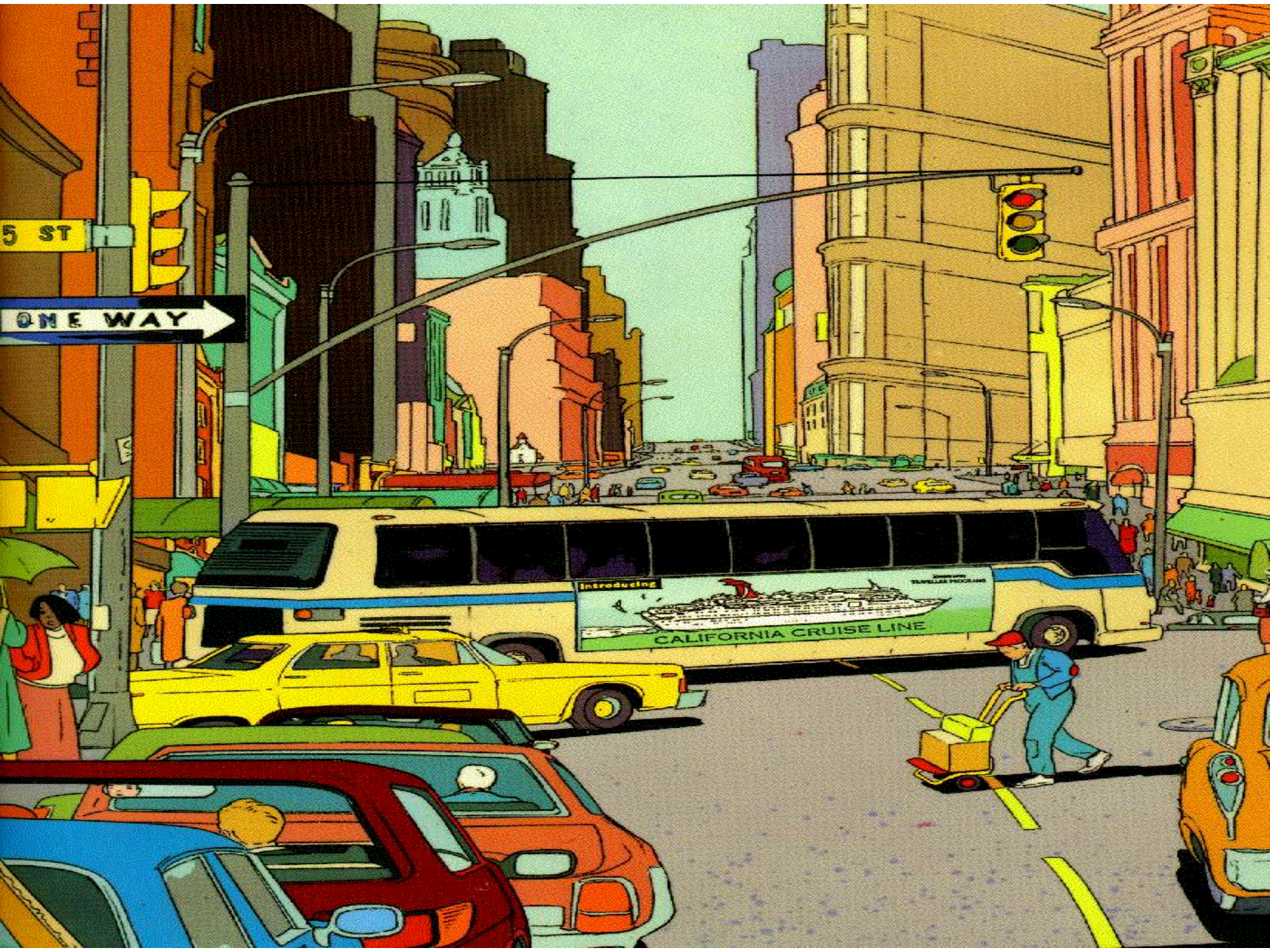


ucing



CALIFORNIA CRUISE LINE





# **1. Desconocemos un contexto Nacional e Internacional**

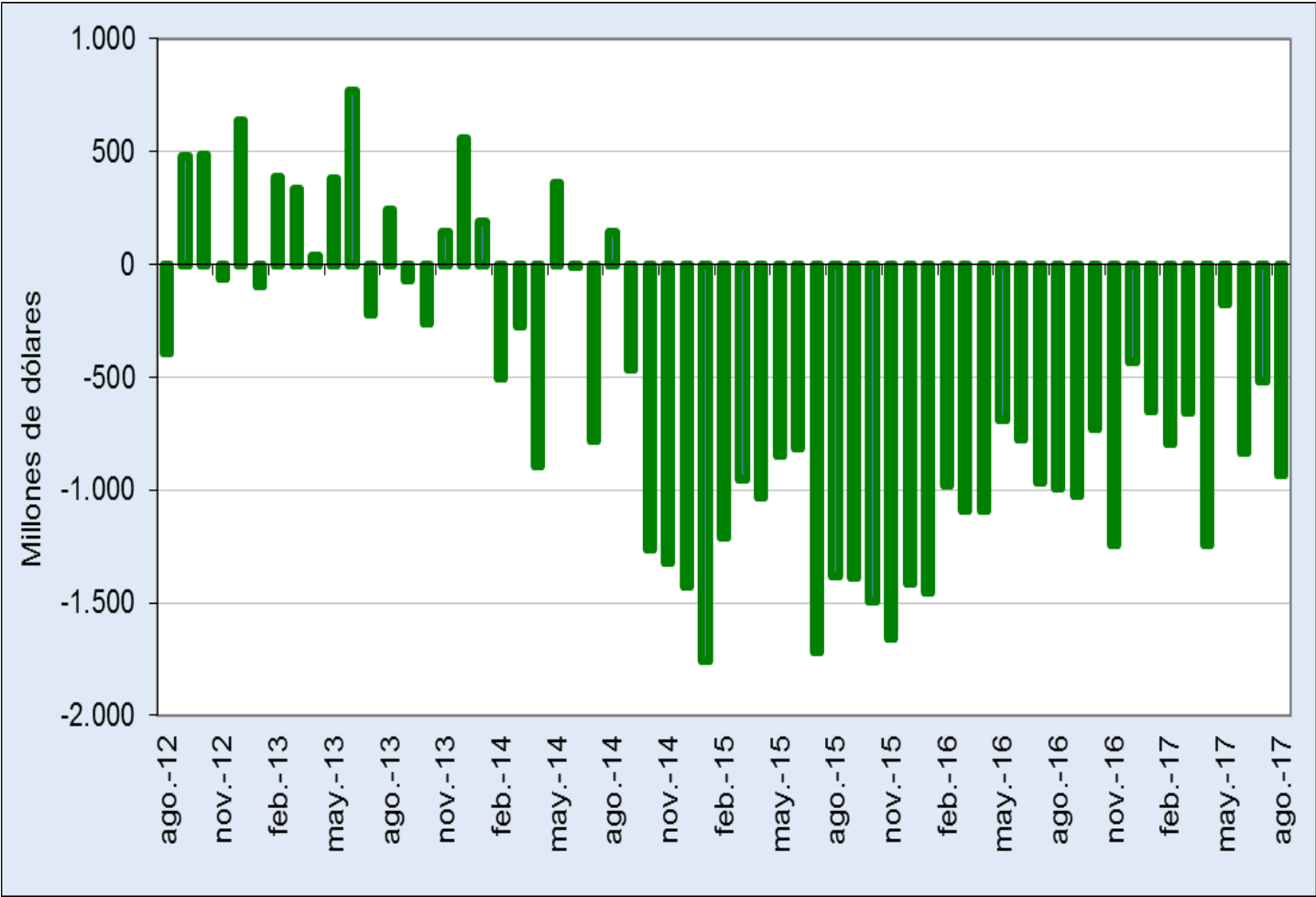




# CAÍDA EN LO QUE REPRESENTO EL 50% DE LAS EXPORTACIONES, EL 18% DE LOS INGRESOS FISCALES Y EL 7% DEL PIB

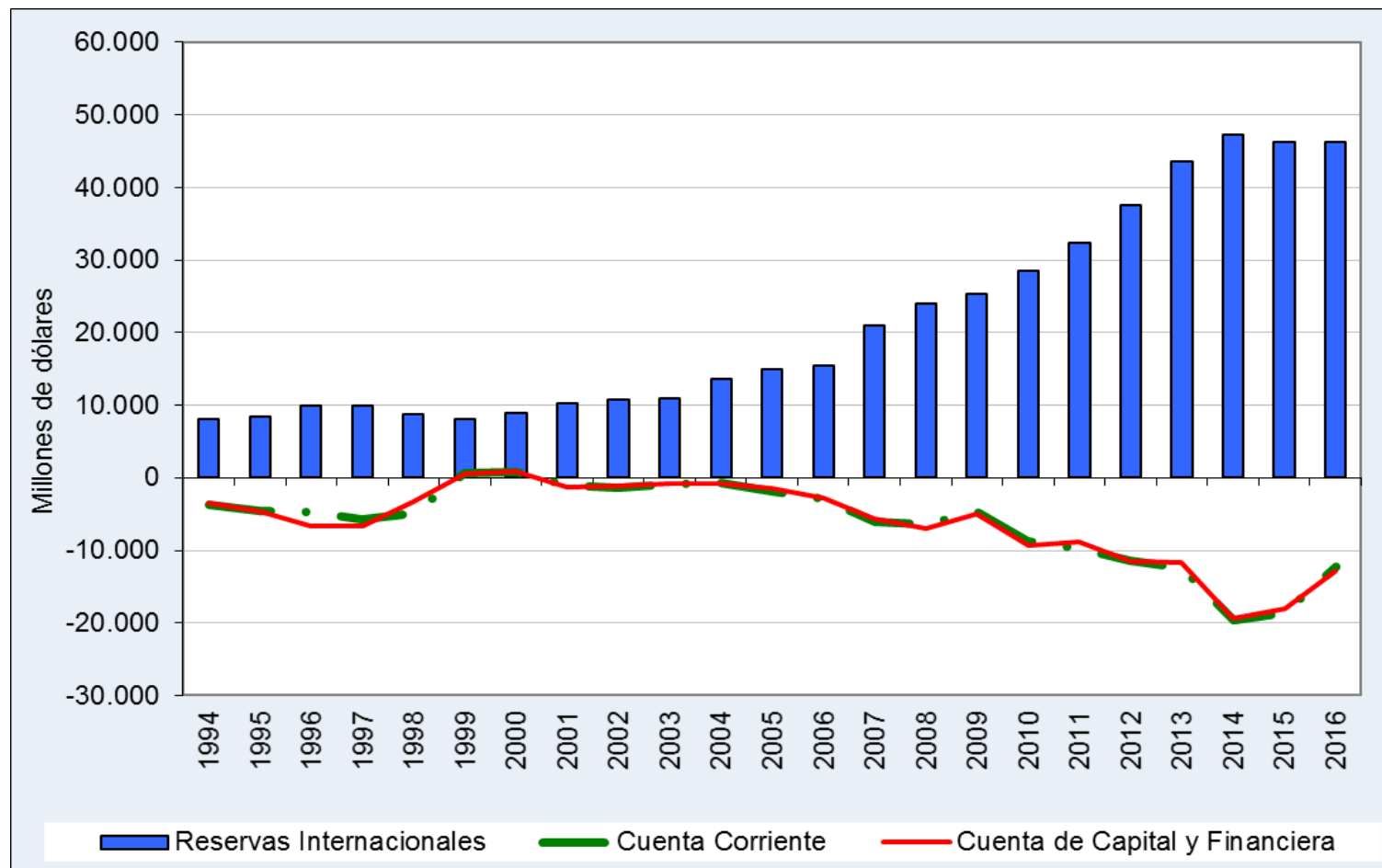


# Colombia: Balanza Comercial Mensual



**Fuente:** DANE-DIAN, Banco de la República

# Evolución anual de la balanza de pagos



**Fuente:** Banco de la República

**2. Pero además nos  
quedamos con la mirada  
del Vaso Medio Vacío y no  
del Vaso Medio Lleno...**



**Por eso nos quedamos  
sólo con este  
panorama...de coyuntura**



El comportamiento de crecimiento y sus perspectivas. El PIB creció 2% en 2016 y se espera un crecimiento menor en 2017.

## COMPORTAMIENTO DEL PIB TRIMESTRAL (VARIACIÓN % ANUAL)

■ % Anual



La tasa de cambio volátil: cerró 2016 en 3.000 y ha tenido un comportamiento a la baja en 2017.

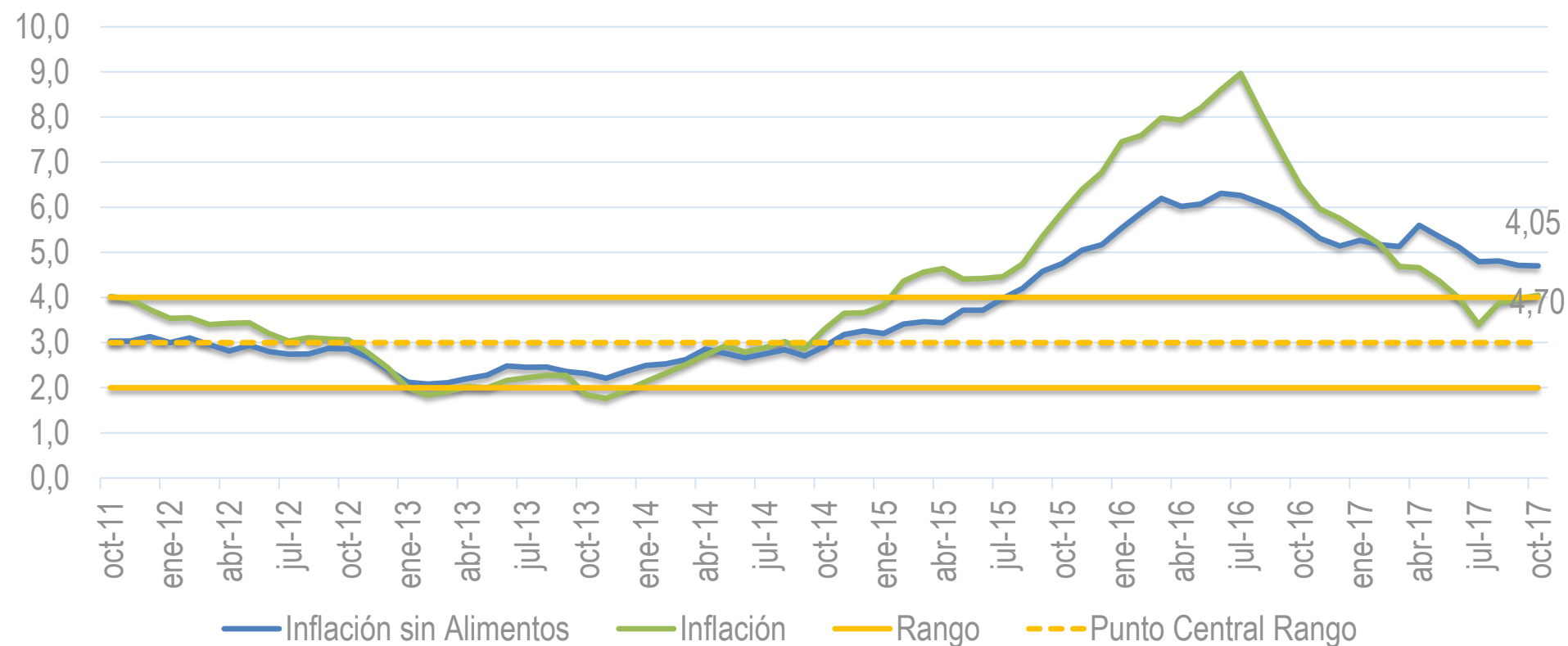
## TASA DE CAMBIO - FIN DE MES



Fuente datos : Banco de la República

El resultado de inflación y los temores de su crecimiento más allá de la meta del Banco República, aunque con una tendencia negativa desde julio de 2016.

## INFLACIÓN TOTAL AL CONSUMIDOR

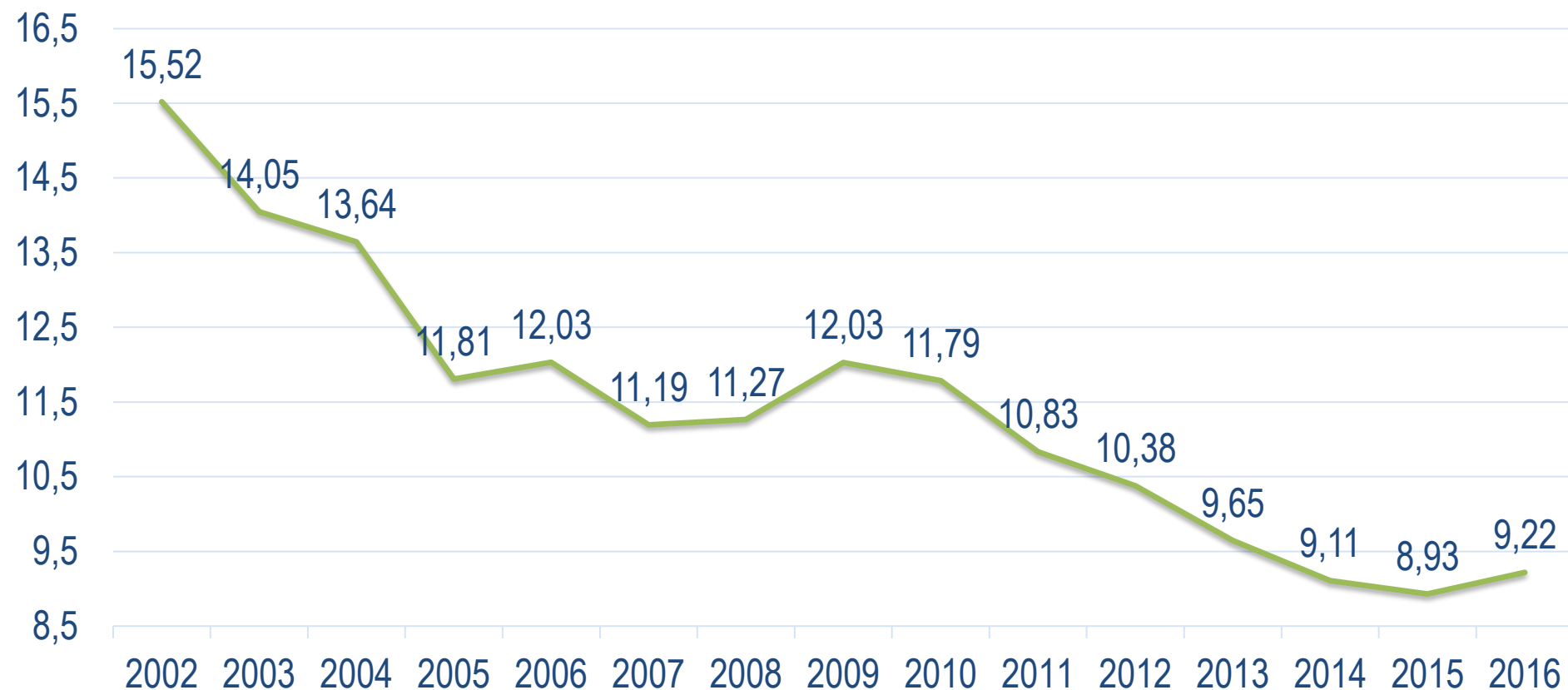


**Y pasamos por alto  
avances cualitativos y  
cuantitativos muy  
importantes....**



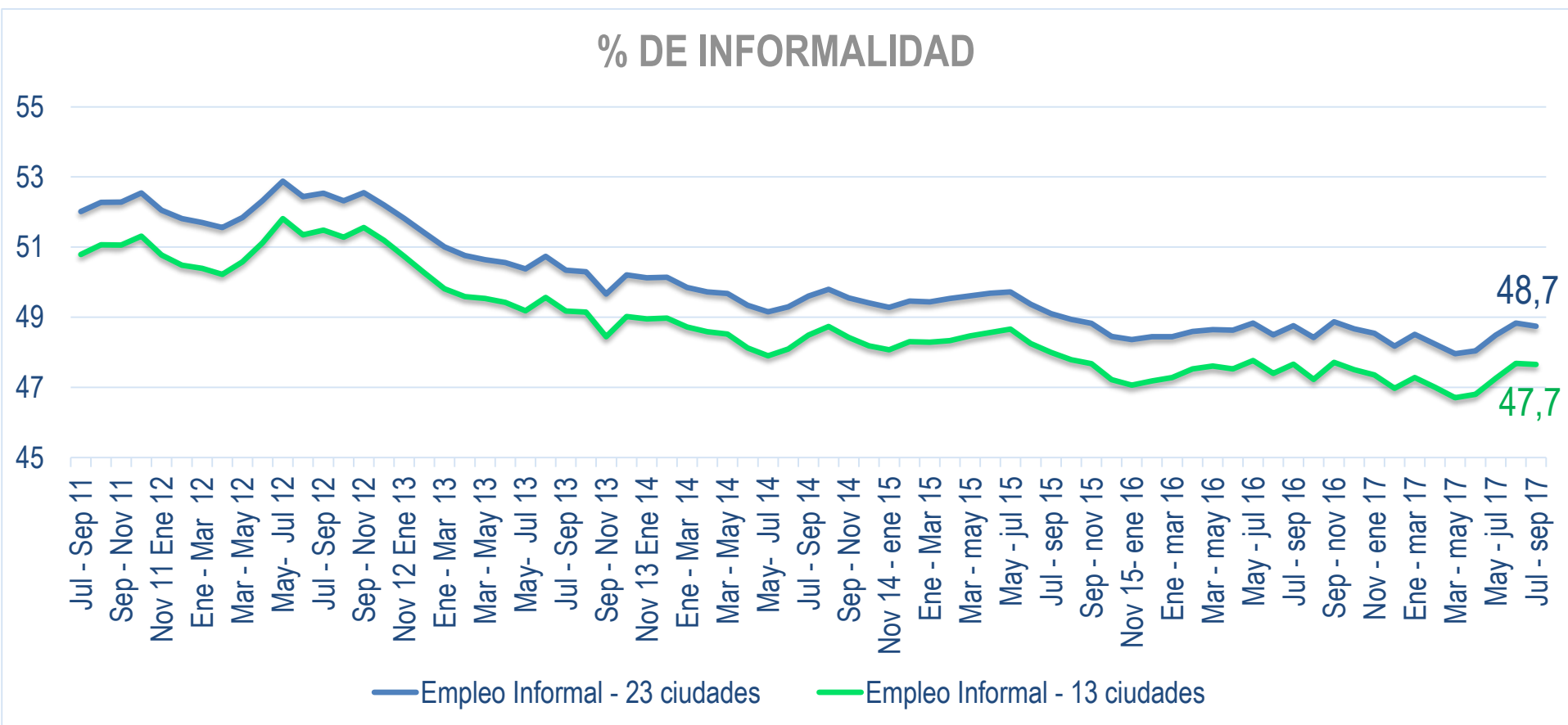
La tasa de desempleo se ha mantenido en un dígito y continúa cayendo...Con un leve aumento en a finales de 2016 y siguientes

### TASA DE DESEMPLEO (ANUAL)



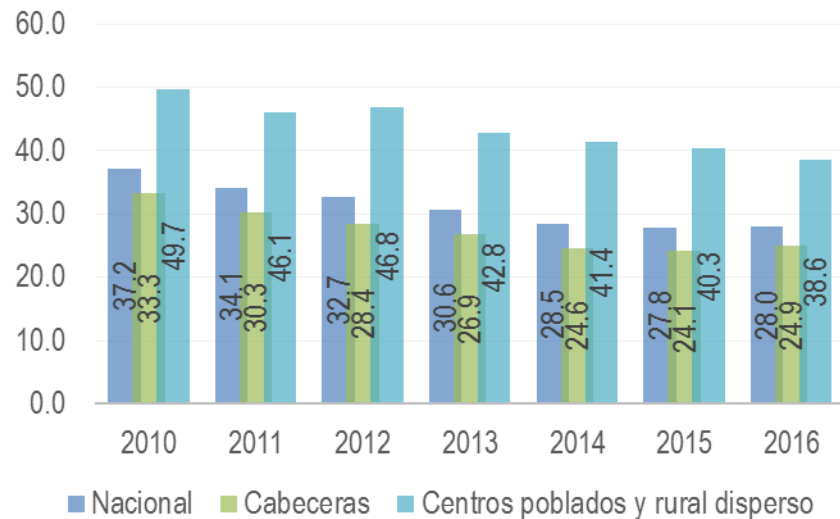
Fuente datos : DANE

Junto con la caída del desempleo, también se ha logrado una reducción de la informalidad en el empleo.



Fuente datos : DANE

## POBREZA

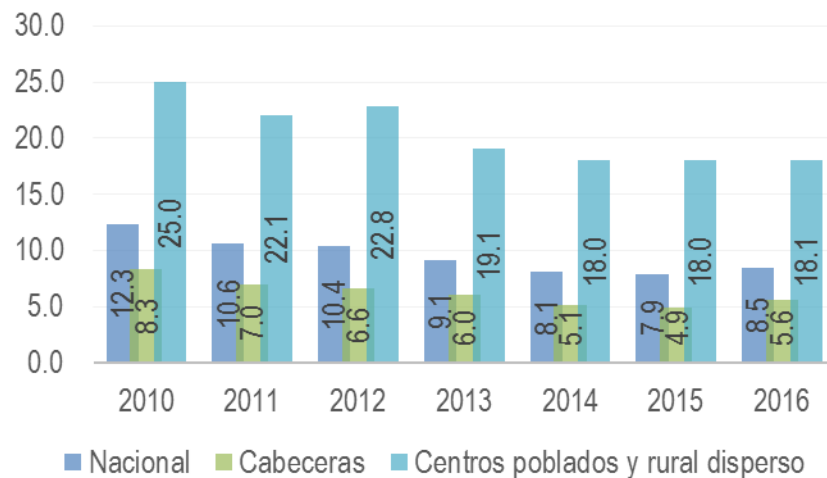


Fuente: DANE

El resultado ha sido el crecimiento de la Clase Media

El país ha avanzado en la reducción de la pobreza y de la pobreza extrema, generando una nueva clase media.

## POBREZA EXTREMA



Fuente: DANE

**Pasamos por alto que  
estamos cerrando más  
de 50 años de conflicto,  
muerte, terrorismo y  
secuestro ...!!!.... Y poco  
importa a muchos**





Juan  
Marques

José  
Allers  
Núñez

Carlos  
de Cossío  
Cuba

Humberto  
de la CALLE

Sergio  
Ibarra  
Millo



**3. Por eso hoy quiero  
invitarlos a que pensemos  
totalmente distinto...**



**AFTER  
MANY  
YEARS OF  
BAD  
NEWS WE  
HAVE  
GOOD  
NEWS!!!**



**Mientras nosotros nos  
polarizamos...Fíjense  
ustedes lo que el mundo  
habla del País y de su  
Clase Empresarial.**



## REUTERS VIDEO

The Latest in Business, Finance & Technology News



Markets | Tue Apr 27, 2010 11:39am EDT

Related: STOCKS, MARKETS

# After BRICs, look to CIVETS for growth - HSBC CEO

LONDON, APRIL 27



After the dynamic growth of the BRIC countries in the last decade, a batch of six more countries -- the CIVETS -- will be the ones to watch in the next 10 years, HSBC's ([HSBA.L](#)) ([0005.HK](#)) chief executive predicted.

Colombia, Indonesia, Vietnam, Egypt, Turkey and South Africa will take over as the new BRICs, as Brazil, Russia, India and China were dubbed a decade ago.

"Each has a very bright future," HSBC CEO Michael Geoghegan said of the CIVETS, named after the cat-like animals found in some of the countries. "Each has large, young, growing economies. And each, in relative terms, is politically stable."

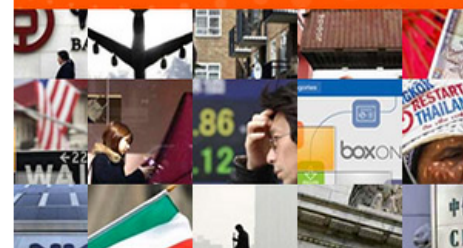
Geoghegan, whose bank is the biggest in Europe but is targeting emerging markets for growth, said the CIVETS also include Mexico, Indonesia and Turkey will continue the power shift away from traditional economic strongholds of Europe and the United States.

Emerging markets will grow three times faster than developed countries this year and are driving global recovery, he said.

"Within three years, for the first time, the economic firepower of emerging markets will overtake the developed world, measured by purchasing power parity. It's a defining moment."

## REUTERS VIDEO

The Latest in Business, Finance & Technology News



### TRENDING ON REUTERS

- State of emergency called in Ferguson after gunfire mars protests | [VIDEO](#)
- Exclusive: Trump's Republican support holds strong post-debate - Reuters/Ipsos poll
- Google morphs into Alphabet Inc, investors cheer clarity | [VIDEO](#)
- U.S. consulate in Turkey targeted as wave of attacks kills 9 | [VIDEO](#)
- Ruffett naves high price for Precision

Luego de décadas de malas noticias aparecen buenas para el largo plazo !!!

*“CIVETS are named after the cat-like animals found in many of these countries. These are the new BRICS: **Colombia**, Indonesia, Vietnam, Egypt, Turkey and South Africa. **Each has large, young, growing population. Each has a diverse and dynamic economy. And each, in relative terms, is politically stable. Each has a very bright future”.***

**MICHAEL GEOGHEGAN**

Chief Executive of HSBC Holdings



A close-up photograph of Mike Mayo, a man with dark hair, wearing a dark suit, a light pink shirt, and a dark tie with red and white stripes. He is looking slightly upwards and to the right, with his mouth open as if speaking. A small, clear earpiece is visible in his left ear. The background is a blurred blue and green.

*"The Bric term (Brazil, Russia, India and China), is already going out of fashion.....we need to change it for Bicc, where Russia is out and Colombia is in like a very promising economy for this new decade"*

**MIKE MAYO**

CLSA analyst

# Colombia se disparará: primer banco del mundo

El HSBC proyecta que entrará, antes del  
2050, en el club de las 30 economías  
más importantes del mundo.

A black and white photograph of a massive crowd of people, likely at a festival or concert, filling the entire frame. The people are seen from various angles, some looking towards the camera, others looking away. The crowd is dense, with many heads and shoulders visible. Overlaid on the center of the image is a semi-transparent white geometric shape, possibly a stylized 'C' or a series of overlapping triangles. Within this shape, the text 'THE WORLD IS TALKING ABOUT COLOMBIA' is written in a bold, blue, sans-serif font. The word 'COLOMBIA' is significantly larger and more prominent than the rest of the text.

**THE WORLD IS TALKING ABOUT  
COLOMBIA**

## Colombia Becomes a Latin American Star

BY **MAC MARGOLIS** 7/16/10 AT 3:45 PM



Aerial view of a city in Colombia. RICARDO MALDONADO / EPA-LANDOV



FILED UNDER: **World**

In a time of emerging-market juggernauts, Colombia gets little notice. Its \$244 billion economy is only the fifth-largest in Latin America, a trifle next to Brazil, the \$2 trillion regional powerhouse. Yet against all odds Colombia has become the country to watch in the hemisphere. In the past eight years the nation of 45 million has gone from a crime- and drug-addled candidate for failed state to a prospering dynamo. The once sluggish economy is on a roll. Oil and gas production are surging, and Colombia's MSCI index jumped 15 percent between January and June, more than any other stock market this year.

## EMERGING MARKETS

# Forget Brazil. This emerging market is on the rise

Elizabeth MacBride, Special to CNBC

Thursday, 26 Mar 2015 | 1:21 PM ET



30 COMMENTS Join the Discussion

**Brazil**, an emerging-market darling just a couple years ago, is crumbling amid economic stagnation and political turmoil. But there's a far brighter story—one most investors are missing—elsewhere in **Latin America**.



Axel Fassio | Photographer's Choice RF | Getty Images

Lima, Peru

Four countries—**Mexico**, **Peru**, **Colombia** and **Chile**—three years ago formed a free-trade bloc called the Pacific Alliance. Tiny **Costa Rica** joined the club in 2013. Together, they're a bigger economy than Brazil, and they're expected to grow three or four times faster than their huge

**CNBC PRO Talks**

Get answers from industry experts

EXPERT INSIGHTS

SUBSCRIBE NOW

### FROM THE WEB

Sponsored Links by Taboola



**NG FUEL CEL**

Why We're Still Bearish On Ballard Power Systems

TalkMarkets



**2 Best Sites to Build Your Own Website**

Top 10 Best Website Builders

ERP Should Be Easier

MORE INFO



prior



BMOHarrisBankVoice

FOLLOW

Insights For Business  
full bio →Comment  
Now

+ Follow Comments

ForbesBrandVoice Connecting marketers to the Forbes audience. [What is this?](#)

CEO NETWORK 1/31/2013 @ 1:35PM | 3.295 views

## Colombia As A Potential New Free Trade Haven

BMO Harris Contributor , BMO Harris Bank

+ Comment Now + Follow Comments

By [Alexa van Sickle](#)

[Colombia](#), with its 45 million consumers, has long seemed a prime market for U.S. exports in the region. It has the third-largest economy in Latin America, and in 2010, U.S. producers exported more than [\\$11 billion in goods](#) to Colombia, making it the U.S.'s third-largest market in Latin America after [Mexico](#) and [Brazil](#).

With a new free-trade agreement with the U.S. and some progress on its internal issues, is Colombia's future as a trading partner starting to look brighter?

(Image credit: AFP/Getty  
Images via @daylife)

**Yo los quiero invitar a  
que pensemos nuestra  
propia realidad con  
más valentía y  
convicción de que  
somos capaces...**





# *Una historia de los* **CORTADORES DE PIEDRA**

---

*Harvard Business School*

---

*Peter Drucker*

**Es una invitación a  
construir...a  
aprovechar  
oportunidades...a ver lo  
positivo....a aportarle al  
país para ir más lejos...**



# **Cómo?: Construyendo**

**Equidad +**

**Competitividad + Cero**

**tolerancia a corrupción**

**(Revolución Ética)**



**Superada la montaña  
del Acuerdo de Paz,  
estos temas son  
inaplazables!!!!**



# 1

## NECESITAMOS CRECER MUCHO MÁS EN UNA NUEVA ECONOMÍA

El impacto en Crecimiento de varios autores  
si tuviésemos confianza, seguridad y paz:

PIB crecería de más **entre 0,4 y 2,5**  
**puntos porcentuales**

Mejía (2013), Collier (1999), RADDAR (2013), Plazas (2015), Agencia Francesa de Prensa (2015), Rubio (2005),  
Cárdenas (2001), Vargas (2003), Rodriguez (2014)

# Desarrollo Agro e industrial y Recuperación del Campo Colombiano



# REFORMA AGRARIA Y RECONSTRUCCIÓN RURAL

- Compromisos por un nivel de Vida DIGNO y Sostenible del Campesino
  - **Expandir la inversión** en el sector rural
  - **Redistribución de la tierra y derechos de propiedad**
  - Proveer la **infraestructura apropiada para ser productivo (Bienes Públicos)**

# Fortalecimiento Servicios

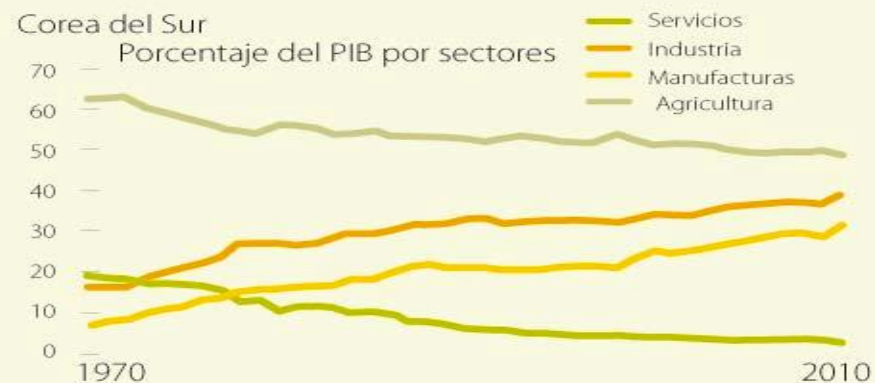
## CRECIMIENTO DEL PIB POR SECTORES DE LA ECONOMÍA

Corea del Sur / Índice de crecimiento del PIB total y sectorial



Corea del Sur

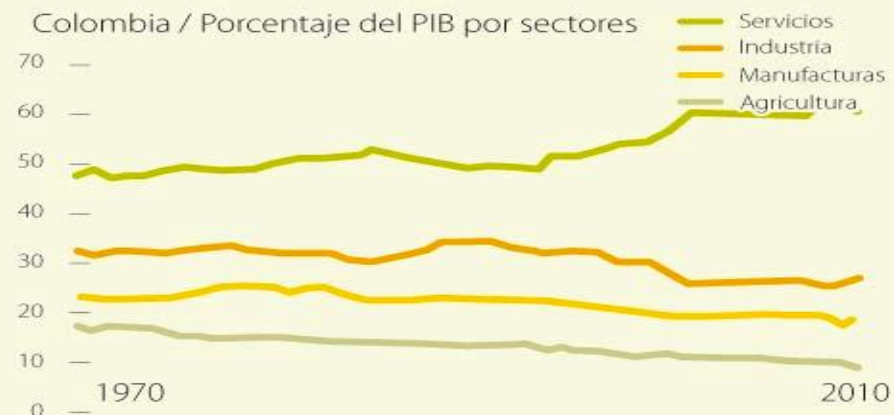
Porcentaje del PIB por sectores



Colombia / Índice de crecimiento del PIB total y sectorial



Colombia / Porcentaje del PIB por sectores



# EQUIDAD Y CONTINUIDAD LOGROS SOCIALES

- Debemos **romper la Bomba Pensional**, que nadie se atreve a **enfrentar** y que se estima en **0,3% del PIB adicional anual**.
- Es **Indispensable** trabajar en mejorar **Distribución de la Riqueza**
- Trabajar por la **Equidad regional o territorial, productiva, social**
- Necesario **preservar las demandas de la nueva Clase Media**, que demanda **Educación y Salud de Calidad, vivienda, empleo estable y seguridad entre otros**.

# SITUACIÓN DE LA DESIGUALDAD EN EL MUNDO

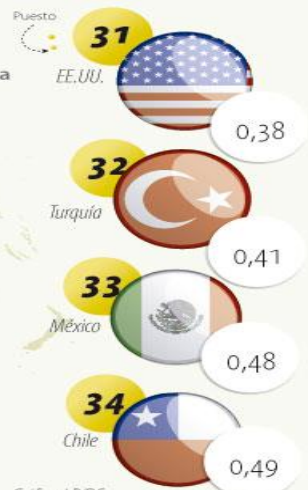
Cifras en coeficiente Gini

## PAÍSES MENOS DESIGUALES DE LA OCDE



## PAÍSES MÁS DESIGUALES EN LA OCDE

Cifras en coeficiente Gini



## DESIGUALDAD EN COLOMBIA

Cifras en coeficiente Gini



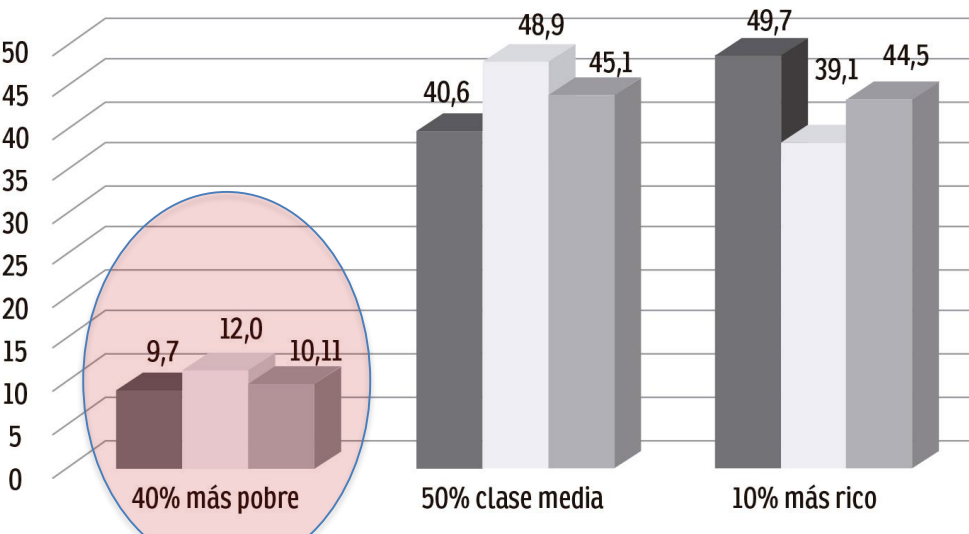
**COEFICIENTE GINI**

El índice de Gini se utiliza para medir la desigualdad en la distribución de ingresos. El número cero representa una distribución para todos y el uno, una distribución en el que los más ricos se llevan todas las ganancias.

Gráfico: LR/DC

Gráfico 1

Distribución porcentual del ingreso nacional por grupos sociales  
Colombia 1960-2013



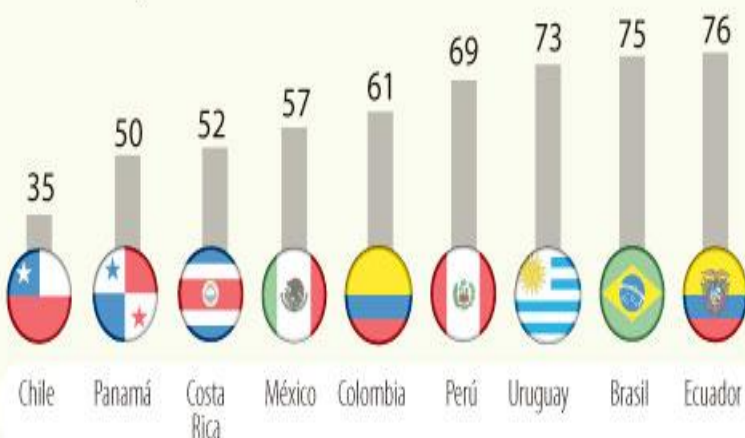
# MAYOR COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD

- Necesidades de recursos para ser más competitivo en infraestructura, **se estiman por Plazas (2015) en no menos de 0,7% del PIB anual adicional**
- Camino de: **Instituciones (justicia, propiedad, etc), Innovación, Mejoramiento del Talento Humano, Desarrollo Territorial, Provisión de Bienes y Servicios Públicos, Lo Fiscal, entre otros.**
- Elevar la **Productividad y eficiencia en lo público**

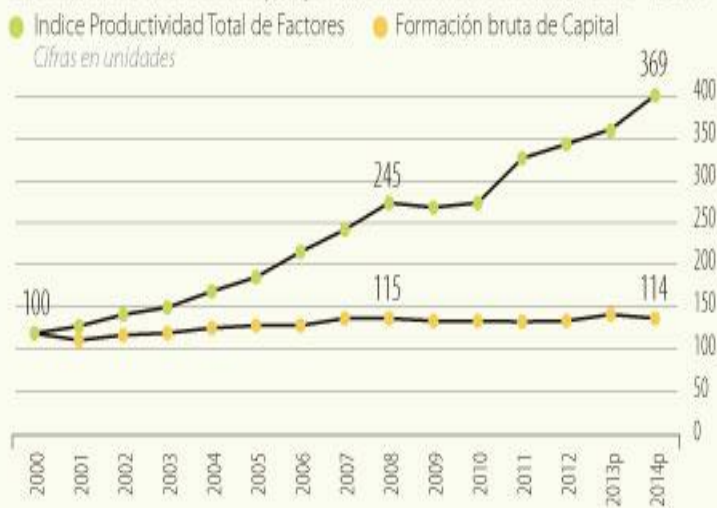
# COMPETITIVIDAD DE COLOMBIA FRENTE AL MUNDO

Índice Global de Competitividad 2010-2015  
Foro Económico Mundial

## Los más competitivos en América Latina



## Evolución de la inversión y la productividad en Colombia, 2000 - 2004



## Evolución del país en 12 pilares

(entre 140 países)

■ Puesto ■ Variación

### Condiciones básicas



### Potenciadores de eficiencia



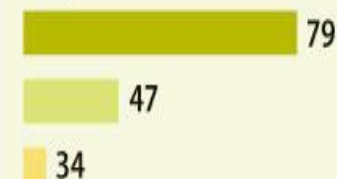
### Factores de innovación y sofisticación



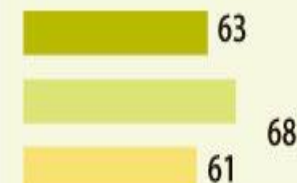
## Posición de Colombia en los principales rankings internacionales

■ 2006 ■ 2010 ■ 2014-2015

### Doing Business del Banco Mundial



### Índice Global de Competitividad del Foro Económico Mundial



### Anuario de Competitividad Mundial del Institute for Management Development

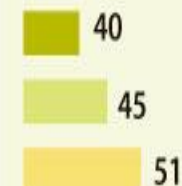


Gráfico: LR / MPC  
Fuente: Consejo Privado de Competitividad

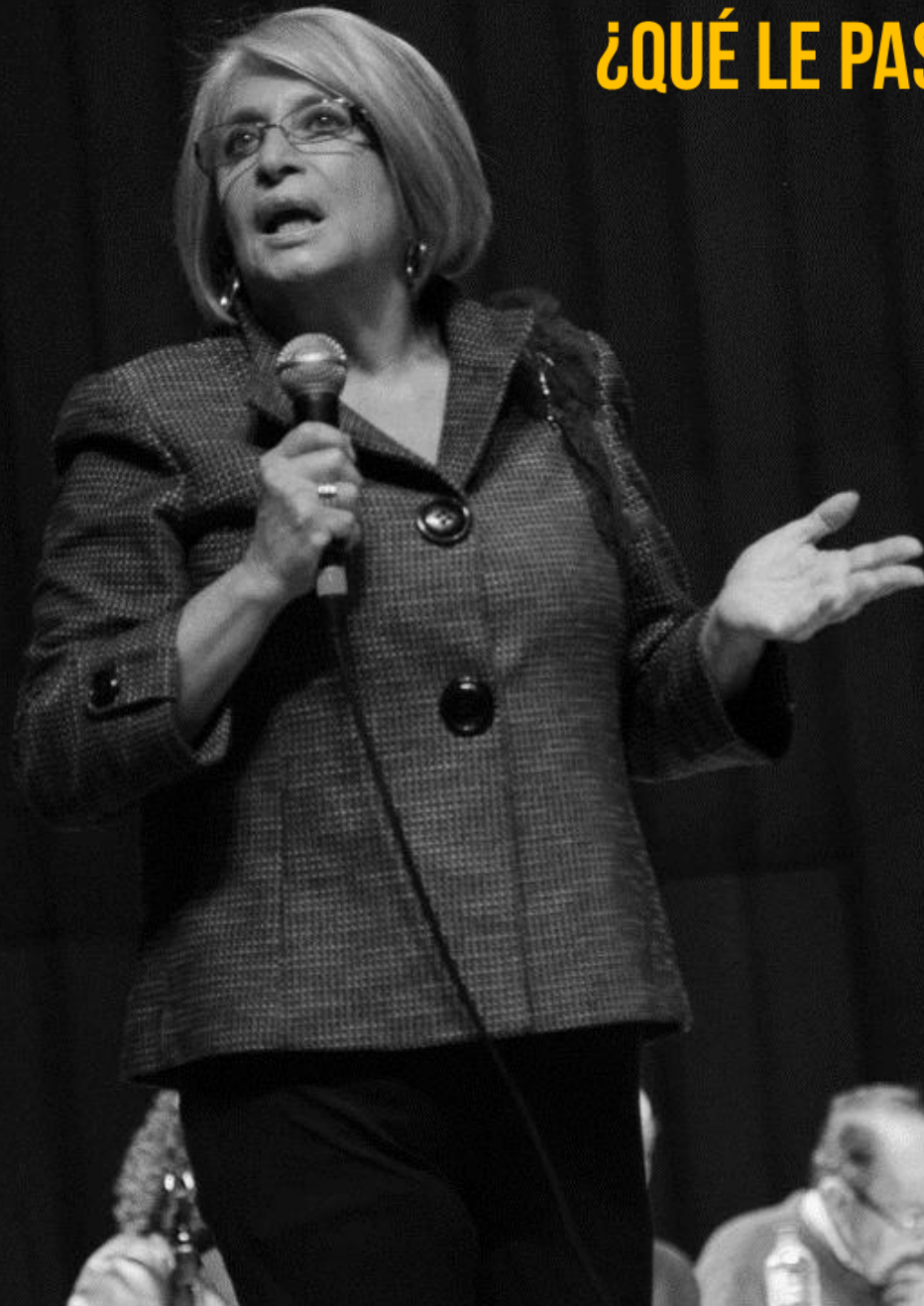
# **UNA REVOLUCIÓN ÉTICA**

**4**

# ¿QUÉ LE PASÓ A LA ÉLITE COLOMBIANA?

*“ El Sector más privilegiado de una sociedad tan estratificada como la nuestra comete cada día más delitos de suma gravedad ... qué le paso a estos individuos que han gozado siempre de grandes privilegios ... para que perdieran el norte de esa manera?”*

**CECILIA LÓPEZ**



# **Reconozcamos varias transiciones**



- 1. De ingreso medio a ingreso alto**
- 2. Foco de crecimiento**
- 3. De construir a preservar clase media**
- 4. De Conflicto a Post Conflicto**
- 5. De Violencia a protesta social**
- 6. De informalidad a formalidad**
- 7. De estancamiento a avance competitivo.**

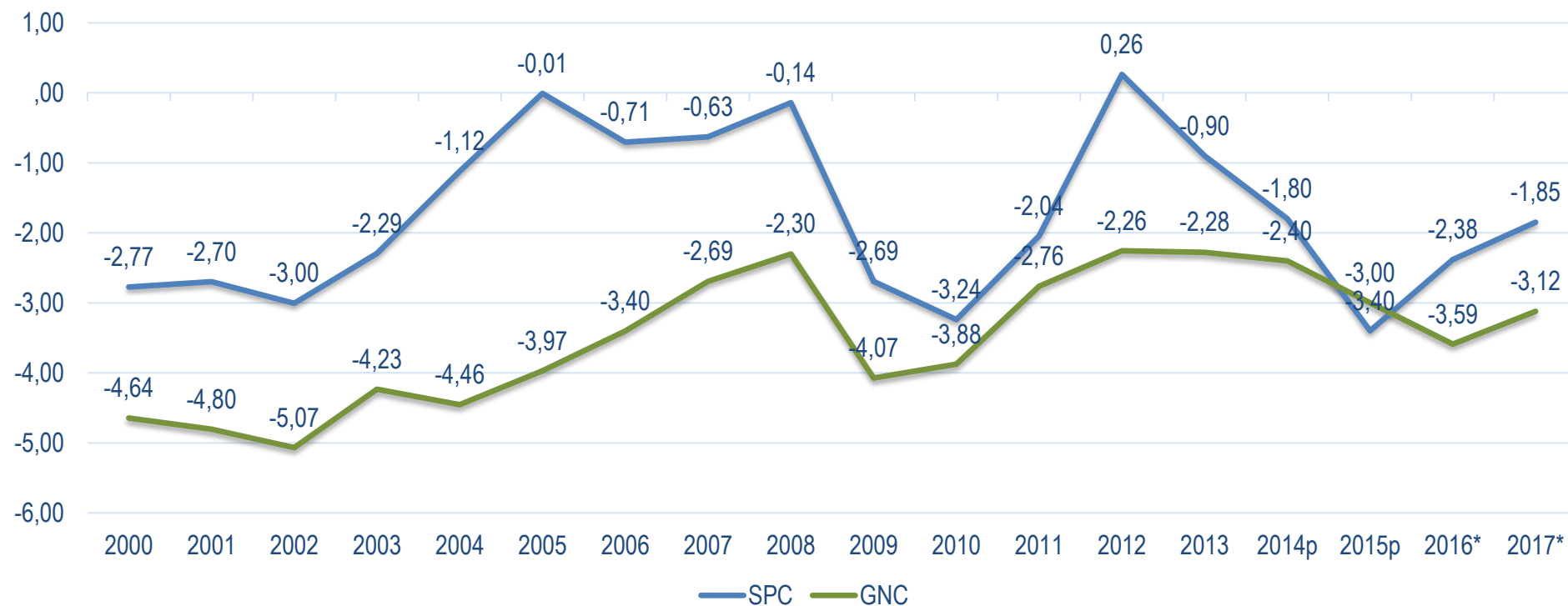


# **Y cómo financiarlo?**



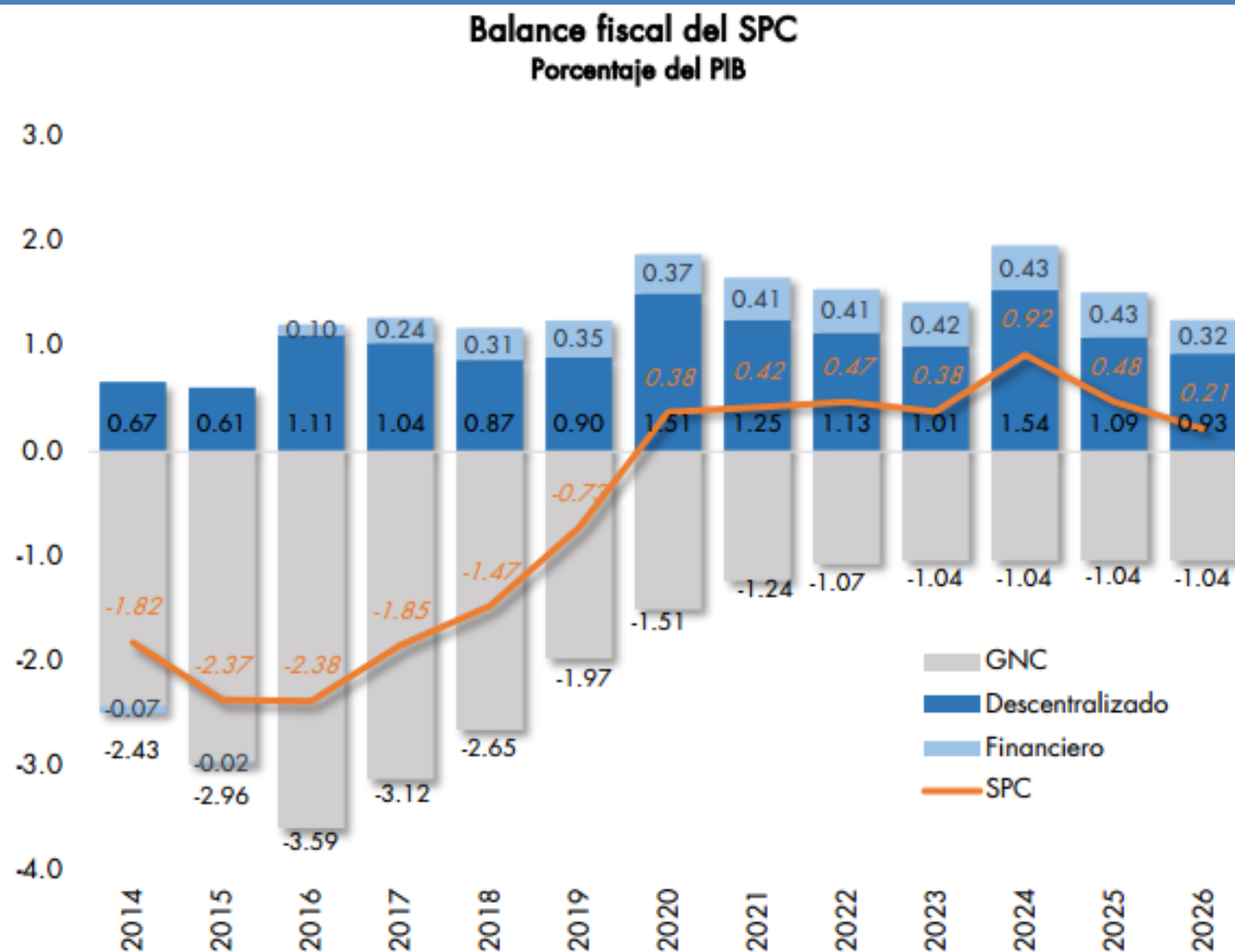
# La realidad fiscal de hoy y proyectada para financiar las necesidades de recursos.

## SITUACIÓN FISCAL. SPC Y GNC COMO PORCENTAJE DEL PIB



Fuente Datos: BanRep, MinHacienda  
\*Proyecciones Ministerio de Hacienda

El déficit fiscal se ha ido reduciendo año a año conforme a la Regla Fiscal... pero las perspectivas vienen con necesidad de ajustes.



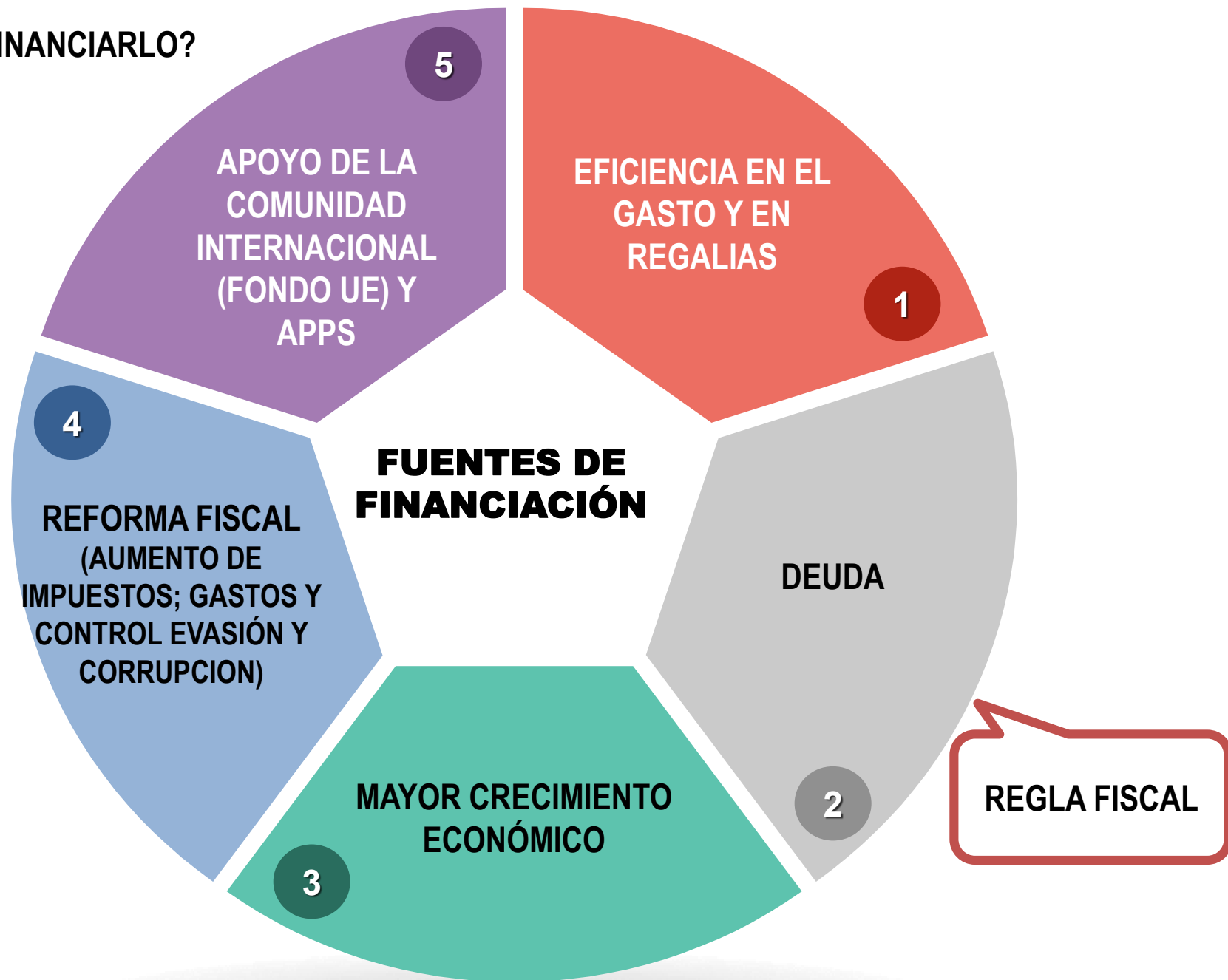
Fuente: Ministerio de Hacienda y Crédito Público



Fishin'  
for  
change!



## ¿CÓMO FINANCIARLO?



# **Un mensaje final para ustedes**



- Enfrentar un momento difícil o ser parte de él?
- **Cómo preparar el camino con inversión para lo que se avecina o morir en el intento?**
- A qué me comprometo en este nuevo escenario de país o prefiero hacerme a un lado del camino?
- Desde la perspectiva individual, personal u organización, a qué le voy a apostar?



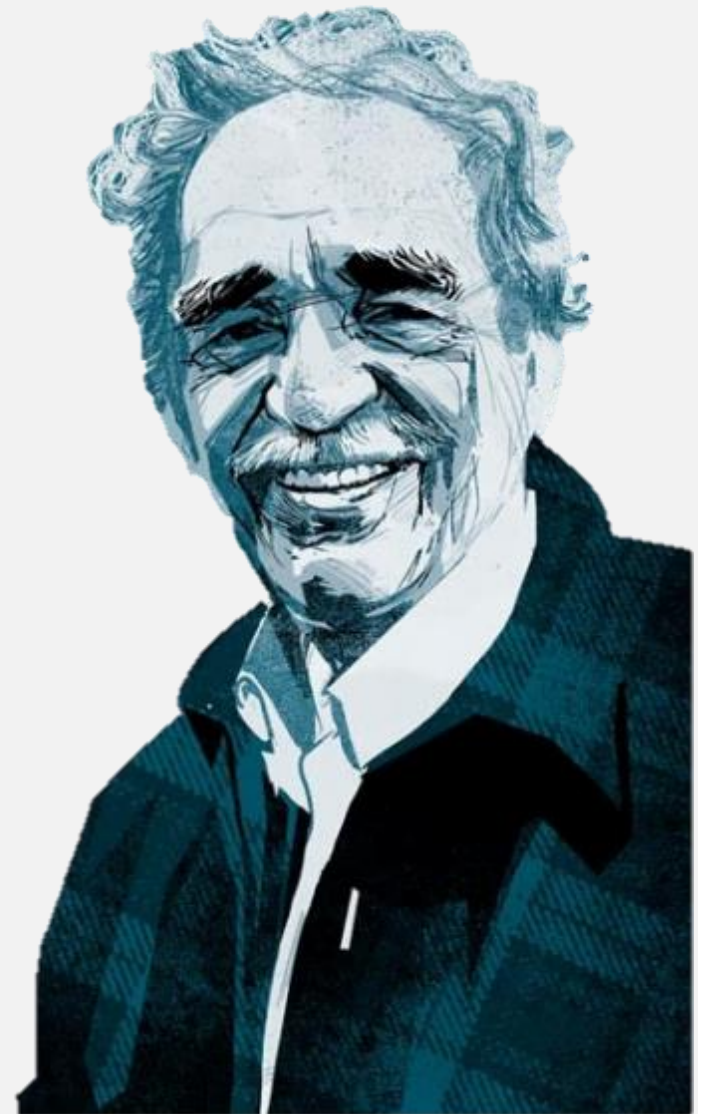
**Esto requiere  
posiblemente una  
dosis de realismo,  
motivación y  
valentía**



TOI - Lead India  
"Tree"  
2 mins  
Existing Track  
26 11 07

“Creemos que las condiciones están dadas como nunca para el **cambio social**, y que la **educación será su órgano maestro**. Una educación **desde la cuna hasta la tumba**, inconforme y reflexiva, que nos inspire un nuevo modo de pensar quiénes somos en una sociedad que se quiera a sí misma. **Que aprovecha al máximo nuestra creatividad inagotable** y conciba una ética y tal vez una estética para nuestro afán desaforado y legítimo de superación personal. Que integre las **ciencias y las artes** a la canasta familiar.... Que **canalice hacia la vida la inmensa energía creadora que durante siglos hemos despilfarrado en la depredación y la violencia**, y nos abra la segunda oportunidad sobre la tierra que no tuvo la estirpe desgraciada del coronel Aureliano Buendía. Por el país próspero y justo que soñamos: **Al alcance de los NIÑOS.**

**GABRIEL GARCÍA MÁRQUEZ**





**José Manuel Restrepo Abondano**



**@jrestrp**