

Confecoop

ENTIDADES ASOCIADAS

Organismos Económicos



Asociaciones Regionales



Confecoop

ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL

2010 - 2012

Junta Directiva



Junta de Vigilancia



Revisoría Fiscal



Confecoop

ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL

2010 - 2012

Junta Directiva

Principales

- ▲ Carlos Gustavo Palacino Antía
SaludCoop
Presidente
- ▲ Carlos Arturo Guzmán Peláez
Aseguradora Solidaria de Colombia
1er Vicepresidente
- ▲ Orlando Céspedes Camacho
Confecoop Oriente
2do Vicepresidente
- ▲ Clemente Augusto Jaimes Puentes
Equidad Seguros
- ▲ Gerardo Mora Navas
Coopserfun
- ▲ Héctor Fabio Cuéllar López
Fesovalle
- ▲ Carlos Ernesto Acero Sánchez
Ascoop
- ▲ Guillermo Arboleda Gómez
Confecoop Antioquia
- ▲ Ramiro Becerra Sterling
Asocoph

Suplentes

- ▲ Carmenza Suárez Galeano
Fundación para el Desarrollo Cooperativo
- ▲ José Joaquín Gómez Rondón
Aseguradora Solidaria de Colombia
- ▲ Carlos Julio Mora Peñaloza
Confecoop Norte
- ▲ Jorge Andrés López Bautista
Coopcentral
- ▲ Hugo Hernando Escobar Rodríguez
Coopserfun
- ▲ Freddy Pájaro Osorio
Confecoop Caribe
- ▲ Gerardo Antonio Mera Velasco
Confecoop Cauca
- ▲ José Orlando Agudelo Hernández
Confecoop Llanos
- ▲ Leonor Rosario Espinosa Hernández
Confecoop Quindío

Junta de Vigilancia

- ▲ Héctor Horacio Ortegón Cañón
Confecoop Boyacá
- ▲ Ana María Piñeros Ricardo
Saludcoop
- ▲ Hernán Osorio Arévalo
Confecoop Tolima
- ▲ Alina Ariza Ortíz
Confecoop Atlántico
- ▲ Rosmy del Pilar Obando Henao
Confecoop Risaralda

Confecoop

ADMINISTRACIÓN

CLEMENCIA DUPONT CRUZ

Presidente Ejecutiva

FERNANDO PORTILLA HERRERA

Secretario General

JORGE HERNANDO LEAL USSA

Director de Análisis Económico

MARTHA LUZ CAMARGO DE LA HOZ

Directora Jurídica

JANER RICARDO RODRÍGUEZ ARCHILA

Director de Informática

ANA CAROLINA BARRETO LONDOÑO

Directora de Comunicaciones

SECTOR COOPERATIVO COLOMBIANO 2010

Análisis Económico: Jorge Leal Ussa

Se autoriza su reproducción parcial o total citando la fuente

PRESENTACIÓN

El documento Desempeño Sector Cooperativo Colombiano 2010 “El orgullo de ser 100% cooperativa” presenta el comportamiento de las cooperativas en la anualidad que terminó, así como la evolución general de todo el sector.

En esta oportunidad hemos destacado dos proyectos de gran envergadura en los que se encuentra trabajando la Confederación, los cuales marcarán un hito en la historia del cooperativismo nacional por las repercusiones que tendrán en la reivindicación de su buen nombre y en su fortalecimiento empresarial. Se trata del Sello 100% Cooperativa, a través del cual se distinguirá a las cooperativas que desarrollen sus actividades observando sus principios y valores, y del Centro de Investigación del Cooperativismo –Cenicoop, con el que se dotará al sector de una entidad especializada para la realización de investigaciones de interés, que contribuya a la orientación de los dirigentes cooperativos.

En la segunda parte del documento, se encuentra el entorno económico de las cooperativas colombianas y su desarrollo empresarial, incluyendo breves declaraciones de dirigentes de los subsectores financiero, asegurador, de salud, funerario, agropecuario, de trabajo asociado, transporte, aporte y crédito, y vigilancia, de manera introductoria a las cifras presentadas.

Esta sección contiene algunas variaciones en su presentación, que buscan hacerla más amena, combinando cifras y textos para mejor comprensión. No obstante, se incluye un anexo de tablas, cuadros y gráficos de referencia, con el análisis de las cifras que se ha realizado tradicionalmente.

En forma adicional, se dedica otra sección a destacar el aporte social del cooperativismo, tomando para ello la información suministrada por una muestra representativa de empresas cooperativas, con lo cual se evidencia el compromiso del sector con sus asociados y con la comunidad.

Finalmente, se relacionan las labores adelantadas por Confecoop durante 2010, en su condición de ente gremial que representa a las cooperativas, y los logros alcanzados en esta materia ante las diversas instancias públicas y privadas, los cuales nos motivan a continuar trabajando para conseguir una mayor visibilidad e incidencia del sector cooperativo.

Esperamos que este documento satisfaga las expectativas de los lectores.



CARLOS PALACINO ANTÍA
Presidente Junta Directiva



CLEMENCIA DUPONT CRUZ
Presidente Ejecutiva



CONTENIDO

PRIMERA PARTE

Proyectos de Confecoop para 2011

1. SELLO 100% COOPERATIVA.....
2. CENTRO DE INVESTIGACIÓN DEL COOPERATIVISMO “CENICOOP”.....

SEGUNDA PARTE

Las Empresas Cooperativas en Colombia

1. ENTORNO ECONÓMICO.....
 - 1.1. Economía mundial y regional.....
 - 1.2. Economía nacional.....
2. DESARROLLO EMPRESARIAL.....
 - 2.1. Líder en la economía solidaria.....
 - 2.2. Gestor de desarrollo.....
 - 2.3. Presencia nacional.....
 - 2.4. Tamaños de empresa.....
 - 2.5. Generación de empleo.....
 - 2.6. Participación en el PIB.....
 - 2.7. Cartera de créditos.....
 - Cartera de consumo
 - Cartera de vivienda
 - Cartera comercial
 - Cartera de microcrédito
 - 2.8. Principales indicadores financieros.....
 - Endeudamiento
 - Apalancamiento
 - Margen neto
 - Rentabilidad del activo
 - Rentabilidad del patrimonio
 - 2.9. Sector cooperativo en los últimos cinco años.....
 - 2.10. Principales subsectores
 - Subsector cooperativo financiero
 - Subsector cooperativo de salud
 - Subsector cooperativo asegurador
 - Subsector cooperativo de trabajo asociado
 - Subsector cooperativo agropecuario
 - Subsector cooperativo de servicios funerarios
 - Subsector cooperativo de transporte
 - Subsector cooperativo de aporte y crédito
 - Subsector cooperativo de educación
 - Subsector cooperativo de vigilancia y seguridad privada
3. APOORTE SOCIAL.....
 - 3.1 Algunas experiencias.....
 - 3.2 Datos consolidados.....
 - 3.3 Inversiones en programas de educación formal.....

TERCERA PARTE

Representación Gremial

1. DESARROLLO SECTORIAL.....
 - 1.1 Eventos de interés para el cooperativismo.....



• XVII Encuentro de cooperativas de trabajo asociado “Nuevo escenario...Nuevas oportunidades... Nueva imagen”	
• Día Internacional de las cooperativas “Las cooperativas empoderan a las mujeres”	
• Encuentro de cooperativas con actividad crediticia “Desafíos en momentos de cambio”	
• XI Congreso Nacional Cooperativo “El arte de la integración”	
1.2 Convenios CONFECOOP.....	
• Proceso de calificación de riesgo	
• Convenio marco SENA – CONFECOOP	
1.3 Productos Confecoop.....	
• NORMAnet Cooperativo	
• Infometric	
• Credimetric	
• SigCoop 8.0	
1.4 Documentos de Análisis.....	
• Observatorio Cooperativo	
• Desempeño del sector cooperativo	
2. FORTALECIMIENTO DEL ESQUEMA DE INTEGRACION.....	
2.1 Reuniones Confecoop – Asociaciones Regionales.....	
2.2 Apoyo a SaludCoop.....	
2.3 Comités técnicos y sectoriales de Confecoop.....	
3. REPRESENTACION GREMIAL.....	
3.1 Documento Conpes 3639.....	
3.2 Reuniones con los candidatos a la Presidencia de la República.....	
• Encuentro con el doctor Juan Manuel Santos Calderón	
• Encuentro con el doctor Germán Vargas Lleras	
• Encuentro con el doctor Gustavo Petro Urrego	
3.3 Reunión con el doctor Angelino Garzón, candidato a la Vicepresidencia de la República.....	
3.4 Reunión del cooperativismo con parlamentarios.....	
3.5 Reunión con el doctor Sergio Diazgranados Guida, Ministro de Comercio, Industria y Turismo.....	
3.6 Trabajo Asociado - Ley 1429 de 2010 - Ley de formalización y generación de empleo.....	
3.7 Consejo Nacional de la Economía Solidaria –Cones.....	
3.9 Consejo Técnico de la Contaduría Pública - CTCp.....	
3.10 Plan Nacional de Desarrollo.....	
3.11 Condecoración del Presidente de la República a Confecoop.....	
4. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.....	
5. COMUNICACIONES Y MERCADEO INSTITUCIONAL.....	
5.1 Nuevo portal www.confecoop.coop	
5.2 Flash Confecomunica - Celebración de la edición No. 1.000.....	
5.3 Lanzamiento del Boletín Infoverde.....	
5.4 Medios de comunicación.....	
5.5 2012 Año internacional de las cooperativas.....	

ANEXOS

Anexo I	
Anexo II.....	
Anexo III.....	
Anexo IV.....	
Anexo V.....	
Anexo VI.....	
Anexo VII.....	



PRIMERA PARTE



Proyectos de Confecoop para 2011



1. SELLO 100% COOPERATIVA



La Confederación de Cooperativas de Colombia -Confecoop, máximo organismo de representación del cooperativismo nacional, como guardián de los principios cooperativos y defensor legítimo del buen nombre del sector, viene liderando un proyecto de mucho impacto denominado Sello 100% Cooperativa.

El Sello 100% Cooperativa consiste en un reconocimiento a las entidades que desarrollan sus actividades de acuerdo con los valores y principios, es decir, con la doctrina cooperativa, para satisfacer las necesidades de sus asociados y de la comunidad en general. Adicionalmente, el sello reconoce el carácter y la estructura empresarial de las cooperativas, a través de la evaluación del cumplimiento de estándares sociales y financieros previamente establecidos, incentivando la cultura del mejoramiento continuo.

En consideración a lo anterior, la obtención del Sello Cooperativo no es el resultado del cumplimiento de una norma técnica, porque no establece estándares técnicos a los cuales deban ceñirse los productos o servicios de una cooperativa, para garantizar que son aptos para su uso.

Tampoco constituye una certificación por sistemas de gestión de calidad, dado que no busca medir la calidad de las cooperativas, a través de su estructura y procesos. Por último, el Sello no constituye una calificación de riesgos, porque no evalúa el nivel de riesgo que puede tener una cooperativa, según su actividad y el contexto en el que se desenvuelve.

El Sello se otorga a la cooperativa como persona jurídica, no a sus productos o servicios, y tiene un carácter eminentemente voluntario. Su otorgamiento estará precedido de una evaluación acerca del cumplimiento de

los principios y valores cooperativos, así como de la forma en que desarrollan el objeto social estas entidades, y de algunos aspectos empresariales básicos para el logro de los fines sociales. No obstante, el enfoque principal es verificar la identidad y autenticidad de la cooperativa y la coherencia en la práctica de su doctrina; por ello, es un sello propio, exclusivo, cuya finalidad esencial es generar confianza.

Adicionalmente, por definición y como parte de su identidad, es imprescindible que la cooperativa desarrolle su objeto social de acuerdo con la finalidad para la cual se creó, pensando siempre en el bienestar de sus asociados y de la comunidad, pues a diferencia de otras formas asociativas, las cooperativas son empresas que giran alrededor de la persona, de los asociados.

Por último, es incuestionable que para satisfacer las necesidades de los asociados, la cooperativa debe contar con un mínimo de infraestructura y ser sostenible. De no ser así, el desarrollo de su objeto se vuelve imposible.

La evaluación de la doctrina cooperativa, tendrá en cuenta fundamentalmente la Declaración Universal de la ACI de 1995, y la Declaración Universal sobre Cooperativas de Trabajo Asociado -CTA, con el fin de establecer su naturaleza y autenticidad.

Tanto los valores como los principios cooperativos constituyen un distintivo especial, propio y exclusivo de este modelo. Es ese "algo" que lo hace diferente, de lo cual hay que sentir orgullo y utilizarlo para el beneficio de la empresa y de sus asociados.

La autenticidad cooperativa y el desarrollo empresarial son conceptos íntimamente ligados, en razón a que la primera transmite confianza, seguridad y credibilidad, lo cual, a su turno, se ve reflejado en mayor posicionamiento y consolidación. Por esta razón, la Confederación está empeñada en impulsar este proyecto, el Sello 100% Cooperativa, al cual podrán vincularse todas las entidades que lo soliciten.

El Sello es, en síntesis, la preservación de nuestra identidad, el significado de lo auténtico, el significado de ser 100% cooperativa. Por esta razón, con el Sello se busca contribuir a depurar al sector, reivindicar su buen nombre, garantizar la autenticidad, el carácter empresarial y el mejoramiento continuo de las cooperativas y, adicionalmente, impulsar su desarrollo y competitividad.



El sector debe apostarle a ser 100% cooperativa, en el modelo mismo y en la coherencia de sus actos. Esto contribuirá, sin duda alguna, a acabar con la discriminación de la han venido siendo víctimas las cooperativas.

La historia tiene que cambiar y debemos ser parte de ese cambio. El Sello es una muestra del compromiso del sector, de su responsabilidad y de su orientación al autocontrol.

2. CENTRO DE INVESTIGACIÓN DEL COOPERATIVISMO "CENICOOP"



El 9 de noviembre de 2010, con la participación de representantes de 21 entidades, se constituyó el Centro de Investigación del Cooperativismo –Cenicoop–, cuyo propósito principal es apoyar la gestión de la Confederación con investigaciones y estudios económicos, financieros y sociales sobre diversos temas de interés nacional, regional o local para el sector cooperativo, que contribuyan a su desarrollo y crecimiento. Así mismo, esta institución, a través de los estudios que realice, aportará a la consolidación de las bases del modelo empresarial cooperativo, que cada día contribuye en mayor medida a mejorar las condiciones de vida de millones de ciudadanos.

La creación de una entidad de este tipo, se erige como una respuesta efectiva a una necesidad que se venía sintiendo en el sector, de contar con un organismo de investigación que, con su trabajo, contribuya a la orientación de los dirigentes cooperativos en temas relativos a la realidad económica y social del país y que, a su vez, se convierta en un canal efectivo de comunicación con otros centros de investigación, universidades, centros de pensamiento y estamentos gubernamentales.

Para el buen desempeño de sus funciones, Cenicoop trabajará con una visión objetiva que le permita exponer sus opiniones de manera clara y contundente, las cuales se elaborarán con base en un análisis técnico y exigente, sin apego a consideraciones de tipo político. Sus estudios se llevarán a cabo atendiendo altos estándares académicos, adaptándose a las necesidades y características propias de

cada una de las investigaciones a desarrollar, para las cuales se utilizarán fuentes de información confiables que serán permanentemente actualizadas para estar a la vanguardia de la evolución de las últimas tendencias y acontecimientos.

Vale la pena reiterar que la meta propuesta por la Confederación, con la creación de este Centro, es la de ir forjando una mayor credibilidad frente a los diferentes sectores del cooperativismo, las instancias gubernamentales y la opinión pública, para lo cual trabajará permanentemente en el desarrollo de nuevos y mejores estudios que le permitan ganar el espacio suficiente para posicionarse como un centro de pensamiento que sea tenido en cuenta como referencia y parámetro de opinión calificada. Pero, en adición a lo anterior, el Centro también constituye un claro ejemplo de integración cooperativa, lo cual le dará mayor realce e importancia a sus actividades.

Estamos convencidos de que el Centro de Investigación del Cooperativismo será, en un corto plazo, una institución que estimulará el crecimiento del sector mediante el desarrollo de trabajos serios, los cuales serán recibidos por el gobierno, la academia, las organizaciones privadas, los centros de investigación ya existentes y por la comunidad en general, como una fuente de consulta que ayudará a la identificación de los problemas que aquejan al país, pero sobre todo, a la determinación de una solución real y efectiva a los mismos.



SEGUNDA PARTE



Las Empresas Cooperativas en Colombia



1. ENTORNO ECONÓMICO

1.1 Economía mundial y regional



**Eduardo
Yunda Sánchez**
**Confederación Latinoame-
ricana de Cooperativas de
Ahorro y Crédito**
COLAC¹

“Antes de referirnos al desenvolvimiento económico de América Latina y el Caribe, es imperioso reseñar, a manera de antecedente, algunos aspectos de la crisis mundial que tuvo lugar desde 2007, puesto que ésta marca el fin de un periodo de crecimiento sostenido y el principio de una recuperación, de donde se desprenden importantes lecciones sobre cómo la región enfrentó los efectos de la crisis y qué le espera en un futuro próximo.

La crisis financiera mundial ocasionó un producto interno bruto (PIB) global del -2,2% en 2009 según el Banco Mundial. Este mismo año, el PIB de la región fue de -1,9%, sufriendo así los efectos de la crisis y dando fin a seis años de crecimiento. Es propicio resaltar que la región no había tendido una caída del PIB desde el primer quinquenio de la década de los 80, a consecuencia de la crisis de la deuda, y a su vez, como dato importante, había salido en positivo posterior a la crisis asiática (1997), la crisis rusa (1998) y la crisis de la burbuja informática (2001); a partir de esta última emprende un periodo de crecimiento.

A pesar de lo adverso de este comportamiento en 2009, la región tuvo una mejor reacción que otras economías regionales, por ejemplo, los países desarrollados. Se puede destacar que desde mediados de 2009, la región mostró síntomas de recuperación, lo cual se materializó en positivo al presentar una tasa de crecimiento estimada de 6,0% al término de 2010 (CEPAL).

¿Cuáles fueron los factores que incidieron para que la región reaccionara mejor frente a la crisis? La respuesta podría ser motivo de un gran debate. Sin embargo, podemos resumir que se debe a un conjunto de factores externos e internos que hicieron posible estos buenos resultados y que estuviese mejor preparada.

Así las cosas, la región se vio beneficiada por el dinamismo de las economías asiáticas, con quienes mejoró los niveles de exportación, en volumen y precio, y a la reactivación de la economía estadounidense, que benefició la recuperación de las remesas y el turismo y, en general, la rápida recuperación de la economía mundial. Por otro lado, también benefició la creación de políticas fiscales y monetarias, puestas en marcha desde antes de crisis; así como la reducción de los niveles de endeudamiento externo; la mejora de las cuentas fiscales y el aumento de las reservas internacionales, permitiéndole el acceso a recursos del mercado de capitales internacionales.

¿Dónde repercutió esta recuperación? Principalmente, en el aumento del empleo, en la calidad de los puestos de trabajo y en el impulso del consumo interno, por el aumento del crédito, la confianza y los indicadores del mercado laboral.

¿Qué nos espera para el 2011? A pesar de lo expuesto, se prevé un menor dinamismo de las economías de América Latina y el Caribe, por lo que la CEPAL proyecta un crecimiento de 4,2%. Esto se debe a un escenario menos optimista de la economía internacional, a una disminución del impulso del gasto público y al agotamiento de la capacidad productiva, factores que se observan desde mediados de 2010.

En términos generales, América Latina y el Caribe depende aún de qué tan sólida sea la recuperación de las economías desarrolladas, puesto que todavía existe incertidumbre sobre el desenvolvimiento mundial. Por ejemplo, factores como: las tensiones generadas por la sostenibilidad de la deuda pública de varios países europeos; el patrón de conducta que antecede a las drásticas subidas del barril de petróleo, tales como: la inestabilidad de los productores, mayor demanda de países emergentes, la crisis en el norte de África, y la consecuente afectación de la tasa de inflación por este factor; incluso, a las catástrofes naturales como el terremoto y posterior tsunami en Japón, la cual es una de las tres economías más fuertes del mundo, cuyo pronóstico de reconstrucción se estima a cinco años.

Frente a este contexto regional no tan optimista, el sector cooperativo de ahorro y crédito latinoamericano adquiere un importante protagonismo y responsabilidad al formar parte integral del sistema financiero y ser, por un lado, un financiador real de la producción interna, y por el otro, un facilitador efectivo de oportunidades de acceso a otros servicios financieros. Este accionar cooperativo incide de manera directa en las naciones y por consiguiente en la producción agregada de la región.

¹ Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Banco Mundial (BM), Fondo Monetario Internacional (FMI).

La región requiere que sean transformadas las estructuras institucionales y de incentivos económicos para hacer efectivo el estímulo a las iniciativas empresariales, más que a la dependencia salarial. Por ello, el sector cooperativo de ahorro y crédito, dadas sus características, juega un rol preponderante como financiador de los pequeños y medianos empresarios, protagonismo que día a día toma mayor fuerza ejerciendo como instituciones que coadyuvan a la disminución de la pobreza. De lo anterior, se desprende lo prioritario que es para las cooperativas que revisen, ajusten y pongan en ejecución acciones para mejorar su capacidad de gestión, proyección y competitividad. Tales acciones –que no son las únicas– podemos resumirlas así:

- Prácticas de buen gobierno
- Fortalecer la integración
- Innovar procesos de productividad y competitividad
- Afianzar la regulación y supervisión prudencial
- Fortalecer los controles internos
- Actualizarse tecnológicamente

En fin, las cooperativas de ahorro y crédito tienen la oportunidad de ejercer con mayor vehemencia lo que mejor saben hacer, ofrecer oportunidades de acceso a servicios financieros, financiando iniciativas microempresariales y microproductivas, permitiéndoles a las personas oportunidades para su desarrollo personal, familiar y comunitario."

Resumen de las perspectivas mundiales

Cambio porcentual respecto al año anterior, excepto tasas de interés y precios del petróleo

	2008	2009	2010 ^e	2011 ^f	2012 ^f
Situación en el mundo					
Volumen del comercio mundial	2,7	-11,0	15,7	8,3	9,6
Precios al consumidor					
Países G-7 ^{a,b}	3,1	-0,2	1,3	1,1	1,6
Estados Unidos	3,8	-0,4	1,9	1,5	2,0
Precios de los productos básicos (expresados en US\$)					
Productos básicos no petroleros	21,0	-21,6	26,6	-0,1	-4,3
Precio del petróleo (US\$ por barril) ^c	97,0	61,8	79,0	85,0	80,4
Precio del petróleo (porcentaje)	36,4	-36,3	28,0	7,6	-5,4
Valor unitario de las exportaciones de manufacturas	6,7	-4,2	0,7	-2,9	-3,0
Tasas de interés					
\$, 6 meses (porcentaje)	3,2	1,2	0,5	0,5	0,9
€, 6 meses (porcentaje)	4,8	1,5	1,0	0,8	1,1
Crecimiento real del PIB ^e					
El mundo	1,5	-2,2	3,9	3,3	3,6
Partida informativa: Mundial (ponderación PPA) ^f	2,6	-0,8	4,8	4,1	4,4



Países de ingreso alto	0,2	-3,4	2,8	2,4	2,7
Países miembros de la OCDE	0,1	-3,5	2,7	2,3	2,6
Zona euro	0,3	-4,1	1,7	1,4	2,0
Japón	-1,2	-6,3	4,4	1,8	2,0
Estados Unidos	0,0	-2,6	2,8	2,8	2,9
Países no pertenecientes a la OCDE	2,5	-1,8	6,7	4,4	4,8
Países en desarrollo	5,7	2,0	7,0	6,0	6,1
Asia Oriental y el Pacífico	8,5	7,4	9,3	8,0	7,8
Europa y Asia Central	3,9	-6,6	4,7	4,0	4,2
América Latina y el Caribe	4,0	-2,2	5,7	4,0	4,0
Oriente Medio y Norte de África	4,2	3,1	3,3	4,3	4,4
Asia meridional	4,8	7,0	8,7	7,7	8,1
África al Sur del Sahara	5,2	1,7	4,7	5,3	5,5

Fuente: Banco Mundial.

Nota: PPA = paridad del poder adquisitivo; h = estimado; i = previsto

a. Alemania, Canadá, Estados Unidos, Francia, Italia, el Japón y el Reino Unido.

b. En moneda local, agregado según ponderación del PIB del año 2005.

c. Promedio simple de Dubai, Brent, y West Texas Intermediate.

d. Índice de valor unitario de exportaciones de manufacturas de las principales economías, expresado en US\$.

e. PIB en dólares constantes de 2005; precios y tipos de cambio a valor mercado de 2005.

f. PIB medido según ponderación PPA de 2005.



Manuel Mariño
Alianza Cooperativa
Internacional para la
Américas
ACI-Américas

“En el año 2010 la región logró sortear con relativo éxito los efectos de la crisis a pesar de haber sido un año marcado por la acción devastadora de los desastres naturales acontecidos en Guatemala, Colombia, Ecuador, Venezuela y Brasil. La combinación del aumento del PIB y la recuperación del empleo en 2010, hacen suponer que la situación está mejorando en muchos de los países de América Latina.

No obstante, especial atención debe prestarse a esta recuperación del empleo, ya que se ha registrado de una manera muy tímida si se compara con el crecimiento económico que han experimentado los países.

A raíz de la fuerte contracción del crecimiento del PIB registrada en 2009, el crecimiento económico en América Latina en 2010 mostró una importante expansión. Los analistas coinciden en que este comportamiento de la economía fue mejor en los países emergentes, que en las economías desarrolladas, más duramente golpeadas por la crisis. El PIB en la región latinoamericana creció un 6%, cifra que podría considerarse como “extraordinaria” dada la contracción de 2,1% en el año 2009.

Recientemente, la comunidad internacional ha destacado la creciente solidez de las instituciones fiscales y políticas en la región. A finales del 2010, el presidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) Luis, Alberto Moreno enfatizó: “Al cerrar el 2010, el pronóstico de crecimiento de América Latina y el Caribe es mayor que el de las economías desarrolladas; las instituciones financieras, monetarias y fiscales son mucho más sólidas que dos décadas atrás; los recursos naturales que demanda el mundo son abundantes en nuestra región; y la política social ha dado cuenta de avances importantes a través del uso de herramientas cada vez más efectivas”.

Este desempeño positivo de las economías latinoamericanas fue propiciado por la adopción de políticas macroeconómicas eficaces por parte de los distintos gobiernos. Entre ellas debemos destacar aquellas que apuntaron a reducir la desigualdad elevando el gasto social para favorecer a los sectores más castigados de las sociedades.

Por otra parte, corresponde señalar que el informe de OIT, Tendencias Mundiales de Empleo 2011, aportó datos alentadores pero al mismo tiempo preocupantes. Según este informe, el desempleo sigue siendo elevado y la recuperación económica en curso aún no está conduciendo a una expansión suficiente de las oportunidades de empleo.

Los indicadores de corto plazo del mercado de trabajo apuntan a que se está produciendo una recuperación en muchos países de la región. Sin embargo, la crisis económica dio lugar a un aumento de la proporción de empleo vulnerable en 2009, el primer aumento registrado en la región desde 2002.

Las perspectivas para 2011 hacen pensar que la región seguirá creciendo pero a un ritmo menor que en 2010, aunque será el segundo año consecutivo de crecimiento tras la crisis. La Organización de Naciones Unidas (ONU) prevé un crecimiento del PBI, en torno al 4 por ciento, junto con un ligero descenso en la tasa de desempleo de la región, impulsada por el fuerte dinamismo de la demanda interna, especialmente de la inversión.

En lo que refiere a las previsiones de inflación, éstas han sido revisadas al alza y al mismo tiempo se percibe que el sobrecalentamiento es el principal riesgo para la región. Si bien se entiende que la apreciación de las monedas ha ayudado a mantener la inflación estable, alzas de precios internacionales de materias primas están presionando sobre los mercados locales.

Existe consenso respecto al potencial de América Latina para captar inversión extranjera durante este año. Con la posible recaída de Europa y el debilitamiento de Estados Unidos, la liquidez global seguirá durante 2011 mirando a la región, lo que provocará presiones alcistas para las divisas locales.

Resulta evidente que los principales riesgos que enfrentan las economías en la región están vinculados al desempeño de la economía en Europa y China, así como también la inflación y la caída del tipo de cambio, entre otras.

Tal como lo indicó Luis Alberto Moreno, “puede ser que la economía China disminuya de ritmo, pero lo que importa es su capacidad de consumo. China ya concentra el 25 por ciento del mercado de lujo del mundo, por ejemplo”.

El alto ingreso de divisas ha causado a lo largo de 2010 la apreciación de las monedas de varios países de América Latina frente al dólar. La enorme cantidad de dólares que recibe América Latina es uno de los mayores desafíos para la región en 2011”.

Previsiones resumidas para América Latina y el Caribe

Variación porcentual anual

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
1. PIB a precios de mercado	5,6	4,0	-2,2	5,7	4,0	4,0
2. PIB per cápita, const. US\$	4,2	2,7	-3,4	4,4	2,7	2,7
3. PIB PPA	5,8	4,3	-1,8	5,7	4,0	4,1
4. Consumo privado	7,1	5,1	-0,7	5,0	3,1	3,5
5. Consumo público	5,0	2,4	4,0	6,4	4,3	4,4
6. Inversión en capital fijo	12,3	8,7	-9,3	13,9	6,4	7,6
7. Exp. de bienes y ser.	5,6	1,1	-10,3	14,3	5,8	6,4
8. Imp. de bienes y ser.	13,1	8,3	-15,0	21,0	6,7	7,6
9. Exp. netas, influencia en el crec.	-1,8	-1,9	1,6	-1,8	-0,4	-0,5
Crecimiento						



Latinoamérica excluyendo Argentina	5,3	3,8	-2,4	5,5	4,0	4,0
América Central	3,7	1,8	-5,9	5,0	3,6	3,8
El Caribe	6,0	3,3	0,6	2,5	3,7	3,8
Brasil	6,1	5,1	-0,2	7,6	4,4	4,3
México	3,3	1,5	-6,5	5,2	3,6	3,8
Argentina	8,7	6,8	0,9	8,0	4,7	4,5

¹ Fuente: Banco Mundial. (a) Las tasas de crecimiento para los intervalos son promedios compuestos; la influencia en el crecimiento, los coeficientes y el deflactor del PIB son promedios. (b) PIB en dólares de 2005 constantes. (c) PIB medido en función de factores de ponderación de la paridad del poder adquisitivo. (d) Exportaciones e importaciones de bienes y servicios no atribuibles a factores. (e) La información de 2010 es estimada y la de 2011 y 2012 son pronósticos.

1.2 Economía nacional



**Clemencia
Dupont Cruz**
**Confederación de Cooperativas
de Colombia**
CONFECOOP

“El crecimiento de la economía Colombiana para el año 2010 se situó en el 4.3%, un crecimiento que estuvo acorde a las previsiones hechas por la mayoría de analistas económicos del país, y que marca un cambio de tendencia respecto de los bajos crecimientos presentados en los dos años anteriores. Los sectores que lideraron el positivo resultado, ubicándose por encima del crecimiento de la economía en su conjunto, fueron la minería (11.1%), el comercio, los servicios de restaurantes y hoteles (6%), la industria manufacturera (4.9%) y el transporte (4.8%); de otro lado, sectores como el agropecuario (0%), la construcción (1.9%) e incluso el sector financiero (2.7%) presentaron crecimientos por debajo de la cifra global de crecimiento económico.

La recuperación de la economía nacional también estuvo acompañada de un repunte en la tasa de inflación, especialmente en el último trimestre del año. Esto es consecuencia, principalmente, de la propia dinámica económica, dada la mayor demanda y la fuerte alza en el precio de los alimentos como consecuencia de la ola invernal durante el mes de diciembre. Así, la inflación anual se situó en el 3.17%.

Una mejor perspectiva sobre el crecimiento y la mayor expectativa de inflación, marca un cambio de postura de las autoridades económicas nacionales respecto a las políticas monetarias. En consecuencia, el escenario de bajas tasas de interés de la economía cambiará para 2011. En este punto, es preciso indicar que las tasas de interés de referencia del

mercado cerraron 2010 en niveles históricamente bajos; por ejemplo, la tasa promedio de consumo del sistema financiero cerró en 16.71%, el interés bancario corriente en 14.21%, la DTF en 3.47% y la tasa de intervención del Banco de la República en 3%.

Una de las variables que representó retos para las autoridades económicas durante 2010 fue la tasa de cambio, como consecuencia de las continuas presiones revaluacionistas.

De esta manera, la TRM cerró en \$1.913 por dólar y con una revaluación del 6.37%, afectando negativamente al sector exportador colombiano. Las exportaciones totales cerraron en US\$39.819 millones, y las importaciones en US\$38.350 millones, lo que da una balanza comercial con superávit de US\$1.469 millones, esto es, una reducción del superávit del 11.79%.

En los mercados de valores se observó un año positivo, aunque con valorizaciones menores a las presentadas en 2009. El Índice General de la Bolsa de Valores de Colombia IGBC, cerró el año en 15.496,77 puntos, con una valorización anual del 33.57%. En consecuencia, las entidades que dependen en buena medida de las inversiones como los fondos de pensiones, las aseguradoras o las comisionistas, redujeron sus utilidades durante el presente año respecto al anterior.

2011 será un año con cambios de política monetaria para Colombia. Los incrementos sobre la tasa de intervención del Banco de la República, ante cambios en la inflación, se traducirán en una alza generalizada de las tasas de interés, repercutiendo en el consumo y el crédito de los hogares; las presiones sobre la tasa de cambio continuarán, dado el buen ambiente para la inversión extranjera y los buenos resultados del sistema financiero, y finalmente, varios analistas coinciden en un crecimiento de la economía cercano al 5%.

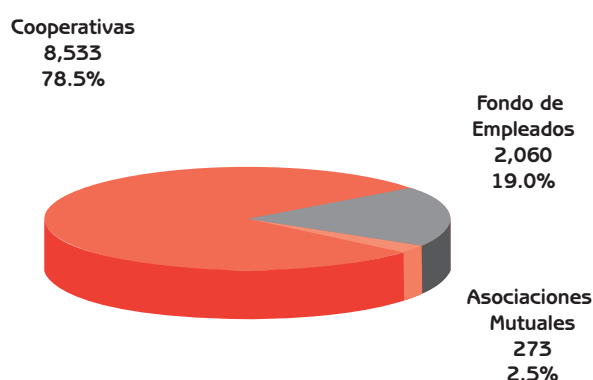
El Gobierno Nacional también tendrá el gran reto de velar por una mejora en los indicadores sociales de desigualdad y de empleo, los cuales hasta ahora no han presentado mejoras sustanciales. Para 2010, el índice de desempleo cerró en 11.09% lejos aún del 9.89% registrado en 2007, antes de la crisis financiera internacional y de la desaceleración de la economía colombiana."

2. DESARROLLO EMPRESARIAL

2.1 Líder en la economía

En Colombia, la Ley 454 de 1988 establece las características que deben poseer las empresas de economía solidaria, con base en lo cual se han establecido tres grandes grupos de organizaciones como las representativas de este modelo empresarial en el país: las asociaciones mutuales, los fondos de empleados y las cooperativas.

Distribución del número de organizaciones



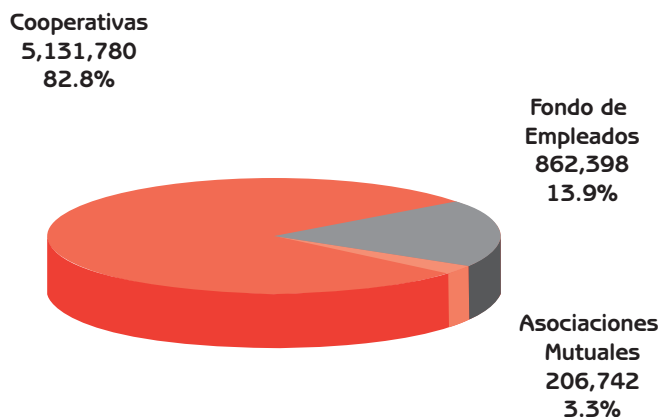
Fuente: Confecoop

El anterior gráfico muestra la distribución por número de organizaciones, evidenciando que las cooperativas son las empresas que lideran la economía solidaria colombiana.

La consolidación del modelo empresarial cooperativo ha conseguido que no sólo sea la forma más común de hacer empresa solidaria, sino que logra además vincular a un mayor número de personas. De los 6.200.920 asociados a las diferentes organizaciones de economía solidaria, que se registran al cierre del año 2010, el 82.8% se encuentran

asociados a cooperativas, esto es, 5.131.780 cooperativistas. Los fondos de empleados, con 862.398 asociados participan con el 13.9%, y las asociaciones mutuales, con 206.742 mutualistas tienen el 3.3%. De un año a otro el número total de asociados a las empresas de economía solidaria se incrementó en un 6.22%, manteniendo un comportamiento estable respecto a años anteriores. Esto se traduce en que durante el año 2010, 362.953 colombianos se vincularon a este tipo de organizaciones, de los cuales 310.017 pertenecen a cooperativas.

Distribución del número de asociados



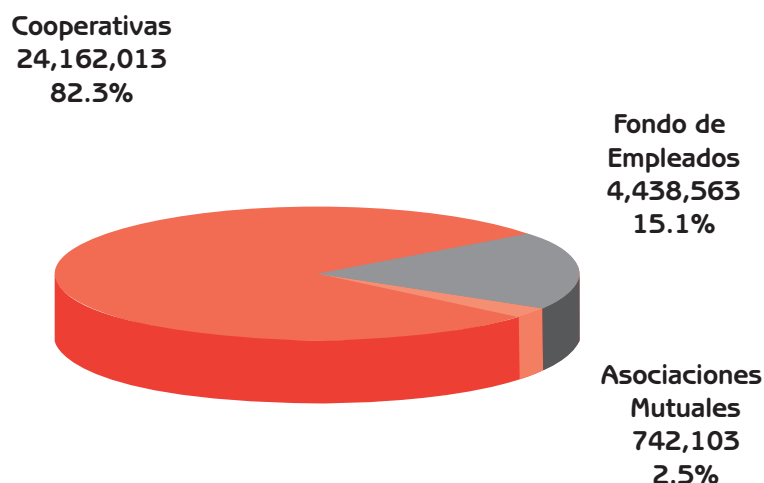
Fuente: Confecoop



El total de activos de las empresas de economía solidaria para el cierre de 2010, fue de \$29.3 billones, con un crecimiento nominal anual del 13.62%. De este total, el 82.3%, es decir, \$24.2 billones corresponde a las cooperativas, el

15.1% a los fondos de empleados (\$4.4 billones) y el 2.5% a las asociaciones mutuales. El mayor crecimiento en términos relativos de un año a otro fue el registrado por las asociaciones mutuales, con un 23.94%.

Distribución de los activos



Fuente: Confecoop. Cifras en millones de pesos

En cuanto a la generación de empleo bajo el régimen laboral, esto es, exceptuando las fuentes de trabajo de las cooperativas de trabajo asociado, las empresas de economía solidaria registraron al cierre del año 149.910 empleados, de los cuales el 93.2% (139.703) trabaja en el sector cooperativo.

En otras variables financieras como el patrimonio, el ingreso o los excedentes, el sector cooperativo supera el 80% de la participación respecto al total de la economía solidaria del país, tal como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

Principales variables de la economía solidaria 2010

Naturaleza	No. Entidades	%	Activos	%	Pasivos	%	Patrimonio	%
Cooperativas	8.533	78,5%	24.162.013	82,3%	14.915.496	80,6%	9.246.645	85,3%
Fondos de Empleados	2.060	19,0%	4.438.563	15,1%	2.923.850	15,8%	1.514.713	14,0%
Asociaciones Mutuales	273	2,5%	742.103	2,5%	662.967	3,6%	79.136	0,7%
TOTAL	10.866	100%	29.342.679	100%	18.502.313	100%	10.840.494	100%

Naturaleza	Ingresos	%	Excedentes	%	Asociados	%	Empleados	%
Cooperativas	27.963.580	93,2%	404.133	80,3%	5.131.780	82,8%	139.703	93,2%
Fondos de Empleados	596.422	2,0%	94.187	18,7%	862.398	13,9%	5.449	3,6%
Asociaciones Mutuales	1.447.653	4,8%	4.762	0,9%	206.742	3,3%	4.758	3,2%
TOTAL	30.007.655	100%	503.082	100%	6.200.920	100%	149.910	100%



El desempeño general de las empresas de economía solidaria en el último año fue positivo, con un crecimiento nominal anual del patrimonio del 10.88%, de los ingresos del 11.95% y de los excedentes del 3.19%. Se muestra, además, que fue un año de recuperación frente al 2009 en términos económicos, ya que en las principales variables financieras se obtuvieron crecimientos que en promedio superan en tres puntos porcentuales a los del año anterior.

En el caso de los fondos de empleados, el crecimiento de sus activos fue equivalente al 10.33%, el patrimonio creció al 10.89%, y las variables de ingresos y excedentes tuvieron disminuciones del 1.99% y del 5.62%, respectivamente.

Para las asociaciones mutuales, el crecimiento anual de los activos fue del 23.94%, el del patrimonio 18.09% y los ingresos disminuyeron el 13.11%. Aunque su participación dentro de las entidades de economía solidaria es pequeña en número de entidades, pertenecen a este grupo algunas Empresas Solidarias de Salud (ESS), las cuales hacen un gran aporte, sobre todo en materia de ingresos y de empleados.

2.2 Gestor de desarrollo

Como se apreció en la sección anterior, las empresas cooperativas son la forma de organización empresarial solidaria líder en Colombia, y han mostrado en los últimos años un desempeño satisfactorio que se traduce en un mayor número de personas beneficiadas de las bondades propias del modelo empresarial cooperativo.

Los beneficios que obtienen las personas vinculadas a las cooperativas se dan por cuenta de la capacidad de estas empresas para trabajar en dos frentes: el que vela permanentemente por la satisfacción de las necesidades de quienes las conforman, y el que enfrenta a la economía de mercado para el desarrollo de determinada actividad.

Esta mezcla, crea la necesidad para las cooperativas de ser totalmente sostenibles, competitivas y rentables, de manera que se garantice la posibilidad de crecer y brindar una mayor y mejor cantidad de bienes o servicios, que al final de traduzcan en un mejoramiento de la calidad de vida de sus miembros.

La Confederación de Cooperativas de Colombia - Confecoop, a partir de la información reportada por las entidades² a los diferentes entes de control y vigilancia, da cuenta de la existencia de 8.533 cooperativas en el país.

Como se verá más adelante, en este grupo de empresas existen diferentes tipos, tamaños y actividades económicas, que para el corte de 2010 registran un total de 5.131.780 asociados, cifra que equivale al 11.28% de la población total que, según la proyección de población realizada por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE-, llega a 45.508.205 habitantes. Respecto al año 2009, el número de nuevos asociados a las cooperativas es de 310.017 personas, esto es, un crecimiento nominal anual del 6.43%, manteniendo un ritmo constante de crecimiento.

Partiendo de la hipótesis que cada cooperativista puede tener un núcleo familiar promedio de 3 personas, los beneficios que brindan las cooperativas podrían impactar a cerca de 15.400.000 personas, es decir el 34% de la población colombiana.

Los aportes sociales realizados por las personas vinculadas al sector cooperativo, los cuales son la base del patrimonio de las empresas, alcanzan los \$5.3 billones de pesos, con lo cual el aporte social promedio por persona es de \$1.032.669, equivalente a 2 salarios mínimos legales mensuales vigentes.

Por género, el 52% de los asociados son hombres, el 47% son mujeres y el 1% son personas jurídicas.

2.3 Presencia nacional

El cooperativismo tiene una presencia que cubre la totalidad del territorio nacional. Por domicilio principal, las cooperativas están presentes en 32 departamentos y en 674 municipios y, por cobertura, sobre todo de las empresas cooperativas de salud, la presencia alcanza los 1.000 municipios.

Los departamentos en los que más presencia tiene el sector cooperativo, haciendo evidente la correlación existente entre la densidad poblacional de las regiones y su actividad productiva, son Bogotá, Valle, Antioquia y Santander.

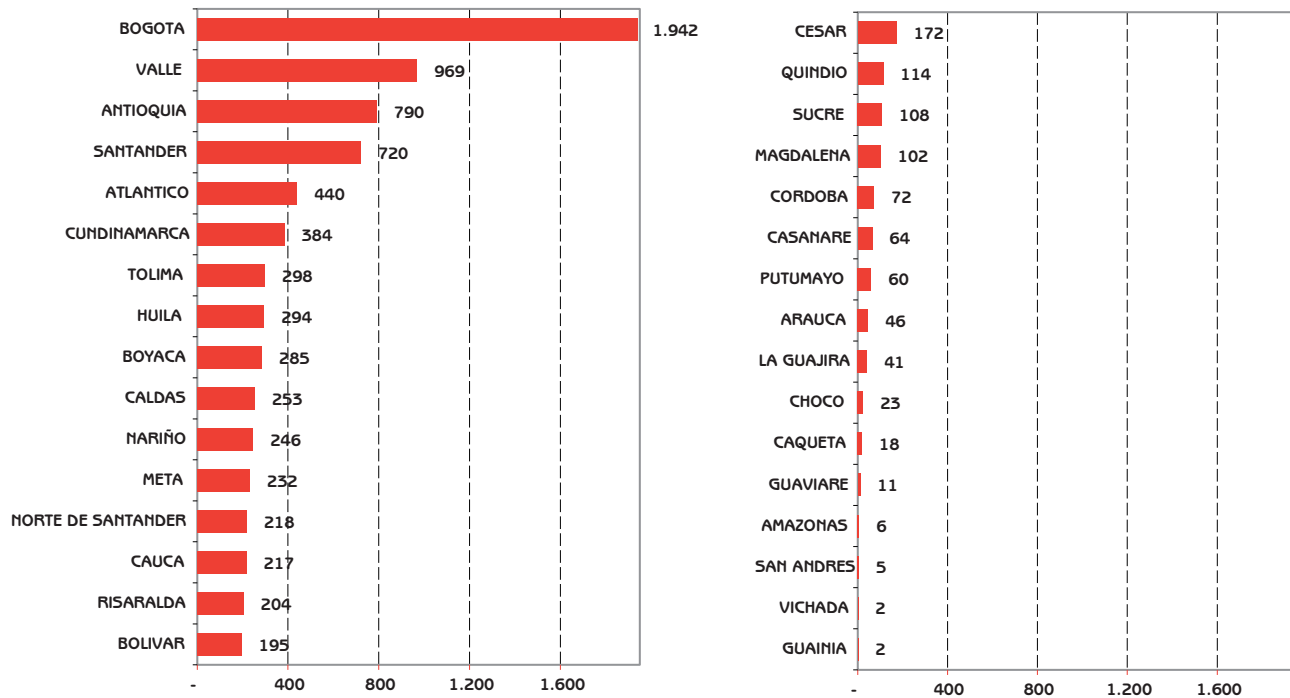
Estos departamentos concentran el 52% de las entidades y este grupo de entidades representa a su vez el 80% de los activos, el 76% del patrimonio, el 68% de los ingresos, el 77% de los excedentes, el 77% de los asociados y el 77% de los empleados.

(Anexo II: Principales Variables por Departamento)

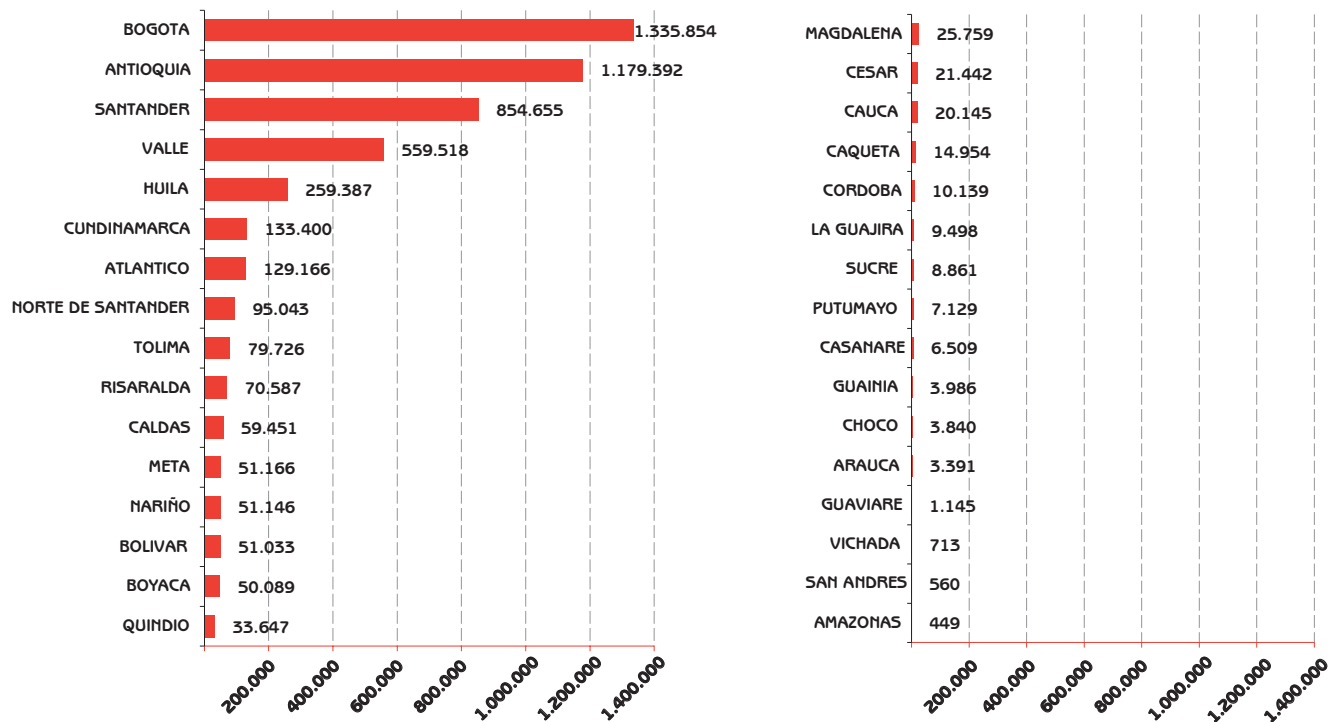
² Fuentes: Sistema de información Confecoop SIGCOOP, Superfinanciera, Superservicios, Supervigilancia, Saludcoop, Gestar Salud. Las proyecciones de las entidades que no habían reportado información a 2009, al realizar el corte para este informe, fueron hechas tomando como referencia el comportamiento de las variables del último año de las entidades que reportaron continuamente. Este grupo de entidades proyectadas representa el 6.5% de los activos de la base de datos.



Número de cooperativas por departamento



Número de asociados por departamento



La metodología utilizada para determinar un impacto del cooperativismo en las regiones, ha sido tomar el número de asociados por departamento contra el número de habitantes.

Tomando como base el número de asociados de cada departamento por cada 1.000 habitantes, el resultado establece un rango entre 6 y 425 asociados. Este resultado puede ser visto como un indicador de aceptación y difusión del modelo cooperativo dentro de la población ($IAD = (\# \text{ de asociados por departamento} / \# \text{ de habitantes por departamento}) * 1.000$). El cálculo sirve para establecer en qué regiones del país se ha profundizado y promovido con mayor fuerza el modelo cooperativo como opción de empresa o solución de necesidades.

Para facilitar el análisis, con los 32 datos resultantes se pueden establecer rangos del indicador. En el ejercicio realizado se tomaron los siguientes intervalos: IAD de 0 a 50 asociados corresponde a un impacto bajo del modelo, IAD entre 50 y 100 asociados impacto medio e IAD de 100 en adelante impacto alto.

Bajo estos parámetros, en su orden, los departamentos de Santander, Huila, Antioquia, Bogotá, Valle y Guainía, se encuentran en el rango alto. En rango medio estarían los departamentos de Risaralda, Norte de Santander, Caldas, Quindío, Meta, Tolima, Atlántico y Cundinamarca y, en el rango bajo, donde hay menos de 50 asociados por cada 1.000 habitantes, estaría el resto de departamentos.

El indicador más alto lo muestra el departamento de Santander con 425 asociados por cada 1.000 habitantes y el más bajo está en los departamentos de Córdoba y Amazonas con 6 asociados por cada 1.000 habitantes. Bogotá presenta un indicador de 181 asociados por cada 1.000 habitantes.

El dato nacional es de 113 asociados por cada 1.000 habitantes.

Las cifras presentadas se constituyen en una referencia para las regiones en las cuales los indicadores son bajos respecto a la realidad nacional, sin que ello implique que las que tienen indicadores altos estén en niveles óptimos.

No obstante, este análisis permitirá evaluar, dada una referencia nacional, en qué regiones debe el movimiento ejecutar acciones tendientes a conseguir unos mejores indicadores de impacto del modelo cooperativo regional. (Anexo III: Indicador de aceptación y difusión del modelo cooperativo).

Otra manera de ver la penetración regional de las cooperativas es comparando el número de municipios existentes en cada departamento, contra el número de municipios donde se encuentra el domicilio principal de una cooperativa. Este elemento permite apreciar cómo en ciertas regiones aún falta difusión del modelo en municipios apartados. (Anexo IV: Municipios y presencia cooperativa por departamento)

2.4 Tamaños de empresa

En el sector cooperativo se mantiene una distribución por tamaños de cooperativas acorde a la realidad empresarial nacional, es decir, en su gran mayoría las empresas cooperativas poseen un volumen de activos y plantas de personal que corresponden a lo que la Ley 590 de 2000 ha definido como micro, pequeñas y medianas empresas.

Para el año 2010 se ha realizado una clasificación de las cooperativas, en cuanto a su tamaño, teniendo en cuenta los siguientes parámetros:

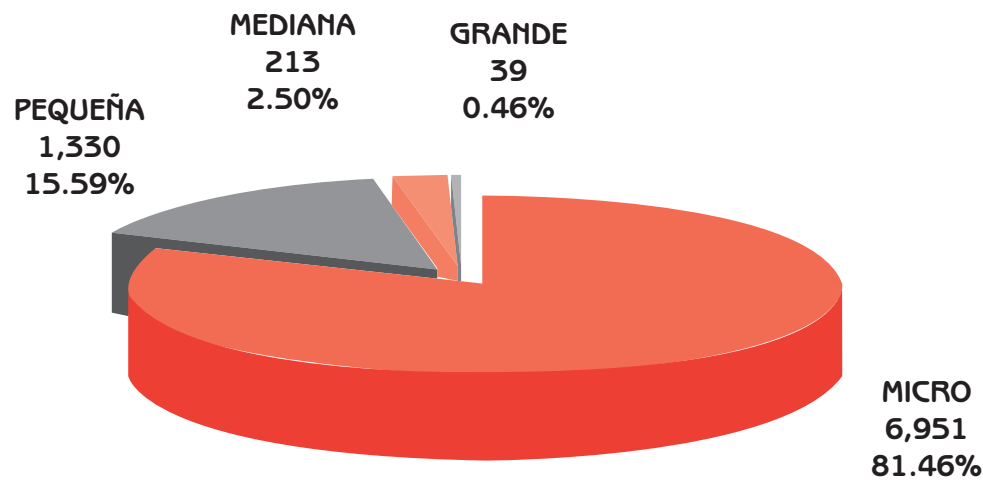
Volumen de activos en salarios mínimos legales mensuales	Volumen de activos según salario mínimo legal mensual 2011 (\$ millones)	Número de empleados o trabajadores asociados	Tipo de empresa
0 A 500	\$0 A \$267.8	0 A 10	Micro
501 A 5.000	\$267.8 A \$2.678	11 A 50	Pequeña
5.001 A 30.000	\$2.678 A \$16.068	51 A 200	Mediana
30.001 en adelante	\$16.068 en adelante	201 en adelante	Grande



El resultado de este ejercicio arroja que el 81.46% de las cooperativas son microempresas (6.951), el 15.59% son pe-

queñas empresas (1.330), el 2.50% son medianas empresas (213) y el 0.46% son grandes empresas (39).

TAMAÑO DE LAS COOPERATIVAS



Para las principales variables, las grandes empresas cooperativas manejan el 43.05% de los activos del sector (\$10.4 billones), el 32.22% del patrimonio (\$2.9 billones), el 36.66% de los ingresos (\$10.2 billones), el 35.89% de los excedentes (\$145 mil millones), el 25.68% de los asociados (1.317.918 asociados) y el 47.50% de los empleados (66.356).

patrimonio (\$6.2 billones), el 63.34% de los ingresos (\$17.7 billones), el 64.11% de los excedentes (\$259 mil millones), el 74.32% de los asociados (3.813.862 millones de asociados) y el 52.50% de los empleados (73.347).

El segmento MIPYME cooperativo, a su turno, maneja el 56.95% de los activos (\$13.8 billones), el 67.78% del

Se aprecia de esta manera que las MIPYMES cooperativas aportan de manera importante en empleo y asociatividad. Los promedios para cada tipo de empresa son los siguientes:

Tipo de empresa cooperativa	# de asociados promedio por cooperativa	# de empleados promedio por cooperativa
Grande	33.793	1.701
Mediana	7.143	136
Pequeña	846	20
Micro	168	3



2.5 Generación de empleo

Dadas las características del modelo cooperativo, el aporte a la generación de empleo tiene un gran impacto, no sólo por las cifras que representan sobre el total nacional, sino porque promueve la formalización y el emprendimiento a personas que individualmente no tendrían la posibilidad de crear una unidad empresarial.

El número de empleos directos del sector cooperativo es de 139.703, lo que representa el 93.2% de los empleados de las empresas de economía solidaria en el país. De esta cifra, el 45% son hombres y el 55% son mujeres.

Existen empresas dentro del cooperativismo que se destacan por su aporte al empleo, como las empresas cooperativas de salud, particularmente el Grupo Saludcoop, las cuales tienen el 23.53% de los empleos generados por las cooperativas. Otros sectores que contribuyen de manera significativa son aporte y crédito con el 13.32%, transporte con el 11.87%, agropecuario con el 7.92% y financiero con el 6.69%.

Para medir el impacto que tienen los diferentes subsectores cooperativos sobre el empleo nacional, se puede ver el número promedio de empleados por subsector cooperativo (# de empleados / # de entidades). Así, sectores como el asegurador genera 332 empleos promedio por entidad, el financiero 47, el de aporte y crédito 33, transporte 19 y el agropecuario 14.

Las cooperativas de trabajo asociado vinculan a 610.526 personas como asociados trabajadores bajo el régimen de trabajo asociado cooperativo. En este modelo los asociados y gestores de las empresas son a su vez quienes aportan el trabajo. La mayor parte de los puestos de trabajo que se generan en este tipo de cooperativas son proporcionados por cooperativas de tamaños muy pequeños, como se verá más adelante.

De esta manera, al sumar los empleos bajo el régimen laboral tradicional y los puestos de trabajo generados por el modelo del trabajo asociado cooperativo, son 750.229 colombianos los que encuentran en el sector cooperativo una posibilidad de trabajo.

Este volumen de puestos de trabajo representa el 3.43% de la población económicamente activa del país (21.9 millones) y el 3.96% de la población ocupada del país³ (18.9 millones).

2.6 Participación en el PIB

En los informes elaborados por Confecoop, se ha tomado la variable de ingresos anuales como referencia del nivel de producción de las cooperativas, comparándola con el total de la producción nacional PIB.

De esta manera, los ingresos de las cooperativas, al finalizar el año 2010 (\$27.96 billones), equivalen al 5.2% del PIB nacional a precios corrientes para el mismo periodo. Dicha participación ha venido evolucionando favorablemente en los años recientes, en virtud del vigoroso crecimiento del sector cooperativo, el cual ha superado el crecimiento de la economía en su conjunto.

Respecto al año 2009 se aprecia un incremento en esta equivalencia de 24 puntos básicos. En dicho año los ingresos del sector cooperativo equivalían el 4.96% del PIB y en 2008 al 4.72%.

La distribución general de las actividades del sector cooperativo por grandes sectores no ha sufrido cambios de un periodo a otro, siendo las actividades del sector terciario o de servicios las que representan el 85% de los ingresos del sector cooperativo; le siguen las actividades secundarias con un 10%, consideradas como la industria manufacturera y la construcción y, finalmente, las actividades primarias como las agropecuarias de explotación y minera con un 5%.

2.7 Cartera de créditos

El principal activo del sector cooperativo colombiano es la cartera de créditos, que representa el 44.41% del total de los activos de las cooperativas y es este servicio el que en gran medida ha motivado a la población para vincularse a las cooperativas. Para el corte de diciembre de 2010, la cartera del subsector cooperativo autorizado para ejercer la actividad financiera representa el 34.91% de los activos de todo el cooperativismo y vincula al 43.67% del total de asociados.

Sin embargo, la actividad de colocación de crédito no sólo es ejecutada por lo que se ha denominado sector cooperativo financiero, compuesto por 197 entidades autorizadas para ofrecer a sus asociados y/o terceros productos de captación y colocación, sino que existe un buen número de entidades que prestan el servicio de crédito para sus asociados, cuyo apalancamiento no se hace vía captación de ahorro, sino que se hace vía aportes de sus asociados. Lo anterior hace relevante el análisis del comportamiento de los préstamos otorgados por las cooperativas en Colombia.

³ Fuente: DANE. Gran encuesta Integrada de Hogares



Como se mencionó, en Colombia son 197 las entidades cooperativas autorizadas para ejercer la actividad financiera, 8 bajo la supervisión de la Superintendencia Financiera y 189 con vigilancia especializada de la Superintendencia de la Economía Solidaria a través de su Delegatura Financiera y, a su vez, existen cerca de 2.288 cooperativas que no captan ahorro pero sí prestan el servicio de crédito a sus asociados.

Dentro de estas 2.288 cooperativas sin actividad financiera, se encuentran alrededor de 1.331 entidades cuyo saldo de cartera representa más del 30% de los activos totales.

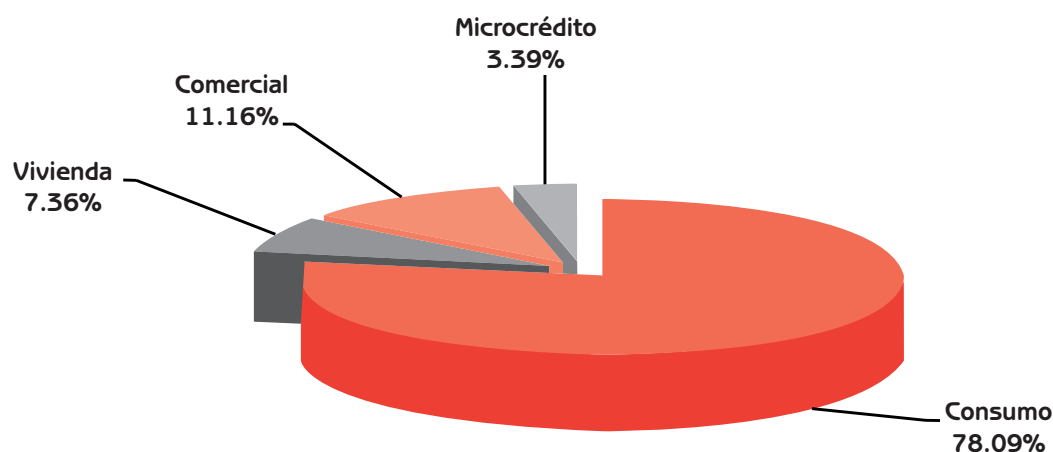
Su actividad principal se concentra en la prestación del servicio de crédito, constituyendo de esta manera una figura que en el sector cooperativo se ha conocido como las cooperativas de aporte y crédito. Las 957 entidades restantes poseen un porcentaje de cartera inferior al 30%, que puede significar que su actividad no está concentrada en el otorgamiento de crédito a sus asociados, sino que

ejercen otro tipo de actividad productiva (cooperativas multiactivas o integrales).

El saldo total de la cartera bruta del sector cooperativo al finalizar el año 2010 es de \$10.7 billones y presenta un crecimiento respecto al año anterior del 15.28%. El número de créditos que conforman este portafolio es de 2.327.718, determinando así un crédito global promedio del sector cooperativo de \$4.6 millones. De este total, las cooperativas con actividad financiera poseen \$8.4 billones (1.584.110 créditos) y las cooperativas sin actividad financiera \$2.3 billones (744 mil créditos), mostrando las primeras un crecimiento anual del 16.91% y las que no tienen actividad financiera un crecimiento del 9.66% anual.

Por tipos de cartera sigue siendo la de consumo la que obtiene la mayor participación con el 78.09%, seguida de la cartera comercial 11.16%, vivienda 7.36%, y microcrédito 3.39%.

DISTRIBUCIÓN DE LA CARTERA COOPERATIVA DICIEMBRE DE 2010



Fuente: Confecoop

• Cartera de consumo

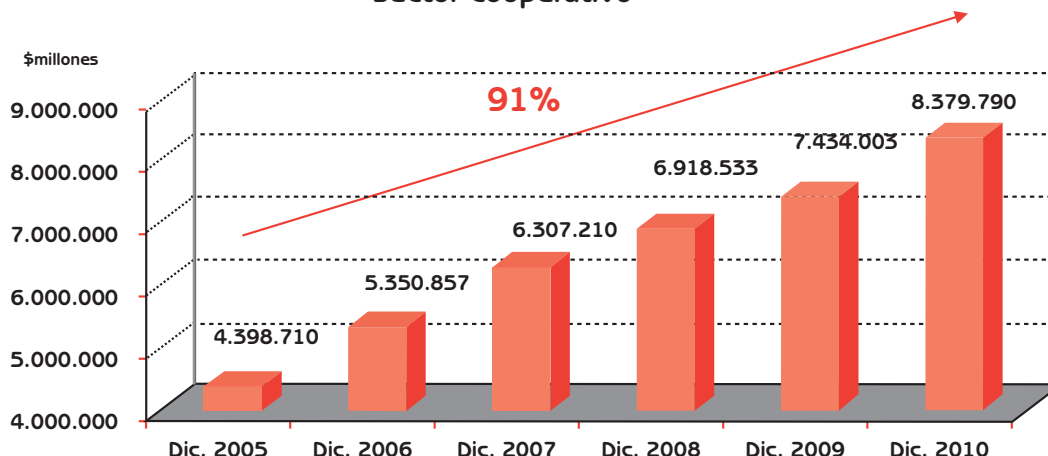
Es la cartera representativa del sector cooperativo colombiano y se convierte en el producto que ha llevado a la mayoría de los asociados de las cooperativas a fortalecer cada vez más el modelo cooperativo como solución a necesidades de tipo financiero a nivel familiar.

El comportamiento en el tiempo de este tipo de cartera ha permanecido en constante crecimiento; sin embargo, en los últimos dos años, debido a los movimientos de tasa de interés que, durante la mayor parte de este lapso, estuvieron a la baja en medio de una abundante liquidez en el mercado, la banca tradicional incursionó con fuerza en este tipo de cartera, ante lo cual el sector cooperativo reaccionó positivamente como lo muestran los datos.

Al finalizar el 2010, la cartera de consumo de las cooperativas asciende a \$8.4 billones, contando con 2.069.960 créditos, lo que representa un crédito promedio de \$4 millones. El crecimiento anual ha sido de 12.72%.

Las cooperativas que tienen la actividad financiera poseen el 74.93% del volumen total de la cartera de consumo con \$6.3 billones, 1.363.395 créditos, crédito promedio de \$4.6 millones y un crecimiento anual del 13.04%. Por su parte, las cooperativas que no ejercen actividad financiera cuentan con \$2.1 billones, 706.565 créditos, y un crédito promedio inferior al del anterior grupo de cooperativas, \$2.9 millones. El ritmo de crecimiento anual es inferior al de las cooperativas con actividad financiera alcanzando el 11.78% anual.

Evolución de la cartera de consumo sector cooperativo



• Cartera de vivienda

Para 2010, las cooperativas continúan manteniendo dentro de la estructura de su cartera un volumen colocado de crédito hipotecario del 7.36%. A pesar de que la estructura financiera en la mayoría de las cooperativas impide una incursión mayor en el segmento hipotecario, el sector cooperativo ha mantenido ritmos de crecimiento cercanos al 13% en los últimos cinco años, incluso superando el crecimiento en el último año respecto a la cartera de consumo.

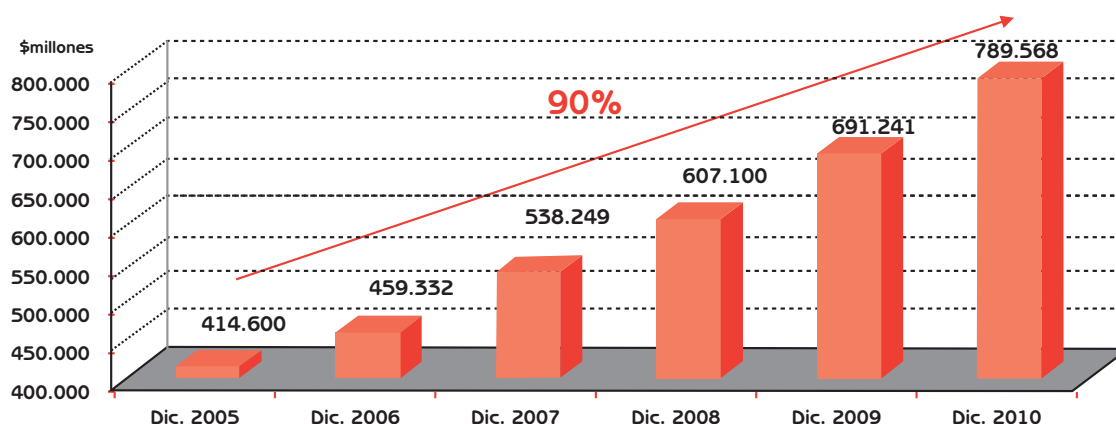
También es oportuno indicar que en muchos casos las cooperativas otorgan créditos a sus asociados para mejorar las condiciones de vivienda, sin que ello se registre como cartera de vivienda. Lo anterior ocurre justamente porque

en muchos casos otorgan créditos con garantía diferente a la hipotecaria, y terminan clasificándolos como cartera de consumo.

La cartera de vivienda en el sector cooperativo asciende, al finalizar el 2010, a \$789.567 millones, en alrededor de 30.897 créditos, con crédito promedio de \$25.5 millones y un crecimiento anual del 14.22%.

El 93% de esta cartera es colocada por cooperativas con actividad financiera con \$733 mil millones, 27.196 créditos, un crédito promedio de \$27 millones y un crecimiento anual del 17.72%. El 7% restante es colocado por cooperativas sin actividad financiera, \$56.759 millones, 3.701 créditos, crédito promedio de \$15 millones y una disminución anual del 17.4%.

Evolución de la cartera de vivienda sector cooperativo



• Cartera comercial

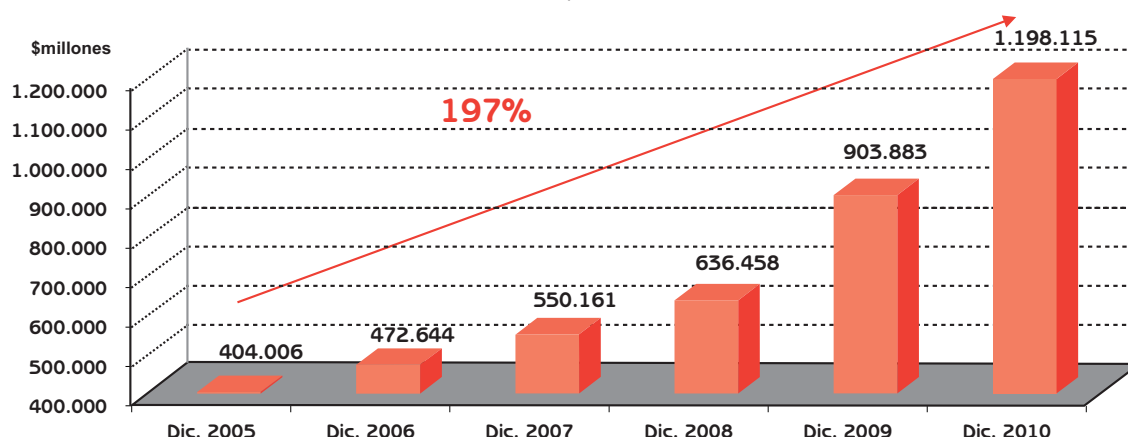
Considerada como la cartera otorgada a personas naturales o jurídicas para actividades comerciales o empresariales con características distintas al microcrédito, consumo o hipotecario, la comercial representa el 11.16% de la cartera cooperativa. Al cierre de 2010 el saldo bruto ascendió a \$1.2 billones, con 111.844 créditos, un crédito promedio de \$10.7 millones y un crecimiento anual del 32.55%.

El 90% es colocado por las cooperativas que tienen autorizada la actividad financiera, \$1.08 billones en 89.195 operaciones, con crédito promedio de \$12.1 millones y

un crecimiento anual del 38.01%. Los \$115 mil millones restantes son colocados por cooperativas sin actividad financiera, en 22.649 créditos, un crédito promedio de \$5 millones y una disminución anual del 3.33%.

Como se aprecia, el incremento en este tipo de cartera fue aportado por el grupo de cooperativas autorizadas para ejercer la actividad financiera. De manera específica, el crecimiento obtenido en colocaciones por parte de Coopcentral, como entidad colocadora para el sector cooperativo, ha hecho que este tipo de cartera siga ganando participación en los totales nacionales.

**Evolución de la cartera comercial
sector cooperativo**



• Cartera de microcrédito

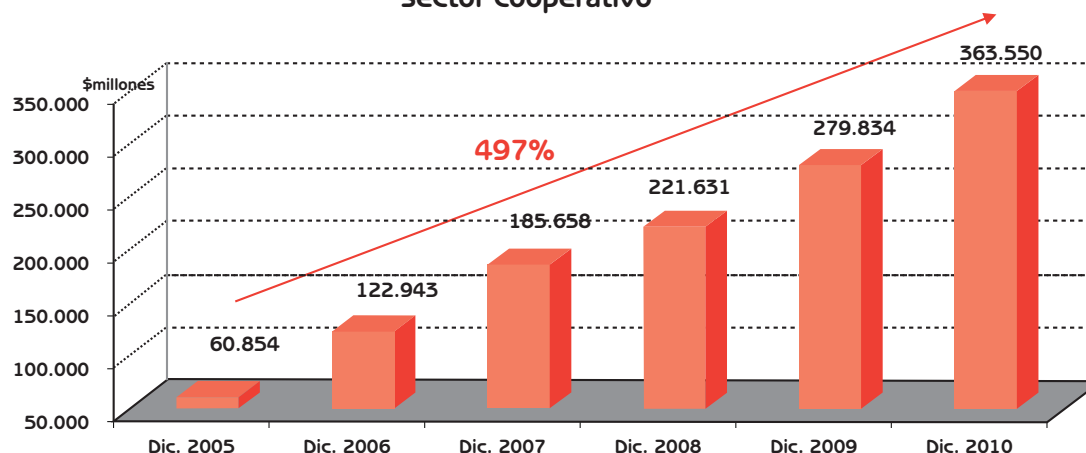
La favorable evolución de la cartera de microcrédito en el sector cooperativo ha venido acompañada de procesos de fortalecimiento institucional en dicha materia, que pese a no ser lejana de la vocación de las cooperativas, si requiere un alto componente de conocimiento técnico para que sea un producto exitoso.

Programas de Gobierno como la Banca de las Oportunidades, junto con proyectos puntuales de fortalecimiento promovidos por instituciones internacionales, Confecoop y otros actores del mercado del microcrédito, ha conducido a una colocación responsable en este segmento por parte de las cooperativas. Del mismo modo, la participación del microcrédito sobre el total de la cartera ha venido aumentando constantemente.

La cartera de microcrédito del sector cooperativo al finalizar el 2010 es de \$363 mil millones, en alrededor de 115.000 créditos, con un crédito promedio de \$3 millones y un crecimiento anual del 30%. Este crecimiento en términos porcentuales ha permitido que la participación sobre el total de cartera haya pasado del 0.72% en 2004, al 3.39% en 2010.

El 94% de la cartera de microcrédito es colocada por las cooperativas autorizadas para ejercer la actividad financiera: \$341 mil millones, en 104.325 créditos de \$3.3 millones promedio y con un ritmo de crecimiento anual del 34%. Las cooperativas que no ejercen la actividad financiera han colocado \$23 mil millones en cerca 10.693 operaciones, con crédito promedio de \$2 millones y presentan una disminución en el saldo del -12.76%.

**Evolución de la cartera de microcrédito
sector cooperativo**



2.8 Principales indicadores financieros

• Endeudamiento

Este indicador corresponde a la relación entre el total del pasivo sobre el total del activo, y establece el grado de compromiso de la cooperativa para con terceros o, en el caso de las cooperativas financieras, para con sus ahorradores.

Tradicionalmente, y en términos generales, se espera un indicador del 50%, es decir, que por cada peso del activo se tengan compromisos por 50 centavos y que los otros 50 correspondan a apalancamiento patrimonial, básicamente con aportes sociales.

Sin embargo, en la medida que la cooperativa crece y se especializa generando confianza hacia el público o terceros acreedores, puede considerar niveles superiores de endeudamiento. Niveles muy altos de endeudamiento reflejan riesgo para los acreedores o ahorradores en caso de crisis y para la cooperativa una generación de costos pasivos que en un momento determinado puede generar desequilibrios sobre lo que se espera generar vía activos.

A su vez, niveles muy bajos, reflejan cierto grado de ineficiencia para la obtención de recursos vía pasivos y, en el caso de las cooperativas financieras, fallas en sus modelos de captación, esencia del negocio financiero.

El indicador global para el sector cooperativo colombiano es del 61.73%. Los sectores con mayores indicadores son el asegurador con el 72.05%, el de trabajo asociado con el 69.28%, y el financiero con el 68.77%. Tanto el asegurador como el financiero, por el tipo de actividad económica que desarrollan, se ubican en indicadores adecuados de

endeudamiento. En el caso del trabajo asociado el indicador es demasiado alto para un subsector que realiza actividades en el sector real, está en periodo de expansión y además cuenta con un grupo mayoritario de microempresas, las cuales, son muy sensibles al manejo de compromisos con terceros.

Los demás subsectores se encuentran en una situación de endeudamiento adecuada y el subsector que presenta el menor índice es el de aporte y crédito con un 30.41%, debido a que su fuente de apalancamiento fundamental son los aportes de sus asociados, mismos que se encuentran registrados en el patrimonio.

(Anexo V – Principales indicadores por subsectores).

• Apalancamiento

Indicador dado como la relación entre el pasivo total y el patrimonio, razón financiera que ofrece otra manera de analizar el endeudamiento de la cooperativa, ya que compara el financiamiento originado en terceros o, en el caso de las cooperativas financieras, originado en sus depósitos con los recursos de los asociados, con el fin de establecer cuál de las dos partes está corriendo el mayor riesgo. El indicador mide el grado de compromiso del patrimonio de los asociados frente a los compromisos de la cooperativa. Por ejemplo, una razón de 1.5 significa que por cada peso de patrimonio de los asociados la cooperativa tiene comprometidos 1.5 pesos y en este caso los riesgos a los que se enfrenta la cooperativa redundarán en mayor medida sobre los terceros o, en el caso de las cooperativas financieras, sobre los ahorradores. Un indicador muy alto significa importantes niveles de endeudamiento o falta de generación de patrimonio vía aportes o capital

institucional, y un indicador muy bajo representa cierto grado de ineficiencia financiera por no utilizar fuentes de apalancamiento pasivas o, en el caso de cooperativas financieras, bajos niveles de captación.

La razón financiera global para el sector cooperativo es de 1.61, igual que en el caso del endeudamiento y, por ser una medida complementaria, el sector que presenta el mayor indicador es el asegurador con 2.58, que resulta óptimo en virtud de su actividad.

(Anexo V – Principales indicadores por subsectores).

A continuación se presentan los indicadores de eficiencia económica del sector cooperativo, derivados de sus estados financieros al cierre de 2010, resaltando que aunque las cooperativas son entidades sin ánimo de lucro, el análisis de este tipo de indicadores se hace necesario para establecer la generación de valor en los productos y servicios ofrecidos a los asociados, además de la generación de capital institucional que permita expandir el radio de acción del sector a un mayor número de usuarios.

• Margen neto

Este indicador, dado como el total del excedente sobre el ingreso total, mide la capacidad de la cooperativa para canalizar sus recursos y esfuerzos hacia la generación de capital institucional. Se puede interpretar como el excedente cooperativo por cada peso que recibe la entidad en un periodo determinado, para este informe, un periodo anual. Un indicador muy bajo amerita una revisión de la estructura de costos de la entidad e indicadores muy elevados pueden significar errores en la contabilización de los gastos de la entidad.

El indicador global para el sector está en 1.45%, siendo el subsector de trabajo asociado el que registra el menor indicador con el 0.24%. Sin embargo, como quiera que los ingresos percibidos por este tipo de cooperativas son destinados al pago del aporte en trabajo de los asociados vía compensaciones, los reducidos márgenes pueden ser normales. Los subsectores que mayores indicadores presentan son el financiero y el de aporte y crédito con indicadores de 13% y 9.18%, respectivamente.

(Anexo V – Principales indicadores por subsectores).

• Rentabilidad del activo

Este indicador establece una medida del rendimiento o retorno que obtiene la entidad, dados sus activos. En la

medida que el manejo de los mismos sea eficiente, se espera obtener un beneficio reflejado en los excedentes de la empresa. Valores muy bajos o negativos requieren una evaluación de la productividad y la clase de activos con que cuenta la entidad. Un indicador del 2% significa que por cada peso que tiene la cooperativa en activos, se genera beneficio económico restante para la entidad de 2 centavos.

El indicador global del sector cooperativo es de 1.67%, un nivel óptimo para cualquier actividad económica. Los menores indicadores de rendimiento de los activos se encuentran en los subsectores asegurador y de salud con 0.52% y 0.95%, respectivamente. Los demás subsectores se encuentran en indicadores adecuados siendo el funerario el que presenta la mejor relación con el 4.06%.

(Anexo V – Principales indicadores por subsectores).

• Rentabilidad del patrimonio

La rentabilidad del patrimonio resulta ser una medida tradicional para evaluar la viabilidad financiera de una actividad económica, además de ser una medida del costo de oportunidad de los recursos desde el punto de vista de la inversión. Así, se convierte en un indicador de gestión empresarial para las cooperativas. Para este tipo de organizaciones empresariales, el indicador es tradicionalmente inferior al de las empresas con fines de lucro, entre otras, por dos razones básicas: la prestación de servicios sociales adicionales que generan bienestar para el asociado y la capacidad y grado de endeudamiento que hace a este tipo de entidades manejar niveles de palanca patrimonial altos. En efecto, el 60% del patrimonio de las cooperativas está representado en el capital social. El indicador, de esta manera, muestra el rendimiento del patrimonio de los asociados, el cual debe por lo menos cubrir la inflación y dejar un margen para la creación de capital institucional vía excedentes.

El indicador global para el sector es de 4.37%, esto es, en términos reales, $1.16\% (((1.0437/1.0317)-1) * 100) = 1.16\%$. Este porcentaje es el que crea capital institucional para las cooperativas en términos reales, lo cual evidencia lo explicado en el párrafo anterior respecto a la lectura de este tipo de indicador para las cooperativas.

El indicador más alto para 2010 lo presenta el subsector cooperativo financiero con el 6.94% (3.66% en términos reales) y el más bajo el subsector cooperativo asegurador 1.87% (-1.26% en términos reales).

(Anexo V – Principales indicadores por subsectores).

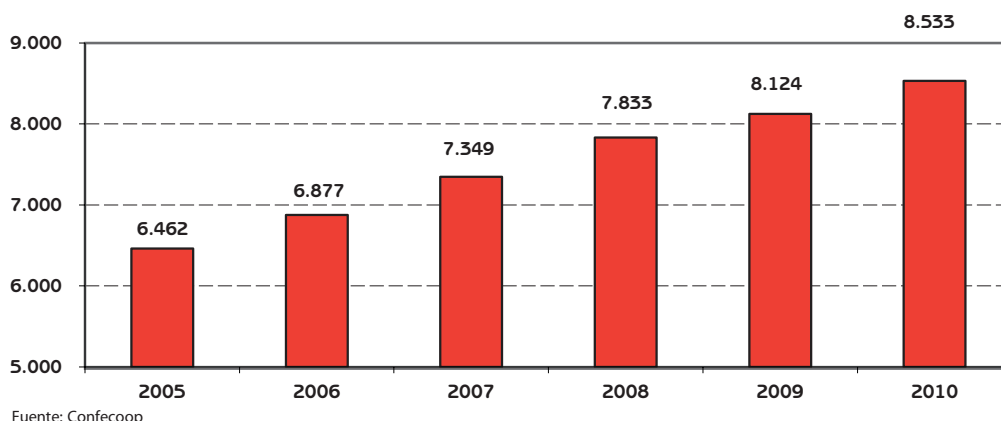


2.9 Sector cooperativo en los últimos cinco años

Durante los últimos cinco años, el sector cooperativo presenta un crecimiento dinámico en sus principales variables económicas. Factores como el ambiente

económico nacional, la recuperación de la confianza en el modelo cooperativo y la mejora en la gestión de las entidades, han contribuido para que el sector cooperativo amplíe su base social, genere resultados positivos que le permiten hacer sostenible su actividad y brinde beneficios sociales para sus miembros.

SECTOR COOPERATIVO
EVOLUCION DEL NUMERO DE ENTIDADES



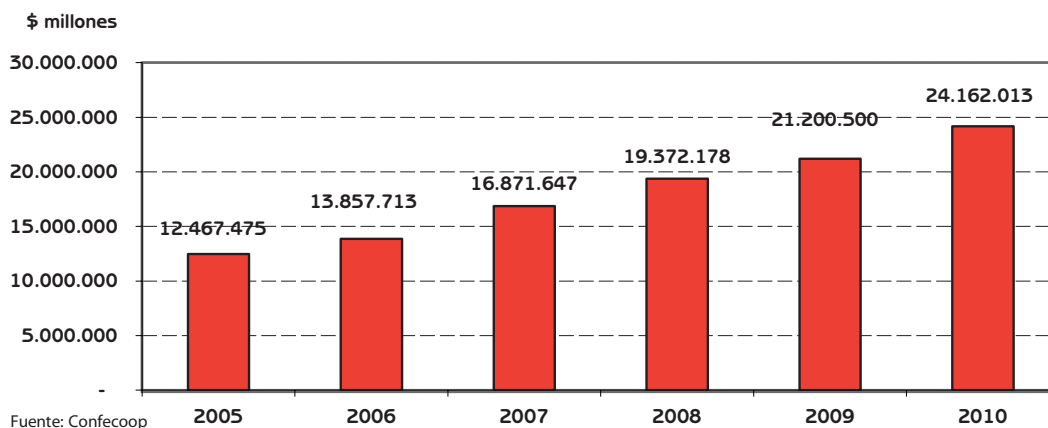
En los últimos cinco años, 2.071 cooperativas han ingresado a la base de datos consolidada por Confecoop. En términos relativos, el crecimiento en número de cooperativas en este lapso es del 32.05%.

diferentes entes de control del Gobierno y los crecimientos, en consecuencia, se dan tanto por la aparición de nuevas entidades en el mercado como por el inicio del reporte de otras.

Cabe anotar que los datos presentados corresponden al número de cooperativas que reportan información hacia los

Para el último año son 409 cooperativas nuevas las que aparecen en los registros de Confecoop, un crecimiento respecto al año anterior equivalente al 5.03%.

SECTOR COOPERATIVO
EVOLUCION DE LOS ACTIVOS



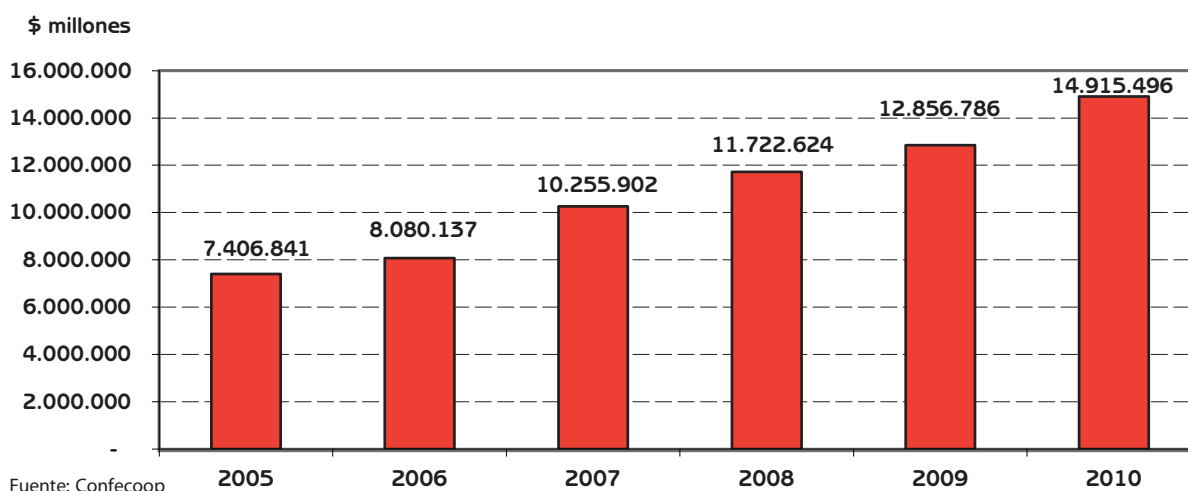
El sector cooperativo finaliza el año 2010 con activos por \$24.2 billones y un crecimiento nominal anual del 13.97%. Este crecimiento, es superior al presentado el año inmediatamente anterior (9.44%). En términos reales, el crecimiento de los activos fue en 2010 del 10.47% frente a un crecimiento real en 2009 de 7.29%. En los últimos cinco años los activos del sector cooperativo han crecido \$11.7 billones (93.80% nominal y 54.9% en términos reales).

Los mejores desempeños estuvieron a cargo de los subsectores salud y financiero, los cuales presentaron crecimientos nominales anuales del 24.61% y del 14.72%.

Estos comportamientos estuvieron jalonados por la ampliación de actividades y mercado, para el primer caso, y la buena dinámica del sector financiero, en el segundo.

Los subsectores con menores incrementos fueron el de aporte y crédito y el de trabajo asociado, en el primer caso por el repunte de la actividad colocadora de las entidades financieras tradicionales y las bajas tasas de interés, y en el segundo caso por la coyuntura propia de las cooperativas de trabajo asociado que se encuentran en un periodo de ajuste.

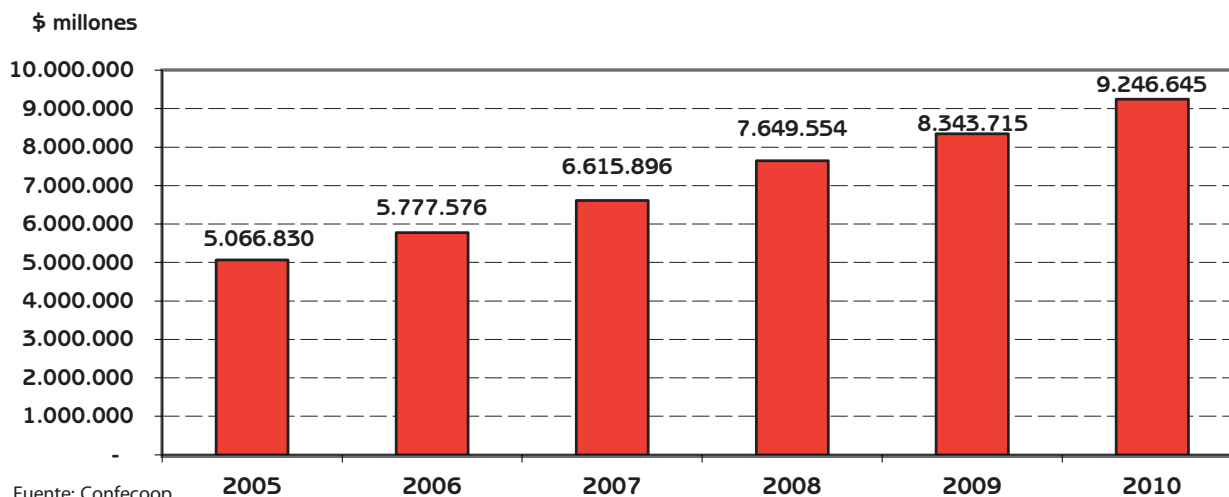
SECTOR COOPERATIVO EVOLUCION DE LOS PASIVOS



Con un comportamiento diferente a los activos, los pasivos del sector cooperativo crecieron durante el último año un 16.01% en términos nominales, es decir, \$2 billones, lo que se traduce en un crecimiento real anual del 12.45%. Durante los últimos cinco años el crecimiento nominal es de \$7.5 billones (101.37%), es decir, 60.95% en términos reales. Los crecimientos en el pasivo del sector hacen que la relación de endeudamiento se incremente levemente respecto a 2009 para la mayoría de los subsectores cooperativos.

En un periodo durante el cual las tasas de interés del mercado fueron históricamente menores, los incrementos en el nivel de endeudamiento pueden ser vistos como normales para apalancar el crecimiento en la actividad de las empresas. En el caso cooperativo, el subsector que más variación tuvo fue el de salud, con un incremento anual de los pasivos del 34.63%, los que menos se endeudaron fueron trabajo asociado y aporte y crédito, dada su baja dinámica productiva durante el año y los demás se situaron en alrededor del 15% de incremento en el nivel de pasivos.

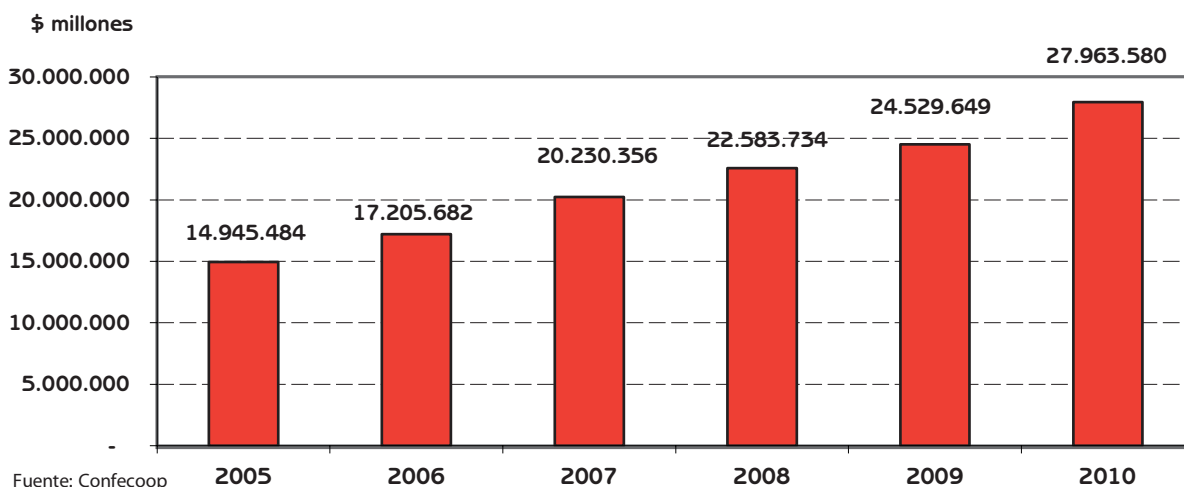
SECTOR COOPERATIVO EVOLUCION DEL PATRIMONIO



De igual manera, el fortalecimiento patrimonial del sector cooperativo ha sido importante llegando, al finalizar el 2010, a los \$9.2 billones, crecimiento que respecto a 2009 equivale al 10.82% nominal anual (\$902.930 millones) y al 7.42% en términos reales. Para el lustro analizado, el crecimiento equivale al 82.49% (\$4.2 billones) que en términos reales es un 45.86%.

Los subsectores que obtuvieron un mayor fortalecimiento patrimonial en términos porcentuales fueron el funerario y el de transporte, con crecimientos nominales anuales del 17.15% y 17.53%, respectivamente. Los subsectores de menor fortalecimiento fueron el agropecuario y el de educación.

SECTOR COOPERATIVO EVOLUCION DE LOS INGRESOS

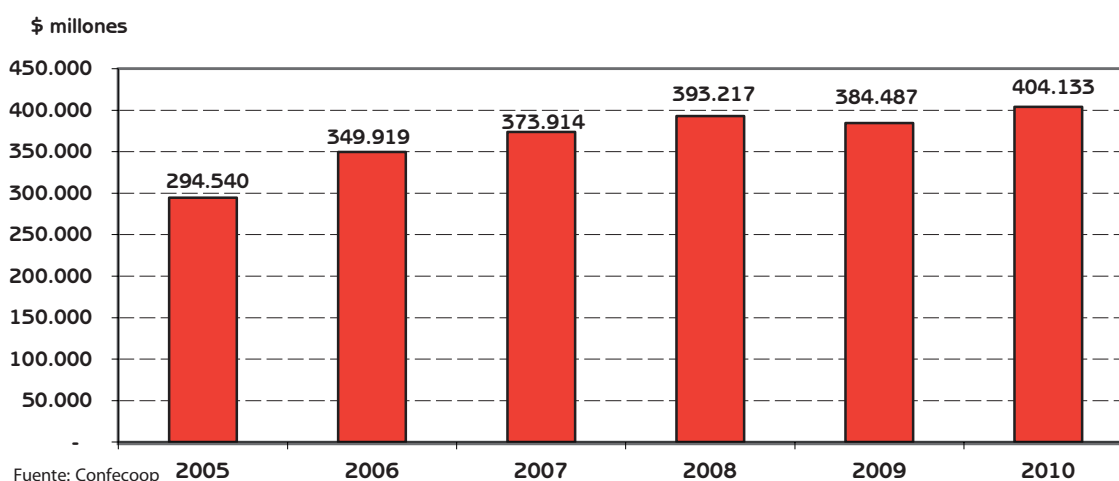


Los ingresos del sector cooperativo, al finalizar el 2010, son de \$28 billones, y arrojan un ritmo de crecimiento nominal anual del 14% (\$3.4 billones), lo que significa que en términos reales la variable presenta un crecimiento del 10.5%. Lo anterior refleja una recuperación de la dinámica empresarial del sector cooperativo, el cual, bien sea a través de la prestación de servicios o la producción de bienes, alcanza crecimientos en sus ingresos que superan los registrados en 2009 (8.62%), e incluso en 2008 (11.63%), con lo cual se ratifica su buen momento y el mejor ambiente para los negocios cooperativos.

Durante los últimos cinco años, este crecimiento ha sido del 87.10% (\$13 billones) y en términos reales de 49.54%, superando así nuevamente el crecimiento general de la economía y, por ende, ganando participación en la misma.

La consolidación de la actividad cooperativa en Colombia se ha dado principalmente por el grado de especialización de sus subsectores líderes como el financiero, el asegurador, el de salud, el funerario, para mencionar aquellos que han logrado a través de procesos de integración posicionar su imagen en la vida nacional.

SECTOR COOPERATIVO EVOLUCION DE LOS EXCEDENTES



Los excedentes del sector cooperativo presentaron una mejora en el último año de \$19.645 millones, lo que en términos nominales anuales equivale a un 5.11% y en términos reales a un 1.88%. Para los últimos cinco años los excedentes han crecido un 37.21% (\$109.592 millones) en términos nominales y un 9.66% en términos reales.

El resultado positivo está jalonado principalmente por el subsector financiero cooperativo, el cual incrementó sus excedentes en un 13.87%, y por sectores como el agropecuario y el funerario. Sin embargo, algunos subsectores presentaron disminuciones de sus excedentes respecto al año anterior, como el de salud y el asegurador por condiciones particulares, flujos de efectivo en el primer caso y comportamiento del mercado de capitales en el segundo.

Los movimientos de las principales variables financieras durante el año 2010 reflejan una recuperación de la actividad económica del sector cooperativo respecto a los dos últimos años. Nuevamente las cooperativas en su conjunto han superado el crecimiento de la economía y mantienen su nivel de competitividad en los mercados donde se desarrollan.

Variables como el número de asociados, que muestra un crecimiento constante y estable, demuestran que el sector poco a poco ha recuperado la confianza pública, gracias a su gestión económica y social, perfilándose como un sector importante y de alta incidencia en diferentes renglones económicos.

Los resultados que muestra el sector cooperativo en sus principales subsectores indican que su nivel de especialidad logra blindarlo ante situaciones complejas como la atravesada por la mayoría de las empresas durante los años 2008 y 2009, convirtiéndose en un modelo económico alternativo para dar solución a las grandes brechas sociales existentes en el país y que no ha podido disminuirse a pesar de los favorables resultados en términos macroeconómicos de los últimos años.

En la siguiente sección se presenta en detalle el desempeño económico de los principales subsectores en los que actúa el cooperativismo, con lo cual se harán más explícitos estos resultados económicos.

2.10 Principales subsectores

- **Subsector cooperativo financiero**



**Jorge Andrés
López Bautista**
Coopcentral

“El año 2010 demandó al sector financiero cooperativo un gran esfuerzo en su gestión, pues las administraciones se enfrentaron a un primer semestre con un ritmo lento en la demanda por créditos, unido a una abundante liquidez de todo el sistema financiero y una reducción en las tasas de interés, con el clima expectante natural a épocas preelectorales, escenario éste que tornó las condiciones de acceso y mantenimiento del mercado más complejas.

Pese a haber enfrentado retos difíciles, las cooperativas financieras lograron unos resultados importantes, al obtener ritmos de crecimiento acordes al agregado de todo el sistema financiero. Los activos alcanzaron un crecimiento anual del 15,5%, similar al 16% presentado por el sistema financiero tradicional; el crecimiento de la cartera bruta alcanzó un 20,6%, frente a un 16,8% registrado por todo el sistema, y un aumento de los excedentes del 13,01%.

De igual forma, se lograron muy buenos resultados en las cooperativas de ahorro y crédito, con incrementos en el total de los activos y en la cartera neta arriba del 14%, y un incremento de los excedentes del 11%.

El año 2011 trae grandes retos para el sector financiero cooperativo, dentro de ellos, mantener la senda del crecimiento, y contribuir de forma activa en la profundización financiera, dándole fuerza a los diferenciadores del modelo solidario.

Así las cosas, y dada la disciplina que ha mostrado el sector en la asunción y gestión de los riesgos financieros, el 2011 se perfila como un año de expansión y crecimiento.”



**José Ramiro
Becerra Sterling**
Utrahuilca

“Durante el año 2010 las cooperativas de ahorro y crédito lograron importantes avances en su desarrollo y consolidación a nivel nacional, con importantes indicadores de gestión, tanto en el área financiera como en el cumplimiento de funciones sociales.

Esta modalidad de cooperativismo, que le permite mantener la mayor identidad en la práctica de los principios cooperativos, está llamada a seguir alimentando su compromiso social y comunitario, procurando hacer entender que la diferencia no está en el precio, está en los valores agregados, que hacen que los cooperados vean en su cooperativa, no una ajena sociedad o compañía que vende unos servicios, sino un grupo asociativo de personas que tienen unidad de intereses en la búsqueda de soluciones a sus necesidades, pues son simultáneamente aportantes y gestores de su propia empresa, mediante la cual sueñan también en la construcción de una sociedad mejor.

Es importante regocijarnos por los positivos indicadores financieros logrados, porque reflejan el éxito de las estrategias empresariales adoptadas por los administradores, pero también debe llamarnos la atención los gados de progreso social, político, cultural y demás elementos que definen la calidad de vida, que debemos proponernos en nuestros planes de desarrollo institucional, a que nos convoca el cooperativismo como movimiento optativo en la construcción de un modelo económico y social solidario, incluyente, equitativo.

Uno de los objetivos de las cooperativas de ahorro y crédito es el de transformar el sistema financiero capitalista. La verdadera cooperativa tiene la particularidad que marca la diferencia con el sistema capitalista, en consecuencia se debe enseñar a satisfacer las necesidades básicas, no propiciar el consumismo.

El cooperativismo de ahorro y crédito tiene un futuro promisorio en Colombia, pero es importante fortalecer estrategias de integración e intercooperación, que garanticen el mantenimiento y desarrollo de la identidad



cooperativa y robustezcan la prestación de servicios y beneficios a mayores sectores de la población colombiana, para lo cual estamos demorados en la consolidación de una verdadera red, ojalá única, de servicios financieros cooperativos, con criterios y tecnología apropiados, acordes a nuestro objeto social.”

Jorge Alberto Corrales
Cooperativa Financiera de
Antioquia CFA



“El 2010 para la actividad financiera de las cooperativas en el país no fue distinto al que se presentó en los últimos ocho años, en los cuales no se evidenció ningún tipo de apoyo por parte del gobierno, por el contrario, se observaron una serie de limitaciones y restricciones a la actividad financiera de las cooperativas, desconociendo su estatus y en la mayoría de los casos, marginándolos de todos los procesos de interés nacional e incluso tomados como actores de segundo nivel, sin reconocer su aporte ni su impacto en las diferentes regiones del país. A tal punto ha llegado el desconocimiento por parte del gobierno, que las cooperativas hoy tienen restricciones insalvables para manejar recursos del sector público, no se ha podido hacer el pago de pensiones mediante estas mismas instituciones y una serie de condicionamientos que no nos permite un desarrollo adecuado, aunado a esto en la parte legislativa existen temas de gobierno corporativo que han querido desconocer el modelo cooperativo y se le han introducido cambios soportados en el código de comercio que son propios de una sociedad de capital, apartándose de la naturaleza y esencia propia del modelo de funcionamiento de este tipo de organizaciones.

Para el futuro no se prevé un cambio fundamental en estas políticas, de hecho muchas de las acciones que se han emprendido este año están yendo en contra del cooperativismo en todas sus formas y con el subsector de ahorro y crédito y financiero, no se ve una expectativa distinta con el gobierno actual; por lo tanto, consideramos que es necesario que el cooperativismo defina y aplique otras estrategias de defensa del modelo diferentes al lobby, el cual consideramos ha tenido muy pocos resultados positivos, es hora de empezar a articular los distintos

subsectores a través de redes financieras, orientadas a construir circuitos económicos que permitan canalizar recursos dentro del mismo sector, fortalecernos entre las mismas instituciones y lograr una masa crítica que conlleve al reconocimiento por parte del Estado como un actor importante dentro de la vida económica y social del país.”

Comportamiento subsectorial

El año 2010 representó para las entidades financieras un periodo de mejora en las condiciones generales del crédito, por cuenta de una baja inflación, una recuperación de la demanda agregada que se soportó en el crecimiento del consumo de los hogares, una mejora en la inversión, unas bajas tasas de interés activas y pasivas, y una recuperación general de la confianza.

En el caso de las cooperativas, las anteriores condiciones tienen favorables repercusiones, en especial en lo que tiene que ver con el consumo de los hogares, ya que el sector concentra su operación en la atención a las necesidades financieras de las familias.

Uno de los riesgos que se planteaban para el año 2010 en la actividad financiera cooperativa, era que ante el escenario de bajas tasas de interés y la recuperación de la actividad económica, la oferta de crédito en todo el sistema se incrementaría y que, por tanto, aparecería una competencia fuerte para las cooperativas.

Este fenómeno efectivamente se presentó, pero en los datos consolidados no se aprecia que el sector cooperativo haya sido afectado. De hecho, la dinámica de crecimiento y la mejora en la calidad de la cartera, reflejan solidez para la actividad cooperativa.

En materia de crédito, lo anterior permite plantear la hipótesis de que si bien las cooperativas se ven afectadas negativamente ante la competencia de entidades financieras tradicionales en periodos de bajas tasas de interés, en el mediano plazo este efecto se revierte. Sin embargo, es justamente en el corto plazo donde las cooperativas se exponen a riesgos y deben actuar para que los efectos no se profundicen de manera que deterioren su solvencia o sus resultados; dicha actuación, se ha evidenciado, está vinculada a ratificar sus bondades como modelo, más que entrar a competir con tasas u ofertas financieras específicas.

Por el lado de las captaciones, el escenario de bajas tasas de interés, por el contrario, resulta positivo para el sector

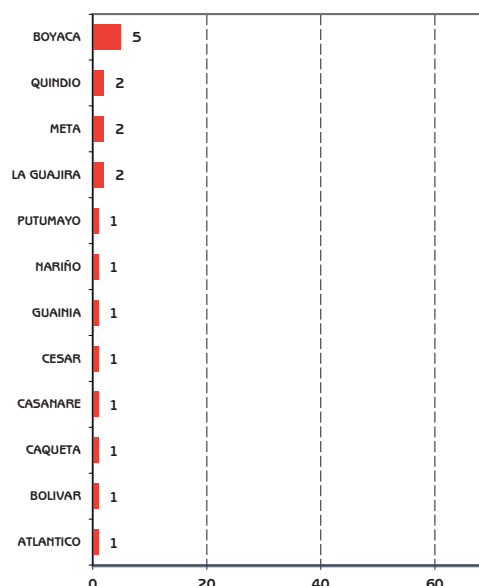
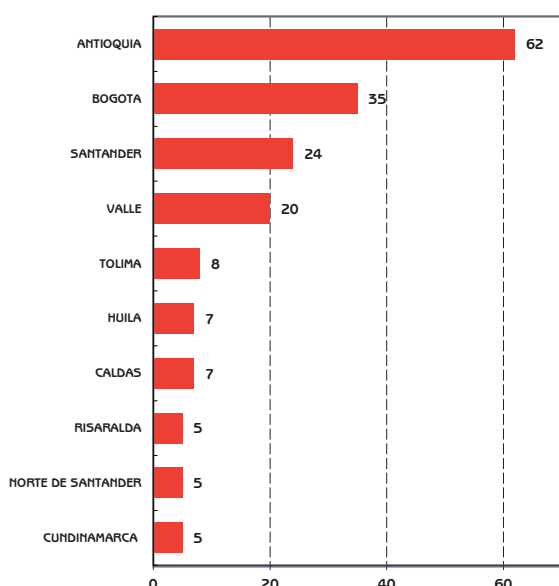


cooperativo, ya que, por perfil de riesgo, las cooperativas manejan tasas de captación más altas que las entidades financieras tradicionales. Esto se ha venido observando desde el año 2009, donde el sector cooperativo obtuvo tasas de crecimiento en depósitos muy superiores a las registradas por las entidades financieras tradicionales.

De esta manera, en el 2010 el conjunto del sistema cooperativo obtuvo buenos resultados, ganó solvencia, creció en vinculados y continúa por la senda de la especialización en la prestación de servicios financieros diferenciados.

Las cooperativas que ejercen la actividad financiera en Colombia incrementaron su número de asociados en un 7.78%, es decir, que durante 2010 se vincularon 161.777 personas, con lo cual se totalizan 2.240.986 asociados. En los últimos cinco años el crecimiento anual en el número de asociados se ha mantenido en un rango entre el 7% y el 10%.

Por domicilio principal se ubican en 22 departamentos y 77 municipios, siendo Antioquia, Bogotá, Santander y Valle los que concentran el mayor número de cooperativas.



Para el corte de diciembre, esta red nacional cooperativa cuenta con 854 oficinas. Respecto al año anterior se aprecia un incremento de 26 puntos de atención. La cobertura es de 283 municipios de 29 departamentos y los departamentos donde se encuentra un mayor número de municipios cubiertos, con un 50% o más, son en su orden Antioquia, Huila y Santander. (Anexo VI – Red de oficinas de las cooperativas que ejercen actividad financiera en Colombia).

El tamaño de estas cooperativas está dado, conforme a lo establecido por la Ley 590 de 2000, por el total de activos y por el número de empleados. Por el tipo de negocio administrado por este grupo de cooperativas, el cual no es intensivo en mano de obra, la diferencia en cuanto a la distribución de los tamaños varía considerablemente, si se toman por separado las dos variables de referencia.

Si vemos la variable de activos, un 89.2% se ubica en el segmento de grandes y medianas, pero frente a la variable de empleo, un 82.8% se ubica en el segmento micro y pequeña.

En cuanto a la generación de empleo, este grupo de cooperativas cuenta con 9.346 puestos de trabajo, con un crecimiento anual del 5.19%, lo que representa aproximadamente el 12% de los empleos del sector cooperativo. El número de empleados promedio por cooperativa de este tipo en Colombia es de 47. Por tamaño de cooperativa el promedio es de 490 empleados en las grandes, 112 en las medianas, 24 en las pequeñas y 6 en las microempresas.

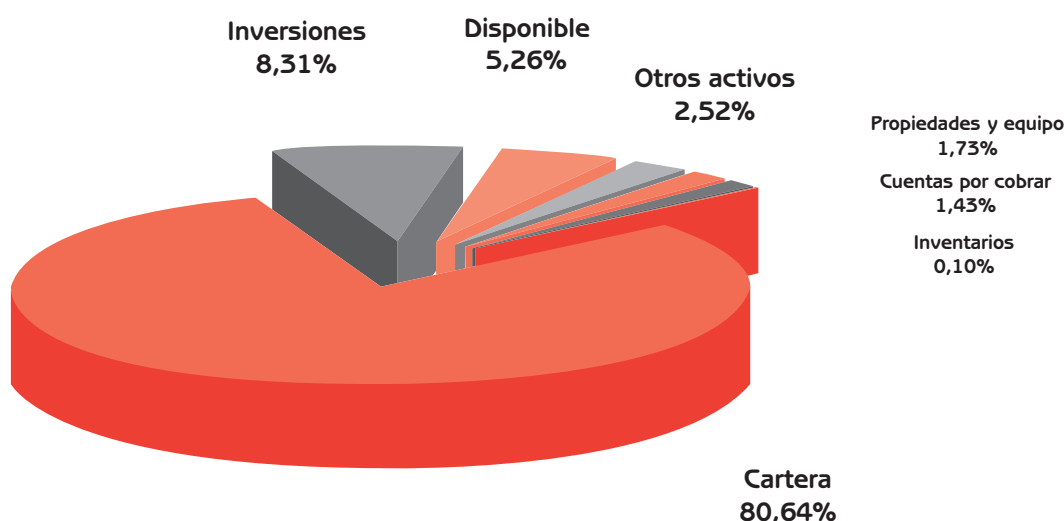
A lo largo del año, la recuperación en el ritmo de colocación de cartera repercutió en un incremento de la participación



de la misma sobre el total de los activos y, en consecuencia, se disminuyó la participación de las inversiones. Este cambio en la composición del activo implica una mejora del margen financiero y contribuye a un mejor resultado económico.

El activo total cierra el año en \$10 billones, con un crecimiento nominal anual del 14.72%. La participación de los activos de las cooperativas, sobre el total de activos del sistema financiero es del 3.75%.

Composición de los activos cooperativas con actividad financiera



CONFECOOP diciembre de 2010

El saldo bruto de la cartera de créditos para diciembre es de \$8.44 billones, con un crecimiento nominal anual del 16.91%. El crecimiento de la cartera del año 2010 superó en cinco puntos porcentuales el registrado un año atrás.

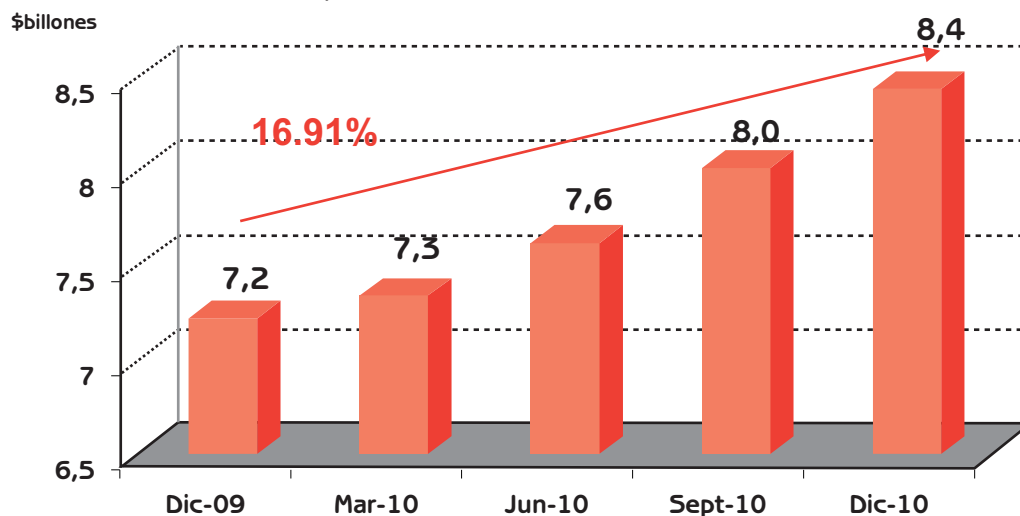
Se destaca el comportamiento que presentó la cartera durante los dos últimos trimestres del año; en el tercer trimestre el incremento nominal fue del 5.25% y durante el cuarto trimestre del 5.24%, superando ampliamente el crecimiento de los dos trimestres anteriores (1.66% en el primero y 3.81% en el segundo).

La cartera de las cooperativas representa a diciembre el 5.32% de la cartera bruta del sistema financiero colombiano.

La calidad de la cartera del sector cooperativo mejoró a lo largo del año, cerrando con un indicador del 3.5%, y situándose aún por debajo del indicador promedio del sistema financiero (4.27%). Por tipos de cartera, consumo presentó una calidad del 3.85% frente a un 4.39% del sistema, comercial 2.96% frente al 2.05% del sistema, vivienda 1.53% frente al 3.94% del sistema y microcrédito del 2.83% frente al 4.39% del sistema.

Las provisiones de cartera cerraron en \$367.328 millones, con un crecimiento anual del 12.62%, dato que comparado con el crecimiento de las provisiones el año anterior (30.08%), refleja la recuperación de la calidad y le representa a las entidades mejora en sus indicadores de eficiencia económica.

Evolución de la cartera bruta cooperativas con actividad financiera



Fuente: CONFECOOP

La cartera de consumo, que representa el 74.44% de la cartera total, muestra un crecimiento nominal anual del 13.04%, mostrando una recuperación frente al año anterior cuando el crecimiento anual fue del 7.40%. La participación de la cartera de consumo de las cooperativas sobre el total del sistema financiero alcanza el 13.8% para el corte.

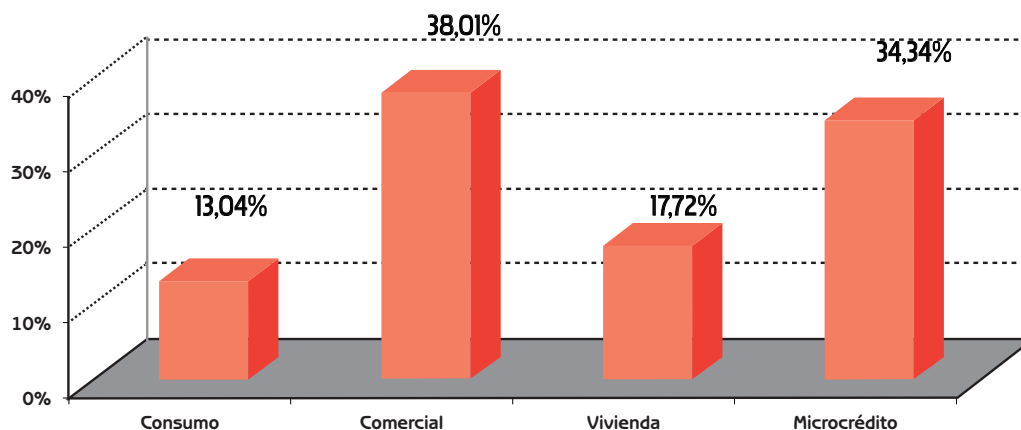
La cartera de vivienda mantiene un ritmo de crecimiento nominal anual del 8.69%, superando al comportamiento del sistema, que registra una disminución del 0.07%, la cual está explicada, según la Superintendencia Financiera, por grandes procesos de titularización de cartera efectuados por la banca durante el último trimestre del año. La

participación de la cartera de vivienda de las cooperativas sobre el total nacional es del 6.82%.

El microcrédito cooperativo obtuvo un crecimiento nominal anual del 34.34%, con lo cual sigue ganando participación en el sistema financiero por esta misma línea, al pasar de representar el 6.67% en 2009, al 8.01% en 2010.

La cartera comercial cooperativa, liderada por las colocaciones de Coopcentral, registra un crecimiento nominal anual del 38.01%. La participación de la cartera comercial cooperativa sobre la del sistema financiero es del 1.1%.

Crecimientos anuales por tipo de cartera cooperativas con actividad financiera

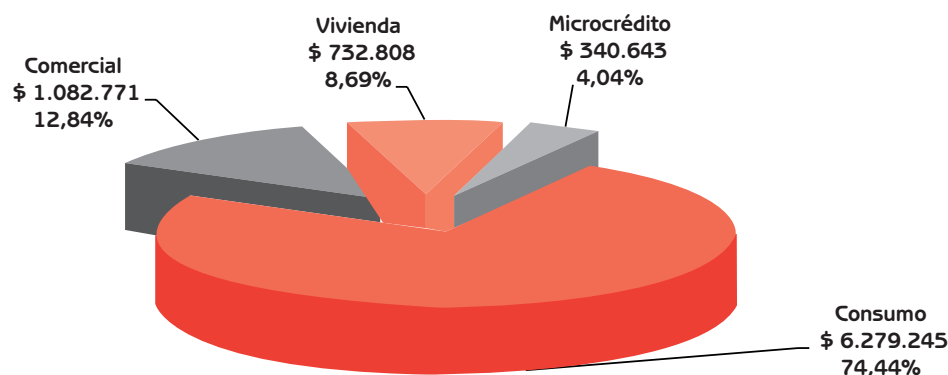


CONFECOOP diciembre de 2010



Las dinámicas de los diferentes tipos de cartera de las cooperativas se ven reflejadas en la distribución presentada en la siguiente gráfica.

Distribución de la cartera cooperativas con actividad financiera



CONFECOOP-Diciembre de 2010 - millones de \$

En la tabla que se presenta a continuación se especifican los saldos, créditos promedio y participación de las diferentes modalidades de cartera del sector cooperativo con actividad financiera:

TIPO DE CARTERA	MONTO (millones \$)	# DE CREDITOS	CREDITO PROMEDIO (pesos \$)	PARTICIPACIÓN EN EL SISTEMA FINANCIERO (%)
CONSUMO	\$6.279.245	1.363.395	\$4.605.596	13.80%
COMERCIAL	\$1.082.771	89.195	\$12.139.387	1.10%
VIVIENDA	\$732.808	27.196	\$26.945.364	6.82%
MICROCRÉDITO	\$340.643	104.325	\$3.265.212	8.01%
TOTAL	\$8.435.467	1.584.110	\$5.325.050	5.32%

La tasa de interés de referencia que se ha venido tomando en los análisis sectoriales es la de consumo.

Lo que se puede observar en los datos históricos, es que desde el cuarto trimestre del año 2008 el sector cooperativo ha venido ajustando a la baja sus tasas de interés, conforme a la tendencia del mercado, y aunque siempre han estado por debajo de los promedios de las entidades financieras tradicionales, han disminuido a una menor velocidad. Al cierre del año la tasa promedio de consumo del sector

cooperativo se situó en el 15.95%, frente a una tasa promedio del sistema para la misma modalidad del 16.76%.

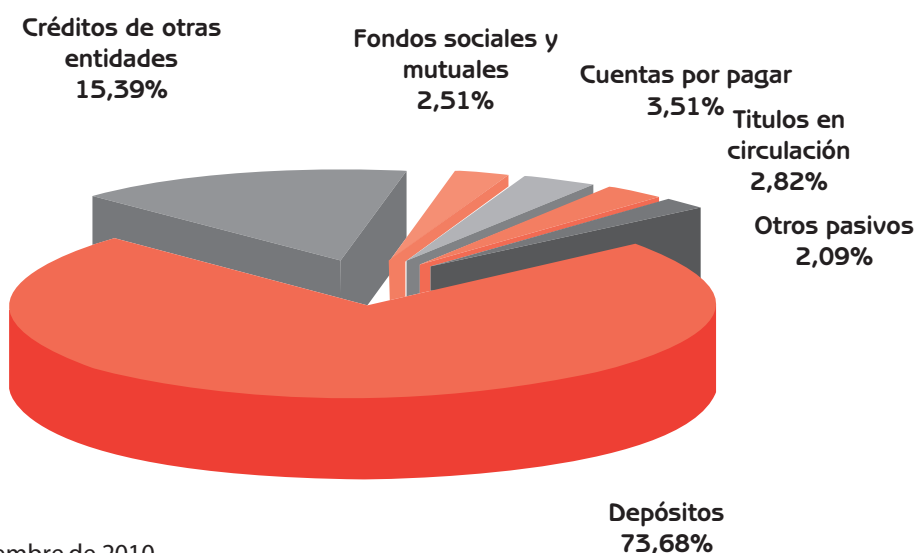
Es preciso indicar que con base en las series históricas de tasa de interés, la evidencia muestra que las cooperativas son menos sensibles a los cambios en las tasas del mercado. Adicionalmente, se puede observar que si bien en periodos de bajas tasas de interés las entidades financieras tradicionales se acercan a los niveles de tasas de las cooperativas, en periodos de altas tasas, como los observados a mediados del año 2008, el diferencial de tasas

puede hacer que las de las cooperativas sean unos 400 puntos básicos más bajas.

La composición de los pasivos del subsector cooperativo con actividad financiera no presenta cambios considerables

respecto al año anterior. De esta manera, la mezcla de las fuentes de fondeo pasivo le representaron al sector estabilidad, e incluso, dado el escenario de bajas tasas de interés, contribuciones a la mejora del margen operacional.

Composición de los pasivos cooperativas con actividad financiera



CONFECOOP - diciembre de 2010

El total de pasivos al corte llega a \$6.88 billones, con un crecimiento nominal anual del 16.57%. Este crecimiento, superior al de los activos, está explicado por la buena dinámica de los depósitos.

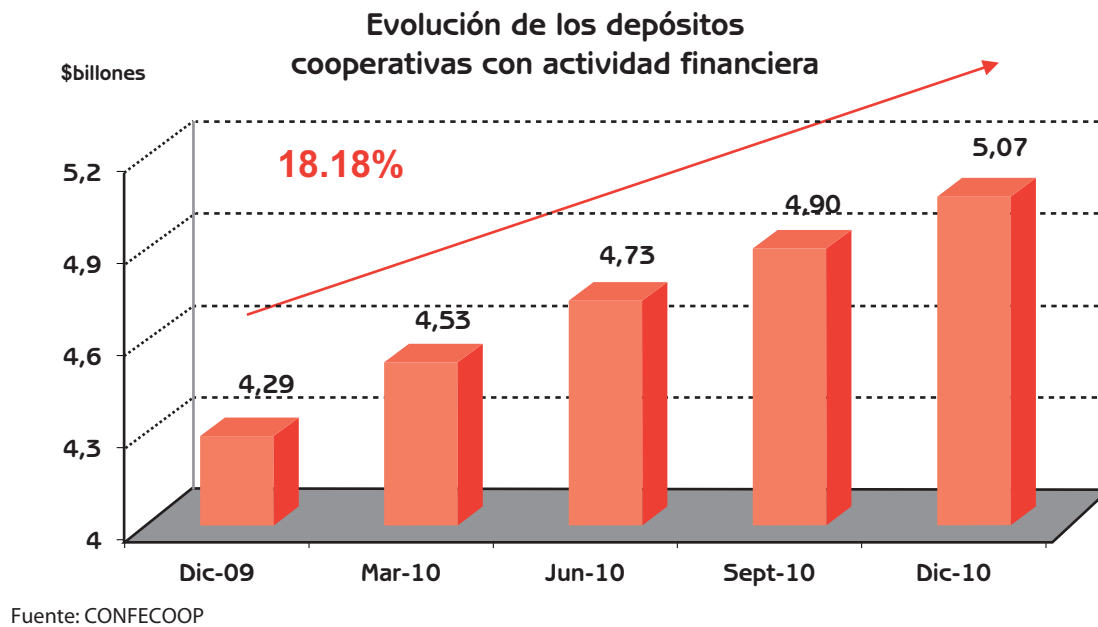
Los depósitos del sector cierran el año con un saldo de \$5.07 billones y un crecimiento nominal anual del 18.18%. En los dos últimos años las cooperativas han mantenido un alto crecimiento en sus depósitos, explicado en buena parte por las tasas de interés que ofrece el sector cooperativo, las cuales resultan más atractivas que las de entidades financieras tradicionales.

Es preciso indicar que no sólo el nivel de tasa ha influido en la dinámica de los depósitos, sino también la percepción de riesgo por parte de los ahorradores, quienes también observan el buen desempeño de las entidades a la hora de tomar sus decisiones de inversión.

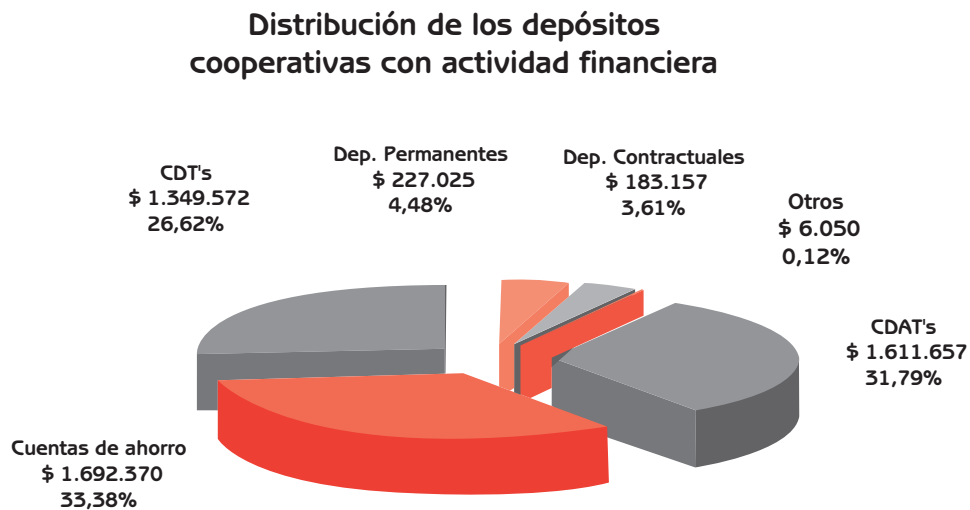
El crecimiento de los depósitos en las cooperativas supera el promedio del sistema para el periodo, el cual se ubica en el 9.24% anual. Dado este comportamiento, el sector cooperativo consigue ganar participación en el sistema financiero, pasando de representar el 2.79% de los depósitos en el año 2009, al 3.02% en el 2010.

Desde finales del año 2008, cuando los efectos de la crisis financiera mundial se combinaron con la desaceleración de la economía nacional, las tasas de captación del mercado sufrieron considerables caídas, hecho que ha coincidido con el repunte de los depósitos del sector cooperativo, ratificando una preferencia natural de los asociados por utilizar a las cooperativas como un instrumento de ahorro, particularmente en periodos de bajas tasas de interés.





La gráfica siguiente muestra la distribución de los diferentes tipos de depósitos del sector.



CONFECOOP - diciembre de 2010 - millones de \$

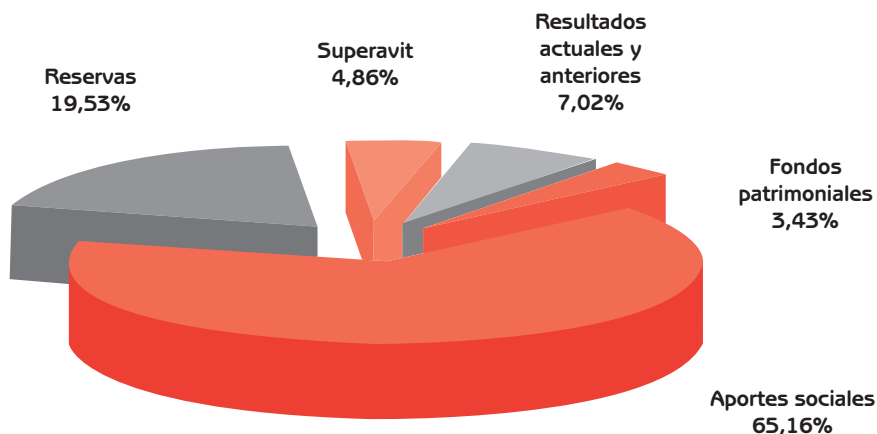
El número de ahorradores para el corte es de 3.600.000 con un ahorro promedio de \$ 1.420.000.

En cuanto a la remuneración de los diferentes productos, los CDAT's mostraron una tasa promedio del 5.27%, 180 puntos básicos por encima de la DTF para el mismo corte, la cual se ubicó en 3.47%. Por su parte, los CDT, producto exclusivo de las 8 cooperativas vigiladas por la Superfinanciera, presentaron una tasa promedio a 90 días del 4.23%, 76 puntos básicos por encima de la DTF.

Al observar la estructura del patrimonio para la fecha de corte revisada, se aprecia una leve disminución de la participación de los aportes sociales frente al total del patrimonio, si se compara con el cierre de 2009.

Lo anterior se da como consecuencia del buen desempeño en 2010, que permitió incrementar el capital institucional del sector, otorgándole una mayor solvencia.

Composición del patrimonio cooperativas con actividad financiera

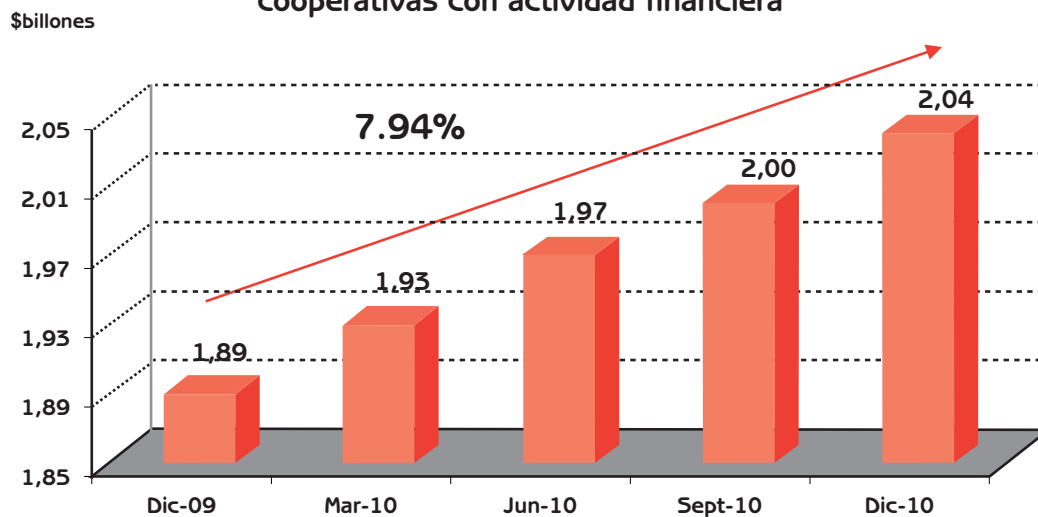


CONFECOOP - diciembre de 2010

Con un crecimiento nominal anual del 10.85%, el patrimonio de las cooperativas cierra el año con \$3.12 billones y representa el 8.37% del patrimonio del sistema financiero nacional.

Los aportes sociales registran un saldo de \$2.04 billones y un ritmo de crecimiento nominal anual del 7.94%.

Evolución de los aportes sociales cooperativas con actividad financiera



Fuente: CONFECOOP

Como resultado del buen comportamiento sectorial, los excedentes a diciembre llegaron a \$216.864 millones, registrando un crecimiento nominal anual del 13.87% respecto a 2009.

La rentabilidad del activo presenta una caída respecto a los primeros trimestres del año, lo cual no se traduce en una reducción de la rentabilidad estrictamente, sino que es consecuencia del alto crecimiento de la cartera de créditos, especialmente en el último trimestre del año. En consecuencia es un efecto aritmético.



Dado que el capital social tiene una menor volatilidad que el activo, el indicador de rentabilidad del capital social sí refleja la mejora en el nivel de excedentes del sector cooperativo durante 2010. De hecho, muestra una mejor relación de rentabilidad respecto al año anterior.

La reducción del margen neto para el último trimestre es un fenómeno estacional para el sector, dadas las destinaciones propias del modelo que se hacen para el cierre del año. Si se compara el indicador, con el presentado un año atrás, se aprecia la mejora del mismo, explicado en la mejora en el ritmo de crecimiento de la cartera y en su calidad. Los indicadores de margen soportan el hecho de que el sector cumple adecuadamente su objeto social y que viene cubriendo adecuadamente los riesgos propios de la actividad financiera.

Los resultados obtenidos por las cooperativas con actividad financiera, ratifican el buen momento para este subsector en materia de ahorro y crédito. El manejo adecuado de los diferentes tipos de riesgos a los que se exponen este tipo de entidades, se refleja en la mejora de la solvencia y en el incremento del capital institucional de las cooperativas.

(Anexo V – Principales indicadores por subsectores)

• Subsector cooperativo de salud



**Carlos Gustavo
Palacino Antía
SaludCoop EPS**

“El ambiente para el desarrollo del sector salud en 2010 fue positivo en términos del crecimiento del número de usuarios, tanto en el régimen contributivo como en el subsidiado. Sin embargo, se presentó un deterioro en el flujo de recursos, que ha estrechado la liquidez del sistema, en especial por el constante incremento de la demanda de insumos, medicamentos y procedimientos no POS. El pago de los recobros al Fosyga y a los municipios por atenciones no POS no fluye oportunamente.

Por otra parte, la inclusión de nuevos servicios al POS y otras cargas como el incremento de los costos de recaudación originados por la implantación del PILA, o el aumento desbordado del déficit del fondo de incapacidades, ha

hecho perder el equilibrio económico del POS, lo cual también afecta el flujo de caja de las EPS.

Sabemos que el nuevo Gobierno está tomando importantes decisiones orientadas a solucionar esta problemática en el corto plazo, situación que las EPS vemos con esperanza de un mejor futuro.

Para el segundo semestre del 2011, se espera la implementación de las reformas que el Gobierno y la CRES están haciendo; sin embargo, hay preocupación por el crecimiento constante de los costos del POS.

También la limitada oferta de profesionales de ciertas especialidades y subespecialidades afecta los costos y la oportunidad de la atención a los usuarios. Hay también estrechez en la oferta de red hospitalaria, en especial para atenciones de mediana complejidad, sobre todo en las grandes ciudades. Esto deriva en un importante aumento de la cobertura de la población, que no se acompaña con un ritmo similar en la ampliación de infraestructura ni en profesionales de la salud.”



**Alfredo
Arana Velasco
Coomeva**

“En general, el ambiente económico para las actividades del Grupo Empresarial Cooperativo Coomeva fue positivo, dado el comportamiento de indicadores como el PIB con crecimiento del 4.3%, una inflación baja del 3.17% , y bajas tasas de interés, lo que se tradujo en un ambiente favorable al desarrollo de nuestras actividades y nos permitió alcanzar un crecimiento del 5.5% en asociados, mientras que los activos crecieron un 10%, y unos resultados financieros que sumados algebraicamente fueron de \$43.413 millones.

Quizás lo más destacable de 2010 fue haberse convertido en la plataforma para el inicio de una nueva etapa de la organización, con la definición de un plan al 2015, el desarrollo de una serie de proyectos como como la puesta en marcha del Corredor de Seguros de Coomeva, puesta en marcha de Bancoomeva, la aplicación de prácticas modernas y ajustadas a nuestra realidad de Gobierno Corporativo, con un claro compromiso ético de trabajar por el bien de los asociados y los usuarios de nuestros servicios, todo esto



unido al lanzamiento de una nueva imagen cooperativa, que respeta el pasado y el compromiso cooperativo, pero que acompaña lo que hemos denominado inicio de una nueva etapa.

Respecto de la actividad de salud fue igualmente positiva para la Medicina Prepagada, Hospital en Casa, CEM (servicio de ambulancia) y la Clínica Farallones, en el caso de la EPS prácticamente termina en año en equilibrio, pero con un importante fortalecimiento de su estructura financiera vía provisiones y mejoramiento de gestión. Para el ramo de salud se siguen presentando unas “reglas de juego” inestables que nos obliga a tener una permanente atención sobre la EPS especialmente.”

Comportamiento subsectorial

Pese a las difíciles condiciones que enfrentan las empresas del sector salud, por cuenta de un sistema que cada vez requiere de un mayor volumen de recursos para su funcionamiento, y de una base de contribuciones que depende de las condiciones de empleo de la población, las entidades que actualmente hacen parte del sistema han logrado brindarle al país importantes avances en cobertura y mejoramiento de indicadores de salud.

El sector cooperativo ha avanzado de manera significativa en el campo de la salud en Colombia. Los resultados de las empresas cooperativas muestran altos estándares de calidad y eficiencia en la prestación de los servicios y, gracias a su vocación social, reinvierten sus excedentes en pro de la población atendida, sus colaboradores y sus asociados.

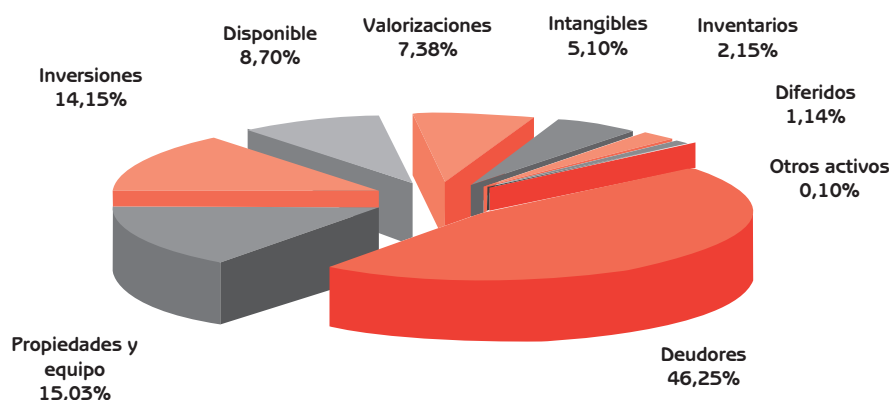
El análisis que se presenta a continuación se ha realizado partir de los datos disponibles de cuatro Entidades Promotoras de Salud (EPS) (Saludcoop, Cafesalud, Cruz Blanca y Coomeva), la primera de ellas organismo de carácter cooperativo y las tres restantes de propiedad cooperativa; tres Entidades Promotoras de Salud administradoras del régimen subsidiado –EPSS– que son de naturaleza cooperativa (Coosalud, Comparta y Ecoopsos); ⁴ y 5 EPSS de naturaleza mutual (Emdisalud, Mutual Ser, Asmet Salud, Emssanar y Barrios Unidos).

El anterior grupo de entidades, como se verá más adelante, resulta ser el más representativo dentro de los diferentes actores cooperativos y solidarios en el sector salud. Sin embargo, en este punto es preciso indicar que por restricciones de información por parte de la Superintendencia Nacional de Salud, no es posible presentar datos de las Instituciones Prestadoras de Salud –IPS–.

Régimen contributivo

En cuanto a las EPS Saludcoop, Cafesalud, Cruz Blanca y Coomeva, administradoras del régimen contributivo, sus activos ascienden a \$2.3 billones, obteniendo un crecimiento anual del 21.29%. Este volumen de activos representa el 63% de los activos de las 15 EPS más representativas del país agremiadas en la Asociación Colombiana de Empresas de Medicina Integral – ACEMI-⁵.

Composición de los activos EPS's de propiedad cooperativa



Diciembre de 2010

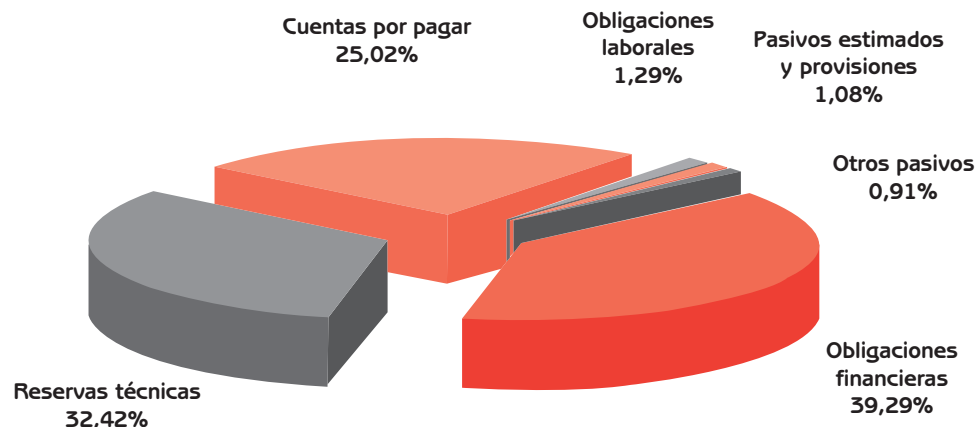
⁴Cuando se hace referencia al sector cooperativo de salud (Anexo I), se están tomando los datos de Saludcoop EPS, Coosalud, Comparta y Ecoopsos.

⁵Se tomaron datos de 15 EPS (Colmedica, Salud Total, Cafesalud, Sanitas, Comfenalco Antioquia, Comfenalco Valle, Compensar, Coomeva, Cruz Blanca, Famisanar, Humana Vivir, Salud Total, Saludcoop, Colpatria, Servicios Occidentales de Salud y EPS Sura)

Los pasivos de las EPS de propiedad cooperativa cierran el 2010 con un saldo de \$1.6 billones, que representa un crecimiento anual del 29.55%. Las obligaciones financieras

siguen siendo el mayor pasivo para este grupo de cooperativas. Frente a los pasivos de las EPS agremiadas en ACEMI, estos pasivos representan el 58%.

Composición de los pasivos EPS's de propiedad cooperativa

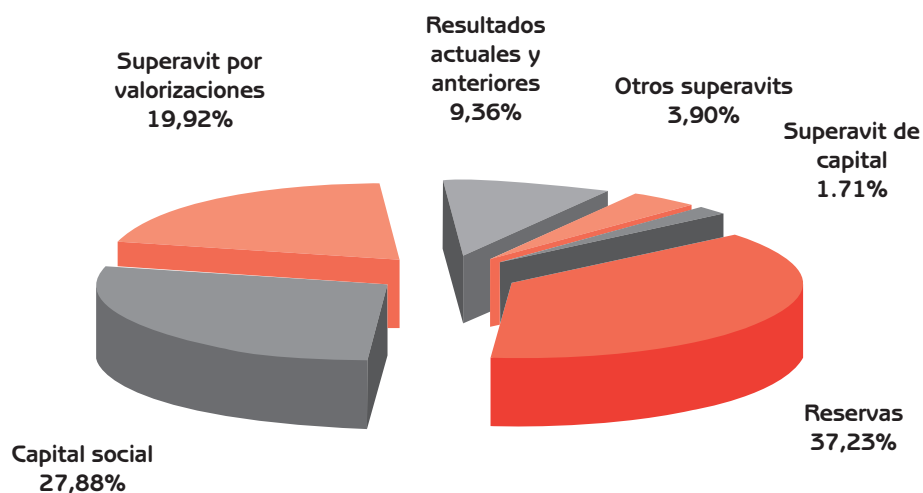


Diciembre de 2010

El nivel de patrimonio de las EPS de propiedad cooperativa al finalizar 2010 es de \$741.015 millones, con un crecimiento anual del 6.93%. Sobre el patrimonio de las EPS agremiadas en ACEMI este patrimonio cooperativo representa el 76%. El

crecimiento del patrimonio de estas entidades, aunque positivo, resulta inferior al registrado para el cierre del año anterior (21%), dada la disminución en el total de excedentes de un año a otro.

Composición del patrimonio EPS's de propiedad cooperativa



Diciembre de 2010

Estas EPS de propiedad cooperativa obtuvieron ingresos durante 2010 por \$5.6 billones, un 9.16% más que los \$5.2 billones de 2009. Respecto a los años anteriores, el crecimiento de los ingresos es menor en términos relativos, ya que el promedio de crecimiento anual durante los últimos cinco años fue del 15.5%.

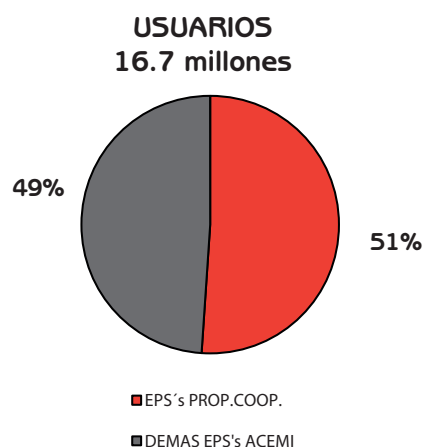
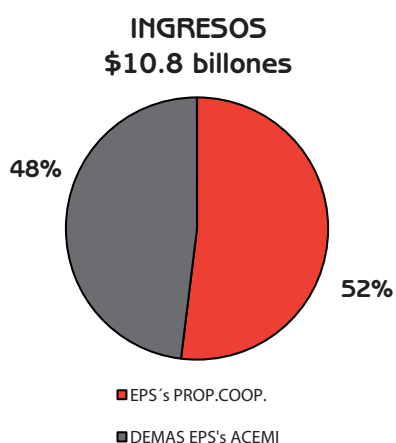
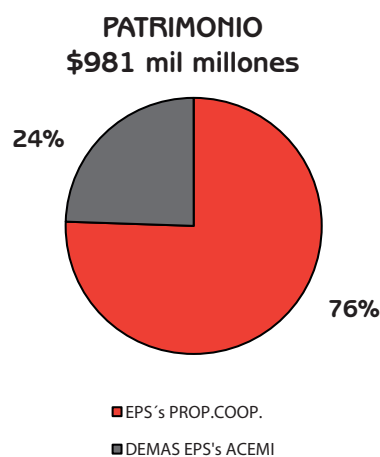
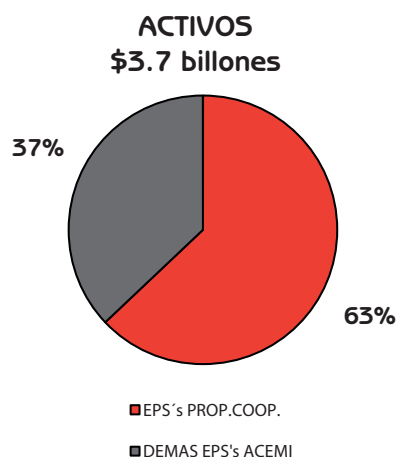
La participación sobre el grupo de EPS agremiadas en ACEMI alcanza el 52%.

Como se mencionó, la disminución de los excedentes fue considerable en el periodo con un retroceso anual del

71.6%, cerrando con \$18.714 millones. Esta cifra equivale al 293% de los resultados de las EPS agremiadas en ACEMI, debido a que las EPS diferentes a las cooperativas en conjunto suman pérdidas por \$12.323 millones.

De otra parte, en cuanto al número de usuarios de las empresas, las EPS de propiedad cooperativa cuentan con 8.504.459 en el régimen contributivo, lo que representa el 51% del total de usuarios de las EPS agremiadas en ACEMI. Cafesalud cuenta con 1.231.506 usuarios del régimen subsidiado.

Participación de las EPS de propiedad cooperativa sobre 15 EPS agremiadas en Acemi

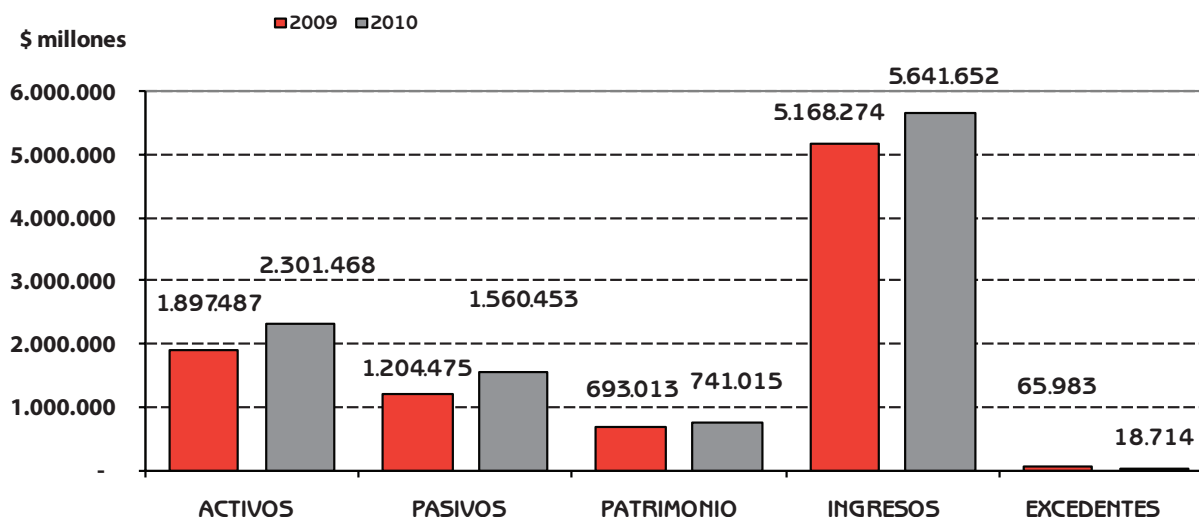


Las EPS de propiedad cooperativa han generado cerca de 31.000 empleos y tienen una cobertura a nivel nacional que

supera 900 municipios en la totalidad de departamentos del país.



EVOLUCIÓN DE LAS EPS DE PROPIEDAD COOPERATIVA



Fuente: Confecoop

Régimen subsidiado

En cuanto a las Empresas Promotoras de Salud que administran el régimen subsidiado (8 EPS-S), tanto de naturaleza cooperativa como mutual, observamos que sus activos, al cerrar el 2010, ascienden a \$980.845 millones, con un crecimiento nominal anual del 26.55%; los pasivos llegan a \$905.979 millones, con incremento anual del 28.10%; el patrimonio cierra con \$74.866 millones, y crecimiento anual del 10.41%.

Por el lado de los resultados se aprecia una leve disminución de los ingresos anuales en un 0.68%, para cerrar con \$2.4 billones, de los cuales \$3.915 millones se convirtieron en excedente al final del ejercicio. Igual que como ocurrió con las EPS del régimen contributivo, se observa una disminución del excedente de un año a otro del 8.74%.

Los aportes sociales de las EPSS cierran 2010 en \$29.251 millones, con un crecimiento anual del 4.02%.

El número total de usuarios al cierre del año es de 8.035.501.

Participación en el sistema de salud

Según cifras presentadas por el Fondo de Solidaridad y Garantía - FOSYGA, el total de afiliados en el régimen contributivo de salud es de 19.450.277, con lo cual, las EPS

de propiedad cooperativa tienen el 43.72% del total de usuarios compensados en dicho régimen en Colombia.

Igualmente, al revisar el reporte de la Base de Datos Única BDU del FOSYGA⁶, en cuanto a la afiliación al régimen subsidiado, se puede ver que de los 21.947.455 afiliados a nivel nacional, el sector cooperativo y solidario, representado en 3 EPSS cooperativas, 5 EPSS mutuales y 1 EPS de propiedad cooperativa, afilia a 9.267.007 personas es decir el 42.22% del total nacional.

De esta manera, el sector cooperativo y solidario afilia al 42.93% de los 41.397.732 colombianos cubiertos en salud, bien por el régimen contributivo o por el subsidiado.

El subsector cooperativo de salud⁷ presenta un indicador de endeudamiento del 66.98%, con un leve incremento de aproximadamente 5 puntos porcentuales frente al año anterior. Pese a que el índice se ubica por encima del endeudamiento total del sector cooperativo (61.73%), su nivel es adecuado para el tipo de actividad económica realizada. De igual manera la razón de apalancamiento (pasivo a patrimonio) se encuentra en 2.03, con lo cual el grado de compromiso del patrimonio con terceros es óptimo para el desarrollo del objeto social.

El margen neto del subsector cooperativo de salud al cierre del año (0.49%), se ubica 96 puntos básicos por debajo del total del sector cooperativo (1.45%). Es decir, que de cada

⁶ Consulta efectuada con datos a marzo de 2011

⁷ Cuando se hace referencia al sector cooperativo de salud (Anexo I), se están tomando los datos de Saludcoop EPS, Coosalud, Comparta y Ecoopsos.

100 pesos que entraron a las cooperativas de salud, 49 centavos se convirtieron en excedente cooperativo.

El indicador de rendimiento del activo (0.95%) se encuentra por debajo del registrado por la totalidad del sector cooperativo (1.67%), presentando una disminución respecto al año anterior y situándose en un nivel que no afecta su solvencia o estabilidad futuras.

El rendimiento del patrimonio, indicador que mide la capacidad de la cooperativa para generar capital institucional tendiente al fortalecimiento del modelo cooperativo, se ubica en 2.89%, que en términos reales se traduce en un margen del -0.28%.

Respecto al año anterior la disminución es considerable, ya que pasó de registrar casi nueve puntos porcentuales por encima de la inflación, a tener una disminución en términos reales. El indicador para el sector cooperativo nacional es del 4.37% (1.16% en términos reales).

(Anexo V – Principales indicadores por subsectores)

• Subsector cooperativo asegurador



**Carlos Arturo
Guzmán Peláez**
Aseguradora Solidaria
de Colombia

“El 2010 fue año bastante “especial” para el sector asegurador cooperativo, ya que cada vez existe mayor reconocimiento de nuestras empresas, desde el punto de vista no sólo económico, sino de respaldo, confiabilidad y servicio.

Para el caso de Aseguradora Solidaria de Colombia, el tema fue bastante positivo, ya que logramos recomponer el portafolio que dejó la salida de la producción exequial obligada por la ley.

Igualmente seguimos consolidando nuestra presencia en el sector solidario y eso lo ratificamos con cerca de 3.000 instituciones que tienen negocios con nuestra compañía.

El 2011 se proyecta así mismo como un año dinámico, de crecimiento y profundización en mercados masivos; igualmente, con una mejoría de la siniestralidad general, dado en gran medida, por el ramo de automóviles, el cual viene presentado gran mejoría en nuestro país, la consolidación de nuestras nuevas agencias y la continua

búsqueda de altos estándares de calidad y servicio, factores que son nuestra principal pasión.”



**Clemente Augusto
Jaimes Puentes**
La Equidad Seguros

“Para las aseguradoras cooperativas el 2010 fue un año de crecimiento neutro en la colocación de sus primas, esto debido a la depuración y mejor selección de los riesgos asumidos, ejercicio que vienen realizando desde los últimos años. Por su lado, el pago y constitución de reservas de siniestros fue consecuente con el comportamiento de las primas, generando una disminución importante en este indicador al pasar de 63% a un 59%. El resultado técnico neto de las aseguradoras del sector pasó de -\$17.815 millones en el 2009 a -\$16.108 millones en el 2010.

El resultado total de las aseguradoras en el 2010 fue de \$3.162 millones frente a \$6.011 millones del 2009 esto representa un decrecimiento del 47%, cifra generada por un menor valor en la renta de las inversiones, las cuales se vieron afectadas por un decrecimiento notable en las tasas de referencia y el ajuste en la valoración de los portafolios de las entidades.

La cobertura de riesgos y la población protegida continuó creciendo, al igual que la ejecución de los programas en desarrollo de los principios de Educación Cooperativa y Compromiso con la comunidad, destacándose inversiones y gestión en educación formal, juventud y deporte.

Para el 2011 se espera que las aseguradoras cooperativas logren un crecimiento entre el 10% y el 15% en su colocación de primas, mantengan controlado sus guarismos de siniestralidad dentro del 58% y 63%, mejoren su resultado técnico y la renta de sus inversiones se incremente en un 25%”

Comportamiento subsectorial

El sector cooperativo está presente en la industria aseguradora colombiana a través de tres empresas. En el ramo de los seguros generales, con la Aseguradora Solidaria de Colombia y La Equidad Seguros Generales y, en el ramo de los seguros de vida, con La Equidad Vida.



Durante el año 2010 las cooperativas de seguros mantuvieron su participación en la industria aseguradora como consecuencia de su buen desempeño. En el ramo de los seguros generales cierran el año con una participación del 4.19% sobre los activos de la industria, es decir, \$433.202 millones de los \$10.3 billones que poseen las 24 compañías de seguros generales. En las otras variables financieras del ramo de seguros generales, se observan participaciones del 4.22% en pasivos, 4.09% en patrimonio y 4.48% en inversiones.

En el ramo de seguros de vida, compuesto por 18 compañías, La Equidad Vida presenta, con un saldo de \$171.998 millones en activos una participación del 0.84%, manteniendo su posición relativa en el ramo de un año a otro. En pasivos, la participación es del 0.78%, en patrimonio del 1.04% y en inversiones del 0.89%.

Estas cooperativas cuentan con 1.607 asociados. Por su naturaleza de organismos cooperativos de integración, la base social es mayoritariamente de personas jurídicas (1.327), aunque también poseen asociados que son trabajadores (185) y personas naturales (95).

El domicilio principal de estas entidades es Bogotá, pero poseen una red de 80 oficinas que cubren 21 departamentos del país, en las ciudades de Armenia, Apartadó, Barrancabermeja, Barranquilla, Bogotá, Bucaramanga,

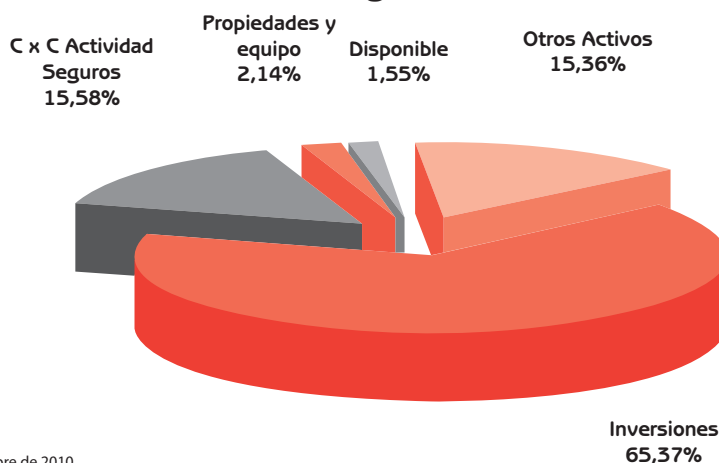
Buenaventura, Buga, Cali, Cartagena, Cúcuta, Facatativá, Florencia, San Gil, Girardot, Ibagué, Manizales, Medellín, Montería, Neiva, Pasto, Pereira, Popayán, Rionegro, San Gil, Santa Marta, Tunja, Valledupar, Villavicencio y Yopal.

Desde el punto de vista del tamaño empresarial, estas entidades cooperativas se ubican en el segmento de grandes empresas, ya que sus activos superan los 30.000 salarios mínimos legales mensuales vigentes (\$16.068 millones) y tienen una planta de personal que supera los 200 empleados. En total, estas cooperativas generan 995 empleos equivalentes al 0.71% de los empleados del sector cooperativo.

La composición de los activos de las cooperativas aseguradoras no presenta variaciones considerables de un año a otro. La disminución de la volatilidad en el mercado de capitales nacional hizo que la participación de las mismas tuviera un leve incremento en 2010.

Dada la alta participación de las inversiones, este tipo de cooperativas deberán hacer seguimiento a los cambios futuros en materia de estabilidad del mercado de valores para 2011. Durante 2010, el crecimiento en las valorizaciones de las inversiones disminuyeron respecto al año anterior, como era previsible, ocasionando una reducción de los márgenes para las empresas aseguradoras en general y, desde luego, para las cooperativas.

Composición de los activos sector cooperativo asegurador



Diciembre de 2010

Los activos de las cooperativas de seguros, al cierre de 2010, ascienden a \$605.199 millones, con un crecimiento anual del 12.50%, mostrando una reducción en la dinámica de crecimiento, la cual es inferior a la presentada para 2009 que fue del 15.25%. Los crecimientos anuales de los activos por ramos de seguros fueron de 13.48%

para seguros generales y 10.99% para seguros de vida. Este volumen de activos representa el 2.50% de los activos del sector cooperativo colombiano.

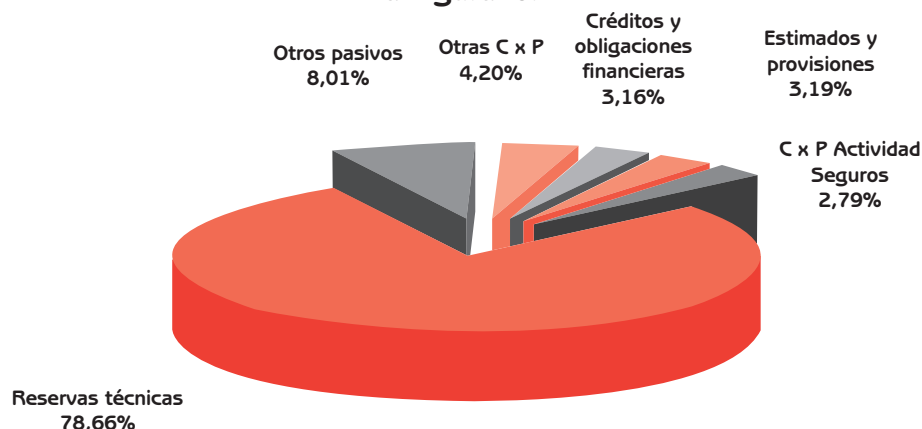
Las inversiones finalizaron con un saldo de \$395.635 millones y un crecimiento anual del 14.89%. Las cooperativas

de seguros generales cerraron con \$246.811 millones en inversiones con crecimiento anual del 16.53%. La Equidad Vida cerró el año con inversiones por \$148.823 millones y un crecimiento anual del 12.27%.

Los pasivos de las cooperativas de seguros presentaron en 2010 un crecimiento anual del 13.49%, llegando a \$436.075

millones. El comportamiento histórico de esta variable es muy similar al de los activos, un tanto inferior al de 2009, pero sin llegar a los incrementos de 2006 y 2007 que fueron cercanos al 24%. En el ramo de seguros generales los pasivos fueron de \$315.718 millones con crecimiento anual del 13.92% y los de seguros de vida llegaron a \$120.356 millones con crecimiento anual del 12.39%.

Composición de los pasivos sector cooperativo asegurador

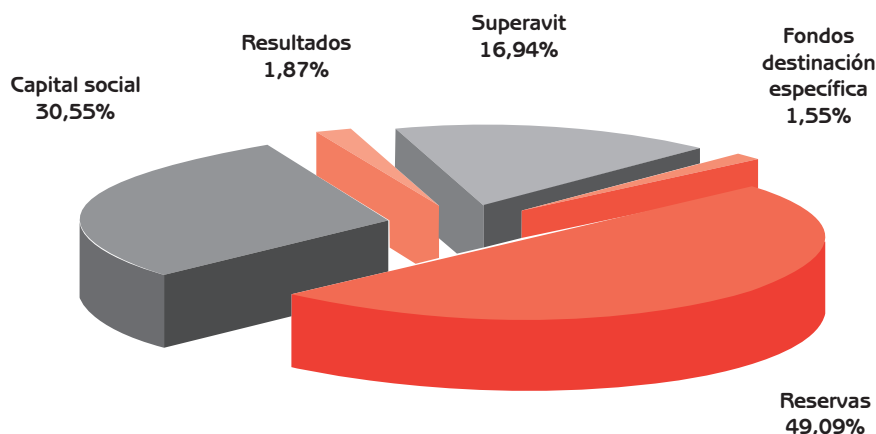


Diciembre de 2010

Las reservas técnicas, principal variable del pasivo de las aseguradoras, cierran 2010 con un saldo de \$343.022 millones con un crecimiento anual del 14.96%. La dinámica de crecimiento por ramos en esta variable es de un 14.75% para seguros generales, cerrando con \$233.574 millones, y de un 15.41% en seguros de vida, finalizando con \$109.448 millones.

El crecimiento respecto al año anterior en patrimonio es del 10.02%, cerrando en \$169.124 millones. Así, el incremento del patrimonio por ramos fue del 10.99% en generales y del 7.86% en vida, con saldos de \$117.483 millones y \$51.641 millones, respectivamente.

Composición del patrimonio sector cooperativo asegurador



Diciembre de 2010



Para entrar a analizar los resultados de las aseguradoras cooperativas al finalizar el año, se tiene que revisar el comportamiento de las primas emitidas y de los siniestros pagados.

Las primas emitidas por las cooperativas llegaron a \$425.638 millones, con un crecimiento anual del 0.04%. De dicho total, \$333.462 millones corresponden a seguros generales y \$92.176 millones a seguros de vida, ramos que presentan movimientos anuales en la variable del -2.39% y 9.95%, respectivamente.

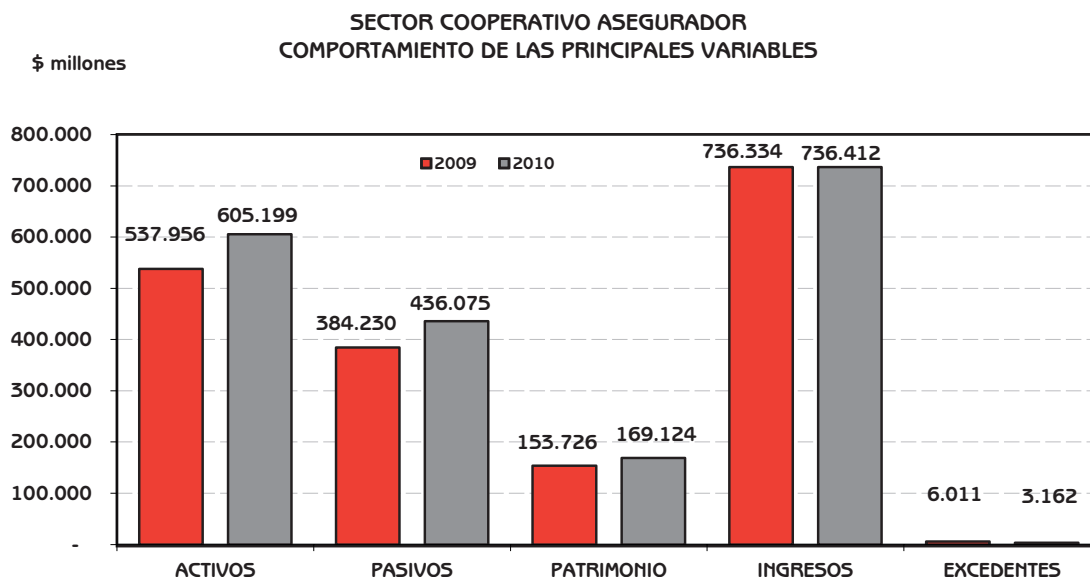
Por su parte, los siniestros pagados llegaron a \$208.514 millones, con una disminución anual del 10.89%. \$163.569 millones corresponden a seguros generales y \$44.945 millones a seguros de vida.

Como se aprecia, por el comportamiento de las primas y los siniestros, el resultado técnico es negativo. No obstante, pese a ser negativo, muestra una mejora respecto al obtenido el año anterior. En 2010 dicho resultado es de -\$19.737 millones, con una mejora del 7.65%. Por ramos,

generales cierra con -\$10.785 millones y mejora del 2.47%, y vida cierra con -\$8.953 millones y deterioro del 67.18%.

El comportamiento de las inversiones, a la postre, fue el que influyó favorablemente en el resultado para las cooperativas de seguros. El producto de las inversiones contrarrestó el resultado técnico negativo, mismo que se dio para la totalidad de la industria durante 2010. El producto de las inversiones en 2010 alcanzó los \$25.356 millones, con una disminución anual del 27.65%, de los cuales \$14.045 millones corresponden a seguros generales y \$11.311 millones a seguros de vida, con disminuciones anuales del 30.61% y del 23.61%, respectivamente.

De este modo, cierran 2010 con excedentes por \$3.162 millones y una disminución anual del 47.40%. No obstante, al desagregar por ramos se aprecia que en seguros generales se da un incremento de los excedentes del 9.21%, cerrando con \$3.053 millones y, por el contrario, en seguros de vida el excedente se disminuye en un 96.61%, cerrando con \$109 millones.



El indicador de endeudamiento del subsector cooperativo de seguros para 2010 es 72.05%, índice que se mantiene constante de un año a otro y que se ubica dentro de los rangos óptimos para una industria que, como la aseguradora, requiere altos niveles de apalancamiento por la vía de las reservas técnicas.

En la relación de los pasivos respecto al patrimonio, indicador que complementa al endeudamiento, la razón es de 2.58, es decir, que tienen comprometido dos veces su patrimonio para el cumplimiento del objeto social.

El margen neto del subsector cooperativo de seguros al cierre del año (0.43%), se ubica por debajo del promedio para el sector cooperativo. El comportamiento de los costos administrativos, las reservas y las provisiones, hicieron en 2010 que de cada 100 pesos de ingresos, 43 centavos se convirtieran en excedentes cooperativos.

El indicador de rendimiento del activo -ROA- (0.52%) se encuentra por debajo del registrado por la totalidad del sector cooperativo (1.61%). Este indicador se sitúa en

niveles relativamente bajos respecto a otros sectores del cooperativismo y al mismo promedio de la industria, el cual se situó en 4.91%. El ramo de seguros de vida presenta un menor indicador con un 0.06% y seguros generales cierra con un ROA del 0.70%.

El rendimiento del patrimonio –ROE–, indicador esencial para medir la capacidad de la entidad para generar capital institucional tendiente al fortalecimiento del modelo cooperativo, se ubica en 1.87%. Pese a que este indicador es menor al del año anterior, debe revisarse descontando el efecto inflacionario, lo que daría un margen real del -1.26%. En seguros generales el ROE es del 2.60% presentando una disminución frente al año anterior y un registro menor al promedio de la industria del ramo (12.45%). En seguros de vida el ROE es del 0.21%, disminuyendo respecto a 2009, y situándose por debajo del promedio de la industria para el ramo (20.05%).

(Anexo V – Principales indicadores por subsectores)

• Subsector cooperativo de trabajo asociado

Carlos Paz Martínez
Coopvencedor



“Partiendo del balance del año 2010, y relacionándolo con el desarrollo del objeto social de las cooperativas de trabajo asociado, encontramos que, aunque ofreció retos y desafíos para la industria avícola, permitió el cumplimiento del objeto social de Coopvencedor, consagrado en el Estatuto como la generación y mantenimiento de trabajo para nuestros asociados de manera autogestionaria con autonomía, autodeterminación y autogobierno, procurando la satisfacción de las necesidades personales y familiares del asociado, contribuyendo a la generación de empleo, dignificando y valorizando el trabajo humano. Esto puede comprobarse con el incremento del 5.9% en nuestros puestos de trabajo en todo el país en la cooperativa.

Sin embargo, los desafíos continúan: El incremento en las materias primas a nivel mundial es una realidad que afecta no sólo la industria avícola (base de nuestra actividad

instrumental). Es un fenómeno que ha dejado ver sus efectos en la población mundial en varios niveles: económico, político y social. Por otra parte, no podemos desconocer los factores ambientales que también inciden en los ciclos productivos de la agroindustria, los cuales, unidos a la demanda de las materias primas para la elaboración de biocombustibles, generan tendencias negativas y un panorama preocupante. Esta situación puede afectar de manera directa no sólo el desarrollo de nuestro objeto social sino también la actividad instrumental en sí misma en este 2011, pero miramos el futuro con optimismo, convencidos que sólo aquellos capaces de adaptarse con innovación a los cambios, podremos superar esta etapa siempre manteniendo con orgullo nuestros valores y principios cooperativos. Es precisamente en estos momentos cuando nociones como la asociatividad, solidaridad y unión, cobran aún más fuerza como activos estratégicos para enfrentar con éxito los retos que se avecinan.”



John Jairo Gómez Bernal
Coomsocial

“El ambiente para el desarrollo del objeto social del subsector de trabajo asociado en el año 2010, fue tan altamente negativo, que llegó hasta generar acciones de los detractores de la figura, encaminadas a buscar, por todas las vías posibles, eliminar este modelo empresarial autogestionario que lleva más de 30 años de vida en Colombia.

Sumado a lo anterior, las deficiencias en el control siguieron permitiendo el uso indebido e ilegal del modelo por actores ajenos al movimiento cooperativo, entre ellos el mismo Estado, lo que terminó afectando de manera grave a todas las CTA, al no hacer diferencias entre quienes lo hacen debidamente y los que utilizan la figura de manera ajena a su doctrina y naturaleza.

No puede existir un buen ambiente para desarrollar un modelo empresarial que busque generar trabajo para sus asociados con autonomía, autodeterminación y autogobierno, cuando el mismo es desacreditado públicamente por actores públicos y privados, llegando a utilizar este descrédito como estrategia de la campaña



política para las elecciones parlamentarias y para las elecciones presidenciales que se dieron en el año 2010.

El año 2011, será un año en donde todas las acciones del subsector se dedicarán a la defensa de estos ataques; por lo que generar ambientes favorables será difícil en estos momentos históricos y más, cuando se apliquen las legislaciones más recientes al modelo, si no se logra una reglamentación clara de las mismas.

Panorama oscuro, ya que recuperar la credibilidad perdida será una tarea de titanes, si tenemos en cuenta que dentro del movimiento cooperativo colombiano, también existen detractores del modelo.

Estamos pues ante una situación de inminente peligro de desaparecer, producto de estas estrategias y de la presión de actores extranjeros, incentivados por el movimiento sindical colombiano en su juego de doble moral. Y por un legislativo que sigue demostrando su poco conocimiento del tema."

Comportamiento subsectorial

Las cooperativas de trabajo asociado –CTA– son organizaciones empresariales que vinculan el trabajo personal de sus asociados para la producción de bienes, la ejecución de obras o la prestación de servicios.

Los asociados tienen la calidad, al mismo tiempo, de gestores y aportantes económicos y de su fuerza de trabajo, lo cual les da mayor sentido de pertenencia e incentiva su compromiso con la evolución de la empresa y la forma en que ésta desarrolla sus actividades.

El modelo de trabajo asociado cooperativo tiene un inmenso potencial como vehículo para la generación de trabajo, y para impulsar proyectos de emprendimiento en cualquier sector de la economía, pues permite la unión de esfuerzos y el trabajo mancomunado para realizar actividades de cualquier clase.

Las cooperativas de trabajo asociado son empresas conformadas sobre la base de los valores y principios cooperativos. Una de sus características fundamentales es que son entidades sin ánimo de lucro, razón por la cual los excedentes que obtienen en desarrollo de sus actividades son reinvertidos en la propia empresa, destinándolos a la prestación de servicios sociales, a constituir o incrementar sus reservas y fondos, y a reintegrarlos parcialmente a sus asociados en proporción al uso de los servicios o a la participación en el trabajo.

Confecoop defiende la autenticidad de este modelo, dentro del cual numerosas CTA desarrollan sus actividades, enmarcadas en su doctrina y principios. No obstante, es innegable que de tiempo atrás ha sido víctima de utilidades indebidas para el beneficio de unos pocos, contrariando su esencia y finalidad, particularmente, en el campo de la prestación de servicios.

El crecimiento del número de cooperativas de trabajo asociado, registrado en Colombia, coincidió con un periodo de expansión de la producción nacional, posterior a la recesión económica que se dio a finales de la década de los años noventa. De otra parte, tuvo lugar luego de importantes reformas en el mercado laboral, determinadas principalmente por la Ley 50 de 1.990 y la Ley 100 de 1.993 y, finalmente, también se dio luego de algunos procesos de privatización, para mencionar sólo algunos fenómenos nacionales. Incluso, tal crecimiento puede vincularse a hechos de carácter macro como la globalización de la economía y el predominio del modelo capitalista.

En este contexto, se da una dinámica empresarial para el sector cooperativo colombiano sin precedentes, que tiene implicaciones directas en el mercado laboral, con un esquema que, pese a no ser nuevo en el país, presenta innovaciones en su uso por parte de diferentes sectores.

El sector cooperativo nacional tradicionalmente ha estado concentrado en el campo de los servicios, en particular los financieros. Del mismo modo, han sido fuertes las formas cooperativas en la explotación de café o en la prestación del servicio de transporte; no obstante, el modelo cooperativo de trabajo asociado, que hasta hace algunos años participaba de manera marginal en número de cooperativas, ha cambiado este panorama y hoy presenta una realidad totalmente distinta.

A diciembre de 2010, el 50.47% de las cooperativas colombianas que reportan información a los entes de control y vigilancia son de trabajo asociado, algo que históricamente no se había presentado y que ratifica la explosión de este nuevo esquema de trabajo en el país.

El reporte da cuenta de 4.307 cooperativas de trabajo asociado, constituyéndose en el subsector cooperativo líder, por número de entidades.

La consolidación que hace Confecoop, parte de la información reportada por las cooperativas de trabajo asociado a las Superintendencias de la Economía Solidaria, de Puertos y Transporte y de Vigilancia y Seguridad Privada. Cabe precisar que en el grupo de cooperativas supervisado por la Superintendencia de la Economía Solidaria, el modelo cooperativo de trabajo asociado, por sus características,



participa en diversas actividades económicas que van desde la producción y explotación, hasta la prestación de servicios.

El número de entidades que ingresaron al reporte de información para el año 2010 fue de 196 cooperativas (4.77%), cifra que es proporcionalmente menor a la presentada en años anteriores y que da cuenta de una desaceleración en la creación de este tipo de organizaciones. En 2009 habían ingresado 208, y en 2008 301; así, el número de cooperativas de trabajo asociado ha continuado aumentando en los últimos años, pero claramente se aprecia una tendencia decreciente en el número de nuevas entidades.

Este grupo de cooperativas cuenta con 610.526 trabajadores asociados, variable que presenta un crecimiento anual de 9.17%, es decir, 51.508 nuevos asociados. Al cierre del año, este tipo de cooperativas tienen el 11.90% de los asociados a cooperativas en Colombia. Cada asociado a este tipo de cooperativa tiene un aporte social promedio de \$532.034.

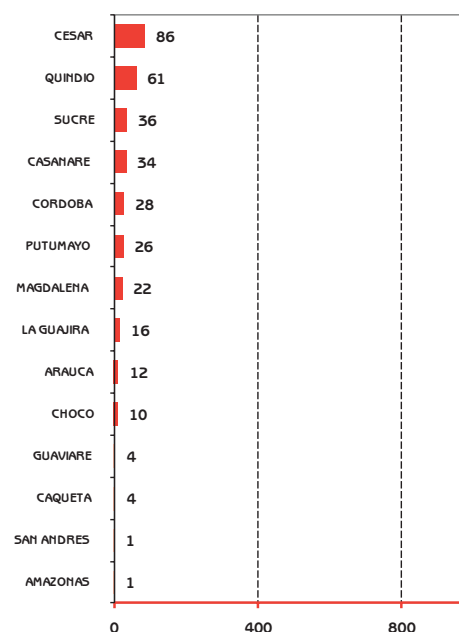
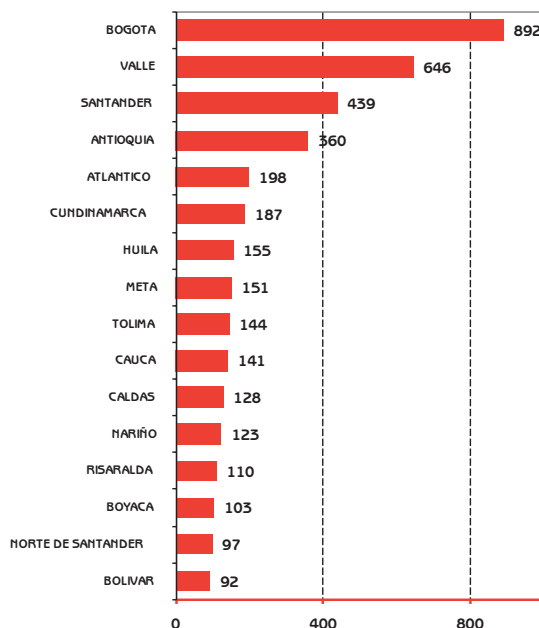
Estas cifras demuestran que a pesar de su reciente auge y de su gran participación por número de entidades, existen otros tipos de cooperativas en Colombia que poseen una mayor fortaleza social desde sus bases, como lo es el cooperativismo de ahorro y crédito, el de aporte y crédito

y el multiactivo. Adicionalmente, este reducido porcentaje de asociados, frente a la gran cantidad de cooperativas, muestra que la mayoría de CTA es joven, a diferencia de lo que se aprecia en los subsectores mencionados, los cuales tienen una trayectoria de más de 60 años.

Por domicilio principal, las CTA se ubican en 30 departamentos y 481 municipios, siendo Bogotá, Valle, Santander y Antioquia los departamentos que concentran el mayor número de cooperativas.

Al revisar la ubicación de estas empresas se puede observar una alta concentración en las ciudades capitales de los departamentos antes mencionados y algunos casos regionales de ciudades intermedias.

Tal situación obedece a que este tipo de cooperativas ejerce su objeto social primordialmente en la prestación de servicios, generalmente a industrias o sectores de la producción de mayor tamaño. En las zonas rurales, la proliferación del cooperativismo de trabajo asociado está relacionada principalmente con la prestación de servicios a producciones extensivas como la caña de azúcar en el Valle del Cauca, la palma de aceite en Santander y los Llanos Orientales, las flores en la Sabana de Bogotá y Antioquia, o el banano en la región del Urabá.



Por tamaños de cooperativa, el 79.57% son microempresas (3.427 entidades), que manejan el 19.39% de los activos del subsector de trabajo asociado cooperativo (\$315 mil millones) y el 28% de los trabajadores asociados (170.638 personas).

El número de trabajadores asociados promedio por cooperativa de trabajo asociado en Colombia es de 142.



Tamaño de cooperativa de trabajo asociado por activos	Número de coop.	% partic.	# de trabajadores asociados	# de trabajadores asociados promedio por coop.
Grande	7	0.16%	35,034	5,005
Mediana	92	2.14%	157,252	1,709
Pequeña	781	18.13%	247,602	317
Micro	3,427	79.57%	170,638	50
Total nacional	4,307	100%	610,526	142

Como se aprecia, estas cooperativas se encuentran en plena etapa de desarrollo, si se tiene en cuenta que el 97.70% son, por nivel de activos, micro y pequeñas empresas, las cuales manejan el 63.34% de los activos.

La poca fortaleza económica puede hacer a este tipo de entidades muy vulnerables a cambios en su entorno, es decir, que tienen una menor capacidad de respuesta ante diferentes tipos de riesgos asociados a su actividad. Es por ello que fenómenos como los cambios normativos y la propia evolución de la actividad económica, tendrían un efecto directo sobre el desempeño de las cooperativas de trabajo asociado.

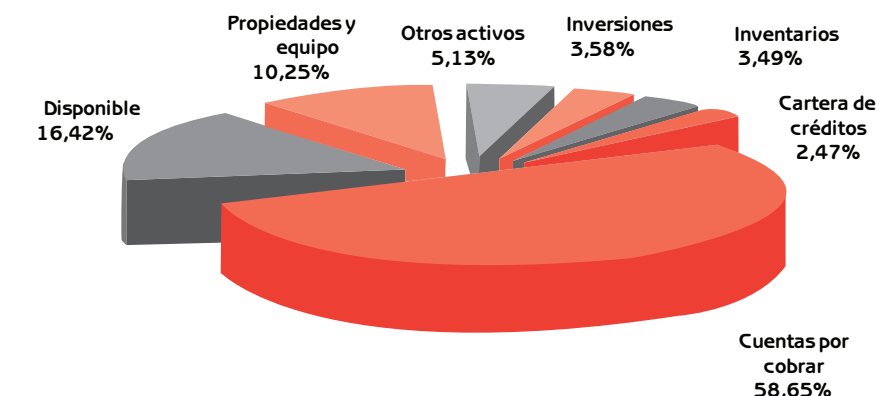
De manera específica, las cooperativas de trabajo asociado de prestación de servicios se convierten en el capital humano de otras industrias y, por ende, cualquier cambio en las condiciones de mercado de estas últimas, dada la

flexibilidad derivada de la contratación con las cooperativas, se traduce en un deterioro de las condiciones contractuales, bien en un número menor de recurso humano o bien en un menor valor del contrato. En consecuencia, el efecto sobre las cooperativas es la desaparición de puestos de trabajo o una reducción del ingreso para el asociado trabajador.

El número de trabajadores asociados de este grupo de cooperativas representa el 2.79% de la población económicamente activa y el 3.22% de la población ocupada del país.

La composición de los activos de las cooperativas de trabajo asociado, dada su concentración en actividades de servicios, corresponde en un 58.65% a cuentas por cobrar por su actividad empresarial. Esta es una estructura que ha permanecido constante en los últimos años.

Composición de los activos cooperativismo de trabajo asociado



Diciembre de 2010

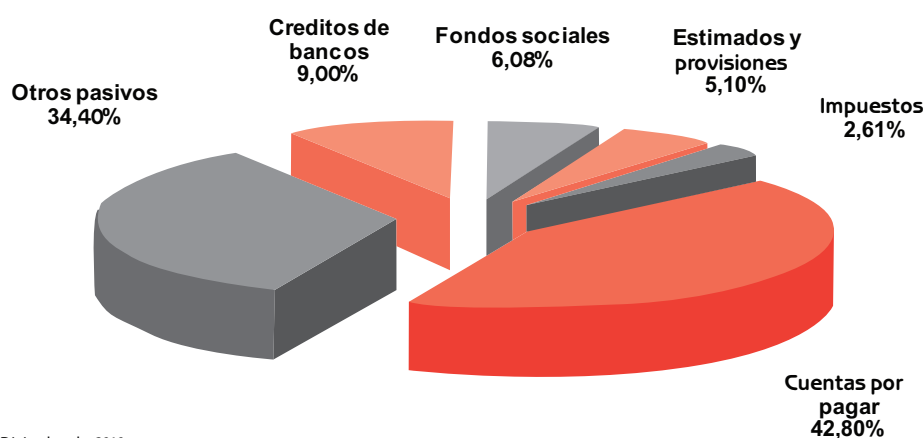
Los activos de estas cooperativas, al cierre de 2010, ascienden a \$1.6 billones, \$99.318 millones más que en 2009, lo que equivale a un crecimiento anual del 6.51%. Este volumen de activos representa el 6.73% de los activos del sector cooperativo nacional.

En cuanto a la estructura de los pasivos, el subsector de trabajo asociado tiene el 77.20% en cuentas por pagar a terceros y otros pasivos, siendo esta última donde

se registran las obligaciones que tienen que ver con la vinculación de los trabajadores asociados a la cooperativa.

Viendo la evolución de esta estructura de un año a otro, se aprecia una disminución en los créditos de bancos de aproximadamente 3.2 puntos porcentuales, algo que puede resultar positivo en cuanto al costo del pasivo, pero que puede estar indicando una restricción en la oferta de recursos del sector financiero para este tipo de entidades.

Composición de los pasivos cooperativismo de trabajo asociado



Diciembre de 2010

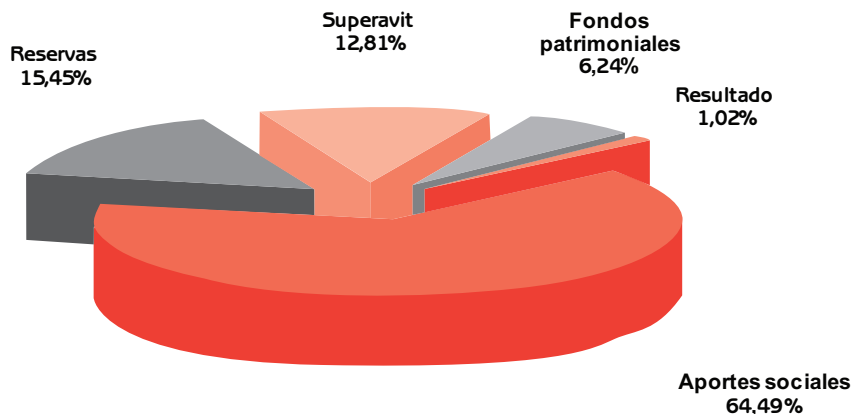
Los pasivos de estas cooperativas suman \$1.1 billones, un 4.97% más que el registrado al cierre del año anterior, cuando ascendían a \$1 billón. Dentro del cooperativismo nacional el subsector de trabajo asociado tiene el 7.55% de los pasivos.

La estructura patrimonial de las cooperativas de trabajo asociado refleja que el modelo aún se encuentra en una

etapa de consolidación, en la que no se tiene un gran volumen en los rubros que representan capital institucional.

Respecto al año anterior, y gracias a unos mejores resultados en materia de excedentes, el subsector logró reducir la participación de los aportes sociales respecto al patrimonio, pasando del 66.66% en 2009 al 64.49% en 2010.

Composición del patrimonio cooperativismo de trabajo asociado



Diciembre de 2010



El patrimonio a 2010 es de \$499.413 millones, registrando un crecimiento nominal anual del 10.14% frente a los \$453.450 millones del año anterior y representa el 5.40% del patrimonio del sector cooperativo colombiano.

Los aportes sociales, la principal variable del patrimonio, cierran en 2010 con \$324.820 millones, con crecimiento anual de 6.34% frente a los \$305.463 millones del año anterior.

Los ingresos de \$7.2 billones a 2010, muestran un ritmo de crecimiento nominal anual de 13.32% frente a los \$6.4 billones del año anterior. El 25.92% de los ingresos del sector cooperativo fue recibido por las cooperativas de trabajo asociado. Dado que el 98% de las cooperativas de trabajo asociado en Colombia se dedican a la prestación de servicios, los márgenes de operación son bastante reducidos, ya que casi la totalidad de los ingresos va directamente a remunerar a los trabajadores asociados. Así, aunque el volumen de ingresos tenga una alta participación dentro de los totales nacionales del cooperativismo, la mayor parte vienen de los contratos suscritos con empresas de otras

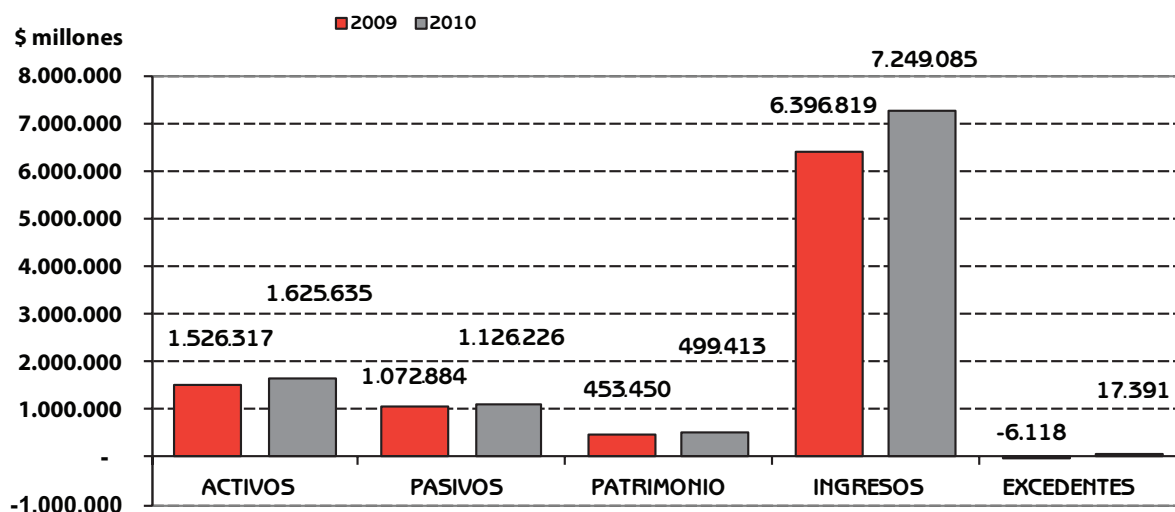
industrias, y finalmente se convierten en retribución al trabajo desarrollado por los asociados.

El modelo cooperativo de trabajo asociado está diseñado para crear y mantener puestos de trabajo dignos para sus asociados. Este grupo de personas, que se han unido voluntariamente, ofrecen sus capacidades traducidas en productos o servicios a diversos mercados, los cuales, fruto de un choque entre oferta y demanda, determinan un precio que los satisface cubriendo sus expectativas económicas.

En el caso de las cooperativas que prestan servicios, el objetivo es garantizar un ingreso para los asociados conforme a su esfuerzo en el trabajo, dejando un margen para que la empresa cooperativa mantenga una infraestructura mínima que garantice la sustentabilidad de los puestos de trabajo.

Los excedentes de estas cooperativas, al cierre de 2010, son de \$17.391 millones, con una recuperación del 384%, frente a la pérdida sectorial de 2009 que alcanzó los \$6.118 millones.

SECTOR COOPERATIVO DE TRABAJO ASOCIADO COMPORTAMIENTO PRINCIPALES VARIABLES



Fuente: Confecoop

El subsector cooperativo de trabajo asociado presenta un indicador de endeudamiento del 69.28%, ubicándose por encima del promedio del sector cooperativo (61.73%). Por las actividades de prestación de servicios desarrolladas por muchas de estas cooperativas, el indicador debiera estar en niveles del 50% al 60%, pero debido a su reciente expansión y estado de crecimiento, estos niveles de endeudamiento aún son altos.

Derivado de lo anterior, la razón de apalancamiento de las cooperativas de trabajo asociado se ubica en 2.26, es decir, que de cada peso del patrimonio, 2.26 están comprometidos con terceros y, dado que el 64.49% del patrimonio son aportes sociales, el riesgo recae sobre los asociados en mayor medida.

El promedio de la razón de apalancamiento para el sector cooperativo nacional es de 1.61.

El margen neto del subsector cooperativo de trabajo asociado en 2010 (0.24%), es el más bajo de todo el sector cooperativo, ubicándose 1.21 puntos porcentuales por debajo del total del sector cooperativo (1.45%). Esto se traduce en que de cada 100 pesos que entraron a las cooperativas de trabajo asociado, 0.24 centavos se convirtieron en excedente para el subsector.

El indicador de rendimiento del activo (1.07%) también se encuentra por debajo del registrado por la totalidad del sector cooperativo (1.61%), resultando ser apenas suficiente como medida de eficiencia económica.

El rendimiento del patrimonio, indicador esencial para medir la capacidad de la cooperativa para generar capital institucional tendiente al fortalecimiento del modelo cooperativo, se ubica en 3.48%, que en términos reales se traduce en un margen del 0.30%, margen que, aunque positivo, se sitúa por debajo del promedio del sector cooperativo para el corte (4.37% en términos corrientes y 1.16% en términos reales).

(Anexo V – Principales indicadores por subsectores)

• Subsector cooperativo agropecuario



**Carmenza
Suárez Galeano
Fundación para el
Desarrollo Cooperativo**

“Durante el año 2010 el mercado interno del café se vio afectado de manera importante por las dos principales plagas que afectan la calidad y productividad del café: la broca y la roya, fenómenos que obedecen a una misma razón: el clima.

El fuerte verano que se registró a comienzos del año, propició la aparición de la broca y para el segundo semestre el invierno hizo que la cosecha principal se viera afectada por ataques de roya en grandes predios cafeteros.

Fue así como las cooperativas cafeteras debieron enfrentar un entorno muy complicado, caracterizado por problemas de calidad, y una fuerte competencia en precios, generada por la disminución en la oferta de cafés suaves, segmento en el que participa el café colombiano. No menos importante fueron los inconvenientes que tuvieron que enfrentar las cooperativas cafeteras para sacar el café de los centros de producción debido a los problemas en las vías, como consecuencia del fuerte invierno.

Afortunadamente, durante el último trimestre del 2010 la producción de café registró una recuperación importante, que le permitió a las cooperativas cafeteras volver a los promedios históricos de compras de café y cerrar el año con un balance económico positivo.

Para el 2011 se prevé una situación de escasez de café para el primer semestre, como consecuencia de los factores climáticos adversos que afectaron las floraciones de café, pero existe gran optimismo con relación a la cosecha principal que se concentra en el último trimestre del año en casi todas las regiones cafeteras del país. También se espera que se conserven los altos niveles de precios del café que se vienen registrando durante los últimos dos meses, situación que beneficiaría no solo a las cooperativas cafeteras, sino también a los productores de café del país.”

Comportamiento subsectorial⁸

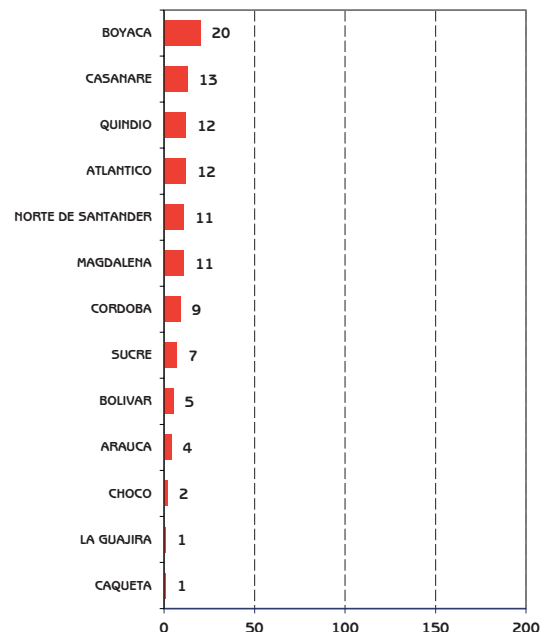
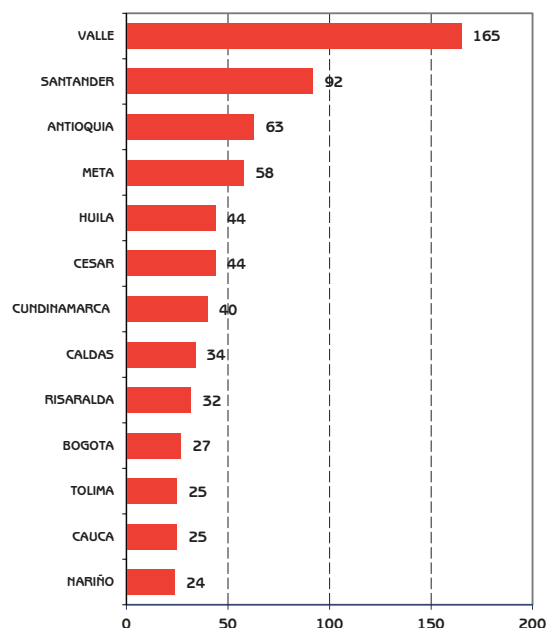
Según los datos reportados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, 781 cooperativas desarrollan su actividad en el sector agropecuario colombiano, las cuales representan el 8.95% de las cooperativas a nivel nacional.

Estas cooperativas asocian a 148.657 personas, las cuales representan el 2.90% del total de asociados a nivel nacional. Cada asociado a este tipo de cooperativas tiene un aporte social que en promedio es de \$1.997.341.

Por domicilio principal, las cooperativas agropecuarias se ubican en 26 departamentos y 229 municipios, siendo Valle, Santander y Antioquia los departamentos que concentran el mayor número de cooperativas.

⁸ Este subsector está conformado tanto por las entidades que se dedican a la explotación agropecuaria de manera directa, como las que desarrollan procesos agroindustriales, por ejemplo las cooperativas lecheras, o la comercialización de productos agrícolas.





Las cooperativas agropecuarias generan alrededor de 11.070 empleos directos, representado así el 7.92% de los empleados del sector cooperativo nacional. Sobre el empleo nacional, los empleados del subsector representan el 0.05% de la población económicamente activa y el 0.06% de la población ocupada.

del subsector cooperativo agropecuario (\$688 mil millones) y el 7.66% de los asociados (11.387 personas).

El número de asociados promedio por cooperativa agropecuaria en Colombia es de 190 y el número de empleados promedio es de 14.

Por tamaños de cooperativa, el 0.51% son grandes empresas (4 entidades), grupo que maneja el 37.91% de los activos

Tamaño de cooperativa agropecuaria por activos	Número de coop.	% partic.	# de asociados	# de asociados promedio por coop.	# de empleados promedio por coop.
Grande	4	0.51%	11,387	2,847	1,489
Mediana	23	2.94%	44,916	1,953	60
Pequeña	114	14.60%	46,891	411	22
Micro	640	81.95%	45,463	71	2
Total nacional	781	100%	148,657	190	14



El mayor número de entidades cooperativas agropecuarias se encuentra en el segmento de micro empresa (640 cooperativas), manejando el 9.98% del total de activos. 114 cooperativas pequeñas manejan el 23.91% de los activos y 23 cooperativas en el segmento de mediana empresa manejan el 28.21%.

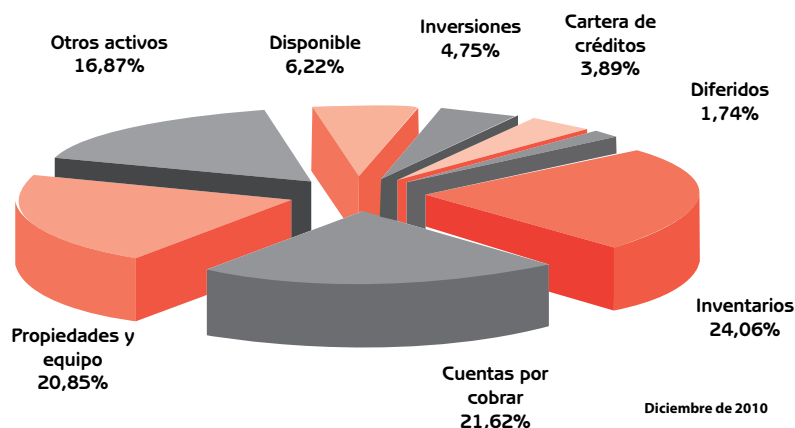
Con esta distribución por tamaños y sus participaciones, se aprecia una brecha bastante amplia en materia de desarrollo y capacidad entre las microempresas cooperativas agropecuarias y las grandes cooperativas.

Las cooperativas agropecuarias registran activos por \$1.8 billones, con crecimiento anual del 10.35%, crecimiento

superior al presentado en 2009 (2.45%), situación que se presenta en mayor medida por la reactivación en la actividad cafetera y el mejoramiento de las condiciones comerciales con Venezuela para el sector lechero, dos de los productos líderes del sector cooperativo agropecuario.

La estructura financiera de estos activos presenta una diversificación que corresponde a empresas del sector real, donde las propiedades, planta y equipo, los inventarios y las cuentas por cobrar, constituyen el 66.52% del total de activos. Este volumen de activos representa el 7.52% de los activos del sector cooperativo nacional.

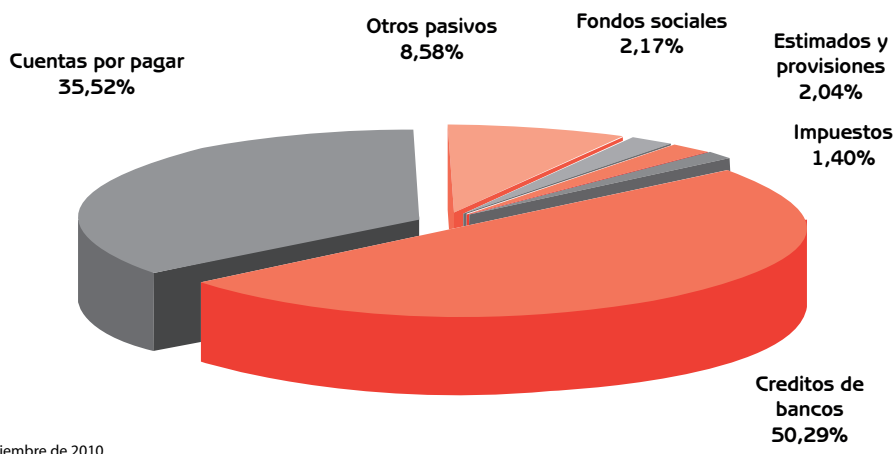
Composición de los activos sector cooperativo agropecuario



Los pasivos del subsector, principalmente concentrados en créditos de bancos, crecieron durante 2010 un 15.06%, en línea con el comportamiento de los activos, cerrando con

\$960.755 millones y representando el 6.44% de los pasivos del sector cooperativo nacional.

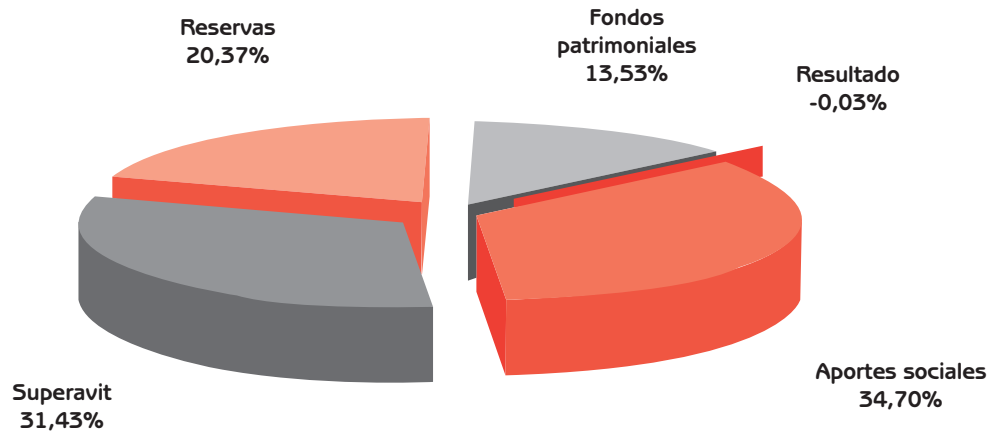
Composición de los pasivos sector cooperativo agropecuario



Aunque las obligaciones financieras representan una parte importante de los pasivos de las cooperativas agropecuarias, esto debe ser analizado a su vez con el nivel

de endeudamiento total, el cual, como se verá más adelante, es adecuado para este grupo de entidades.

Composición del patrimonio sector cooperativo agropecuario

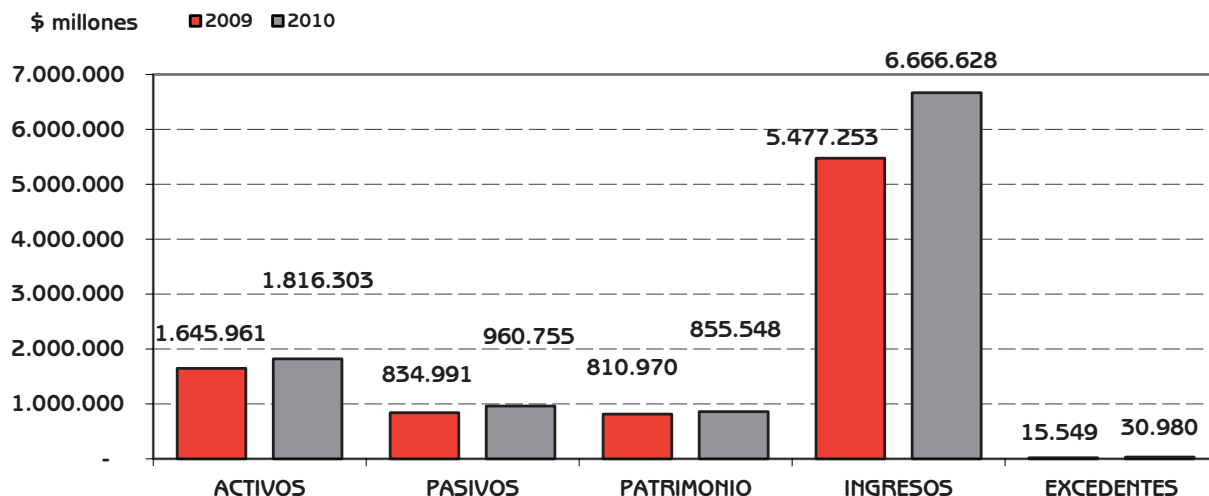


Diciembre de 2010

La estructura del patrimonio de las cooperativas agropecuarias en conjunto muestra el grado de desarrollo y de creación de capital institucional conseguido, fruto de varias décadas de trabajo continuo, especialmente por parte de las cooperativas cafeteras. El patrimonio de este grupo de cooperativas es de \$855 mil millones, un 5.5% más que lo registrado en 2009 y representa el 9.25% del patrimonio del sector cooperativo nacional.

Los ingresos de este subsector llegaron a los \$6.6 billones, convirtiéndose así en uno de los que más aportan al cooperativismo nacional en términos de ingresos, con el 23.84%, explicado principalmente por las ventas de las cooperativas cafeteras (comercialización del grano) y lecheras.

SECTOR COOPERATIVO AGROPECUARIO COMPORTAMIENTO PRINCIPALES VARIABLES



Fuente: Confecoop

Los excedentes del subsector fueron de \$30.980 millones, que frente a los \$15.549 millones obtenidos el año 2009, representa un incremento del 99.24%. En esta variable, gran parte de la recuperación está explicada por el buen comportamiento de los excedentes registrados por las cooperativas lecheras y cafeteras.

Finalizado el 2010, se aprecia un cambio de tendencia en el comportamiento del subsector agropecuario. Es preciso indicar que la dependencia del subsector de los dos productos líderes mencionados, hace que los excedentes sean bastante volátiles en el tiempo y acordes al comportamiento particular de cada uno de los productos.

El subsector cooperativo agropecuario presenta un indicador de endeudamiento del 52.90%, ubicándose por debajo del promedio del sector cooperativo (61.73%). Por el tipo de actividad que desarrollan estas cooperativas en el sector real, el indicador se encuentra en niveles adecuados de alrededor del 50%.

La razón de apalancamiento de las cooperativas agropecuarias se ubica en 1.12, es decir, que de cada peso del patrimonio 1.12 está comprometido con terceros (0.5 centavos con entidades financieras) y, dado que el 34.70% del patrimonio son aportes sociales, el riesgo tanto para los asociados como para los acreedores es bajo. El promedio de la razón de apalancamiento para el sector cooperativo nacional es de 1.61.

El margen neto del subsector cooperativo agropecuario en 2010 (0.46%) se ubica 0.98 puntos porcentuales por debajo del total del sector cooperativo (1.45%). Esto se traduce en que de cada 100 pesos de ingreso de las cooperativas agropecuarias 0.46 centavos se convirtieron en excedente cooperativo.

El indicador de rendimiento del activo (1.71%) se encuentra 4 puntos básicos por encima del registrado por la totalidad del sector cooperativo (1.67%), resultando ser un indicador adecuado para empresas del sector real.

El rendimiento del patrimonio, indicador esencial para medir la capacidad de la cooperativa para generar capital institucional tendiente al fortalecimiento del modelo cooperativo, se ubica en 3.62%, que en términos reales se

traduce en un margen del 0.44%. El indicador para el sector cooperativo nacional es del 4.37% (1.16% en términos reales).

(Anexo V – Principales indicadores por subsectores)

Cooperativas de caficultores⁹

Durante el 2010, la Federación Nacional de Cafeteros prestó el servicio de la garantía de compra a través de 35 cooperativas de caficultores, con una red de 516 puntos de compra de café, localizados en toda la zona cafetera del País.

Adicionalmente al servicio de la garantía de compra del café, las cooperativas cafeteras prestan otro tipo de servicios sociales a sus afiliados, tales como: venta de fertilizantes e insumos de provisión agrícola, supermercados de consumo, crédito y transporte, entre otros.

Durante el año 2010, la producción registrada fue de 8,9 millones de sacos de 60 kilos de café verde, de los cuales las cooperativas compraron 3,73 millones de sacos, equivalentes a una participación en la compra de la cosecha del 42%.

A lo largo de 2010, el prolongado invierno continuó afectando el volumen de la producción de café a nivel nacional. Sin embargo, se logró un incremento en la producción del orden del 14% frente al año 2009. Las cooperativas, por su parte, registraron un incremento en compras de café del 24% con respecto al año anterior, evidenciando un alto nivel de competitividad en la comercialización del café.

La base social de las cooperativas de caficultores está conformada por aproximadamente 80.000 asociados.

En el siguiente cuadro se presenta la evolución de las principales cifras financieras de las cooperativas cafeteras durante los últimos 5 años.

⁹Informe elaborado por la División de Cooperativas de la Federación Nacional de Cafeteros



	2006	2007	2008	2009	2010
ACTIVOS TOTALES	374.663	447.415	409.755	408.482	547.770
PASIVOS TOTALES	128.328	191.266	127.792	125.049	248.320
CAPITAL DE TRABAJO	105.539	110.593	119.112	117.724	132.787
APORTES SOCIALES	58.358	61.967	65.609	68.831	75.064
EXCEDENTES NETOS	12.804	11.404	14.842	6.071	13.214
PATRIMONIO	246.335	255.840	281.963	280.323	299.451

Cifras expresadas en millones de pesos

Las variaciones porcentuales de las anteriores variables para el último año muestra la recuperación en la producción cafetera nacional respecto al año anterior y su positivo efecto para las cooperativas.

- **Subsector cooperativo de servicios funerarios**



**Gerardo
Mora Navas**
Coopserfun

“El ambiente para el desarrollo del objeto social de las cooperativas funerarias durante el 2010 fue positivo, entre otras, por las siguientes razones:

- Tras la reforma financiera en el 2009 sobre la limitación de las aseguradoras para contratar directamente los servicios funerarios, permitió que algunas empresas del sector pudieran incursionar en el negocio de la previsión, generando mayores ingresos y crecimiento para su operación.

- Fue favorable la intervención de entidades gremiales para lograr la regulación del funcionamiento de los cementerios.
- Las mayores exigencias de parte del tomador de servicios funerarios crea un mayor dinamismo y modernización del negocio funerario para atender estas nuevas necesidades.
- Sin embargo, el afán de conquistar una mayor participación en el mercado por parte de los partícipes del sector, ha conllevado a una tendencia de baja de precios cuyo único beneficiario ha sido el tomador final de los servicios.

El panorama para 2011 estará marcado, entre otros, por los siguientes factores:

- Ambiente de incertidumbre debido al impacto sobre las decisiones gubernamentales de asumir directamente la prestación de los servicios funerarios en cada localidad, a través de la red de cementerios distritales y municipales, lo que dejaría por fuera del mercado a muchas funerarias y restaría el nivel de operación sobre muchas otras.
- El aumento en la cultura de previsión en la sociedad, conlleva a una mayor protección en número de familias, generando crecimiento en el negocio de previsión exequial.



- El sector funerario en el país tiene el gran reto de adaptar sus procesos de prestación de servicios por un profundo respeto por el medio ambiente, lo cual se empieza a evidenciar con algunas funerarias en procesos de certificación integral."

Comportamiento subsectorial

A diciembre de 2010, 30 entidades de naturaleza cooperativa prestan servicios funerarios en Colombia. En este grupo de cooperativas existen entidades de segundo grado, compuestas por cooperativas, que tienen una gran participación en el mercado, tanto cooperativo como nacional.

Por el carácter de segundo grado, el número de asociados para este subsector es reducido (1.154), variable que

representa el 0.02% del total de asociados de las cooperativas a nivel nacional. En promedio, el aporte social para este subsector es de \$15.129.307, teniendo en cuenta que dentro de dicho promedio existen personas naturales y jurídicas.

El domicilio principal de este grupo de cooperativas se encuentra en 12 departamentos del país, en las ciudades de Bogotá, Bucaramanga, Barrancabermeja, Medellín, Bello, Ibagué, Cúcuta, Ocaña, Cali, Neiva, Villavicencio, Tunja, Pereira, Barranquilla y Cartagena. El número de empleados de las cooperativas funerarias es de 1.390.

Por tamaños, una es gran empresa, dado que maneja el 43.40% de los activos del subsector cooperativo funerario (\$59.554 millones).

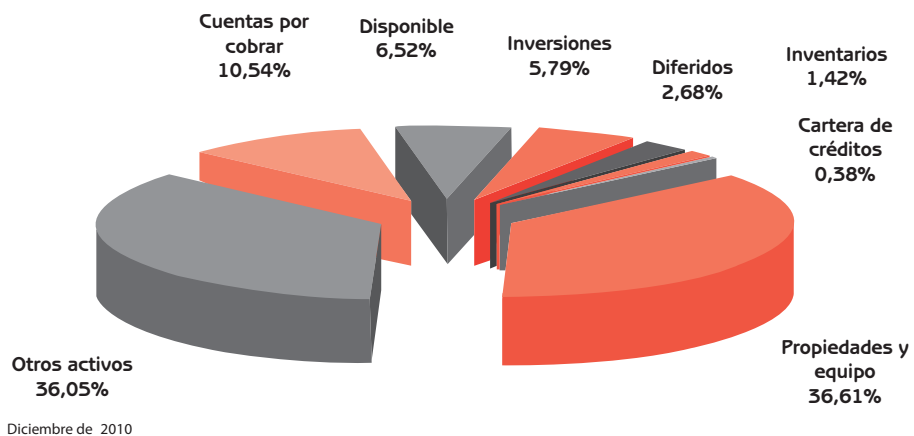
Tamaño de cooperativa funeraria por activos	Número de coop.	% partic.	# de asociados	# de asociados promedio por coop.	# de empleados promedio por coop.
Grande	1	3.33%	35	35	213
Mediana	8	26.67%	89	11	79
Pequeña	3	10.00%	61	20	39
Micro	18	60.00%	969	54	24
Total nacional	30	100%	1,154	38	46

El mayor número de entidades cooperativas funerarias se encuentra en el segmento de micro empresa (18 entidades), manejando el 3.93% del total de activos, 8 cooperativas medianas manejan el 26.67% de los activos y 3 pequeñas manejan el 10% de los activos.

Los activos de este subsector al cierre de 2010 son de \$137.215 millones, un 12.18% más que el año anterior y representan el 0.57% de los activos totales del cooperativismo.



Composición de los activos sector cooperativo funerario



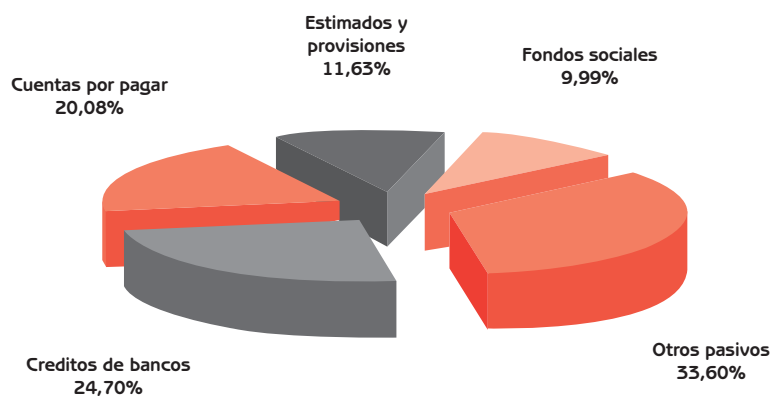
Sus pasivos llegan a los \$49.206 millones con crecimiento anual del 4.27%, participando en un 0.33% sobre el total de los pasivos de las cooperativas a nivel nacional.

La composición de los pasivos respecto al año anterior muestra una disminución en el endeudamiento financiero,

en virtud del pago de obligaciones contraídas a partir del año 2008 para importantes proyectos de infraestructura.

El subsector cooperativo funerario es uno de los que tiene el indicador más bajo de endeudamiento de todo el cooperativismo nacional.

Composición de los pasivos sector cooperativo funerario

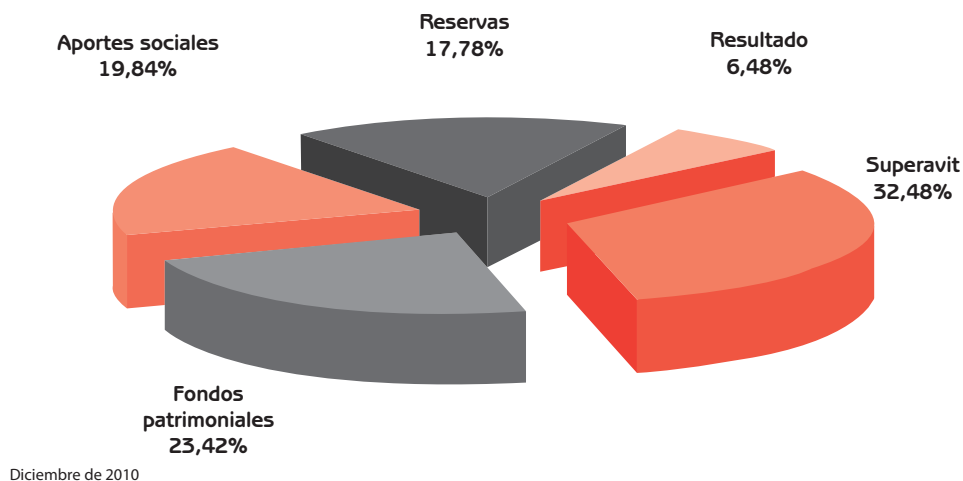


Diciembre de 2010

El patrimonio de este tipo de cooperativas es de \$88.009 millones, con crecimiento anual del 17.15%, un ritmo mayor al presentado el año anterior (10.77%). Este patrimonio

representa el 0.95% del patrimonio total del sector cooperativo. El 19.83% de su patrimonio lo representan los aportes sociales (\$17.459 millones).

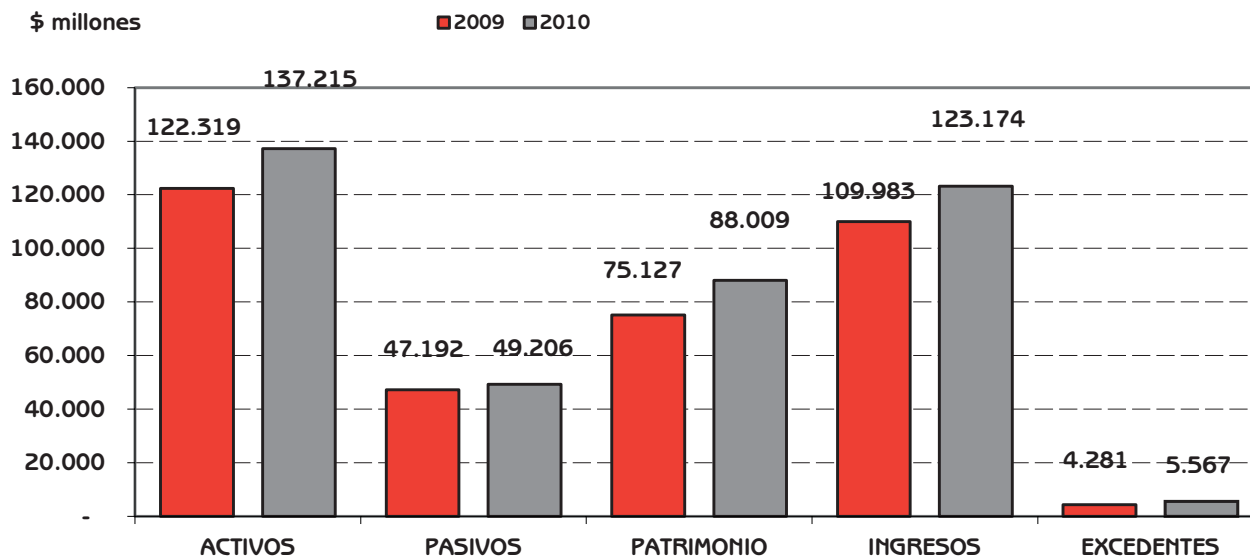
Composición del patrimonio sector cooperativo funerario



\$123.174 millones fueron los ingresos de este grupo de cooperativas en 2010 y el crecimiento anual fue del 11.99% (\$13.192 millones).

Los excedentes fueron \$5.567 millones, \$1.285 millones más que los de 2009 (\$4.281 millones), un incremento equivalente al 30.02%.

SECTOR COOPERATIVO DE SERVICIOS FUNERARIOS COMPORTAMIENTO PRINCIPALES VARIABLES



Fuente: Confecoop



El subsector cooperativo funerario presenta un indicador de endeudamiento del 35.83%, ubicándose muy por debajo del promedio del sector cooperativo (61.73%). Este nivel de endeudamiento es uno de los más bajos por subsectores del sector cooperativo y para empresas del sector real se encuentra por debajo del óptimo teórico que es del 50%.

La razón de apalancamiento de las cooperativas funerarias se ubica en 0.56, es decir, que de cada peso del patrimonio 56 centavos están comprometidos con terceros, lo que representa un bajo nivel de riesgo tanto para los asociados como para los acreedores de este tipo de entidades cooperativas. El promedio de la razón de apalancamiento para el sector cooperativo nacional es de 1.61.

El margen neto del subsector cooperativo funerario en 2010 (4.52%), se ubica 3.07 puntos porcentuales por encima del total del sector cooperativo (1.45%). Esto se traduce en que de cada 100 pesos de ingreso de las cooperativas funerarias, 3.52 se convierten en excedente cooperativo.

El indicador de rendimiento del activo (4.06%) se encuentra 2.38 puntos porcentuales por encima del registrado por la totalidad del sector cooperativo (1.67%), resultando ser un indicador muy bueno para empresas del sector real y dando cuenta de la calidad de sus activos.

El rendimiento del patrimonio, indicador esencial para medir la capacidad de la cooperativa para generar capital

institucional tendiente al fortalecimiento del modelo cooperativo, se ubica en 6.33%, lo que en términos reales se traduce en un margen del 3.06%. Respecto al año anterior se aprecia un incremento debido al mayor volumen de excedentes. El indicador para el sector cooperativo nacional es del 4.37% (1.16% en términos reales).

(Anexo V – Principales indicadores por subsectores)

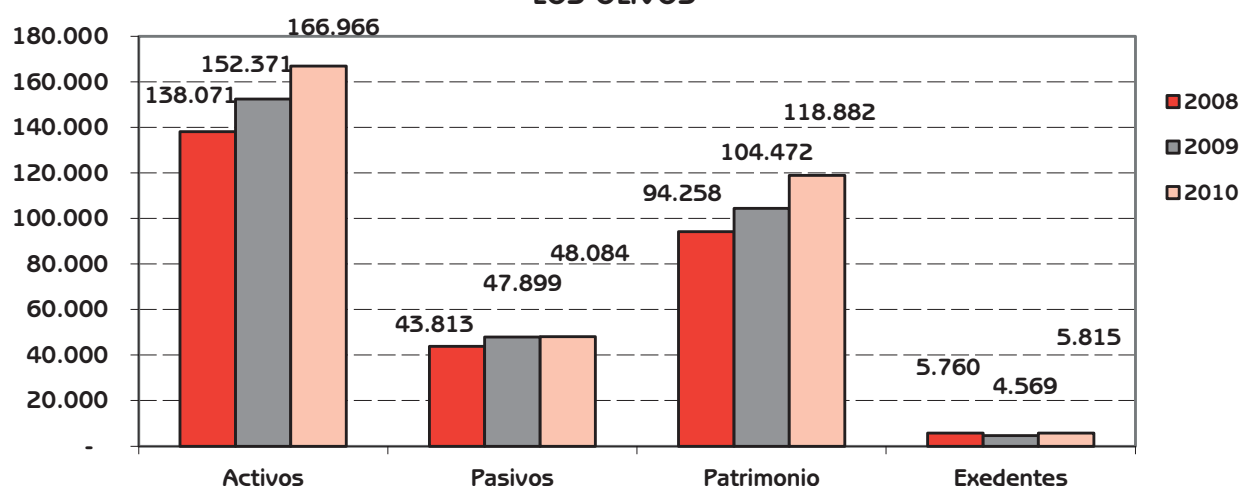
Red "Los Olivos"

La red cooperativa funeraria más importante del país es la red "Los Olivos", la cual cuenta con 16 entidades tanto de naturaleza cooperativa como de propiedad cooperativa.

Al finalizar el 2010 esta red atendió 34.576 servicios funerarios, contando para ello con 70 sedes propias, 230 salas de velación, 142 carrozas para la prestación de servicios funerarios y una planta de personal a cargo de las funerarias (empleos directos) de 1.091 funcionarios.

Los activos de la red Los Olivos a 2010 ascendieron a la suma de \$166.966 millones con crecimiento anual del 9.58%, su patrimonio es de \$118.882 millones, registró un crecimiento anual del 13.79%, y obtuvo excedentes por \$5.815 millones (incremento anual del 27.27%).

RED DE SERVICIOS FUNERARIOS LOS OLIVOS



Fuente: Red Los Olivos

• Subsector cooperativo de transporte



**María Flor
Rincón
Cootransbosa**

“Considero que el ambiente para el desarrollo del objeto social en las cooperativas de transporte, especialmente en Bogotá durante el 2.010, fue negativo. Las razones son, entre otras, las siguientes:

El transporte avanza hacia un cambio del modelo empresarial, que desafortunadamente conlleva entre otros a la concentración de la propiedad de los equipos de transporte, en grandes empresas operadoras. Este solo hecho hace que en las cooperativas se pierda una de las grandes fortalezas, como es tener democratizada la propiedad, generando capital social.

De otro lado, el artículo 75 de la ley 79 indica claramente que “... las cooperativas de transporte serán, separada o conjuntamente, de usuarios del servicio, trabajadores o propietarios asociados...”, pero, en el nuevo modelo empresarial no se puede cumplir con esa condición; adicionalmente, el nuevo modelo de negocio requiere de inmensas inversiones o inversionistas muy solventes, que tampoco reúnen en su gran mayoría las cooperativas.

El panorama para las cooperativas de transporte o de transportadores es muy difícil: En el caso de Bogotá, la mayoría de asociados esperan con nostalgia la hora de entregar sus vehículos y salir del negocio y de la actividad, sin tener un plan de contingencia social o reacomodamiento en el nuevo modelo.”



**Andrés Felipe
Correa Mejía
Cooperativa La Ermita**

“La modernización del sector de transporte terrestre de pasajeros en la que ha estado empeñado el gobierno en las últimas administraciones, con la implementación de los sistemas integrados de transporte masivo y estratégicos en las ciudades, así como la implementación de la operación de corredores viales a nivel intermunicipal, no debe convertirse en la excusa para que las empresas de transporte, y en especial las cooperativas de transporte, vislumbren el panorama más pesimista respecto a que ya no hay nada que hacer y que tarde que temprano las empresas tenderán a desaparecer. Es claro que como un sector progresista de la economía, no podemos estar en contra del desarrollo; por el contrario, debemos buscar oportunidades ya que a diferencia de otro tipo de organizaciones empresariales de transporte, nuestro sector transportador cooperativo tiene la ventaja competitiva de contar con una base social que puede reorientar su actividad empresarial a actividades conexas con el mismo transporte e incluso reorientarse hacia otros sectores de servicios.

Es claro también que en todas las modalidades del transporte terrestre de pasajeros (urbano colectivo o individual, intermunicipal o de servicio especial), el esquema vinculador ha sido el común denominador, pero quién ha dicho que las cooperativas no tienen la capacidad administrativa de reorientar sus esquemas empresariales a modelos administradores, en los cuales, a pesar de que los vehículos sean propiedad de los asociados, no se pueda administrar integralmente la flota de vehículos, permitiendo que a través de mecanismos como la caja única, el mantenimiento centralizado y programado de los equipos o la compra a volumen de insumos, no se puedan lograr economías de escala que beneficien a toda su base social?. Incluso, por qué no, cooperativas con modelos operadores con una flota integralmente de propiedad de

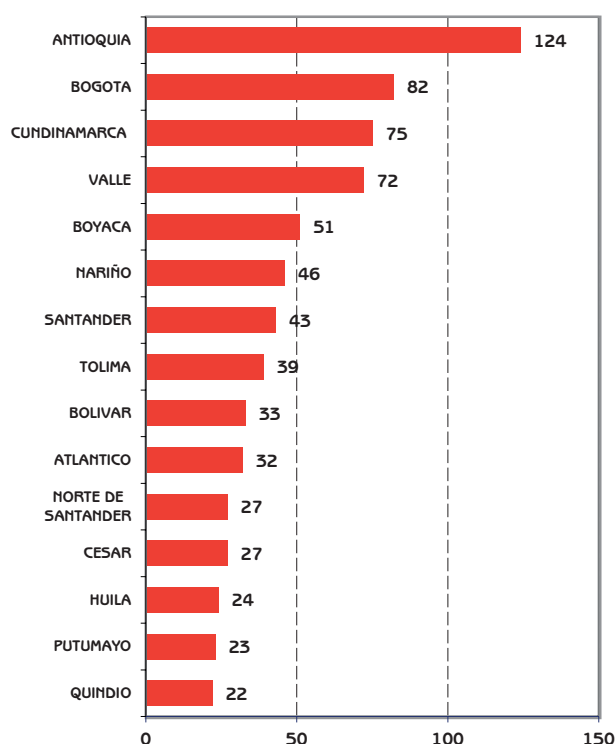


las mismas cooperativas y que incluso puedan participar en procesos licitatorios sin las limitaciones de tipo patrimonial que sólo dan espacio a sociedades de capital?. El llamado, entonces, es a reflexionar si los esquemas empresariales que se tienen en la actualidad son los óptimos para enfrentar los retos de la modernización del sector, pues, si finalmente nuestra actividad principal tiende a desaparecer, es el momento de optimizarlos como afortunadamente ya muchas cooperativas lo han hecho.

La invitación es a participar activamente en el encuentro de Cooperativas de Transporte, convocado por Confecoop para el mes de Agosto en Paipa, a efectos que, como gremio cooperativo transportador, vislumbremos escenarios optimistas, todo alrededor de nuestra mayor fortaleza: nuestra base social.”

Comportamiento subsectorial

Con una muestra de 887 entidades bajo la vigilancia especializada de la Superintendencia de Puertos y

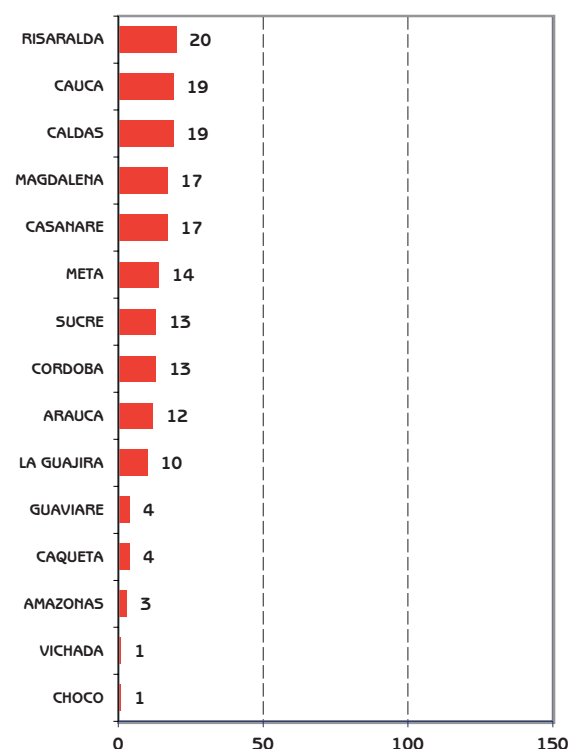


En este subsector se encuentran cooperativas de diversos tamaños, encontrándose que las de tamaño micro son las más numerosas, al alcanzar 669 cooperativas que representan el 75.42% del total de entidades, pero que

Transporte, este tradicional subsector cooperativo muestra un comportamiento satisfactorio al finalizar el año 2010. Las cooperativas de transporte representan por número de entidades el 10.35% del total de entidades del sector cooperativo colombiano.

El número de asociados de las cooperativas de transporte es cercano a los 96.294. El 1.88% de los asociados del sector cooperativo se encuentran vinculados a este tipo de entidades y cada asociado tiene un aporte social promedio de \$2.394.275.

Por domicilio principal se ubican en 30 departamentos y 321 municipios, siendo Antioquia, Bogotá y Cundinamarca las localidades que concentran el mayor número de cooperativas. El número de agencias a nivel nacional es de 1.690.



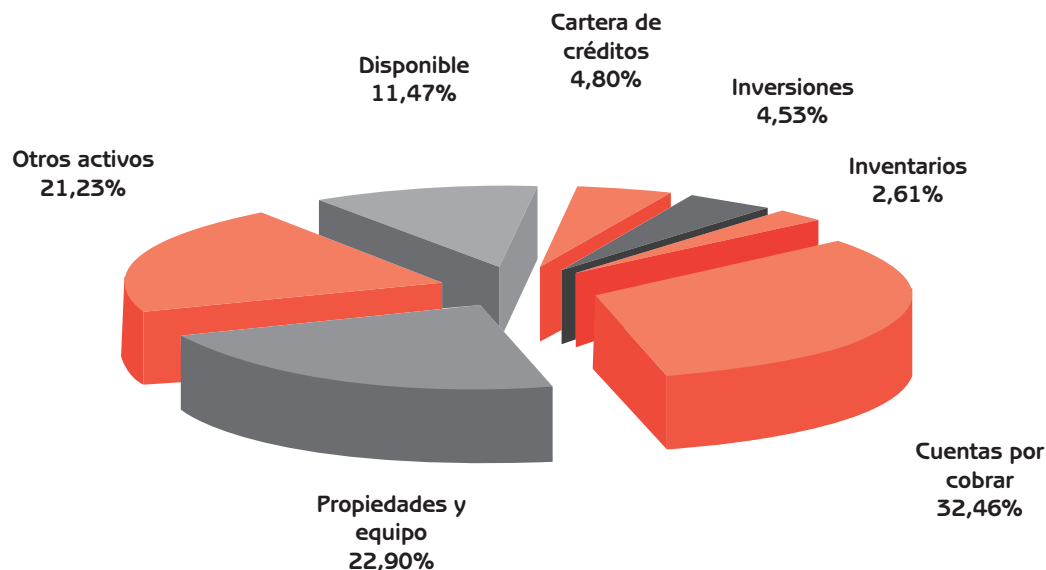
tan solo manejan el 23.72% de los activos; las pequeñas empresas de transporte (179 cooperativas) tienen el 32.57% de los activos; las medianas (35 cooperativas) tienen el 24.79% y las grandes (4 cooperativas) tienen el 18.92%.

Tamaño de cooperativa de transporte por activos	Número de coop.	% partic.	# de asociados	# de asociados promedio por coop.	# de empleados promedio por coop.
Grande	4	0.45%	1,792	448	838
Mediana	35	3.95%	11,078	317	177
Pequeña	179	20.18%	27,641	154	26
Micro	669	75.42%	55,783	83	4
Total Nacional	887	100%	96,294	109	19

El subsector cooperativo de transporte genera 16.580 empleos, variable que de un año a otro disminuyó un 1.88% y que representa el 11.87% de la totalidad de empleos del sector cooperativo. Sobre el empleo nacional, estas cooperativas vinculan el 0.08% de la población económicamente activa y el 0.09% de la población ocupada.

Con activos de \$1 billón, el crecimiento anual de esta variable es del 16.24% y representa el 4.30% de los activos del sector cooperativo nacional. El 55.36% de sus activos está representado en cuentas por cobrar y en planta y equipo, necesarios para el desarrollo de su objeto social.

Composición de los activos sector cooperativo de transporte



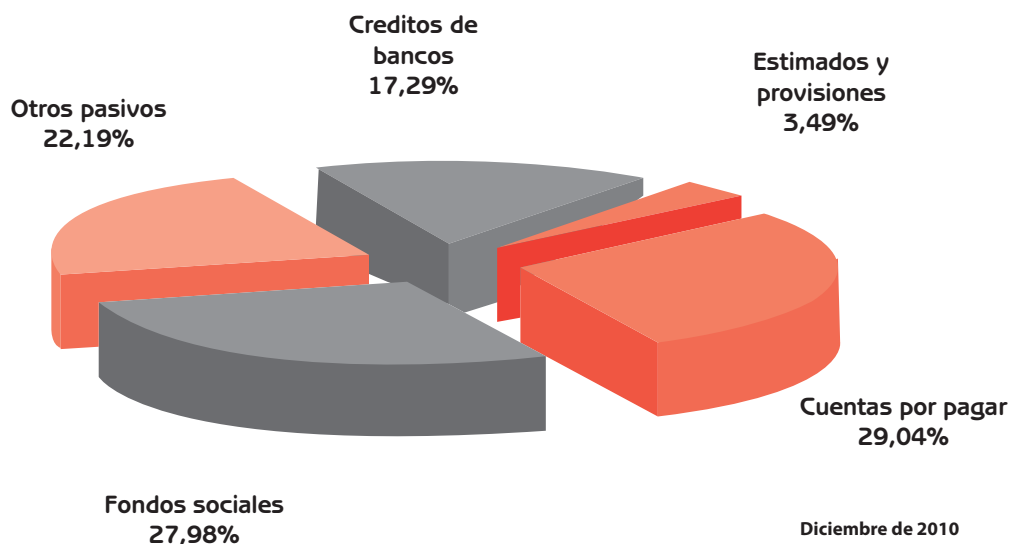
Diciembre de 2010

Sus pasivos por \$563.525 millones se incrementaron en \$74.296 millones, lo que equivale a un 15.19% anual y representan en el total de pasivos del sector cooperativo el 3.78%. Dentro de la estructura de los pasivos se destaca

la participación de rubros propios de la actividad de transporte, como los fondos de reposición del parque automotor.

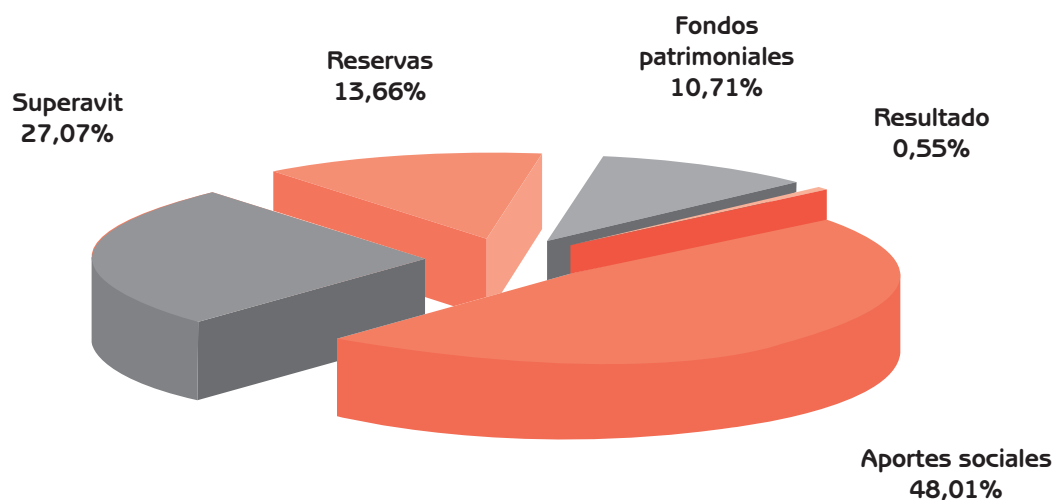


Composición de los pasivos sector cooperativo de transporte



El patrimonio cierra el año con \$476.727 millones con crecimiento anual del 17.53% y representa el 5.16% del total de patrimonio de las cooperativas en Colombia.

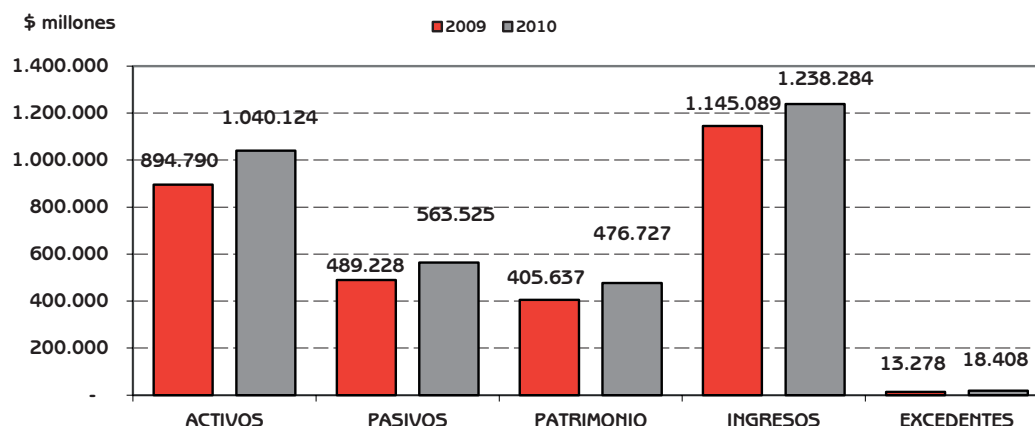
Composición del patrimonio sector cooperativo de transporte



El ritmo de crecimiento anual de los ingresos del subsector cooperativo de transporte fue del 8.14% (\$93.195 millones), cerrando el año con \$1.2 billones. Este nivel de ingresos representa el 4.43% de los ingresos del sector cooperativo nacional.

Las cooperativas de transporte obtuvieron un excedente de \$18.408 millones, un 38.63% más que en 2009. Dentro del total nacional estos excedentes cooperativos representan el 4.55%.

SECTOR COOPERATIVO DE TRANSPORTE COMPORTAMIENTO PRINCIPALES VARIABLES



Fuente: Confecoop

El indicador de endeudamiento del subsector cooperativo de transporte es 54.18%, ubicándose 7.55 puntos porcentuales por debajo del promedio del sector cooperativo. Por ser empresas de servicios del sector real, este nivel de endeudamiento resulta adecuado para el tipo de actividades desarrolladas.

La razón de apalancamiento de las cooperativas de transporte se ubica en 1.18, es decir, que de cada peso del patrimonio 1.18 están comprometidos con terceros. El promedio de la razón de apalancamiento para el sector cooperativo nacional es de 1.61.

El margen neto del subsector cooperativo de transporte es de 1.49%, ubicándose 4 puntos básicos por encima del total del sector cooperativo (1.45%). Esto quiere decir que de cada 100 pesos que ingresan a las cooperativas de transporte, 1.45 se convierten en excedente cooperativo.

El indicador de rendimiento del activo para el año 2010 es de 1.77%, por encima del correspondiente a la totalidad del sector cooperativo (1.67%), situándose en un nivel adecuado para la estructura de activos actual.

El rendimiento del patrimonio, indicador esencial para medir la capacidad de la cooperativa de generar capital institucional tendiente al fortalecimiento del modelo cooperativo, se ubica en 3.86%, que en términos reales se traduce en un margen del 0.67%. El indicador para el sector cooperativo nacional es del 4.37% (1.16% en términos reales).

(Anexo V – Principales indicadores por subsectores)

• Subsector cooperativo de aporte y crédito



**Orlando
Céspedes Camacho**
Coomultirasn Multiactiva

“El ambiente durante 2010 fue positivo, ya que se enmarcó en la dinámica del sector financiero, es decir, buenas colocaciones y buena cartera; hoy necesariamente los multiplicadores en la colocación son altos, para que tengan equivalencia con los demás sistemas de crédito.

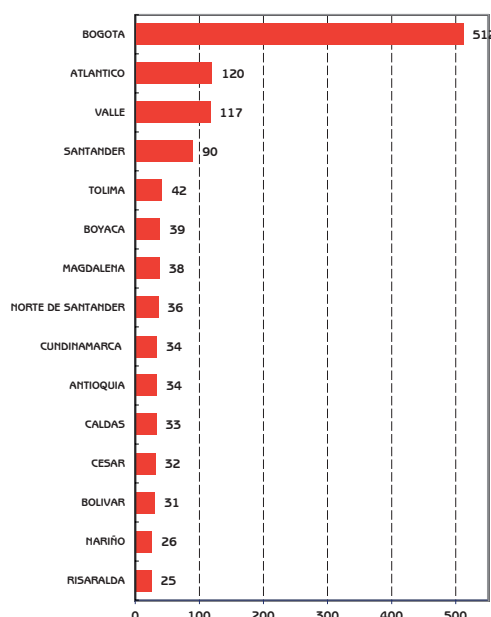
El crediaporte no se ha quedado rezagado de los demás sistemas de crédito; tiene la particularidad de los pequeños montos, que para algunos agentes crediticios, incluyendo el cooperativo, se vuelve oneroso. Hay que ser muy eficientes, es decir, livianos en la operación, para que sea costearable.

El 2011 marca una buena tendencia y mientras la economía no de señales de agotamiento, consideramos que el crediaporte mantendrá su tendencia positiva; sin embargo, hay que precisar que la banca tradicional está entrando fuertemente en nichos que eran exclusivos de este sector, incluso empresas piratas que empiezan a inquietar al gobierno por el presunto origen ilícito de sus recursos y a enturbiar el buen nombre de las cooperativas de aporte y crédito.”



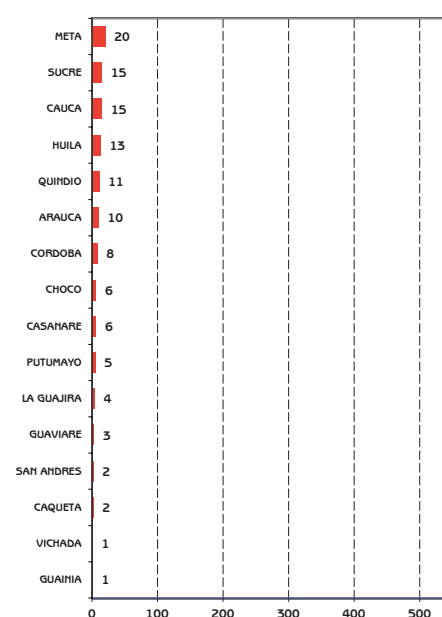
Comportamiento subsectorial

Con una muestra de 1.331 entidades bajo la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, este subsector cooperativo muestra un comportamiento satisfactorio al finalizar el año 2010. Las cooperativas de aporte y crédito representan, por número de entidades, el 15.60% del total de entidades del sector cooperativo colombiano, siendo así uno de los más representativos por número de organizaciones.



El total de asociados es de 1.053.628. El 20.53% de los asociados del sector cooperativo se encuentra vinculado a este tipo de cooperativas y cada asociado tiene un aporte social promedio de \$1.356.388.

Por domicilio principal, se ubican en 31 departamentos y 146 municipios, siendo Bogotá, Atlántico, Valle y Santander las localidades que concentran el mayor número de cooperativas.



En este subsector se encuentran cooperativas de diversos tamaños, siendo las de tamaño micro las más numerosas, al alcanzar 1.220 cooperativas que representan el 91.66% del total de entidades, manejando el 42.40% de los activos; las pequeñas cooperativas de aporte y crédito

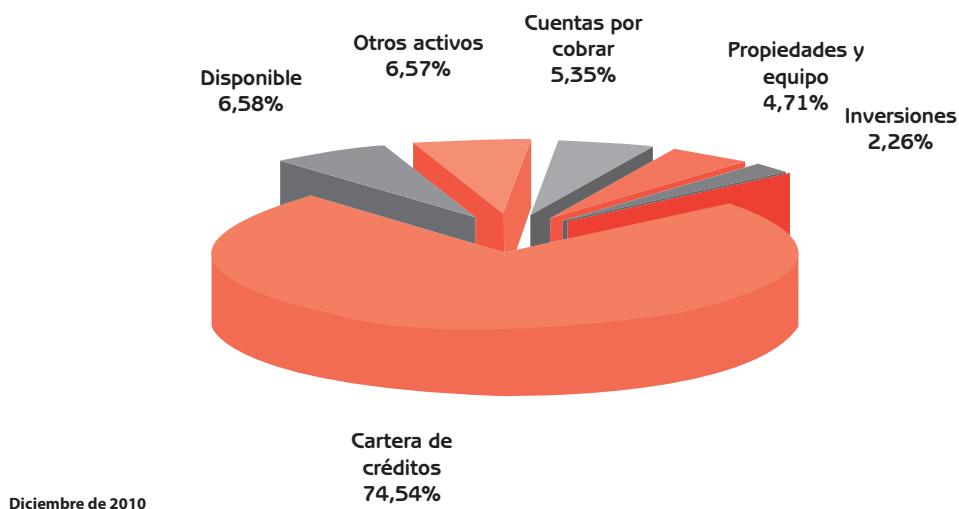
(100 cooperativas) tienen el 35.41% de los activos; las medianas (10 cooperativas) tienen el 16.68% y la grande (1 cooperativa) tiene el 5.51%.

Tamaño de cooperativa de aporte y crédito por activos	Número de coop.	% partic.	# de asociados	# de asociados promedio por coop.	# de empleados promedio por coop.
Grande	1	0.08%	25,638	25,638	268
Mediana	10	0.75%	224,413	22,441	575
Pequeña	100	7.51%	260,461	2,605	85
Micro	1,220	91.66%	543,116	445	3
Total Nacional	1,331	100%	1,053,628	792	14

El subsector cooperativo de aporte y crédito genera 18.606 empleos, variable que de un año a otro disminuyó en un 15.64% y que representa el 13.32% de la totalidad de empleos del sector cooperativo. Sobre el empleo nacional, estas cooperativas vinculan el 0.08% de la población económicamente activa y el 0.10% de la población ocupada.

Con activos por \$2.7 billones, el crecimiento anual de esta variable es del 2.17% y representa el 11.16% de los activos del sector cooperativo nacional. Su principal activo es la cartera de créditos, con una participación del 74.54%.

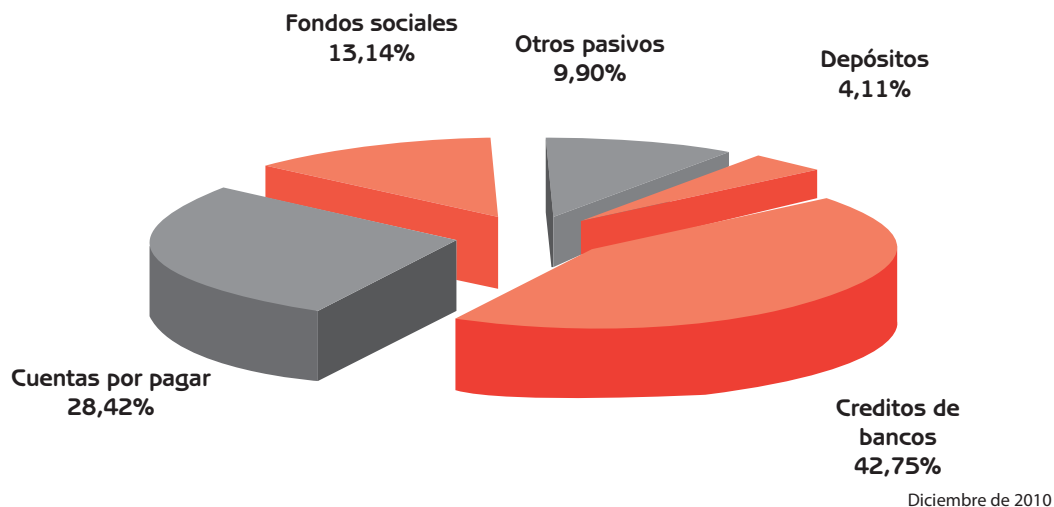
Composición de los activos sector cooperativo de aporte y crédito



Sus pasivos por \$820.316 millones se incrementaron en \$72.019 millones, lo que equivale a un 9.62% anual y representan en el total de pasivos del sector cooperativo el 5.50%. Pese a ser un subsector con bajo endeudamiento

total, dentro de su estructura de pasivos se destacan los créditos con entidades financieras que representan el 42.75%.

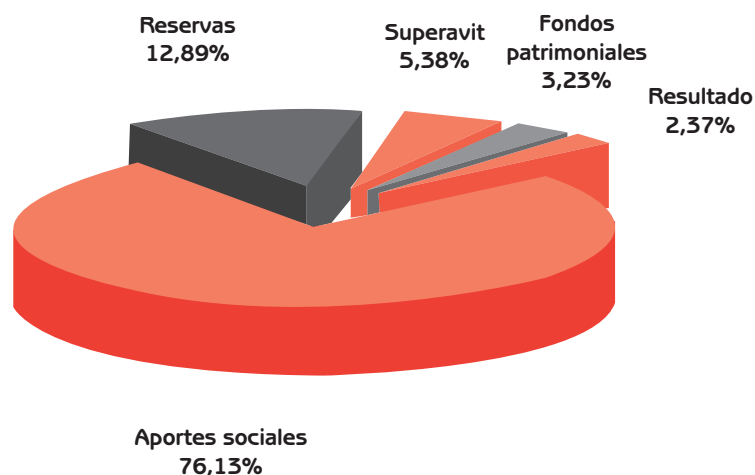
Composición de los pasivos sector cooperativo de aporte y crédito



El patrimonio cierra el año con \$1.9 billones con una variación anual del -0.77% y representa el 20.30% del total

de patrimonio de las cooperativas en Colombia.

Composición del patrimonio sector cooperativo de aporte y crédito

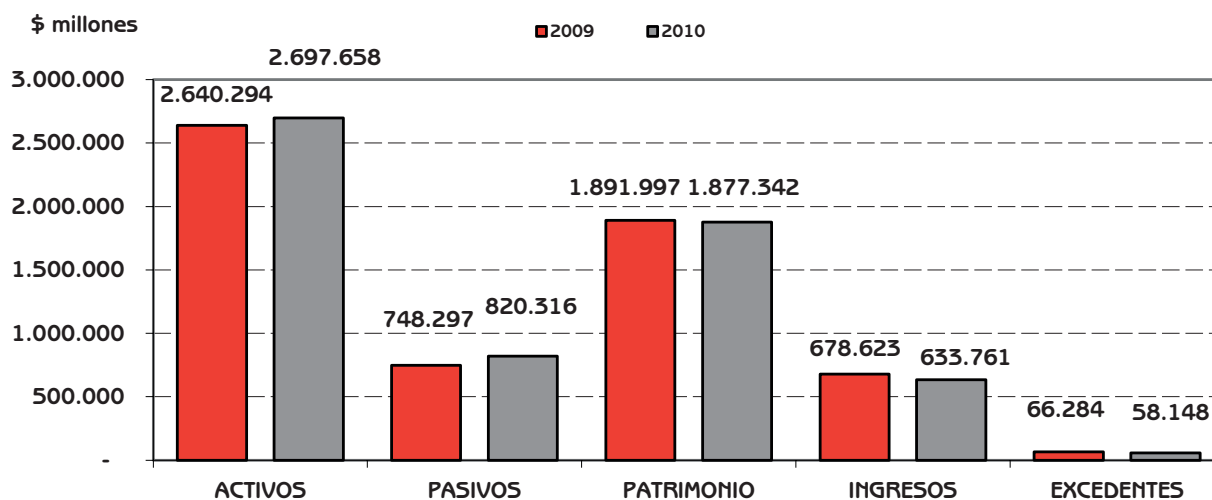


Diciembre de 2010

Los ingresos del subsector de aporte y crédito disminuyeron en un 6.61% respecto al año anterior (\$44.862 millones), cerrando el año con \$633.761 millones. Este nivel de ingresos representa el 2.27% de los ingresos del sector cooperativo nacional.

Las cooperativas de aporte y crédito obtuvieron un excedente de \$58.148 millones, un 12.27% menos que el año anterior. Dentro del total nacional estos excedentes cooperativos representan el 14.39%.

SECTOR COOPERATIVO DE APOORTE Y CRÉDITO COMPORTAMIENTO PRINCIPALES VARIABLES



Fuente: Confecoop

El indicador de endeudamiento del subsector cooperativo de aporte y crédito es 30.41%, siendo el indicador más bajo de todo del cooperativismo nacional y situándose 31.32 puntos porcentuales por debajo del promedio del sector cooperativo.

La razón de apalancamiento de las cooperativas de aporte y crédito se ubica en 0.44, es decir, que de cada peso del patrimonio 44 centavos están comprometidos con terceros. El promedio de la razón de apalancamiento para el sector cooperativo nacional es de 1.61.

El margen neto del subsector cooperativo de aporte y crédito es de 9.18%, ubicándose 7.73 puntos porcentuales por encima del total del sector cooperativo (1.45%). Esto quiere decir que de cada 100 pesos que ingresan a las cooperativas de aporte y crédito, 9.18 se convierten en excedente cooperativo.

El indicador de rendimiento del activo para el año 2010 es de 2.16%, por encima del correspondiente a la totalidad del sector cooperativo (1.67%).

El rendimiento del patrimonio, indicador esencial para medir la capacidad de la cooperativa de generar capital

institucional tendiente al fortalecimiento del modelo cooperativo, se ubica en 3.10%, que en términos reales se traduce en un margen del -0.07%. El indicador para el sector cooperativo nacional es del 4.37% (1.16% en términos reales).

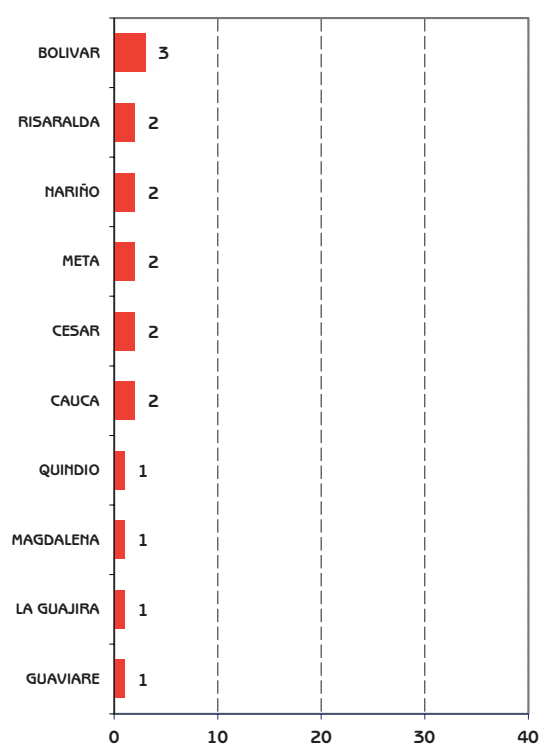
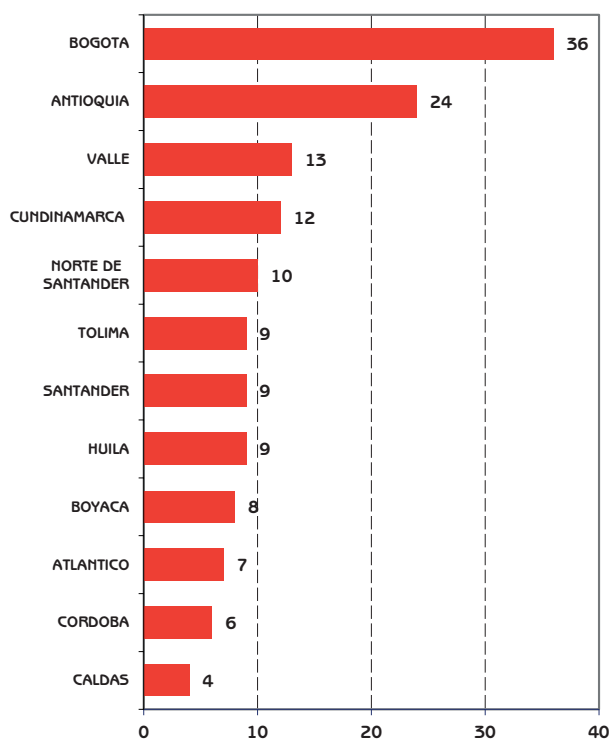
(Anexo V – Principales indicadores por subsectores)

• Subsector cooperativo de educación

El número de entidades que reportan como su actividad principal la educación¹⁰ al finalizar el 2010, es de 164. Sobre el total de las cooperativas a nivel nacional este número de entidades equivale al 1.92%.

El número de asociados a este tipo de entidades es de 63.962, apreciándose un incremento anual del 1.5%. Sobre el total de asociados del sector cooperativo, las cooperativas de educación representan el 1.25%.

Por domicilio principal se encuentran ubicadas en 22 departamentos y 62 municipios del país, liderando Bogotá, Antioquia y Valle.



¹⁰Corresponde a las entidades que por código CIIU prestan los servicios de educación y no a las cooperativas de educadores, las cuales, en gran medida, prestan los servicios de ahorro y crédito como actividad principal.



El segmento de micro y pequeña cooperativa representa el 95.73% de las entidades del subsector, maneja el 19.53% de los activos (\$77.433 millones) y tiene el 59.13% de los asociados.

Tamaño de cooperativa de educación por activos	Número de coop.	% partic.	# de asociados	# de asociados promedio por coop.	# de empleados promedio por coop.
Grande	1	0.61%	6	6	5,000
Mediana	6	3.66%	25,749	29,226	1,147
Pequeña	41	25.00%	14,726	19,792	28
Micro	116	70.73%	22,537	14,938	4
Total Nacional	164	100%	63,018	384	82

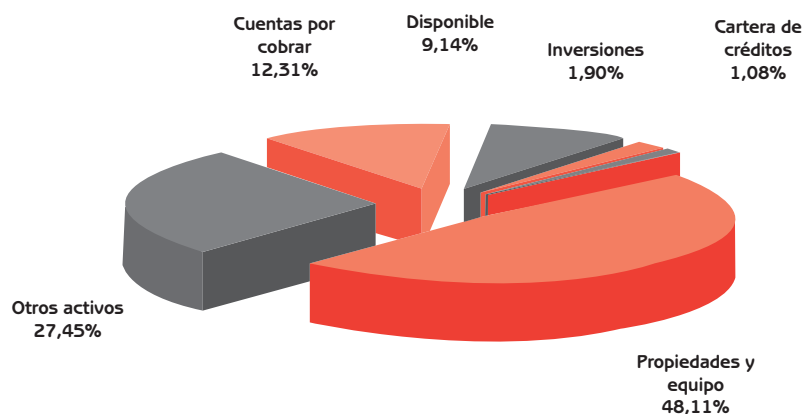
Dentro de dicha muestra se encuentra la Universidad Cooperativa de Colombia, que es la única que se ubica en el segmento de gran empresa y es una entidad reconocida como institución auxiliar del cooperativismo. Por su estructura y número de asociados, es totalmente distinta a las demás cooperativas del subsector y representa el 74.21% de los activos del grupo de entidades, el 60.76% del patrimonio y el 97.75% de los excedentes.

El 37.05% de los empleados de las cooperativas de educación están vinculados con la Universidad Cooperativa, convirtiéndose en una de las instituciones cooperativas líderes en generación de empleo del sector y del país.

La totalidad de empleos generados por este subsector cooperativo es de 13.497, representando el 9.66% de los empleados del sector cooperativo nacional, el 0.062% de la población económicamente activa y el 0.071% de la población ocupada del país.

Este subsector cerró el año con \$396.505 millones de pesos en activos, lo que representó un crecimiento anual del 9.13% y corresponde al 1.64% sobre los activos totales del sector cooperativo colombiano. El principal activo para este subsector son las instalaciones como lo puede evidenciar la estructura del activo.

Composición de los activos sector cooperativo de educación

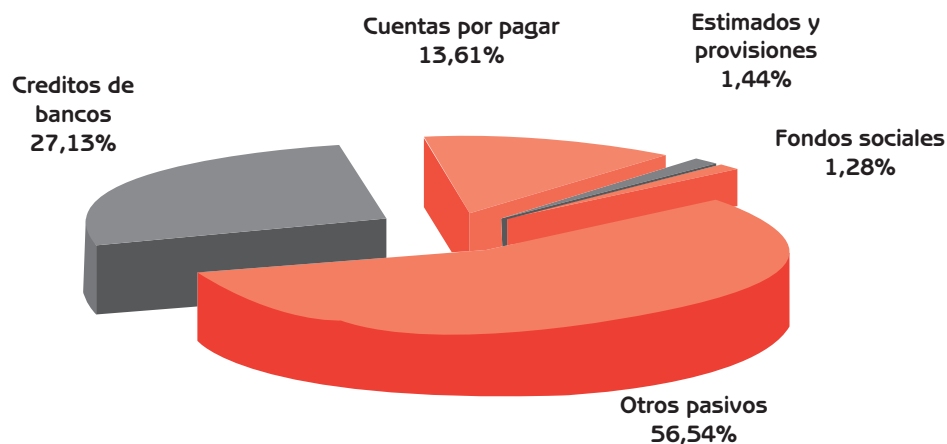


Diciembre de 2010

El comportamiento anual de los pasivos muestra un crecimiento del 15.49%, cerrando el año con \$209.858 millones, \$28.150 millones de pesos más que en 2009. Estos

pasivos representan el 1.41% del total de pasivos del sector cooperativo a nivel nacional. Como se verá más adelante, este subsector maneja bajos niveles de endeudamiento.

Composición de los pasivos sector cooperativo de educación

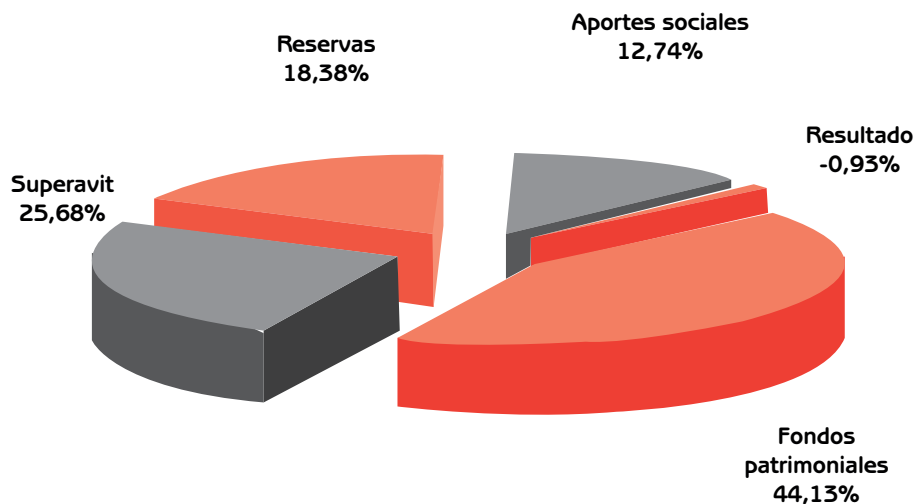


Diciembre de 2010

Dado el mayor ritmo de crecimiento de los pasivos y el comportamiento de los excedentes, este subsector cooperativo incrementó el patrimonio un 2.77% durante el año 2010, llegando a los \$186.647 millones y representando el 2.02% sobre el patrimonio del cooperativismo nacional.

Dentro de la estructura financiera de las cooperativas de educación se destacan los fondos patrimoniales, componente principal de un capital institucional que, junto a las reservas y el superávit, representa el 88.19% del patrimonio.

Composición del patrimonio sector cooperativo de educación



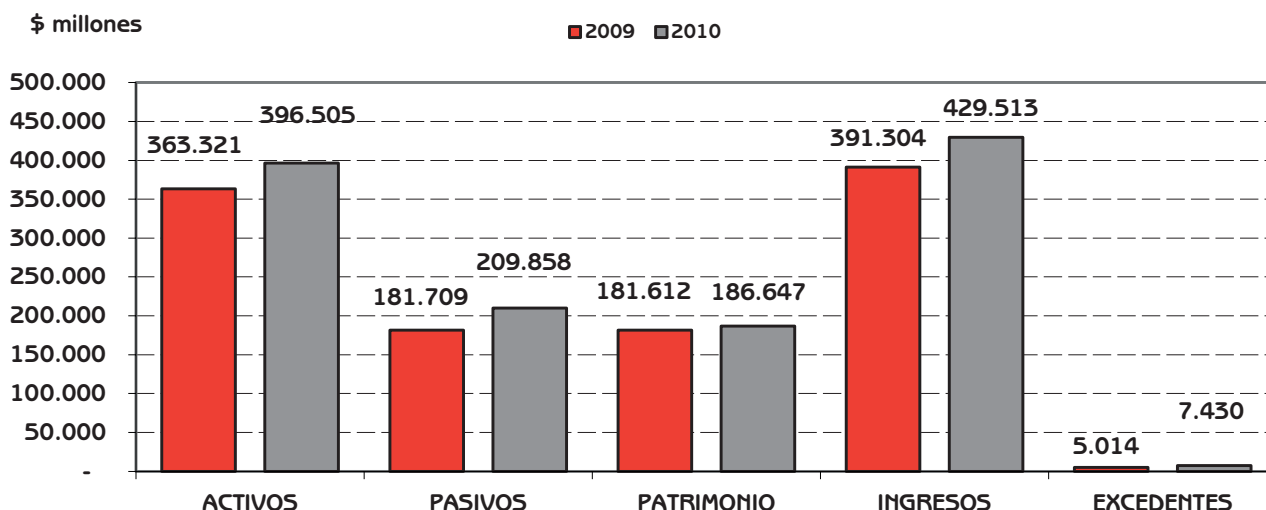
Diciembre de 2010



Los ingresos del subsector cooperativo de educación fueron de \$429.513 millones en 2010, con un ritmo de crecimiento anual de 9.76%. Sobre el total de ingresos del sector cooperativo representan el 1.54%.

Los excedentes se incrementaron en un 48.20%, cerrando con un saldo de \$7.430 millones, monto que equivale al 1.84% de los excedentes del sector cooperativo nacional.

SECTOR COOPERATIVO DE EDUCACION COMPORTAMIENTO PRINCIPALES VARIABLES



Fuente: Confecoop

Como se mencionó, el indicador de endeudamiento de este subsector se encuentra en un nivel bajo con el 52.93%, ubicándose por debajo del indicador global del sector cooperativo (61.73%), lo cual lo hace menos vulnerable ante cambios en la situación financiera y, a su vez, lleva a que la razón de apalancamiento, que mide el grado de compromiso del patrimonio del sector ante sus acreedores, sea una de las más bajas del sector con el 1.12, frente a un indicador general del 1.61.

El margen neto para 2010 es del 1.73%, lo que se traduce en que de cada 100 pesos que ingresaron a las cooperativas de educación, 1.7 pasaron a convertirse en excedente cooperativo.

Derivado de sus resultados económicos, el indicador de rendimiento de los activos fue de 1.87% que, comparado contra la media del sector (1.67%), es adecuado. Sin embargo, por el gran componente de activo fijo, necesario para el desarrollo del objeto social, se aprecia que históricamente este indicador ha permanecido alrededor del 2%.

El rendimiento patrimonial es menor al promedio sectorial con el 3.98% en términos corrientes y, en términos reales, del 0.79%. El indicador para el sector cooperativo nacional es del 4.37% (1.16% en términos reales).

(Anexo V – Principales indicadores por subsectores)

- **Subsector cooperativo de vigilancia y seguridad privada**

Comportamiento subsectorial

Según datos suministrados por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, existen 46 cooperativas que reportan información a dicho ente de control. Dentro del total nacional, este número de entidades representa el 0.54% de las cooperativas del país.

Sus domicilios se encuentran ubicados en las ciudades de Bogotá, Barrancabermeja, Bucaramanga, Floridablanca, Piedecuesta, Medellín, Cali, Palmira, Pereira, Quibdó, Armenia, Cúcuta, Aguachica, Neiva, Facatativa, Manizales,

Ibagué y San Andrés, cubriendo 14 departamentos, siendo Bogotá, con 15 cooperativas, y Santander, con 12 cooperativas, los que registran el mayor número de entidades.

Según las cifras¹¹ estas entidades cuentan con cerca de 41.221 asociados, los cuales tienen un aporte social promedio de \$1.083.305. Este número de asociados representan el 0.80% de los asociados del sector cooperativo.

Tamaño de cooperativa de vigilancia por activos	Número de coop.	% partic.	# de asociados	# de asociados promedio por coop.
Grande	2	4.35%	10,063	5,032
Mediana	9	19.57%	18,119	2,013
Pequeña	29	63.04%	12,452	429
Micro	6	13.04%	587	98
Total Nacional	46	100%	41,221	896

El mayor número de cooperativas de vigilancia se ubica en el segmento de pequeña empresa manejando el 24.78% de los activos del subsector y el 30.21% de los asociados.

Las dos grandes empresas existentes, tienen el 33.05% de los activos del subsector y el 24.41% de los asociados.

Para 2010, los activos de este subsector se acercan a \$123.971 millones, con crecimiento anual estimado del 35.57%, con lo cual logra una participación sobre el total de activos del sector cooperativo del 0.51%.

El patrimonio está cercano a los \$63.893 millones, con crecimiento anual estimado del 18.8% y representando el 0.69% sobre el total nacional.

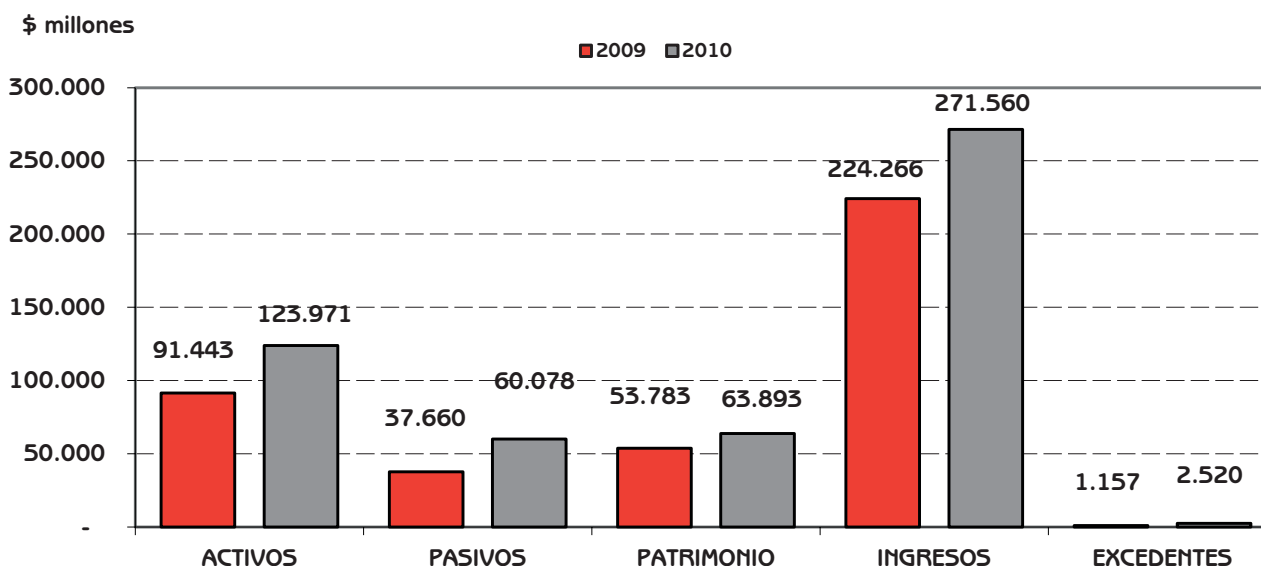
Los ingresos anuales se aproximan a \$271.560 millones con un crecimiento estimado del 21.09% y representan el 0.97% de los ingresos del sector cooperativo nacional.

Los excedentes están cercanos a \$2.520 millones, con un crecimiento estimado del 117%, representando así el 0.62% sobre los excedentes de sector.

¹¹ Los datos corresponden a la información suministrada por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada para el corte de diciembre de 2009.



SECTOR COOPERATIVO DE VIGILANCIA COMPORTAMIENTO PRINCIPALES VARIABLES



Fuente: Confecoop

El indicador de endeudamiento de las cooperativas de vigilancia es del 48.46%, ubicándose por debajo del indicador global del sector (61.73%). En consecuencia, la razón de apalancamiento es de apenas 0.94, es decir, de cada peso del patrimonio se tienen comprometidos 94 centavos, haciendo de esta razón financiera una de las más bajas en el sector cooperativo.

De cada 100 pesos que reciben las cooperativas de vigilancia, 93 centavos se convirtieron en excedente cooperativo, indicador conocido como margen neto, que para el total del sector cooperativo es de 1.45%.

El indicador de rendimiento de los activos de este subsector es del orden del 2.03%, superior en 36 puntos básicos al indicador global del sector cooperativo (1.67%).

El rendimiento patrimonial, indicador que mide la capacidad de generación de capital institucional en pro del propio modelo, se ubica en 3.94% (0.75% en términos reales). El indicador para el sector cooperativo nacional es del 4.37% (1.16% en términos reales).

3. Aporte social

El séptimo principio cooperativo, denominado compromiso con la comunidad, indica que “la cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad por medio de políticas aceptadas por sus miembros”.

En consecuencia, las empresas cooperativas practican doctrinariamente la responsabilidad social, ya que no sólo satisfacen las necesidades económicas, sociales y culturales de sus asociados, sino que en virtud del séptimo principio velan por el desarrollo comunitario.

Las cooperativas, en el ejercicio de su actividad económica empresarial, ya están haciendo una labor social, toda vez que corresponde a la cobertura de necesidades insatisfechas de sus miembros. No obstante, si luego de su ejercicio económico obtienen un excedente, éste se reinvierte en beneficio de los asociados o las comunidades cercanas, velando por la sostenibilidad de la doctrina que llevó a que esos resultados se pudieran dar.

En esta sección del informe se destacarán algunos aspectos del balance social de un grupo de cooperativas, lo cual es una muestra del potencial y el alcance de estas organizaciones empresariales como gestoras de desarrollo social y económico para el país.

Aspectos metodológicos

La presente sección fue elaborada con base en la información suministrada por una muestra representativa del cooperativismo nacional, determinada en función del volumen de los activos reportados.

Para facilitar el análisis, las cooperativas diligenciaron un formato en excel en el que reportaron los montos invertidos

y el número de personas beneficiadas por tipo de programa social para el año 2010, describiendo cada uno de dichos programas. En este ejercicio se obtuvieron cifras de 78 cooperativas y el detalle de los programas realizados por 21 de ellas.

La representatividad de este grupo de entidades en el cooperativismo nacional se muestra en el siguiente cuadro:

Muestra de 78 cooperativas

VARIABLE	CIFRA	PARTICIPACIÓN FRENTE AL TOTAL NACIONAL
ACTIVOS	\$10.131.504	42%
PATRIMONIO	\$3.917.883	42%
ASOCIADOS	2.047.303	40%
EXCEDENTES	\$193.540	48%

Cifras monetarias expresadas en millones de pesos a diciembre de 2010

Lo que se pretende con estos datos es demostrar que el cooperativismo es un modelo socioeconómico que contribuye a la redistribución equitativa del ingreso, y que mientras más grandes y eficientes sean como empresas, mayor será el efecto positivo para sus asociados, empleados, comunidades y, en general, para todos sus grupos de interés.

3.1 Algunas experiencias

A continuación se presentan sucintamente algunos hechos y datos que permiten apreciar el aporte que, 21 de las más importantes cooperativas del país, realizaron en materia social durante el año 2010¹².

¹² El orden en que aparecen las cooperativas está en función de sus ingresos totales a diciembre de 2010.





BOGOTÁ



▲ \$237 millones destinados al patrocinio de eventos deportivos.

▲ \$202 millones para la compra de juguetes.

▲ \$738 millones como apoyo a diferentes actividades sociales.



▲ \$520 millones para el pago de cuotas de sostenimiento a cooperativas.

▲ \$220 millones para el patrocinio del deportista de año.

▲ \$1.920 millones para subsidios y becas educativas a niños de estratos bajos.

▲ \$654 millones para el apoyo de eventos culturales.

▲ \$110 millones para la compra de predios para construcción de escuelas.

▲ \$3.100 millones para apoyar la capacitación y formación de sus empleados en diferentes disciplinas.

▲ \$11.438 millones para la construcción de planteles educativos en los municipios de Facatativá, Nocaima, Villeta y Villavicencio, como parte de la inversión en programas de educación formal del Gobierno Nacional.





BOGOTÁ



\$526 millones destinados a becas del programa “Solidaria es tu futuro”, con un total de 1.023 auxilios y 715 personas beneficiadas.



\$43 millones de pesos donados a los damnificados por el invierno en Colombia.



\$54.5 millones destinados a la donación para la construcción de vivienda de estratos 1 y 2, beneficiando a 50 familias.



\$217 millones para auxilios educativos de sus funcionarios, beneficiando a 95 de ellos.



\$983 millones para subsidiar la medicina prepaga de funcionarios.



\$206 millones para programas culturales dirigidos a las familias de los funcionarios.



\$120 millones destinados a actividades y programas de fomento empresarial.



\$270 millones para capacitación técnica y del talento humano.



En 7 años la entidad ha realizado una inversión social cercana a \$13.658 millones, beneficiando a cerca de 47.754 colombianos.





BOGOTÁ



\$116 millones destinados para programas culturales dirigidos a los asociados y \$351 millones para la comunidad.



\$16 millones para programas de salud dirigidos a sus empleados.



\$139 millones beneficiaron a cerca de 228 empleados en programas de aseguramiento y auxilios de alimentación.



\$27 millones fueron destinados al apoyo de entidades sin ánimo de lucro asociadas a la entidad.



\$40 millones de destinaron a la formación en cooperativismo para las entidades asociadas.



\$31 millones apoyaron la realización de charlas y conferencias.



\$163 millones apoyaron programas de formación y capacitación técnica para funcionarios de la entidad.



\$35 millones recibió la comunidad como apoyo a programas deportivos.



\$969 millones beneficiaron a jóvenes cooperativistas de los estratos 1,2 y 3, con créditos condonables a través de fondos constituidos por La Equidad Seguros con el ICETEX para educación superior y básica -media.





BOGOTÁ



\$134 millones en subsidios para programas de educación formal dirigidos a sus funcionarios.



\$59 millones destinados a programas de educación cooperativa para sus asociados, impactando a 1.500 personas y \$4 millones destinados para capacitar a 37 funcionarios en el mismo tema.



\$51 millones asignados a capacitación técnica en materia financiera y de gestión, de sus entidades asociadas.



\$176 millones fueron destinados a apoyar la realización de charlas y conferencias de tipo general dirigidas a sus asociados, logrando llegar este tipo de eventos a más de 2.500 personas.



\$82 millones de pesos dirigidos a fortalecer el talento humano en diferentes áreas de conocimiento para funcionarios.



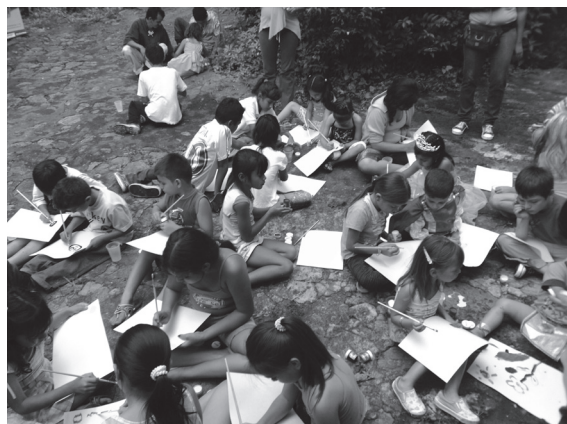
\$2.467 millones para programas de educación formal superior a través del ICETEX, para carreras técnicas y tecnológicas de 250 estudiantes de estratos bajos.



COOMULTRASAN

Multiactiva

BUCARAMANGA



▲ \$5 millones destinados a programas de salud para la comunidad beneficiando a cerca de 1.000 personas.

▲ \$6.5 millones para programas culturales de sus asociados.



▲ \$7 millones para promover el fomento empresarial entre sus asociados, impactando a cerca de 300 personas.

▲ \$7 millones otorgados para subsidiar actividades deportivas de sus asociados.

▲ \$5.7 millones dirigidos a subsidiar becas para sus funcionarios.

▲ \$15 millones destinados a la capacitación técnica de sus asociados y \$40 millones para el fortalecimiento del talento humano de sus funcionarios.



▲ \$77 millones para charlas y conferencias de tipo general dirigidas a asociados y funcionarios, impactando a cerca de 973 personas.

▲ \$429 millones para programas de educación formal del Gobierno Nacional.





- ▲ \$714 millones con destino a programas de salud, beneficiando a cerca de 24.203 personas entre asociados y comunidad.



- ▲ \$14 millones que contribuyeron al desarrollo cultural y artístico de más de 3.500 asociados.

- ▲ \$368 millones canalizados a través de la Fundación Comultrasan, para actividades de capacitación, cultura y deporte, beneficiando a cerca de 21.695 personas.

- ▲ \$403 millones se destinaron a la preparación académica de funcionarios, asociados y comunidad, impactando a cerca de 11.870 personas.

- ▲ \$323 millones a actividades realizadas por el Club Deportivo, impactando a cerca de 4.423 personas.

- ▲ \$768 millones destinados a programas de educación formal del Gobierno Nacional.





BOGOTÁ



▲ \$157 millones en 804 auxilios para la compra de vivienda de asociados.

▲ \$2.604 millones en créditos para fomento empresarial con tasa subsidiada.

▲ \$5.260 millones del fondo educativo que beneficiaron a 2.304 asociados.

▲ \$886 millones destinados a actividades sociales, culturales, recreativas y deportivas.



▲ \$1.630 millones destinados a obsequios de fin de año para el 100% de los asociados.

▲ \$400 millones destinados a becas para educación superior.

▲ \$388 millones para capacitar a 4.912 asociados, en educación cooperativa, y diplomados en gestión integral del sector solidario.



▲ \$157 millones en auxilios de solidaridad para calamidades de 804 asociados y sus familias.

▲ \$679 millones en servicios y auxilios exequiales para 1.064 asociados.

▲ \$153 millones que protegieron a 62 familias de asociados a través del beneficio Herencia Juriscoop.

▲ \$800 millones en kits escolares que beneficiaron a 31.000 hijos de asociados, programa de educación formal del Gobierno Nacional.





BOGOTÁ



- ▲ \$2.905 millones de pesos destinados a asistencia técnica y capacitación de más de 19 mil personas entre asociados y trabajadores de fincas.
- ▲ \$9.902 millones para el pago de fletes asumidos por la cooperativa, cubrimiento de pérdidas a los productores por efecto de las exportaciones y cubrimiento de costos a los productores en materia de contribuciones sobre la producción.
- ▲ \$1.280 millones destinados a programas de educación para niños de estratos 1 y 2.
- ▲ \$160 mil millones para programas de desayunos infantiles alrededor del país, beneficiando a cerca de 600.000 niños.
- ▲ 150 mil litros de leche donada a una decena de municipios.
- ▲ \$696 millones donados a municipios para actividades culturales y deportivas.
- ▲ \$225 millones destinados al bienestar de los asociados y el mejoramiento de la calidad de vida.
- ▲ \$2.000 millones invertidos en programas ambientales.
- ▲ \$920 millones en programas de educación formal del Gobierno Nacional.





COOPERATIVA FINANCIERA
JOHN F. KENNEDY LTDA.

MEDELLÍN



\$20 millones para programas culturales dirigidos a la comunidad, impactando a cerca de 5.000 personas.



\$453 millones apoyando a entidades sin ánimo de lucro con un impacto a cerca de 15.000 personas.



\$900 millones otorgados en subsidios educativos para 1.500 hijos de asociados.



\$83 millones en becas para educación de niños de estratos bajos.



\$92 millones para programas de capacitación técnica, impactando a 410 asociados y 305 funcionarios de la entidad.



\$22 millones destinados a promover charlas y conferencias de tipo general para los asociados.



\$35 millones para otros programas educativos orientados a cerca de 800 asociados.



\$454 millones para el apoyo de programas de sensibilización medioambiental en diferentes municipios.



\$3.042 millones para programas de educación formal del Gobierno Nacional.





MEDELLÍN



▲ \$535 millones destinados a programas de subsidios en seguros de diversa índole a sus asociados y empleados, con beneficio directo a 65.900 personas.

▲ \$6.5 millones para apoyar entidades sin ánimo de lucro.



▲ \$5.1 millones para apoyar eventos deportivos comunitarios.

▲ \$42 millones otorgados en subsidios para educación formal dirigidos a los asociados.

▲ \$627 millones destinados a becas de estudio para 647 asociados y \$35 millones para 28 empleados.

▲ \$42 millones de pesos destinados a financiar charlas y conferencias de tipo general para 312 colaboradores de la cooperativa.



▲ \$290 millones para actividades de tipo educativo dirigidas a sus asociados en diferentes áreas de educación no formal y cooperativa, impactando a más de 100.000 personas entre asociados y familiares.

▲ \$1.230 millones destinados a programas de educación del Gobierno Nacional.





OCAÑA



▲ \$95 millones destinados a programas de salud que beneficiaron a 2.524 asociados y 112 empleados.

▲ \$2.5 millones destinados al apoyo de programas culturales de sus asociados.

▲ \$11 millones otorgados al patrocinio de actividades culturales de la comunidad con un impacto a cerca de 2.300 personas.

▲ \$374 millones para subsidios en seguros de diversa índole a sus asociados, con beneficio directo a 71.166 personas.

▲ \$50 millones para apoyar entidades sin ánimo de lucro.

▲ \$12 millones de pesos para programas de educación cooperativa dirigida a 4.095 asociados.

▲ \$102 millones dedicados a organizar actividades de educación en cooperativismo al interior de la entidad, impactando 112 funcionarios.

▲ \$39 millones para programas de sensibilización ambiental dirigida a la comunidad y sus asociados con asistencia de más de 1.200 personas.

▲ \$42 millones de pesos destinados a apoyar programas de producción limpia.

▲ \$14 millones destinados al cuidado de zonas geográficas sensibles al deterioro ambiental.

▲ \$334 millones destinados a programas de educación del Gobierno Nacional.





▲ \$5 millones para apoyar la adquisición de vivienda de funcionarios.

▲ \$85 millones destinados a programas de salud que beneficiaron a 3.227 asociados.



▲ \$1.029 millones destinados al apoyo de programas culturales, \$986 millones para asociados y \$43 millones para la comunidad.

▲ \$174 millones para programas de alimentación y vestuario que beneficiaron a 163 de sus funcionarios.

▲ \$1.743 destinados al apoyo de entidades sin ánimo de lucro que trabajan principalmente con las comunidades de estratos bajos.



▲ \$205 millones destinados a programas sociales dirigidos a sus asociados.

▲ \$72 millones para becas educativas que beneficiaron a 54 funcionarios de la cooperativa.

▲ \$38 millones destinados a educación cooperativa de 1.587 asociados.

▲ \$35 millones otorgados a 218 funcionarios para programas de capacitación técnica.

▲ \$294 millones destinados a programas de educación del Gobierno Nacional.





TENJO



▲ \$17 millones destinados a programas de salud que beneficiaron a 3.000 asociados y 130 empleados.

▲ \$18 millones beneficiaron a los funcionarios con cubrimiento parcial en materia de seguros.

▲ \$30 millones fueron destinados al subsidiar el vestuario de los funcionarios de la cooperativa.

▲ \$7.4 millones otorgados a entidades sin ánimo de lucro.

▲ \$22.5 millones apoyaron programas deportivos especialmente de tipo comunitario, impactando a más de 5.000 personas.

▲ \$52 millones destinados a programas sociales dirigidos a sus asociados.

▲ \$57 millones para becas y subsidios educativos para hijos de asociados y comunidades de estratos bajos.

▲ \$9.2 millones destinados a educación cooperativa de asociados y funcionarios.

▲ \$35 millones otorgados a 130 funcionarios para programas de capacitación técnica.

▲ \$45 millones destinados a programas de educación del Gobierno Nacional.





CREDIFLORES

Cooperativa de Ahorro y Crédito
FUNDADA EN 1977

BOGOTÁ



\$7.3 millones para programas de salud dirigidos a asociados y empleados.



\$9.2 millones destinados a programas culturales que impactaron a cerca de 400 personas entre asociados y funcionarios.



\$27 millones cubrieron parcialmente el aseguramiento de asociados.



\$7 millones otorgados a entidades sin ánimo de lucro.



\$13.5 millones fueron otorgados a los funcionarios para subsidiar programas educativos.



\$16 millones se destinaron a educación cooperativa de asociados y funcionarios, consiguiendo capacitar a cerca de 200 personas.



\$30 millones otorgados a 215 personas entre asociados y funcionarios para programas de capacitación técnica.



\$325 millones destinados a programas de educación del Gobierno Nacional.





MEDELLÍN



▲ \$3.4 millones destinados a programas culturales dirigidos a asociados, funcionarios y comunidad.

▲ \$4.5 millones para subsidios de alimentación dirigidos a la comunidad.



▲ \$27.7 millones apoyaron actividades deportivas que llegaron a cerca de 236 asociados.

▲ \$23 millones para programas de educación cooperativa que impactaron a cerca de 400 asociados.

▲ \$20.2 millones otorgados a 198 asociados para programas de capacitación técnica.

▲ \$50.3 millones destinados a charlas y conferencias de tipo general para sus asociados, con una asistencia de 250 personas.

▲ \$347 millones destinados a programas de educación del Gobierno Nacional.





GRANADA



- ▲ \$41 millones para programas de salud dirigidos a asociados y comunidad con un impacto directo a más de 1.800 personas.
- ▲ \$94 millones destinados a programas culturales dirigidos a la comunidad, llegando a cerca de 13.000 personas.
- ▲ \$77 millones para subsidiar parcialmente programas de seguros de los asociados.
- ▲ \$56 millones para apoyar entidades sin ánimo de lucro que trabajan con comunidades de bajo ingreso.
- ▲ \$125 millones para el apoyo de programas deportivos, \$38 millones para asociados y \$86 millones para la comunidad.
- ▲ \$48 millones para dotar con materiales educativos a hijos de asociados, llegando a unos 10.000 estudiantes.
- ▲ \$11.6 millones otorgados en subsidios para educación a 22 de sus funcionarios, y \$8.2 millones para personas de la comunidad no asociadas.
- ▲ \$12 millones otorgados a 83 asociados para programas de capacitación técnica.
- ▲ \$222 millones destinados a programas de educación del Gobierno Nacional.





PEREIRA



▲ \$286 millones para programas de salud dirigidos a asociados y funcionarios, con un impacto directo a más de 4.136 personas.

▲ \$137 millones destinados a programas culturales dirigidos a sus asociados, impactando a cerca de 7.500 personas.

▲ \$31 millones para apoyar a 52 entidades sin ánimo de lucro.



▲ \$295 millones para el apoyo de programas deportivos para sus asociados, llegando a 4.000 de ellos.

▲ \$32 millones destinados a patrocinar actividades deportivas de la comunidad, llegando a 1.336 personas.

▲ \$1.272 millones beneficiaron a 6.900 asociados en diversas actividades de tipo social.



▲ \$250 millones fueron otorgados en subsidios educativos para hijos de asociados, llegando a 870 estudiantes.

▲ \$30 millones destinados a educación cooperativa de sus asociados, cubriendo a 800 personas.

▲ \$139 millones otorgados a 83 asociados para programas de capacitación técnica.

▲ \$690 millones destinados a programas de educación del Gobierno Nacional.



COOFISAM

GARZÓN



\$98 millones destinados a programas culturales dirigidos a sus asociados, impactando a cerca de 400 personas.



\$50 millones para apoyar programas de fomento empresarial, beneficiando a más de 1.000 asociados.



\$93 millones para el apoyo de programas deportivos para sus asociados, llegando a 462 de ellos.



\$9.6 millones en materiales educativos para hijos de los asociados



\$6 millones para educación cooperativa, brindada a 1.661 asociados.



\$12 millones para capacitar a los asociados en temas educativos no formales, con el ánimo de incrementar su capacidad de intervención en la entidad.

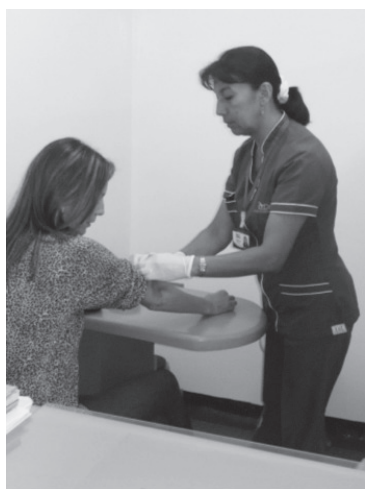
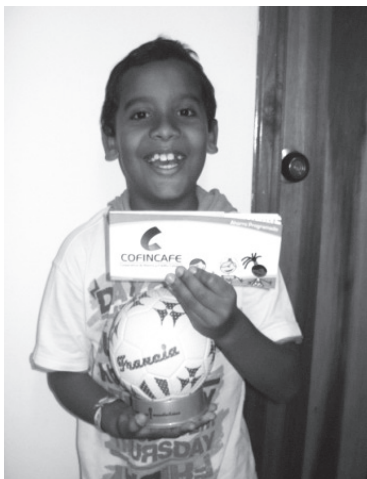


\$97 millones destinados a programas de educación del Gobierno Nacional.





ARMENIA



- ▲ \$4.3 millones para desarrollar una campaña de salud para los asociados, que cubrió a 343 de ellos.
- ▲ \$41 millones destinados a subsidiar parcialmente planes de seguros de sus asociados, impactando a cerca de 9.000 personas.
- ▲ \$55 millones impactaron a más de 3.000 asociados a través de actividades sociales, culturales y alianzas empresariales para descuentos en servicios a los asociados.
- ▲ \$29 millones se destinaron a subsidiar la educación de 587 asociados de la cooperativa.
- ▲ \$12 millones beneficiaron a 35 funcionarios a través de subsidios para la formación universitaria.
- ▲ \$103 millones destinados a programas de educación del Gobierno Nacional.





HUILA



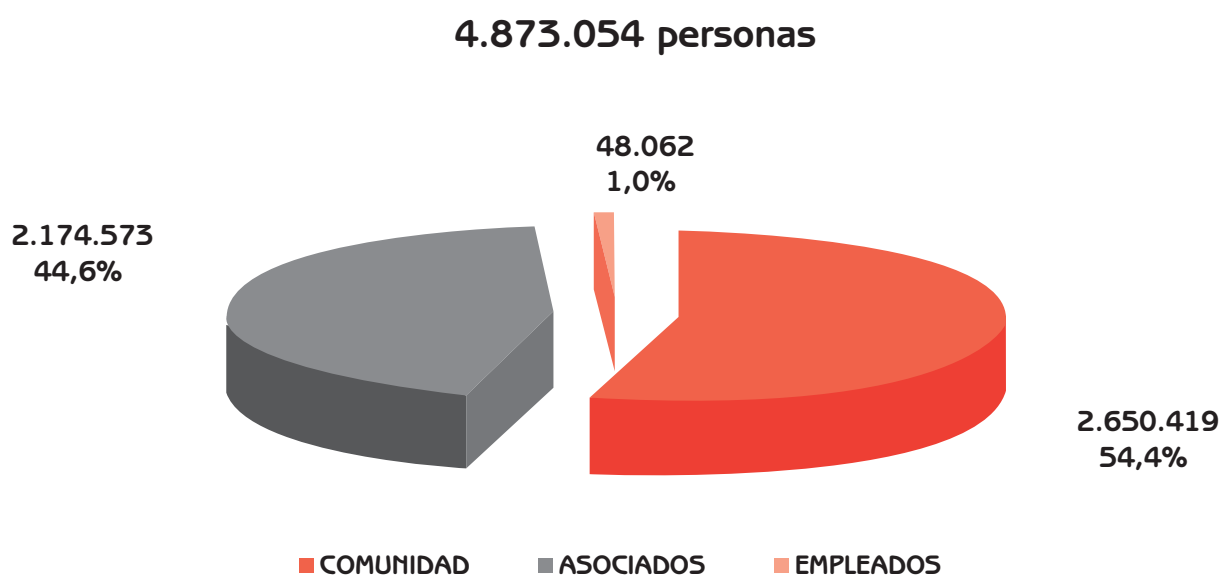
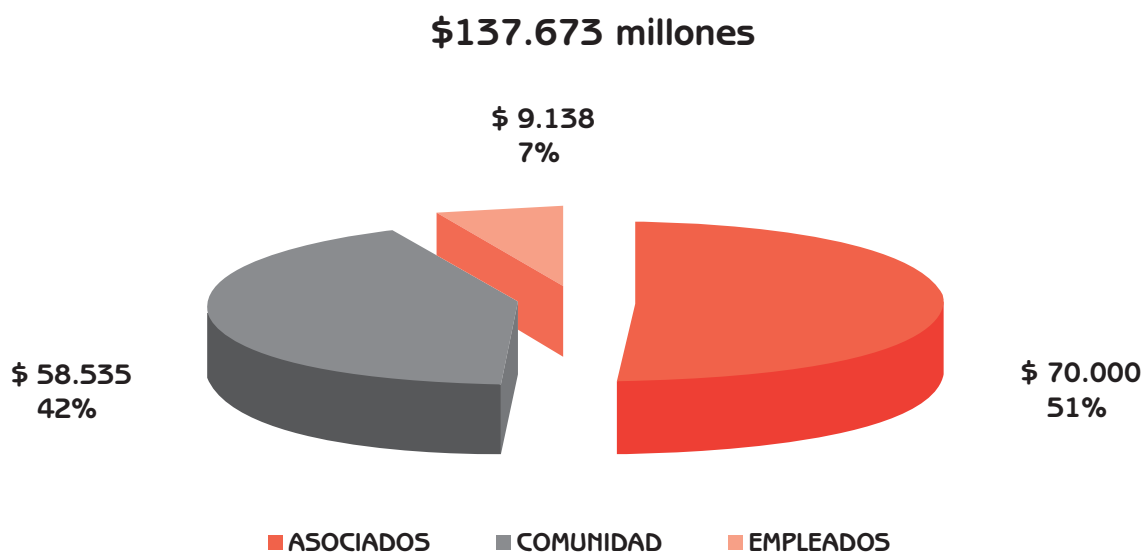
- ▲ Con una inversión de \$65 millones, de los cuales \$13 corresponden al año 2010 y \$52 al año 2009, se hicieron 2.100 paquetes escolares para entregar 1 paquete por asociado hábil.
- ▲ \$30 millones destinados a programas de salud para sus asociados, a través de campañas de optometría.
- ▲ \$32 millones fueron destinados a programas de cubrimiento de primas de seguros funerarios para asociados.
- ▲ \$32 millones de pesos se destinaron a auxilios de solidaridad por calamidades.
- ▲ \$6 millones de pesos se destinaron a capacitación cooperativas para asociados y funcionarios de la entidad.
- ▲ \$55 millones de pesos fueron destinados a programas de capacitación para asociados funcionarios y comunidad, velando por la difusión del modelo cooperativo.
- ▲ \$144 millones se destinaron a programas de educación formal del Gobierno Nacional.



3.2 Datos consolidados

\$137.673 millones sumaron los programas sociales de 78 cooperativas durante el año 2010, logrando impactar de manera directa a 4.873.054 colombianos.

Distribución de los grupos de interés

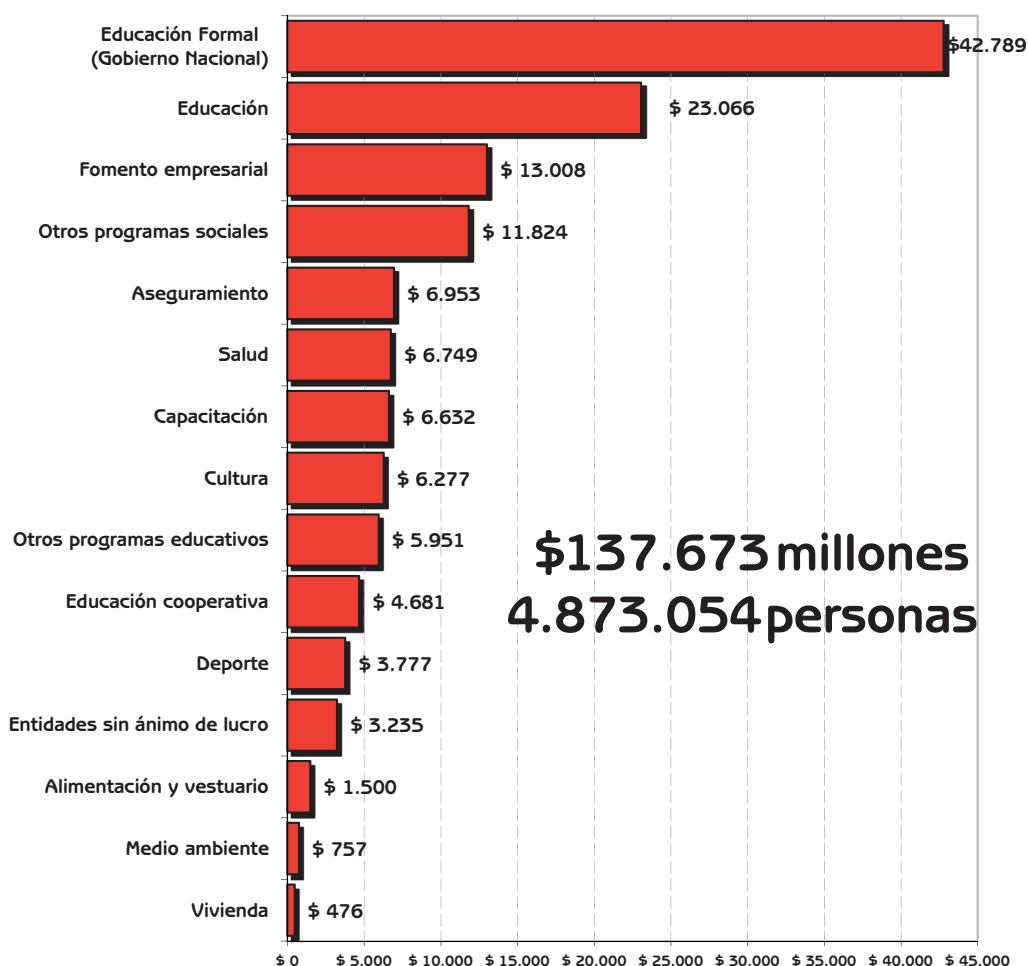


Como se aprecia en las gráficas, en términos económicos, la mayor parte de los recursos se dirigieron a programas que benefician a los asociados; sin embargo, considerando el número de personas favorecidas, es incuestionable el impacto que tienen en la comunidad tales inversiones.

Distribución de los programas

Los programas de tipo social son diseñados por iniciativa de los asociados de la cooperativa y, en tal sentido, cubren de

manera adecuada sus aspiraciones de bienestar, poniendo en práctica la mutualidad como característica básica del modelo cooperativo. Dicha mutualidad consiste en dejar de lado la filantropía o el asistencialismo, para dar paso a la concepción del derecho a recibir beneficios en función del aporte hecho a la cooperativa o el uso de sus productos o servicios.



El sector cooperativo tradicionalmente ha dedicado gran parte de sus esfuerzos a la educación, como base del desarrollo. Los datos recopilados dan cuenta de ello, ya que adicional a los programas de educación formal que realiza el sector cooperativo a través de las Secretarías de Educación y el ICETEX, que corresponden al 20% de los excedentes anuales, un 25% del total de los recursos se destinan a programas educativos, capacitación técnica, conferencias, seminarios y educación cooperativa.

Otras actividades destacadas en el sector cooperativo, en beneficio de sus grupos de interés, se concentran en el área del fomento empresarial, los planes de seguros, y los programas de salud.

En materia de aseguramiento, son representativos los aportes que ha hecho el modelo a través de auxilios y subsidios para pólizas de diversos tipos, destacándose el seguro funerario y el de vida.



En salud, la constante preocupación por el mejoramiento de la calidad de vida, impulsa permanentes campañas dirigidas a asociados, funcionarios y comunidades vulnerables.

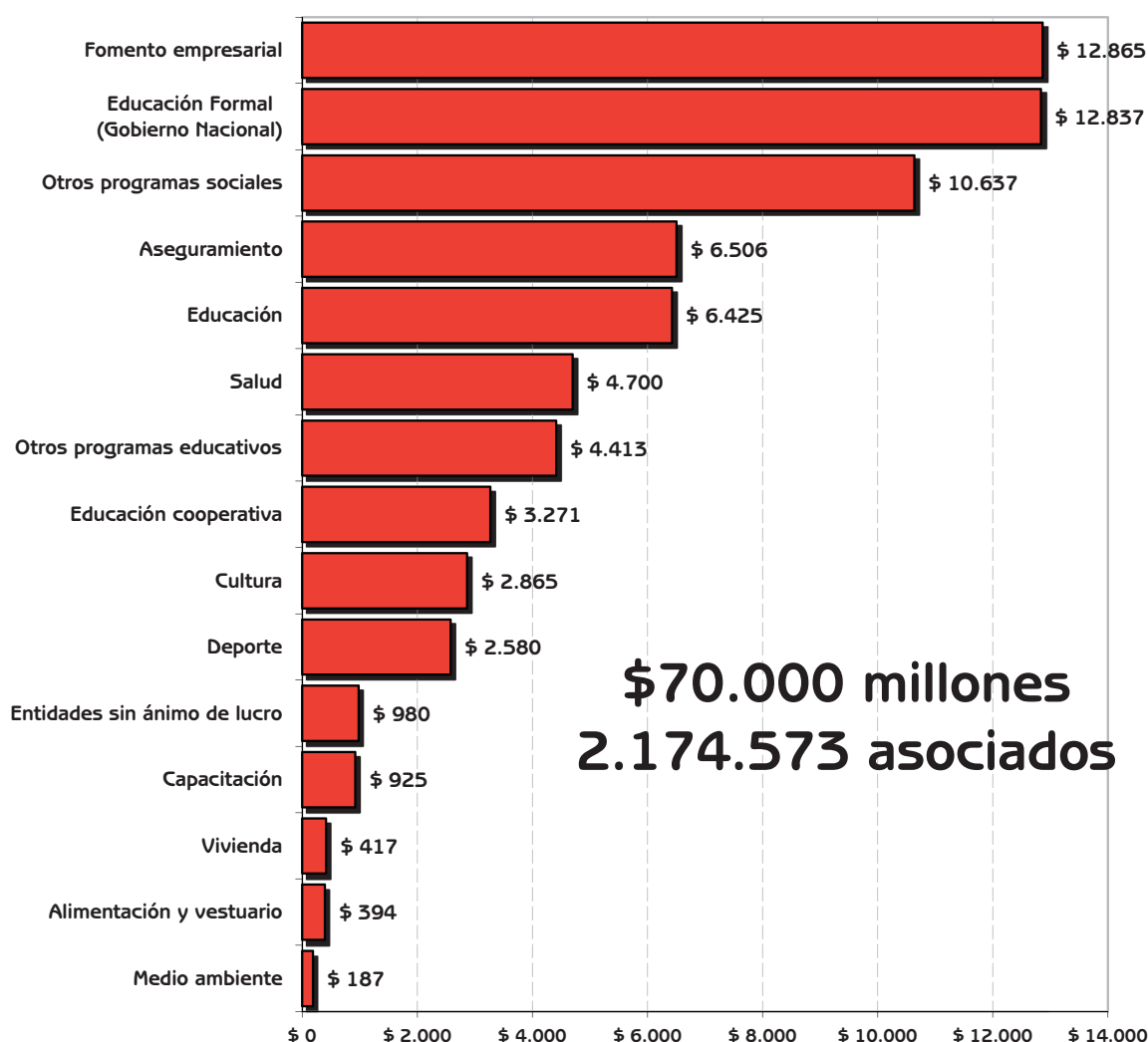
Estas destinaciones van más allá de la concepción asistencial y se orientan al desarrollo personal y al bienestar de los grupos vinculados a las cooperativas.

El impacto que produce este tipo de acciones sobrepasa los recursos monetarios destinados, ya que en campos como la educación, la salud, el aseguramiento o el esparcimiento,

los beneficios son difícilmente cuantificables, pero a nivel personal resultan determinantes para mejorar las condiciones sociales, marcando la diferencia para la consecución de oportunidades de desarrollo.

Programas para los asociados

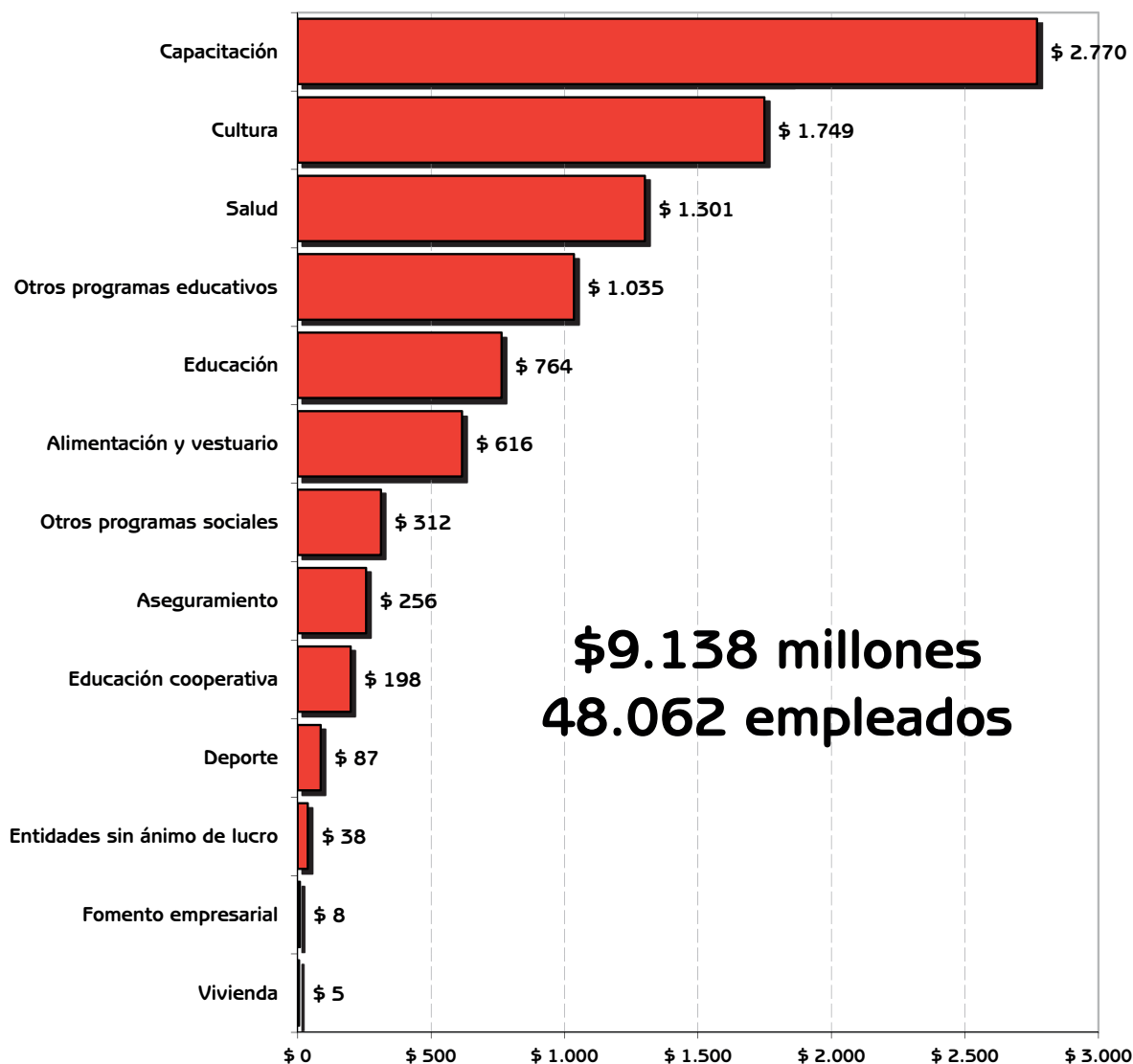
\$70.000 millones destinaron las 78 cooperativas para programas de bienestar a 2.174.573 asociados. Dichas iniciativas abarcan una amplia gama de ítems que se resumen a continuación.



En relación con los asociados, el grupo de cooperativas destinó la mayoría de los recursos a apoyar actividades de fomento empresarial y educación, a subsidiar o auxiliar a las personas en momentos de calamidad, a fortalecer la doctrina del modelo cooperativo, y a programas culturales y deportivos.

Programas para los empleados

\$9.138 millones destinaron las 78 cooperativas durante el año 2010, para apoyar programas dirigidos al fortalecimiento de su talento humano, beneficiando a 48.062 empleados.



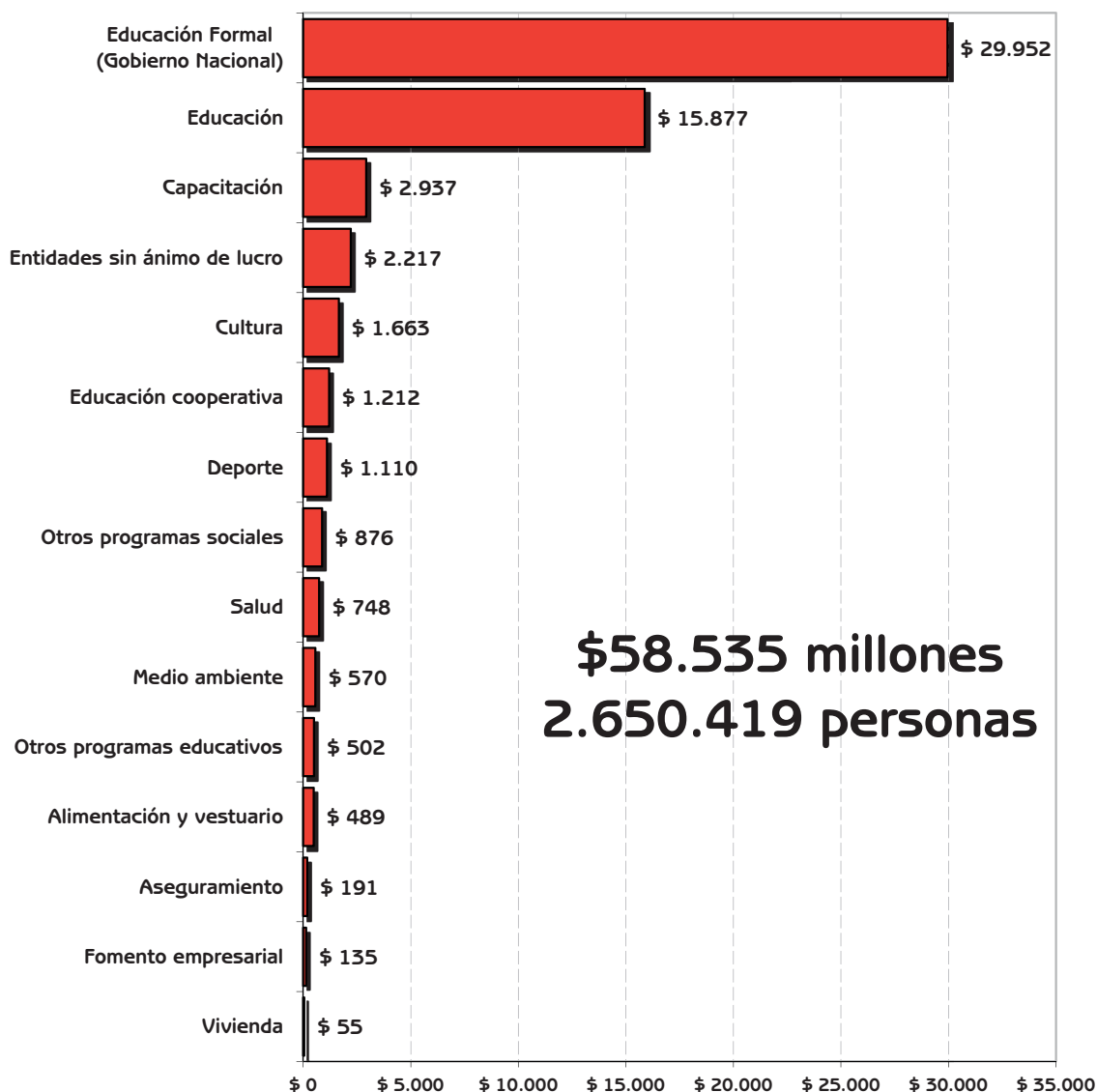
Un 52% de los programas están concentrados en la capacitación técnica, conferencias, seminarios, simposios, educación en instituciones formales y en cooperativismo, haciendo evidente la preocupación por la calidad de los colaboradores, quienes en algunos casos son también asociados a las cooperativas y, por tanto, gestores de estas iniciativas. En menor medida, pero no menos importante, se ubican rubros como la cultura, los programas de salud, las dotaciones, el subsidio en seguros y demás beneficios

que buscan fortalecer el sentido de pertenencia hacia las organizaciones cooperativas.

Programas para la comunidad

\$58.535 millones destinaron las 78 cooperativas durante el año 2010 para apoyar programas dirigidos hacia la comunidad, beneficiando a 2.650.419 personas.





La distribución de programas dirigidos a la comunidad, muestra el gran impacto y la preocupación del sector por el tema educativo. Incluso excluyendo las inversiones en programas de educación formal del Gobierno Nacional, buena parte de los recursos se orienta a otro tipo de capacitación o formación.

En su orden también aparece el rubro de apoyo a entidades sin ánimo de lucro que trabajan con las comunidades y luego las actividades culturales y deportivas.

Lo que se evidencia con estos datos es que en la medida en que el sector cooperativo gane participación en la actividad económica nacional en determinados campos, el beneficio se irá irrigando a un mayor número de personas debido a la vocación solidaria del modelo.

Aunque las cifras presentadas resultan importantes para hacer una medición de impacto, la contribución al desarrollo del país hecha por el sector cooperativo va más allá, y tiene que ver con la creación de oportunidades para obtener una mejor calidad de vida.

3.3 Inversiones en programas de educación formal

El sector cooperativo colombiano, desde el año 2004, destina el 20% de sus excedentes a inversiones en programas de educación formal a través de las Secretarías de Educación y del ICETEX. (Excepción hecha del año 2004, en el que la inversión fue del 10% de los excedentes.)

Durante el año 2010, las cooperativas realizaron la inversión en programas de educación formal conforme a lo establecido en el Estatuto Tributario y en el Decreto 2880 de 2004, recursos tomados de los fondos de educación y solidaridad creados a partir de los excedentes generados durante el año 2009.

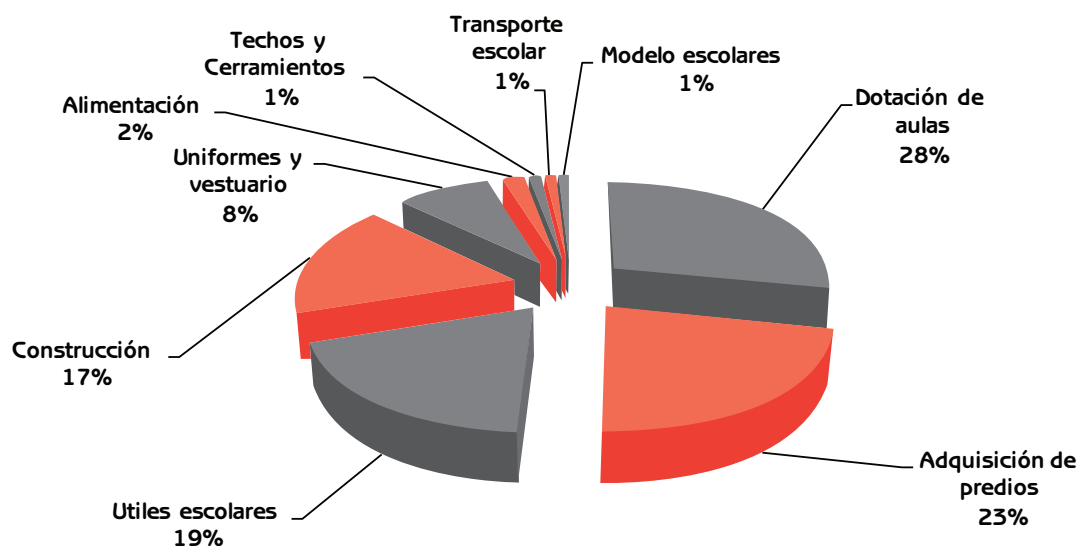
La Dirección de Cobertura y Equidad del Ministerio de Educación Nacional reporta para el año 2010 un total de proyectos de inversión en educación formal aprobados a las cooperativas por \$50.949 millones. Esta suma corresponde

a proyectos educativos tramitados con las Secretarías de Educación, dirigidos a educación básica y media y educación superior.

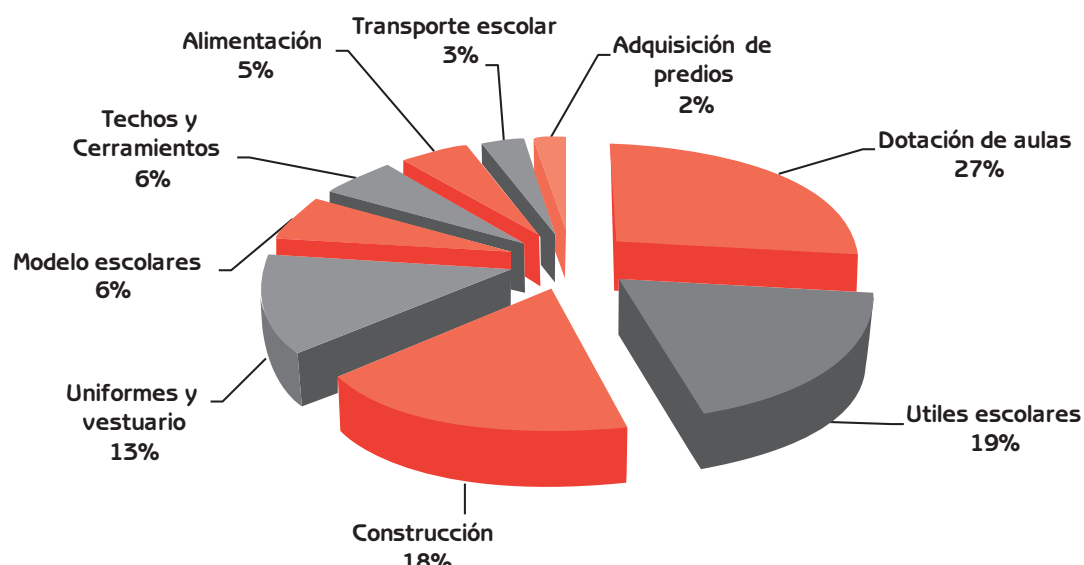
Los recursos que financiaron proyectos educativos para educación básica y media sumaron \$47.947 millones y fueron canalizados a través de 75 Secretarías de Educación, en 243 proyectos, beneficiando a 1.412.126 estudiantes.

Las siguientes gráficas especifican la distribución de la inversión por monto y número de proyectos.

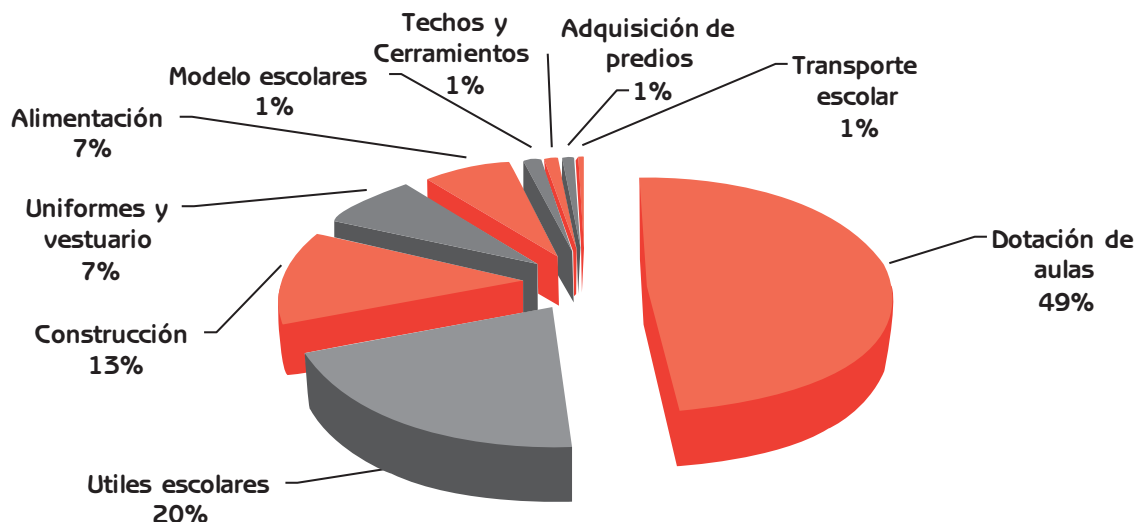
Monto invertido en educación básica y media por destinación



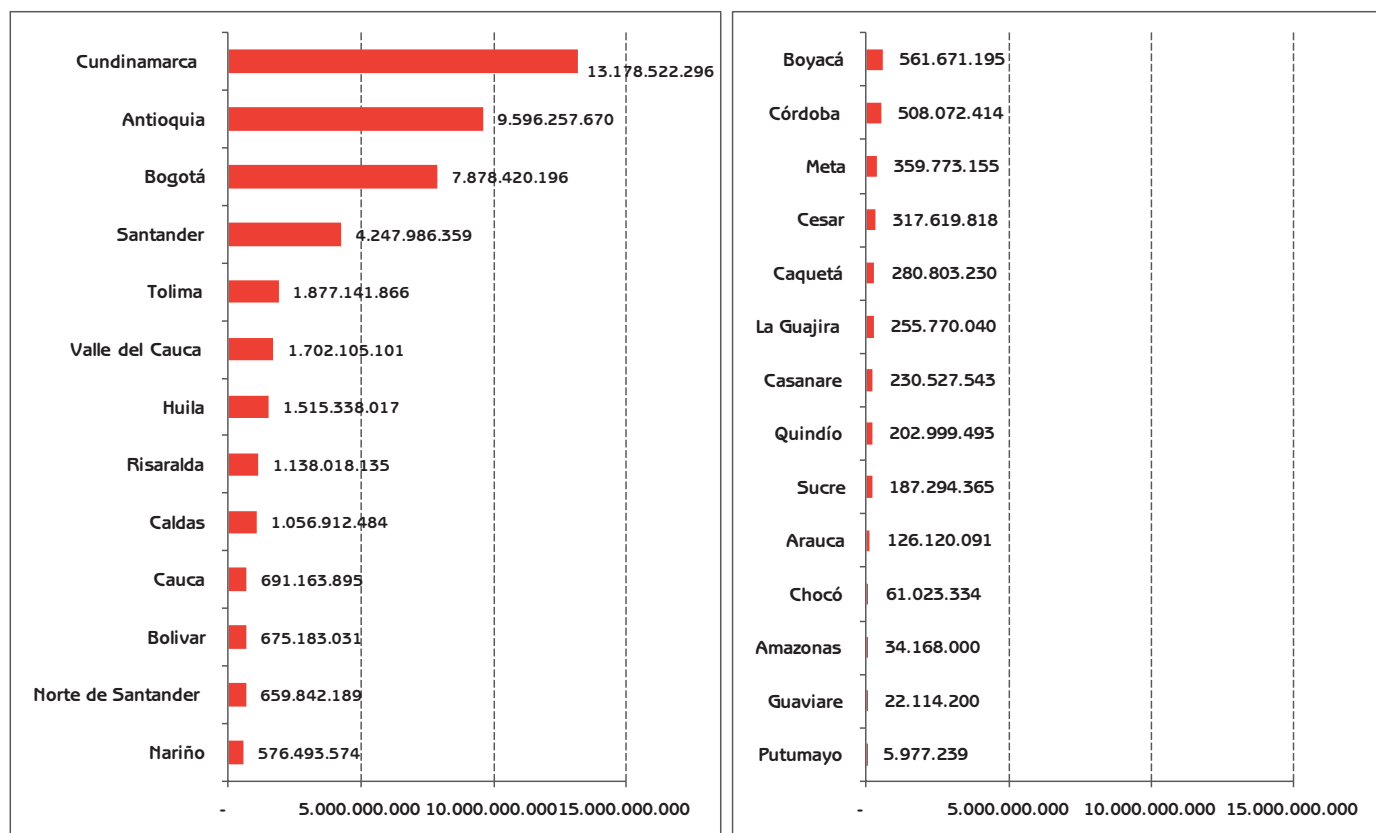
Número de proyectos educación básica y media por destinación



Número de niños beneficiados en educación básica y media por destinación



Monto invertido en educación básica y media por departamentos



Para educación superior, el reporte de la inversión asciende a \$3.002 millones, recursos otorgados por 35 cooperativas a través de 7 Secretarías de Educación, beneficiando a 8.300 estudiantes.

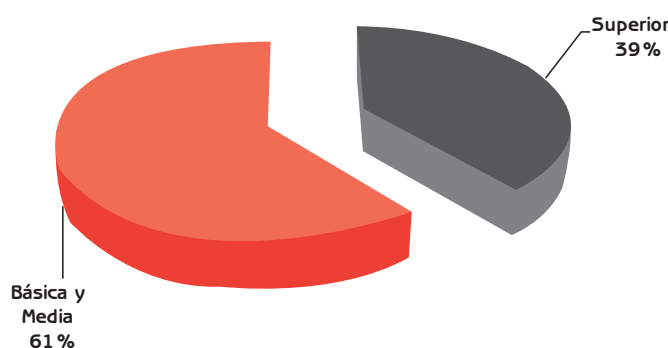
De otra parte, a través de fondos del Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior – Ictetex, se observa una inversión durante 2010, de \$27.470 millones, de los cuales, \$24.723 corresponden a fondos

individuales superiores a cien millones de pesos, y \$2.747 a fondos comunes inferiores a cien millones de pesos.

Con la consolidación de las anteriores cifras se obtiene un total invertido durante 2010 de \$78.419.586.983.

Las siguientes gráficas muestran, a partir de la información recopilada, la distribución de la inversión por nivel educativo.

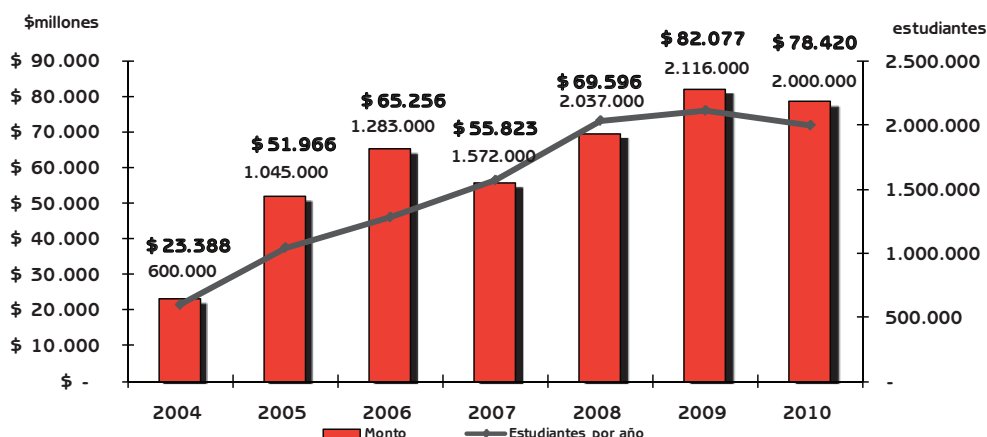
Monto invertido total por nivel educativo



Con base en la información consolidada, se aprecia una disminución en el monto total de la inversión del 4.46%, es decir, \$3.600 millones menos que en 2009, guardando una relación estrecha con la reducción de excedentes presentada por el sector cooperativo en dicho año como consecuencia de la desaceleración económica.

A continuación, se relacionan los montos de las inversiones en programas de educación formal del sector cooperativo durante los últimos siete años. De otro lado, y con el propósito de cuantificar el impacto de estas inversiones en la población más necesitada, registramos, de acuerdo con la información suministrada, el número de beneficiarios por año.

Evolución de las inversiones del sector cooperativo en educación formal



En 7 años
\$426.526 millones
10.653.000 estudiantes



Con la información disponible hasta la fecha, se puede establecer que las inversiones realizadas por las cooperativas en programas de educación formal están llegando a todo el país: el número de beneficiarios directos es cercano a 1.960.000 niños en educación básica y media, y a 40.000 jóvenes en educación superior aproximadamente.

Para el año 2011, conforme a los excedentes registrados al cierre de 2010, se estima que la inversión en programas de educación formal realizada por el sector cooperativo será alrededor de \$80.000 millones.







TERCERA PARTE

Representación Gremial





La Confederación cumple 30 años de constitución en 2011, tiempo durante el cual ha desplegado todos sus esfuerzos con el fin de ejercer una adecuada y profesional representación del sector cooperativo colombiano, lo cual le ha permitido posicionarse como un gremio serio y confiable a nivel nacional e internacional.

Los logros alcanzados con su actuar y el reconocimiento que éste le ha merecido, han llevado a que las opiniones de la Confederación sean tenidas en cuenta en el trámite de expedición de normas o cuando se adelantan debates sobre temas de relevancia para el cooperativismo colombiano.

Bajo este marco, a continuación presentamos un breve pero detallado resumen de las diferentes actividades realizadas por Confecoop durante el año inmediatamente anterior, esperando transmitir la realidad de dichas gestiones. Para este fin, tomamos como base los cinco (5) ejes temáticos que hacen parte de la planeación estratégica, los cuales gobiernan la realización de todas las actuaciones gremiales.

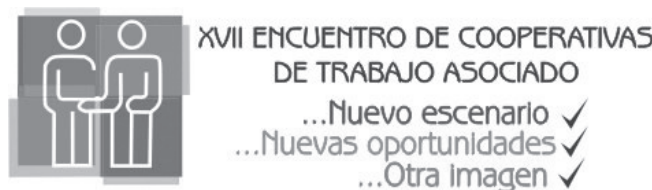
1. DESARROLLO SECTORIAL:

Acorde con la definición establecida en este eje temático, Confecoop promueve acciones para el desarrollo empresarial del sector cooperativo, con el fin de lograr mayores niveles de competitividad y productividad.

1.1 Eventos de interés para el cooperativismo

La Confederación llevó a cabo numerosos encuentros académicos durante 2010, buscando principalmente mantener actualizadas a las cooperativas en diversos tópicos que, directa o indirectamente, inciden en el desarrollo de sus actividades.

•XVII Encuentro de cooperativas de trabajo asociado "Nuevo escenario...Nuevas oportunidades...Otra imagen"



Con el propósito de reflexionar sobre la situación del cooperativismo de trabajo asociado y acerca de la imagen de este subsector, luego de la expedición de su nuevo marco regulatorio, se realizó el 27 de mayo el XVII Encuentro de Cooperativas de Trabajo Asociado, convocado por ACI Américas, Confecoop y Ascoop, con el apoyo de Fesovalle, el cual contó con la participación de 300 personas representantes de entidades públicas, privadas y de cooperativas de todo el país.

Durante el desarrollo del evento, importantes conferencistas como Hagen Henrÿ, Jefe del Servicio de las Cooperativas de la O.I.T, Manuel Mariño, Director Regional de la ACI Américas y Víctor Nieto, coordinador del Grupo Mipymes y Sector Solidario del Departamento Nacional de Planeación, quienes se encargaron de orientar al público asistente sobre el papel de las cooperativas como generadoras de trabajo y la importancia de que este tipo de cooperativas ejerzan un mayor autocontrol para evitar la desviación del modelo hacia la realización de actividades ajenas a los principios cooperativos.

Se destacó la importancia de los organismos gremiales en la preservación del modelo cooperativo de trabajo asociado y la necesidad de fortalecer a las organizaciones cooperativas desde la base, para conseguir un movimiento sólido en sus diferentes niveles, que les permita tener una mayor visibilidad y presencia en los foros de decisión económica y laboral.

De igual forma, se hizo énfasis en la necesidad de no desistir ante las pseudo cooperativas, que son las que se crean o utilizan para encubrir relaciones laborales de subordinación y dependencia, en perjuicio de los derechos de los trabajadores y en beneficio de unos pocos, situación frente a la cual es imprescindible construir esquemas de autocontrol.



Este evento sirvió de marco para la presentación del documento elaborado por Confecoop, titulado "Situación de las CTA's en Colombia. ¿Qué muestran las cifras bajo el nuevo marco normativo?" en el cual se registró la realidad del cooperativismo de trabajo asociado en Colombia, desde las ópticas jurídica y económica, presentación que concluyó con un serio cuestionamiento sobre el papel de las empresas cooperativas en el largo plazo, ante una realidad económica marcada por la competitividad y la externalización de los servicios.

Adicionalmente, se expuso documento Conpes 3639, en su acápite de trabajo asociado, en el que se mostraron los últimos avances normativos, los resultados obtenidos por las entidades públicas involucradas en este tema y las acciones planteadas desde el CONPES para rescatar y defender la verdadera naturaleza del cooperativismo de trabajo asociado a través de la prevención de las prácticas no autorizadas de intermediación laboral, de manera que se preserven los principios que orientan el modelo cooperativo, se promueva el trabajo digno y se protejan los derechos de los trabajadores.

• Día Internacional de las Cooperativas "Las cooperativas empoderan a las mujeres"



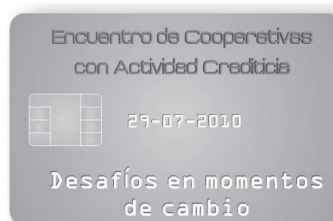
Un desayuno ofrecido por Confecoop y Ascoop, fue el marco para celebrar el Día Internacional de las Cooperativas, el cual congregó a importantes líderes del sector en torno a la temática contenida en los mensajes de

la ACI y de la ONU, referentes al papel de la mujer en la consolidación del modelo cooperativo.

El evento contó con la participación de cinco destacadas líderes cooperativistas, quienes dieron a conocer su percepción acerca del rol de las mujeres en el mercado laboral y de su participación en el cooperativismo colombiano. Las directivas coincidieron en los grandes avances que se han logrado en materia de equidad de género y en cómo las mujeres se preparan para abrirse paso en el mercado laboral.

El público asistente hizo valiosos aportes en relación con los diversos puntos de vista expresados en el evento, en especial el carácter y la constancia con que las mujeres se han posicionado en la vida nacional.

• Encuentro de cooperativas con actividad crediticia "Desafíos en momentos de cambio"



La Confederación llevó a cabo en la ciudad de Bucaramanga su encuentro anual de cooperativas con actividad crediticia, evento que contó con el apoyo de Confecoop Oriente y al cual

asistieron alrededor de 430 personas provenientes de 41 ciudades del país.

Dicho encuentro se orientó fundamentalmente a destacar la necesidad de que las cooperativas adelanten la colocación de créditos con precaución, a que se involucren en procesos de calificación por nivel de riesgo, a que se integren para fortalecer e incrementar su competitividad y a que se modernicen e inviertan en infraestructura, para hacerse más ágiles y con mayor capacidad de respuesta.

Adicionalmente, se dejó un mensaje claro sobre la importancia de evaluar mecanismos que permitan fortalecer el patrimonio, eliminar la volatilidad de su capital y reforzar la integración del sector, y se llamó la atención sobre la necesidad de manejar con prudencia las tasas de captación, resaltando la urgencia de lograr economías de escala para generar sinergias y buscar mayor integración económica y tecnológica.

Destacados conferencistas como Roberto Steiner, Matthias Arzbach y Humberto Serna Gómez, se refirieron a importantes temas relacionados con este tipo de cooperativas. En forma particular destacaron las ventajas que ofrecen las cooperativas financieras vigiladas por la Superintendencia Financiera al no tener un comportamiento similar al de las entidades financieras tradicionales en períodos de desaceleración económica, ventaja que el sector debe aprovechar; resaltaron las fortalezas del modelo cooperativo aunque llamaron la atención sobre algunos puntos vulnerables de estas entidades, como los esquemas de gobierno corporativo existentes que en ocasiones llevan a demoras en la toma de decisiones; también hicieron un llamado a tomar en serio la competencia de los microbancos, a ejercer un mayor control de los costos y a contemplar la integración como forma de generar economías de escala.

Finalmente se habló de la visión estratégica como condición para competir en los mercados actuales, donde el desarrollo de las actividades debe basarse en la confianza. Además, se



envió un mensaje a las cooperativas sobre la importancia de contar con una planeación empresarial que sea conocida y ejecutada en todos los niveles de la organización, pues ello genera la creación de ventajas competitivas, difícilmente copiables, perdurables y rentables.

- **XI Congreso Nacional Cooperativo “El arte de la integración”**



El XI Congreso Nacional Cooperativo que se realiza cada dos años en Cartagena, arrojó resultados satisfactorios, fruto del alto nivel de los conferencistas invitados y la temática abordada; de la incondicional respuesta del sector a la convocatoria de Confecoop, y del trabajo desplegado por la Confederación durante más de cuatro meses, todo lo cual contribuyó a que asistieran más de 950 personas, representantes de diversas cooperativas de 44 ciudades del país.

El mensaje del acto de instalación, a cargo de Clemencia Dupont Cruz, presidente ejecutiva de Confecoop, Enrique Valderrama Jaramillo, Superintendente de la Economía Solidaria y Luis Fernando Ortega, delegado de Dansocial, estuvo centrado en la importancia de trabajar en la preservación de la identidad cooperativa y en el fortalecimiento de la integración, elementos clave para que las cooperativas participen con efectividad en temas como la generación de empleo y la profundización financiera.

Ilustres personalidades nacionales e internacionales fungieron como conferencistas en este Congreso. El señor ex Presidente de la República de Perú, Alejandro Toledo Manrique, bajo el lema “Integración y economías emergentes”, invitó a los cooperativistas a mirar hacia adelante, a proyectarse y aprovechar la favorable posición que tienen los países de la región en cuanto a recursos naturales y materias primas. A su turno, Alejandro Gaviria, destacado economista, presentó sus reflexiones sobre la situación económica nacional y sus perspectivas sobre el desempeño económico del país para los meses venideros.

Atendiendo la temática central del congreso, se realizó un conversatorio sobre la integración del cooperativismo en América Latina y Colombia, con autoridades regionales en la materia como el Presidente de la Alianza Cooperativa Internacional para las Américas, Ramón Imperial Zúñiga,

y el Gerente de la Confederación Latinoamericana de Cooperativas de Ahorro y Crédito –COLAC–, Eduardo Yunda Sánchez, quienes, en compañía de la mesa directiva de Confecoop, conformada por Carlos Palacino Antía, Carlos Arturo Guzmán Peláez y Orlando Céspedes Camacho, destacaron las ventajas del esquema de integración existente en Colombia, dejando un claro mensaje sobre las oportunidades que tiene el cooperativismo en estos momentos para hacer de éste un sector más visible, con mayor proyección e incidencia.

El segundo día del evento fue aprovechado para invitar a los asistentes a reflexionar sobre la vida y a tener un cambio de actitud en todos los aspectos para obtener un crecimiento personal, familiar y profesional. Así mismo, se brindaron herramientas relacionadas con el direccionamiento estratégico y el liderazgo empresarial, aspectos que fueron abordados por Juan Pablo Bayona, Vicente Carvajal y Cesar Suárez, expositores expertos en estos temas.

Nos acompañaron diferentes personalidades del gobierno y del Congreso de la República, entre ellos, el Ministro (E) de Comercio, Industria y Turismo, Oscar Rueda García, quien invitó al sector a continuar participando en los distintos proyectos que impulsa esa cartera a través de Fomipyme y a identificar mercados llamativos en temas de servicios y comercio. A su turno, el Senador Juan Lozano Ramírez, manifestó su compromiso incondicional, y el de la denominada “bancada cooperativista” para apoyar iniciativas que beneficien al sector, y para impulsar las modificaciones a la Ley 79 de 1988.

La clausura del XI Congreso Nacional Cooperativo contó con la presencia del primer mandatario, doctor Juan Manuel Santos Calderón, escenario en el cual se le propuso desarrollar una alianza público-privada para la creación de cooperativas en los sectores de mayor impacto como el agro, la producción, la industria y la agroindustria, en respuesta a los altos índices de desempleo y de desigualdad social. Se le expresó además la meta de vincular, en los próximos 4 años, 1 millón de nuevos colombianos, de colocar créditos por \$7 billones, de incrementar el ahorro en \$3.5 billones y de prestar servicios financieros transaccionales a bajo costo, a través de Coopcentral.

Para ello, la Confederación solicitó al Gobierno un tratamiento regulatorio equitativo, así como el reconocimiento del cooperativismo como parte del sistema financiero. De otra parte, la necesidad de hacer de Coopcentral un banco cooperativo. En materia de empleo, se le manifestó al señor Presidente que el gremio seguirá trabajando por la defensa del auténtico modelo de trabajo asociado; se reiteró la importancia de contar con un mayor control del Estado y se solicitó frenar la promoción y creación de pseudo cooperativas por parte de entidades del sector de la salud,



así como una mayor difusión del modelo en las distintas instancias públicas.

El Presidente de la República aceptó la propuesta formulada para que el cooperativismo se vincule al plan de gobierno y contribuya con las locomotoras que jalonarán el desarrollo económico y social del país, pero, sin lugar a dudas, la manifestación que mayor impacto causó en el público, fue la relativa al banco cooperativo. Al respecto, con decidido entusiasmo dijo: “doctor Palacino, me quedó sonando su solicitud del banco cooperativo. Hagamos un negocio: usted se compromete a formalizar y a bancarizar a través de ese banco y nosotros se lo damos”.

Adicionalmente, el primer mandatario estuvo de acuerdo con las distintas propuestas y con los apoyos solicitados frente al cooperativismo de trabajo asociado, rechazando el abuso de estas empresas por parte de empresarios inescrupulosos, que las utilizan para evitar el pago de impuestos y paraíscales. También compartió lo solicitado en materia de mejoramiento en el control del Estado, de impulso al documento Conpes y de aplicación de los beneficios de las mipymes a las cooperativas que se encuentren en esa categoría.

En forma paralela a la realización del Congreso, y con el objetivo de cumplir con uno de los objetivos trazados con su realización, se creó un espacio en el que las cooperativas pudieron darse a conocer, así como sus productos y servicios, y concretar relaciones para el intercambio de los mismos.

Con esta idea, el Congreso contó con una variada muestra comercial conformada por comestibles, dulces, jaleas, lácteos, artículos de papelería, textiles y confecciones, productos para la salud y el cuidado personal, software de análisis financiero y benchmarking del sector cooperativo, electrodomésticos, servicios en tecnología, asesorías, salud, planes recreativos, financieros, de seguros, turísticos, publicitarios, exequiales, de consultoría en riesgo de crédito y de actualización normativa, ofrecidos por cooperativas procedentes de diferentes ciudades.

Por otra parte, la sala de negocios fue el ambiente propicio para que los participantes pudieran conocer y diversificar su oferta de proveedores, y sentar las bases de acuerdos de cooperación, alianzas y convenios comerciales, cuyos resultados fueron más que sobresalientes, pues se pasó de una expectativa de \$8.000 millones a una realidad de \$24.000 millones en los diferentes productos y servicios que conformaban la muestra comercial.

En el marco de este Congreso, la Confederación hizo el lanzamiento del proyecto “Sello 100% Cooperativa”, cuyo objetivo central es distinguir a las cooperativas que desarrollan sus actividades, ajustándose estrictamente a sus principios y valores.

Se destacó que el Sello se otorgará a las organizaciones que realizan sus actividades de acuerdo con la doctrina cooperativa, para que lo utilicen en todos sus actos y lo hagan visible en la imagen corporativa, con lo cual se pretende generar confianza y preservar la identidad del modelo.

Esta iniciativa gremial fue destacada por el primer mandatario durante la clausura del Congreso, con las siguientes palabras: “...celebro la iniciativa que se lanzó hoy de crear un Sello Cooperativo, para que los consumidores y los asociados sepan cuáles son las cooperativas de verdad, las que cumplen sus obligaciones y ayudan a sus asociados”.

1.2 Convenios CONFECOOP

• Proceso de calificación de riesgo

Como resultado de una convocatoria liderada por Confecoop, cinco cooperativas con actividad financiera iniciaron el proceso de calificación de riesgo con la firma Value and Risk Rating S.A., una de las tres calificadoras existentes en Colombia, avalada por la Superintendencia Financiera para llevar a cabo este tipo de actividad.

En consideración a la especial naturaleza del modelo cooperativo, la firma tuvo en cuenta dos aspectos fundamentales: el primero, definir una calificación basada en una metodología particular para entidades cooperativas, denominada “Metodología Entidades Cooperativas (fortaleza financiera e institucional)” y, el segundo, analizar la calificación de deuda de corto y largo plazo en las mismas condiciones que una entidad financiera, pero al momento de sustentar la calificación y analizar el proceso, tener en cuenta la naturaleza cooperativa.

Confecoop celebra que este grupo de cooperativas haga parte de este proceso, pues tenemos la convicción de que éste redundará en beneficio de las propias entidades. Adicionalmente, consideramos que la vinculación del sector a este tipo de iniciativas contribuye a la difusión y posicionamiento del modelo cooperativo, como un camino diferente, pero igualmente eficiente, a través del cual se puede dar solución a las necesidades financieras de la población.



• Convenio marco SENA - CONFECOOP



La celebración del convenio marco Sena – Confecoop, sirvió para que estas dos entidades unieran esfuerzos para desarrollar conjuntamente diversas actividades, orientadas a apoyar la creación y el fortalecimiento de cooperativas.

En cumplimiento de este cometido, durante 2010 se dio inicio al proceso de certificación por competencias laborales para cooperativas con actividad crediticia, en virtud del cual estas entidades accederán al programa “Colombia Certifica” y podrán obtener, luego de cumplir con el procedimiento establecido, una certificación sobre lo que cada funcionario hace y sabe hacer respecto de las labores que realiza al interior de la entidad.

El proceso parte de la aplicación de siete (7) normas de competencia laboral definidas técnicamente por el Sena y el sector bancario, que agrupan una serie de actividades específicas para cada norma en particular y que están encaminadas a evaluar aspectos tan importantes como la asesoría comercial y financiera; la vinculación y fidelización de clientes; la prestación de servicios a los clientes internos y externos; el análisis del riesgo crediticio de acuerdo con las políticas institucionales y la normatividad vigente; la formalización de operaciones de crédito, y la administración y recuperación de cartera.

En la actualidad, se está desarrollando una prueba piloto en la ciudad de Bogotá, a la cual se han vinculado 17 entidades con un número aproximado de 800 funcionarios que ocupan diversos cargos al interior de sus entidades, todos ellos relacionados con las normas antes mencionadas. Culminada esta fase, el proceso se extenderá a otras ciudades del país, trayendo con ello mayores beneficios para el ejercicio de las actividades de este tipo de cooperativas.

1.3 Productos Confecoop

La Confederación se ha caracterizado por trabajar en el diseño de productos novedosos y llamativos para las cooperativas, con el fin de que encuentren en ellos un apoyo real para el desarrollo de sus actividades, lo que a la postre les representará una mayor ventaja competitiva.

• NORMAnet Cooperativo

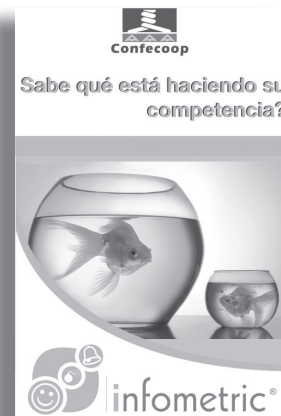


Este importante producto de la Confederación fue objeto de un rediseño y reestructuración en el año 2010. En su nueva versión, los suscriptores podrán consultar su contenido en línea a través del portal cooperativo, mediante una sección que le imprime mayor agilidad y sencillez. Adicionalmente, se introdujo una herramienta de búsqueda por palabras más eficiente, que facilita la ubicación de cualquier tema de especial interés.

Esta compilación de disposiciones legales aplicables a las cooperativas, mantiene su estructura general, es decir, en su parte inicial se ubican las normas aplicables a todas las cooperativas y luego las disposiciones que regulan cada una de las actividades económicas que ellas desarrollan; adicionalmente, se encuentran las normas relativas a las entidades de apoyo y de supervisión, y por último, los extractos de las jurisprudencia de mayor impacto para el sector.

• Infometric

El Benchmarking es una herramienta de negocios que le permite a cualquier empresa incrementar su productividad y obtener mejores resultados. Dicha herramienta es una evaluación comparativa permanente de los servicios, productos y procesos de las empresas, con el fin de que se adopten los mejores resultados y prácticas comerciales y empresariales. En suma, es un instrumento de apoyo a la gestión gerencial encaminada a la optimización de productos y procesos.



En consideración a la importancia de esta herramienta, Confecoop diseñó un sistema de análisis individual y sectorial de las diferentes cuentas de los estados financieros y de sus indicadores, que permite comparar a una



cooperativa con otras, así como con diferentes indicadores de los sectores cooperativo financiero, cooperativo del sector real y de establecimientos de crédito.

Este producto es muy interesante para las cooperativas, pues les permite contar con elementos de juicio suficientes para implantar mejoras orientadas a incrementar sus estándares de calidad y competitividad.

- **Credimetric**



Este sistema de información, desarrollado por Confecoop, permite a las cooperativas que otorgan créditos a sus asociados y/o clientes, medir, evaluar y controlar el riesgo asociado a dicha actividad.

El sistema se basa en un modelo estadístico que calcula la probabilidad de incumplimiento individual por crédito y estima las pérdidas esperadas por la exposición al riesgo, elementos

éstos que constituyen un valioso apoyo para la toma de decisiones en el desarrollo de la actividad crediticia.

Consecuentemente, esta herramienta permite a las cooperativas definir estrategias para una colocación de crédito más segura y, sobre todo, establecer políticas adecuadas por el otorgamiento de créditos.

- **SigCoop 8.0**



En desarrollo de las competencias asignadas a la Superintendencia de la Economía Solidaria, esta entidad consideró necesario modificar algunos de los formatos de reporte vigentes, e introducir otros, que faciliten la adopción de nuevos controles a las entidades vigiladas, optimicen los procesos de comunicación de información y mejoren las herramientas para realizar reportes con mayor calidad.

Por lo anterior, con el fin de adaptar los formatos a las necesidades de la Superintendencia, la Confederación desarrolló la nueva versión 8.0 del SigCoop, la cual recogió las instrucciones impartidas por la entidad de control a través de la Circular Externa 07 del 15 de julio de 2010.

Es de recordar que este módulo de SigCoop está destinado a que las entidades sometidas a la supervisión de las Superintendencias de la Economía Solidaria y de Puertos y Transporte, presenten el formulario oficial de rendición de cuentas. De esta manera, SigCoop se ha constituido en un importante apoyo para la gestión de las entidades vigiladas y en la actualidad ha evolucionado positivamente, en forma tal que permite atender solicitudes puntuales de sus diferentes usuarios.

1.4 Documentos de Análisis

Relacionamos a continuación los diferentes documentos de análisis económico y/o jurídico que son elaborados en la Confederación, mediante los cuales se brinda un panorama sobre un subsector específico, con el fin de mostrar su evolución, fortalezas o debilidades.

- **Observatorio Cooperativo**



El Observatorio Cooperativo es un espacio concebido en la página web de la Confederación, para presentar estudios jurídicos y/o económicos de diferentes subsectores cooperativos que, en razón a una determinada coyuntura, requieren de un comentario o análisis específico que consulta el interés general de las entidades respectivas y que tiene el potencial para motivar la toma de decisiones.

Desde la aparición de su primer número, se han publicado 21 documentos sobre diversos temas relativos al sector cooperativo con actividad financiera; presencia del cooperativismo en los sectores económicos; actualidad económica e incidencia en el sector cooperativo; sector cooperativo agropecuario; cooperativas de trabajo asociado; tasas de interés en el sector cooperativo; cooperativas de aporte y crédito; situación de las CTA'S en Colombia y sus cifras bajo el nuevo marco normativo; cooperativas de transporte, y un informe del sector cooperativo colombiano durante el primer semestre de 2010.

- **Desempeño del sector cooperativo**

El documento "Desempeño del sector cooperativo colombiano" se ha venido posicionando como una herramienta de consulta obligada, pues muestra un panorama completo de los resultados obtenidos por las cooperativas durante el año inmediatamente anterior y de



su evolución, la cual se aprecia en el análisis de las cifras e indicadores allí contenidos.

En estos informes de publicación anual se incluyen también los diversos frentes de trabajo en los que Confecoop concentró su actividad, los productos y servicios gremiales ofrecidos al sector y los logros alcanzados con la gestión realizada.



2. FORTALECIMIENTO DEL ESQUEMA DE INTEGRACIÓN

En cumplimiento de su objeto social y con el fin de preservar la identidad cooperativa, Confecoop trabaja por la construcción de una red de integración gremial sólida, buscando mantener unidad de acción frente a los diferentes temas de interés para el sector.

Con el apoyo de las 15 asociaciones regionales y los seis organismos económicos que conforman la red de integración, la Confederación desarrolla sus actividades, cuyos resultados, de un lado, benefician a las cooperativas asociadas y, de otro, generan mayor interés de asociación en aquellas que actualmente no se encuentran asociadas.

2.1 Reuniones Confecoop – Asociaciones Regionales

Durante 2010 se llevaron a cabo varias reuniones de la Confederación con las 15 asociaciones regionales, con el fin de compartir criterios respecto de diferentes temas de interés, organizar el calendario de eventos a nivel nacional, e intercambiar comentarios y sugerencias frente a las actividades realizadas en beneficio del sector.

Como complemento de lo anterior y en consideración a la importancia que reviste contar con un esquema de integración unificado y coherente en su accionar, la Confederación lideró un proyecto cuyo propósito principal fue dotar a 10 asociaciones regionales de una herramienta de planeación estratégica que les permita desarrollar sus actividades con objetivos y metas definidas y, sobre todo, en armonía con la gestión adelantada por Confecoop. Este proyecto se realizó en su etapa inicial en las regionales Asocoph, en el Huila y Fesovalle, en el Valle del Cauca, y en el 2011 se realizará en 8 regionales más.

El desarrollo del proyecto estuvo orientado por un consultor experto en temas de planificación y organización empresarial y a su financiación contribuyeron Fundesarrollo, Confecoop y las propias asociaciones interesadas.

2.2 Apoyo a SaludCoop



Con ocasión de la expedición de algunos actos administrativos relacionados con SaludCoop, por parte de la Superintendencia Nacional de Salud, la Confederación, en su condición de entidad gremial que agrupa y representa al cooperativismo nacional, publicó un aviso en los principales medios de comunicación escritos, en el que expresó su apoyo incondicional a esta EPS, emblema del cooperativismo nacional.

Confecoop estimó necesario hacer esta publicación por los perjuicios que podría acarrearle, tanto a Saludcoop como al sector en general, la interpretación dada por la Superintendencia Nacional de Salud a las normas que regulan esta actividad en el país, y destacó la labor que desde siempre ha realizado la EPS, observando estrictamente las disposiciones vigentes en la materia, en armonía con las que le resultan aplicables a su naturaleza cooperativa.

Con la gestión liderada por Confecoop se evidenció en forma clara la integración que caracteriza al sector cooperativo, así como el decidido apoyo que siempre está dispuesto a brindar en momentos como el que afrontó SaludCoop.

2.3 Comités técnicos y sectoriales de Confecoop

Como resultado de su esquema de integración, la Confederación cuenta con comités técnicos y sectoriales para llevar a cabo adecuadamente su actividad gremial, los cuales están conformados por representantes de entidades pertenecientes a diversos subsectores, de acuerdo con las postulaciones hechas por los miembros de la junta directiva de la Confederación.

Estos comités se han convertido en un apoyo de gran valor, pues realizan aportes, a partir de la experiencia de sus miembros, cuando de analizar temas puntuales y de fijar la posición oficial del gremio se trata.

Los Comités de Confecoop son de dos clases:

- Técnicos: Conformados por el Financiero- Contable, el Jurídico, el Informático y el Doctrinario.
- Sectoriales: De Trabajo Asociado, Ahorro y Crédito, Educación, Salud, Transporte y Agropecuario.

Los comités se reúnen cuando las circunstancias lo requieren, para analizar aspectos técnicos, pronunciamientos de entidades públicas o proyectos de ley que impactan en el quehacer de las entidades, a nivel general o sectorial, y para formular a la Confederación las recomendaciones a que haya lugar.

Durante 2010 fue de gran importancia la labor del Comité de Trabajo Asociado, con el cual se evaluaron temas álgidos como la iniciativa incluida en el entonces proyecto de ley de “formalización y generación de empleo”, orientada a dar un plazo de tres años para la disolución y liquidación de estas cooperativas. Con el apoyo del Comité, la Confederación definió y estructuró una propuesta que se presentó al gobierno y al congreso, con la que finalmente se evitó la desaparición de las CTA's.

Por otra parte, destacamos la colaboración recibida del recientemente conformado Comité de Transporte, con el cual se evaluó, entre otros, el impacto de los sistemas integrados de transporte masivo en las cooperativas que integran este subsector, y algunos aspectos relacionados con la supervisión que ejerce la Superintendencia de Puertos y Transporte.

3. REPRESENTACION GREMIAL

En desarrollo de este eje estratégico, la Confederación, en su condición de máximo organismo de integración gremial a nivel nacional, unifica la gestión de representación y defensa del cooperativismo colombiano, para lo cual realiza numerosas y variadas actividades encaminadas a defender el modelo cooperativo como alternativa económica. En este sentido, el gremio participa en diferentes escenarios, procurando para el sector un tratamiento equivalente al que recibe cualquier otra forma de asociación.

A continuación, se relacionan las gestiones más destacadas durante 2010:

3.1 Documento Conpes 3639

En el mes de febrero se aprobó el documento Conpes No. 3639, que contiene la política de desarrollo empresarial para el sector de la economía solidaria en Colombia, cuya construcción, concebida en el Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010, contó con la activa participación de los diferentes gremios de la economía solidaria, entre ellos, Confecoop, así como de las entidades públicas relacionadas con el sector.

Este proceso culminó con un documento cuyo objetivo general es profundizar la política para el fomento y la protección del sector de la economía solidaria, con el fin de facilitar su avance y consolidación.

Las recomendaciones hechas por el Conpes están formuladas a partir de siete lineamientos estratégicos, de los cuales parten los objetivos específicos del documento, conteniendo cada uno de ellos acciones y entidades responsables de su cumplimiento y los cuales mencionamos brevemente a continuación:

- Regulación para el desarrollo empresarial: Busca identificar mecanismos legales idóneos para mejorar el ambiente de estabilidad jurídica, para lo cual se creó, a través del Decreto 4672 de 2010, la Comisión Intersectorial del Sector de la Economía Solidaria, cuyo propósito es coordinar las acciones de las entidades públicas que formulan la política del sector, y en la que participan en calidad de invitados permanentes 3 representantes del Cones.
- Ajuste institucional del sector para el desarrollo empresarial: Pretende diagnosticar el cumplimiento de las funciones asignadas por la Ley 454 de 1998, a las entidades del sector.
- Simplificación y racionalización de los trámites para el registro y la supervisión de la forma solidaria: La finalidad



es hacer un análisis profundo de los actuales procesos y elaborar estándares mínimos que sirvan como herramienta a las entidades que ejercen la supervisión y control en el sector.

- Prevenir el uso inadecuado de las cooperativas y precooperativas de trabajo asociado: La Comisión Intersectorial para promover la formalización del trabajo decente, estructurará un plan de trabajo que evalúe las necesidades normativas para este tipo de cooperativas; cree una ventanilla única de registro para las mismas; promueva la intensificación de acciones con las autoridades de trabajo; elabore una cartilla informativa para la defensa de los trabajadores asociados; plantee mecanismos de certificación de buenas prácticas empresariales en las relaciones con CTA's, y formule las bases de un estatuto para el trabajo asociado cooperativo.
- Optimización de los esquemas de regulación y supervisión para la prestación de servicios financieros: Tiene como fin elaborar una propuesta que haga más eficientes los actuales esquemas de regulación prudencial, y que contenga las mejores prácticas en materia de manejo de riesgos, derivados de la administración de fondos de liquidez a través de una caja central.
- Facilidad para el acceso a instrumentos de fomento: Busca identificar y eliminar las barreras que puedan existir para el acceso a instrumentos de fomento y desarrollo productivo que tengan las entidades del sector, involucrando una estrategia de divulgación de los mismos.
- Fortalecimiento del suministro de información y estadísticas: Su fin es diseñar una estrategia que haga más robusto el suministro de información, por parte de las entidades del sector, y la elaboración de estadísticas sectoriales.

Confecoop considera este documento como un avance importante para conseguir una mayor incidencia del sector de la economía solidaria en materia económica y social. Las siete líneas estratégicas mencionadas se constituyen en los primeros pasos para abordar la problemática del sector, y en la base para formular cambios estructurales en materia normativa, institucional, de supervisión, de información y de instrumentos de fomento.

La Confederación estará atenta al cumplimiento de las recomendaciones hechas por el Conpes, con la convicción de que las mismas marcan un nuevo rumbo en materia de políticas públicas para la economía solidaria y, particularmente, para el cooperativismo.

3.2 Reuniones con los candidatos a la Presidencia de la República

2010 fue un año marcado por una campaña presidencial que se caracterizó por los numerosos candidatos que participaron en ésta y por la diversidad de sus opiniones y puntos de vista. En consideración a la importancia de conocer los diferentes planteamientos políticos, específicamente frente a los temas propios del sector cooperativo, la Confederación invitó a todos los candidatos, logrando la aceptación de algunos de ellos.

• Encuentro con el doctor Juan Manuel Santos Calderón



El Centro de Convenciones Gonzalo Jiménez de Quesada en Bogotá, fue el escenario de la reunión sostenida con el entonces candidato, doctor Juan Manuel Santos, a la que asistieron más de 1100 representantes del cooperativismo nacional.

El doctor Carlos Palacino Antía, presidente de la junta directiva de Confecoop, realizó una presentación sobre el esquema de integración nacional, las ventajas del modelo cooperativo y las principales cifras del sector a diciembre de 2009, refiriéndose puntualmente a los temas de mayor impacto incluidos en la agenda que ha sido objeto de diversas reuniones entre el gremio y el alto gobierno, tales como el manejo de recursos de entidades estatales, cooperativas de trabajo asociado, reforma financiera, autonomía en materia de educación, subsidios para créditos de vivienda, documento Conpes No. 3639 y el flujo de pagos del Fosyga.

El doctor Santos dio un parte de tranquilidad al cooperativismo, manifestando su cercanía con el mismo y su compromiso de hacer de éste un aliado para el desarrollo de sus políticas de gobierno, y afirmó que daría especial importancia a los aspectos sociales y a los procesos de concertación, destacando al sector como un actor esencial para el cumplimiento de sus metas y proyectos.

Fue claro en señalar su apoyo a las cooperativas agropecuarias y expresó su intención de impulsar a las de agricultores, en materia de tenencia de la tierra, financiación, acompañamiento técnico e infraestructura. Manifestó igualmente su complacencia frente a la resolución de la Organización de Naciones Unidas –ONU, mediante



la cual se declaró el 2012 como Año Internacional de las Cooperativas, así como su expectativa de celebrarlo con el sector desde la Presidencia de la República.

• Encuentro con el doctor Germán Vargas Lleras

Bajo el mismo esquema mencionado en el punto anterior, la Confederación propició un encuentro con el doctor Germán Vargas Lleras, espacio en el cual cerca de 2.400 personas tuvieron oportunidad de conocer sus propuestas más importantes y sus planteamientos concretos frente al sector.



El entonces candidato presidencial señaló que el cooperativismo es una forma asociativa que puede contribuir en gran medida al desarrollo del país, especialmente a disminuir los bajísimos niveles de bancarización y resaltó que el sector sigue siendo un gran jalonador en materia de empleo en Colombia pero, así mismo, señaló que las cooperativas de trabajo asociado le han hecho un gran daño al modelo cooperativo, en un obstáculo para la aprobación de tratados internacionales, por lo cual urgió una pronta solución a fin de evitar la eliminación de este tipo de entidades.

Señaló, para finalizar, que comprende la real dimensión del sector cooperativo frente al cual quedó con una visión más objetiva, destacó las bondades de este modelo económico como herramienta para contribuir en la erradicación de los principales problemas nacionales y ofreció el concurso de los congresistas de su partido para apoyar los diferentes proyectos relacionados con el sector.

• Encuentro con el doctor Gustavo Petro Urrego



El 27 de abril se llevó a cabo el encuentro del sector cooperativo con el doctor Gustavo Petro Urrego, el cual contó con una entusiasta participación de más de 600 personas.

Luego de la intervención del doctor Carlos Palacino Antía, quien como en oportunidades anteriores, realizó una presentación introductoria sobre el cooperativismo colombiano, el otrora candidato presidencial señaló que el eje principal de su programa político era la equidad social, ya que muchos de los problemas que aquejan al país encuentran su fuente en la creciente desigualdad social reinante en Colombia.

El doctor Petro indicó que considera al sector cooperativo un aliado importante que contribuye a la democratización de los factores productivos modernos e hizo un llamado para que el mismo se vincule activamente en la producción agroindustrial, a través de cooperativas del sector real. "El cooperativismo es el motor más poderoso del siglo XXI para democratizar la nueva economía", afirmó el candidato.

Culminando su intervención, resaltó en el campo agrario las bondades del modelo asociativo de productores; en materia de bancarización, consideró que tanto la banca pública como la cooperativa juegan el papel protagónico en el proceso de democratización; dijo además, no ser partidario de la noción de microfinanzas, sino de la banca cooperativa.

Finalmente, respecto de las cooperativas de trabajo asociado, el candidato coincidió con otros aspirantes a la presidencia, en señalar que las intermediadoras de empleo camufladas bajo la figura cooperativa no deben existir.

Pese a las gestiones desplegadas por la Confederación, no fue posible concretar encuentros con los candidatos Noemí Sanín, Antanas Mockus y Rafael Pardo, por razones de agenda política.

3.3 Reunión con el doctor Angelino Garzón, candidato a la Vicepresidencia de la República



Con la participación de 120 representantes del sector, la Confederación propició en el mes de junio una reunión con el entonces candidato a la Vicepresidencia de la República, doctor Angelino Garzón, con el fin de darle a conocer los temas sensibles para el

sector cooperativo, y las expectativas del mismo frente a los diferentes puntos que han sido objeto de debate durante los últimos años con el Gobierno Nacional, tales como los



subsidios para los créditos de vivienda; los convenios para el pago de mesadas pensionales; el manejo de recursos de entidades estatales, el flujo de pagos del Fosyga; la situación actual de las cooperativas de trabajo asociado; el documento Conpes No. 3639 para el sector solidario; Coopcentral y la institucionalidad del sector.

El doctor Angelino Garzón dijo no ser ajeno al movimiento cooperativo y expresó su disposición para coordinar la política y la institucionalidad del mismo. Agregó que trabajará de la mano con el cooperativismo, como aliado estratégico del gobierno, sin afectar la autonomía propia de estas entidades que debe ser respetada por el Estado.

También se comprometió a instalar mesas de diálogo, como un mecanismo idóneo para fortalecer al sector y lograr un desarrollo con equidad, resaltando la importancia de darle cumplimiento a la Recomendación 193 de la OIT. En el mismo sentido, destacó el 2012 como el Año Internacional de las Cooperativas y propuso la realización de un gran evento con la participación de cooperativistas nacionales y extranjeros, lo cual podría coordinarse desde las mesas de diálogo.

Propuso además una alianza para defender al cooperativismo de trabajo asociado, dado que algunas entidades han desnaturalizado este modelo y expresó su respaldo al cooperativismo de producción y la necesidad de que se le dé un mayor impulso, planteando que el sector debe participar en muchos programas gubernamentales, como en la administración de empresas que hayan sido intervenidas por el Estado.

3.4 Reunión del cooperativismo con parlamentarios

El 31 de agosto se llevó a cabo una reunión de Confecoop con 16 parlamentarios que integran las diferentes comisiones legislativas, con el propósito de compartir un panorama general del sector, así como sus expectativas para los próximos cuatro años.

En esta reunión se dio a conocer la información más relevante de las cooperativas y se manifestó que el gremio hará presencia en los diversos debates legislativos de interés para el sector. Con tal propósito, Confecoop adelantó los estudios correspondientes para fijar la posición gremial en relación con algunas de las iniciativas legislativas que empezaron su trámite en 2010, como el proyecto de ley de formalización y generación de empleo, el otorgamiento de créditos a la población vulnerable, la reforma a la salud, el incremento de los niveles de profundización financiera, la masificación del uso de las libranzas y el Plan Nacional de Desarrollo, entre otros.

Los parlamentarios que asistieron a la reunión se mostraron receptivos e interesados en conocer los puntos de vista y las propuestas de la Confederación frente a cada tema en particular.

3.5 Reunión con el doctor Sergio Diazgranados Guida, Ministro de Comercio, Industria y Turismo



Varios miembros de la junta directiva de Confecoop, y su presidente ejecutiva, acompañados de algunos dirigentes del sector, se reunieron el 29 de septiembre con el señor Ministro de Comercio, Industria y Turismo, Sergio Díaz-Granados Guida, con el propósito de compartir

ideas frente al papel del cooperativismo en la agenda del nuevo Gobierno.

En este sentido, el gremio presentó su propuesta para dar un impulso a la creación de cooperativas en Colombia, en los sectores, lugares y poblaciones que, en el marco de una alianza público-privada, sean identificados como prioritarios. Confecoop señaló que este trabajo va desde la conformación de cooperativas, pasando por las etapas de consolidación y llegando incluso a impulsarlas a mercados internacionales, para lo cual se requerirá del acompañamiento institucional de diferentes entidades estatales, diseñando mecanismos de política pública que faciliten la actuación del sector cooperativo. En forma complementaria se presentaron las aspiraciones del sector en materia de bancarización y trabajo asociado.

Tres temas fueron considerados por el señor Ministro como prioritarios para trabajar con el sector cooperativo: el papel de cooperativismo en el desarrollo empresarial como generador de empleo, la incidencia de las cooperativas financieras en la dinamización del capital y la depuración del subsector de trabajo asociado.

El Ministro avaló las iniciativas del sector manifestando su compromiso para llevarlas a feliz término e hizo especial énfasis en la necesidad de participar en la construcción del Plan Nacional de Desarrollo. Así mismo destacó el trabajo que actualmente viene desarrollando el Ministerio para impulsar 12 sectores de clase mundial, indicando que el cooperativismo ya está presente en algunos de ellos como la salud y el turismo.



3.6 Trabajo Asociado - Ley 1429 de 2010 - Ley de formalización y generación de empleo

Desde hace algún tiempo, las cooperativas de trabajo asociado –CTA– han sido víctimas de la desconfianza generalizada y de la mala prensa, derivadas de la utilización indebida de este modelo, situación que ha salpicado a todo el sector y a las cooperativas que desarrollan sus actividades de acuerdo con la doctrina y la normatividad vigente.

Por otra parte, el Señor Vicepresidente de la República, doctor Angelino Garzón, expresó ante la Comisión de Concertación de Políticas Salariales y Laborales, la necesidad de revisar el funcionamiento de las CTA's y contemplar la posibilidad de acabarlas, manifestación gubernamental que se vio reflejada en el proyecto de ley de formalización y generación de empleo, en el que se incluyó una iniciativa encaminada a otorgar a estas entidades un plazo de tres años para su disolución y liquidación.

En razón a las implicaciones de dicha iniciativa, la Confederación adelantó una serie de actuaciones ante el Gobierno y el Congreso de la República, encaminadas a evitar su aprobación, debido a que afectaba los derechos de las cooperativas que desarrollan sus actividades de acuerdo con la ley y con los principios que las caracterizan. Con este propósito, a instancias de su junta directiva, propició reuniones con sus comités de trabajo asociado y doctrinario, a fin de estructurar una propuesta sustitutiva, que contrarrestara los aspectos que han sido más cuestionados por su mala utilización, buscando, de una parte, preservar el auténtico modelo y, de otra, establecer requisitos más exigentes para el desarrollo de sus actividades, con el fin de lograr la depuración de este subsector y evitar el mal uso de que ha sido objeto.

El punto central fue proponer que las CTA's retribuyan las labores realizadas por sus trabajadores asociados, en forma equivalente a las remuneraciones mínimas previstas en el Código Sustantivo del Trabajo, tales como horas extras, valor del trabajo en días de descanso obligatorio, primas, descansos anuales, prestaciones relacionadas con el desplazamiento de los trabajadores, bonificaciones, subsidios y auxilios para épocas de vacancia. Adicionalmente, que la retribución de los trabajadores asociados, por las labores realizadas en desarrollo de las gestiones encomendadas por un tercero, fuera equivalente a la recibida por los trabajadores vinculados mediante relación subordinada con dicho tercero, con la finalidad de garantizarles igualdad de condiciones.

También sugirió Confecoop incluir disposiciones tendientes a garantizar una sana contratación con las CTA's, mediante la utilización de un modelo estándar aprobado previamente por el Ministerio de la Protección Social. Finalmente, con el objeto de hacer más eficaz el control estatal, Confecoop planteó un aumento en el nivel de supervisión de estas cooperativas, buscando un seguimiento estricto sobre su naturaleza y el desarrollo de sus actividades.

Con esta propuesta se dejó clara la voluntad del sector de hacer parte de la solución, pero sin sacrificar a todo el cooperativismo de trabajo asociado, del cual forman parte numerosas cooperativas que desarrollan sus actividades ajustadas a la ley y a su naturaleza.

En desarrollo de los trámites propios del proyecto de ley, se aprobó una proposición diferente a la que inicialmente se estaba tramitando para eliminar a las CTA's, consistente en prohibir que el personal que requieran las instituciones públicas o privadas, para el desarrollo de actividades misionales permanentes, sea vinculado a través de cooperativas de trabajo asociado que hagan intermediación laboral, o bajo cualquier otra modalidad de vinculación que afecte los derechos constitucionales, legales y prestacionales de los trabajadores.

Adicionalmente, en armonía con la propuesta de Confecoop, se estableció que las CTA's deben retribuir a los trabajadores asociados y a los trabajadores vinculados excepcionalmente, de acuerdo con la ley, en los términos consagrados en el Código Sustantivo del Trabajo y se establecieron multas cuantiosas para las entidades públicas o privadas, previendo la disolución y liquidación de las CTA's que no cumplan con lo establecido.

Es pertinente hacer claridad que la Confederación nunca estuvo de acuerdo con la eliminación de las CTA's; sin embargo, sí consideró oportuno el momento para que se produjera una depuración del subsector de trabajo asociado y evitar la mala imagen y la desconfianza generada a raíz de su indebida utilización y reiteró la necesidad de reforzar el control estatal para garantizar el cumplimiento de las normas expedidas, considerando que éste constituye uno de los principales mecanismos para acabar con las malas prácticas.

Después de todo este proceso, el Congreso de la República expidió el 29 de diciembre de 2010, la Ley 1429, mediante la cual se otorgan incentivos y se simplifican algunos trámites con el propósito de contribuir a la formalización empresarial y a la generación de empleo. En su artículo 63 se estableció la prohibición de contratar el personal requerido por toda institución y/o empresa pública y/o privada, para



el desarrollo de las actividades misionales permanentes, a través de cooperativas de trabajo asociado que hagan intermediación laboral, o bajo alguna otra modalidad de vinculación que afecte los derechos constitucionales, legales y prestacionales consagrados en las normas laborales vigentes.

Dispuso además la citada norma que las precooperativas y cooperativas de trabajo asociado, cuando en casos excepcionales previstos por la Ley tengan trabajadores, retribuirán a éstos y a los trabajadores asociados por las labores realizadas, de conformidad con lo establecido en el Código Sustantivo del Trabajo.

Finalmente señala el artículo que el Ministerio de la Protección Social a través de las Direcciones Territoriales, impondrán multas hasta de cinco mil (5000) salarios mínimos legales mensuales vigentes, a las instituciones públicas y/o empresas privadas que no cumplan con las disposiciones descritas, así como la disolución y liquidación las precooperativas y cooperativas que incurran en falta al incumplir lo establecido en la mencionada Ley.

La nueva disposición pospone su vigencia hasta el primero de julio de 2013, con lo cual la Confederación considera que las CTA's tienen un término suficiente para modificar sus regímenes de trabajo asociado y de compensaciones, si ello es necesario, y someterlos a la aprobación del Ministerio de la Protección Social y de la Superintendencia correspondiente, tal como lo establece el Decreto 4588 de 2006.

La decisión final de no eliminar a las CTA's, fue fruto de las diversas gestiones gremiales adelantadas y del análisis de la propuesta presentada por Confecoop, como alternativa a la intención inicial.

Simultáneamente, se tramitó el proyecto de ley de reforma a la salud, en el cual también se preveía inicialmente que el personal misional de las instituciones prestadoras de salud no podría estar vinculado mediante la modalidad de cooperativas de trabajo asociado, bolsas de empleo, empresas de servicios de empleo ni cualquier otro intermediario laboral, disposición que se traducía en el fin de las CTA que prestan servicios de salud, pues su contratación gira alrededor de la prestación de este tipo de servicios con sus asociados, que son misionales de las IPS.

No obstante, el texto aprobado por las plenarias de Senado y Cámara, que se convirtió en la Ley 1438 de 2011, presenta diferencias frente al proyecto inicial, en la medida en que se refiere al personal misional de carácter permanente, de instituciones públicas prestadoras de salud. Adicionalmente, prohibió su vinculación a través de CTA

que hagan intermediación laboral, en términos similares a los previstos en la Ley 1429 de 2010.

La premura propia de los asuntos tramitados en la recta final de la respectiva legislatura, condujo a que la redacción del artículo 63 de la ley de formalización y generación de empleo -1429 de 2010- sea un poco confusa y genere numerosas interpretaciones que posiblemente conduzcan a que se pierda la finalidad de evitar el abuso de esta figura, a través del señalamiento de requisitos más estrictos para el desarrollo de sus actividades. Será necesario esperar la reglamentación del Gobierno Nacional, proceso en el que Confecoop buscará tener una activa participación.

3.7 Consejo Nacional de la Economía Solidaria –Cones–

El Consejo Nacional de la Economía Solidaria –Cones, estuvo especialmente activo durante 2010, en particular, en la preparación del Documento Conpes 3639 de 2010, que contiene la política de desarrollo empresarial para el sector de la economía solidaria.

El Cones tuvo numerosas reuniones reglamentarias durante el pasado año en las que se compartieron temas de interés para el sector y, atendiendo el contenido del mencionado Documento, el Consejo elaboró una propuesta de modificaciones al Decreto 1153 de 2001, con el fin de ajustarlo a lo previsto en la Ley 454 de 1998, manteniendo al Cones como un organismo de tipo consultivo, independiente y autogestionario.

Confecoop ha sido parte del Consejo Nacional de la Economía Solidaria de tiempo atrás, el cual en la actualidad se encuentra conformado por Vicente Suescún Parra, Hernando Vélez Uribe, Elisa Torrenegra Cabrera, Marcelino Turga Ávila y Clemencia Dupont Cruz, representantes legales, en su orden, de Colombia Mutual, Analfe, Gestarsalud, Conacta y Confecoop.

3.8 Superintendencia de la Economía Solidaria

La Confederación de Cooperativas de Colombia, en ejercicio de sus labores de representación y defensa, llevó a cabo varias reuniones de trabajo con la Superintendencia de la Economía Solidaria para el análisis del tema relacionado con los ajustes a las tasas de interés de captación que, a juicio del ente de control, se situaban por fuera de los promedios del mercado.

Luego de evaluados los distintos argumentos jurídicos y económicos expuestos por el gremio, la Supersolidaria aclaró su posición sobre el particular, reconociendo que el establecimiento del nivel adecuado de tasas de interés



de captación va más allá de una tasa de referencia como la DTF; que no existen límites a las tasas de interés; que el establecimiento de las mismas responde más a la realidad del mercado de cada cooperativa, y que sólo es posible hacer requerimientos a una cooperativa en ese sentido cuando se verifique, a través de los indicadores existentes en la ley, que la entidad está expuesta a riesgos sobre su estabilidad financiera derivados de las altas remuneraciones a las captaciones.

De acuerdo con lo anterior, Confecoop recomendó a las cooperativas revisar permanentemente de manera objetiva su estructura de tasas de interés activas y pasivas, para que éstas respondan a las necesidades de sus asociados, velando a su vez porque los márgenes de intermediación permanezcan en niveles que garanticen la estabilidad y el crecimiento de la entidad.

3.9 Consejo Técnico de la Contaduría Pública - CTCP-

Consciente de la importancia que reviste la convergencia de estándares contables internacionales para el país, y su efecto sobre la actividad empresarial del sector cooperativo, la Confederación llevó a cabo el 16 de diciembre, una reunión con el doctor Luis Alonso Colmenares Rodríguez, Presidente del Consejo Técnico de la Contaduría Pública – CTCP, con el fin de conocer y definir la manera como las cooperativas pueden participar en este proceso.

En dicha reunión se invitó al gremio a conformar y formalizar un comité sectorial que se encargue de analizar los diferentes documentos expedidos por esa corporación, tarea que ya comenzó a trabajar Confecoop apoyada en su Comité Contable y Financiero.

3.10 Plan Nacional de Desarrollo

Con la participación de Ministerios y otras entidades públicas, con el aval del Consejo Superior de Política Fiscal CONFIS y del Consejo Nacional de Política Económica y Social CONPES, y el análisis del Consejo Nacional de Planeación, se dio inicio a la estructuración del Plan Nacional de Desarrollo para el cuatrienio 2010 - 2014.

Dicho Consejo, en el que participan dos representantes del sector solidario, los Doctores Jorge A. López Bautista, Gerente de Coopcentral, y Carlos Acero Sánchez, Director Ejecutivo de Ascoop, basado en el documento “Posición frente al Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014”, elaborado por Confecoop, acogió el planteamiento encaminado a hacer posible un mayor impulso a la iniciativa empresarial cooperativa y de la economía solidaria, y destacó que las cooperativas juegan un papel relevante en la locomotora

del sector agropecuario e, igualmente, en los apoyos transversales relacionados con bancarización, formalización e innovación y emprendimiento empresarial.

Después de haber surtido el trámite respectivo, el Gobierno Nacional, representado por el Departamento Nacional de Planeación, radicó ante el Congreso de la República el documento “Bases del Plan Nacional de Desarrollo 2010 - 2014: Prosperidad para todos”, en el cual se incluyeron importantes referencias al cooperativismo y a las empresas de economía solidaria, derivados de las observaciones hechas por el propio sector, en cabeza de su entidad gremial.

Así por ejemplo, dentro de los lineamientos estratégicos del Plan en materia de formalización laboral y empresarial, se contempla expresamente que dentro de las reformas al esquema de contratación del país se tendrán en cuenta las cooperativas de trabajo asociado. En los lineamientos estratégicos para brindar mayor acceso a los servicios financieros, el Plan considera que las cooperativas con actividad financiera son un “intermediario financiero importante” y que, por tanto, “continuará apoyando su fortalecimiento estructural”.

En la parte relativa al mejoramiento del entorno de los negocios, se hace una referencia al término “empresas”, aclarando que “por empresa se entiende cualquier forma jurídica relacionada con el código de comercio y las formas jurídicas que hacen parte del sector de la economía solidaria”, con lo cual queda claro que toda la política de desarrollo empresarial del Gobierno Nacional, cubija a las cooperativas y demás empresas de la economía solidaria.

En la locomotora del sector agropecuario, se valora el papel de las empresas de economía solidaria para que los pequeños productores ganen en productividad, capacidad de negociación e inserción en los mercados. Así mismo, el Plan da un valor especial a las formas asociativas como opción para incrementar la competitividad de los pequeños productores agropecuarios y para mejorar la capacidad de generación de ingresos por parte de la población rural.

En la locomotora de minería, el Plan sugiere “evaluar la posibilidad de utilizar esquemas de cooperativismo, con el propósito de mejorar la competitividad de la minería de pequeña escala”, como estrategia para conseguir una minería competitiva, responsable y productiva. En la locomotora de vivienda, el Plan contempla el fortalecimiento de las entidades solidarias que ofrezcan créditos hipotecarios, destinando parte del subsidio familiar de vivienda a cubrir los costos de otorgamiento y administración, como un instrumento para facilitar el acceso de los hogares de bajos ingresos.



En el capítulo de igualdad de oportunidades para la prosperidad social, se contempla el fomento en la participación de las cooperativas para consolidar la oferta de educación superior. Igualmente, con el fin de fortalecer la Red Juntos, para la superación de la pobreza extrema, se contempla dar un impulso a los modelos asociativos para desarrollar el potencial productivo de la población rural, en línea con lo contemplado en la locomotora del sector agropecuario.

Finalmente, en el capítulo de soportes transversales de la prosperidad democrática, uno de los lineamientos estratégicos es la construcción de una política nacional de fortalecimiento a expresiones asociativas de la sociedad civil, la cual considerará aspectos como “el fomento a los movimientos de agremiación y federación de expresiones asociativas con el propósito principal de generar canales de interlocución en temas de política pública priorizados” y “el apoyo a las empresas del sector de la economía solidaria ratificando su carácter empresarial, social y solidario y, reconociendo su potencial para generar prosperidad entre sus asociados y a nivel comunitario”.

Tal y como se puede apreciar, el sector cooperativo y las empresas de economía solidaria son reconocidas dentro del Plan como actores de primera línea para la consecución de avances en diversos temas, los cuales están muy ligados a los principales problemas sociales del país como son la generación de ingresos o el acceso a los servicios financieros. Estas referencias deben ser aprovechadas por las empresas cooperativas para la elaboración de proyectos, de manera que cada día el sector gane visibilidad y reconocimiento como alternativa de desarrollo para el país.

3.11 Condecoración del Presidente de la República a Confecoop



El entonces Presidente de la República, doctor Álvaro Uribe Vélez, entregó a la Presidente Ejecutiva de la Confederación de Cooperativas de Colombia –Confecoop, doctora Clemencia Dupont Cruz, la Orden

de San Carlos en el Grado de Oficial, en reconocimiento a su liderazgo en el sector cooperativo y a su importante labor como representante de los intereses empresariales y solidarios.

4. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Con el objetivo de garantizar su sostenibilidad para el cabal cumplimiento del objeto social, la Confederación realiza diversas actividades con criterios de efectividad y responsabilidad.

Confecoop continúa con un buen desempeño financiero, lo cual implica un fortalecimiento patrimonial permanente. Esta situación se debe, en buena medida, a las políticas de racionalización de gastos, a un adecuado manejo de los ingresos provenientes de la venta de productos, al recaudo de las cuotas de sostenimiento y a los buenos resultados obtenidos en los diferentes encuentros académicos realizados anualmente, elementos éstos que le han permitido desarrollar en forma apropiada las diferentes actividades de representación gremial.

5. COMUNICACIONES Y MERCADEO INSTITUCIONAL

Bajo este eje estratégico, la Confederación propende por el posicionamiento de la imagen y el buen nombre cooperativo y por la generación de información de interés para el sector, a través de varios canales de comunicación que se han convertido en una herramienta de consulta de mucha utilidad.

5.1 Nuevo portal www.confecoop.coop



En el mes de noviembre, Confecoop culminó el rediseño, reestructuración y modernización del portal cooperativo hasta entonces hospedado en www.portalcooperativo.coop.

El cambio abarcó, desde el redireccionamiento de la URL www.confecoop.coop, hasta una nueva estructura de la página web, con más secciones y herramientas, que le

permiten al usuario acceder a la información de una forma más rápida y sencilla.

El nuevo portal cuenta con secciones ubicadas a la mano del visitante, como la pestaña de cooperativas de trabajo asociado, en la cual se encuentra la principal información de este subsector, su normatividad, aspectos prácticos, posiciones gremiales, estructura y una guía para direccionar quejas o consultas. Otra pestaña para los Flash Confecomunica, con el historial de los enviados desde el año 2003.

También cuenta con una sección específica para el Pacto Verde Cooperativo, donde el usuario encontrará la definición del mismo, sus suscriptores, la normatividad relacionada con el tema y una completa información sobre la Promotora Cooperativa de Proyectos Ambientales e Industriales –Ecoop, entidad de segundo grado impulsada por Confecoop, luego de la suscripción del Pacto Verde Cooperativo. Así mismo, se elaboró un completo archivo digital del Boletín Infoverde y sus 18 ediciones.

En el menú superior, el usuario encontrará información institucional, todo sobre cooperativismo, normas de interés, productos, estudios y estadísticas, próximos eventos, enlaces de interés y una sección para enviar comentarios, sugerencias o preguntas. Adicionalmente, un buscador le permitirá encontrar información asociada a la palabra que en éste se digite y, por último, el visitante tendrá la posibilidad de traducir la página a 3 idiomas: inglés, francés y alemán, con lo cual, la información estará a disposición en cuatro idiomas. Esta herramienta traducirá la gran mayoría de textos, exceptuando los archivos en word, excel y PDF.

En la parte central se ubicaron las noticias más importantes y todo lo que represente actualidad, logrando que la persona que visite la página acceda a las últimas noticias del sector y de la Confederación.

Esperamos que con estos nuevos cambios, el sector consulte de manera permanente las diferentes secciones de la página, donde encontrará un ambiente de navegación ágil, moderno y de mucha actualidad.

5.2 Flash Confecomunica - Celebración de la edición No. 1.000



En el mes de febrero de 2010, Confecoop conmemoró un millar de publicaciones realizadas a través de esta herramienta y presentó la nueva imagen del Flash Confecomunica, la cual refrescó la pieza electrónica que durante 7 años y 2 meses se ha distribuido a 3.768 correos electrónicos, transmitiendo información de diversa índole.

El Flash Confecomunica es un mecanismo periódico, mediante el cual se divulga información sobre el sector cooperativo, así como las gestiones que adelanta el gremio y sus posiciones frente a temas específicos.

5.3 Lanzamiento del Boletín Infoverde



Simultáneamente, se lanzó en febrero de 2010 el boletín InfoVerde, con el propósito de formalizar y diferenciar las comunicaciones que sobre el medio ambiente publica la Confederación, desde la suscripción del Pacto Verde Cooperativo en el X Congreso Nacional Cooperativo realizado en Cartagena, en septiembre de 2008.

Hasta la fecha, se han publicado 18 ediciones con noticias y hechos relevantes relacionados con la protección de los recursos naturales, así como los proyectos y programas que se encuentran desarrollando las cooperativas en beneficio del medio ambiente.

5.4 Medios de comunicación

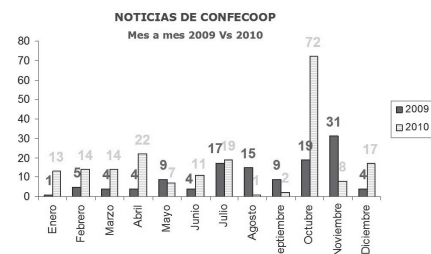
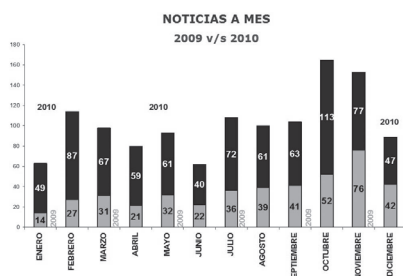
El 2010 fue un año de consolidación de las relaciones de Confecoop con los medios de comunicación nacionales y regionales, gracias a lo cual se obtuvieron resultados positivos, logrando generar, en lo corrido del año, 121 noticias en el Diario la Republica y 106 en medios como El Liberal, el Meridiano de Córdoba, Radio Nacional, Radio Santa Fe, La Luciérnaga, Teleantioquia, Radio Cámara de Comercio de Medellín, El Meridiano de Sucre, El Pilón del Cesar, entre otros. También se produjeron 71 noticias en El Tiempo, 65 en Portafolio, 49 en El Mundo, 45 en El Colombiano, 37 en La Nación de Neiva, 31 en Vanguardia y en el Diario del Huila, 29 en La Crónica del Quindío, y 28 en La Opinión.

En el mencionado período se publicaron 4 especiales en medios como El Nuevo Siglo, La República, Portafolio y la Revista Poder, y se enviaron boletines de prensa



coyunturales que se vieron reflejados en el incremento de noticias que tuvieron como fuente a Confecoop, mostrando con ello un sector más visible, con pronunciamientos claros, firmes y oportunos.

El mes de octubre fue el más representativo en materia de publicaciones, fruto de los buenos resultados obtenidos con la realización del XI Congreso Nacional Cooperativo, evento que contó con un importante cubrimiento de medios nacionales, regionales e internacionales, concluyendo así con un total de 72 noticias.



5.5 2012 Año internacional de las cooperativas



En el marco de la 64ª Asamblea General de las Naciones Unidas, se aprobó la Resolución A/64/432 “Las Cooperativas y el Desarrollo Social”, la cual declara el 2012 como el Año Internacional de las Cooperativas.

Este reconocimiento al modelo empresarial cooperativo, como factor importante en el desarrollo económico y social de los países, fue en 2010 recibido con gran satisfacción por parte del movimiento cooperativo mundial, constituyéndose en un motivo más para promover la presencia de este sector en las esferas económica, social y política y, de esta forma, seguir contribuyendo a la erradicación de la pobreza y a la creación de entornos más favorables para el desarrollo de iniciativas productivas.

En atención a esta importante declaración, la Confederación programará desde ahora una serie de eventos preparativos para esta gran celebración en el año 2012.



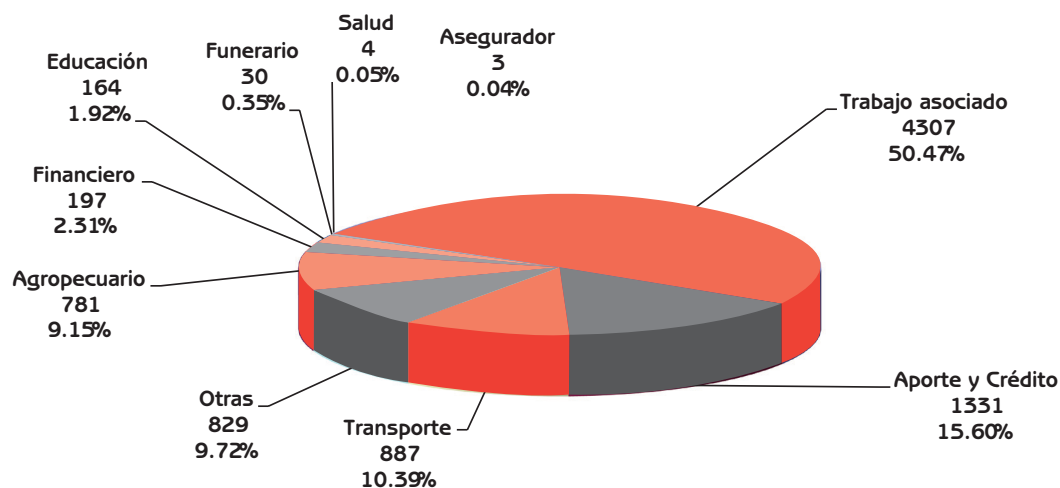


ANEXOS

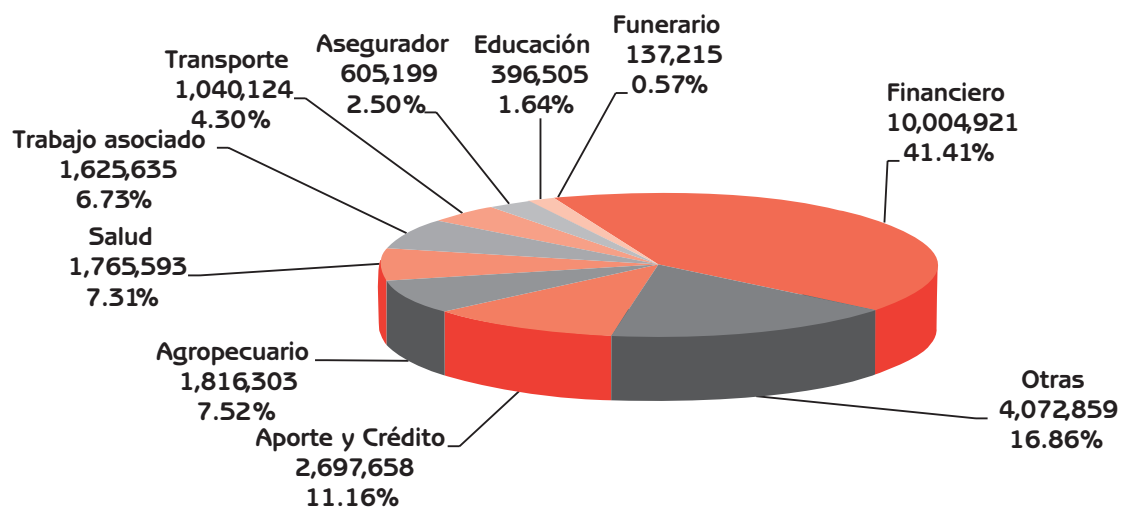


ANEXO I - SUBSECTORES COOPERATIVOS

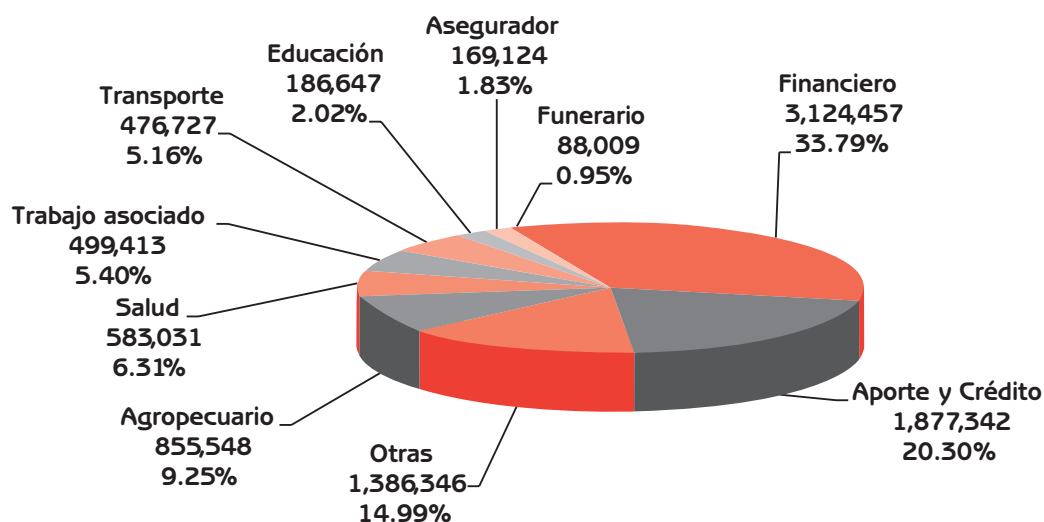
PRINCIPALES SUBSECTORES COOPERATIVOS POR NUMERO DE ENTIDADES



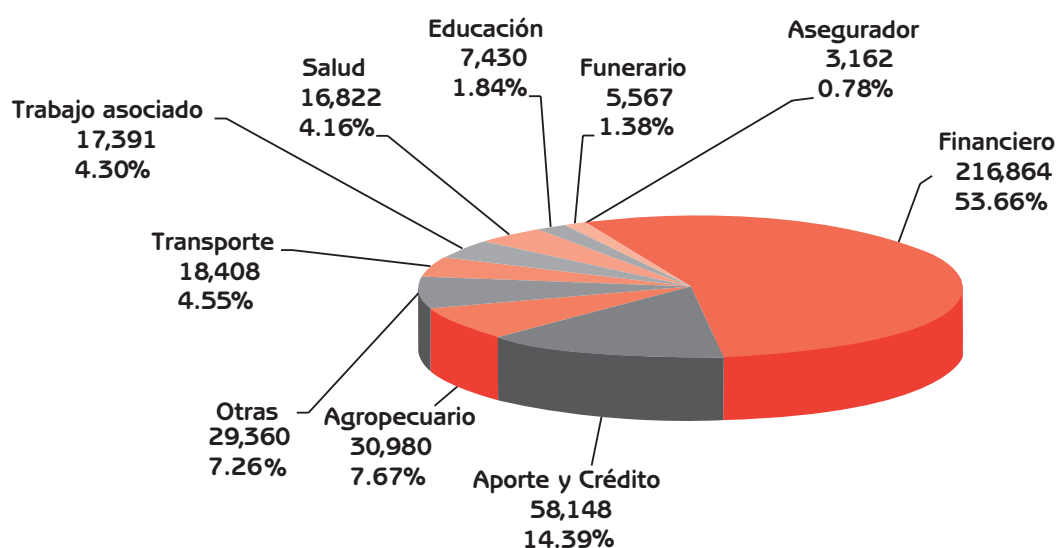
PRINCIPALES SUBSECTORES COOPERATIVOS POR ACTIVOS (\$millones)



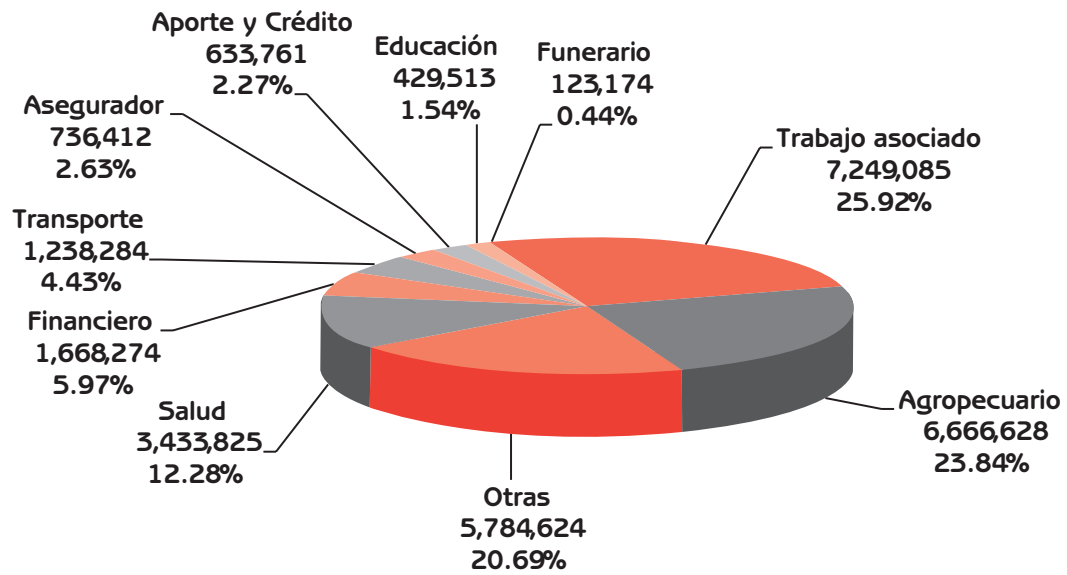
PRINCIPALES SUBSECTORES COOPERATIVOS POR PATRIMONIO (\$millones)



PRINCIPALES SUBSECTORES COOPERATIVOS POR EXCEDENTES (\$millones)



PRINCIPALES SUBSECTORES COOPERATIVOS
POR INGRESOS (\$millones)



ANEXO II - PRINCIPALES VARIABLES POR DEPARTAMENTO

ANEXO II - PRINCIPALES VARIABLES POR DEPARTAMENTO

AMAZONAS

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	6	2.410.131.465	1.590.734.667	5.920.081.853	206.040.923	449	14
FONDO DE EMPLEADOS	1	1.193.107.887	953.948.944	173.489.334	66.168.837	175	1
ASOCIACION MUTUAL	1	10.442.706	10.442.706	1.399.618	-152.663	18	1
TOTAL	8	3.613.682.058	2.555.126.317	6.094.970.805	272.057.097	642	16

ANTIOQUIA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	790	4.088.075.923.452	1.399.273.381.649	4.976.149.911.528	85.826.910.306	1.179.392	16.063
FONDO DE EMPLEADOS	226	767.675.818.376	229.366.368.566	98.488.108.300	19.595.174.281	157.015	677
ASOCIACION MUTUAL	86	41.545.479.451	11.869.996.621	14.635.171.292	777.839.186	104.684	804
TOTAL	1.102	4.897.297.221.279	1.640.509.746.836	5.089.273.191.120	106.199.923.773	1.441.091	17.544

ARAUCA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	46	35.107.845.095	20.291.620.704	53.421.949.403	797.702.891	3.391	223
FONDO DE EMPLEADOS	3	1.089.621.941	151.703.204	513.553.104	6.894.498	322	6
ASOCIACION MUTUAL	2	62.180.386	16.913.093	234.042.056	-764.366	50	9
TOTAL	51	36.259.647.422	20.460.237.001	54.169.544.563	803.833.023	3.763	238

ATLANTICO

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	440	526.378.261.751	234.110.937.644	741.292.411.570	7.260.603.743	129.166	5.700
FONDO DE EMPLEADOS	87	183.065.734.809	84.254.781.794	25.418.982.643	6.374.010.412	33.348	207
ASOCIACION MUTUAL	7	926.752.744	406.761.862	391.148.278	25.352.105	895	634
TOTAL	534	710.370.749.304	318.772.481.300	767.102.542.491	13.659.966.260	163.409	6.541

BOGOTA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	1.942	8.151.300.868.242	3.513.228.982.126	9.278.481.776.810	141.685.061.495	1.335.854	73.723
FONDO DE EMPLEADOS	819	2.137.025.952.943	673.427.118.803	276.935.669.612	34.259.769.746	388.092	2.396
ASOCIACION MUTUAL	116	47.085.018.060	16.326.106.732	22.290.961.529	161.420.544	14.546	341
TOTAL	2.877	10.335.411.839.245	4.202.982.207.661	9.577.708.407.951	176.106.251.785	1.738.492	76.460

BOLIVAR

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	195	357.663.720.248	142.877.553.405	570.054.334.360	7.410.667.625	51.033	1.734
FONDO DE EMPLEADOS	41	57.629.666.007	17.161.650.489	8.196.951.985	1.472.998.752	8.270	94
ASOCIACION MUTUAL	1	121.875.890.000	10.261.560.000	255.274.453.000	369.524.000	12.506	367
TOTAL	237	537.169.276.255	170.300.763.894	833.525.739.345	9.253.190.377	71.809	2.195

BOYACA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	285	372.526.848.488	154.683.816.561	258.671.227.474	2.130.385.442	50.089	2.008
FONDO DE EMPLEADOS	23	12.433.075.586	4.531.085.248	2.043.933.749	175.366.288	2.565	39
ASOCIACION MUTUAL	2	252.781.677	179.354.748	184.978.886	386.336	86	4
TOTAL	310	385.212.705.751	159.394.256.557	260.900.140.109	2.306.138.066	52.740	2.051

CALDAS

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	253	301.586.791.068	184.381.709.785	1.167.070.135.368	9.447.170.722	59.451	1.342
FONDO DE EMPLEADOS	89	73.509.528.534	30.524.762.552	9.585.582.747	1.339.798.446	17.410	160
ASOCIACION MUTUAL							
TOTAL	342	375.096.319.602	214.906.472.337	1.176.655.718.115	10.786.969.168	76.861	1.502

CAQUETA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	18	14.029.291.822	7.385.273.825	27.250.996.710	486.676.568	14.954	148
FONDO DE EMPLEADOS	2	243.045.363	129.923.931	39.403.334	-1.758.388	118	2
ASOCIACION MUTUAL							
TOTAL	20	14.272.337.185	7.515.197.756	27.290.400.044	484.918.180	15.072	150

CASANARE

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	64	56.289.928.788	26.713.897.192	71.233.304.667	1.651.049.429	6.509	346
FONDO DE EMPLEADOS							
ASOCIACION MUTUAL	2	27.337.900	25.326.900	105.280.000	10.673.872	142	2
TOTAL	66	56.317.266.688	26.739.224.092	71.338.584.667	1.661.723.301	6.651	348

CAUCA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	217	95.042.574.941	48.661.571.323	353.235.144.105	2.584.146.623	20.145	1.258
FONDO DE EMPLEADOS	33	30.907.591.100	19.950.832.378	7.932.708.967	1.203.699.051	5.419	85
ASOCIACION MUTUAL	1	146.357.670.000	8.118.011.000	399.612.008.000	-16.534.000	36.220	813
TOTAL	251	272.307.836.041	76.730.414.701	760.779.861.072	3.771.311.674	61.784	2.156



ANEXO II - PRINCIPALES VARIABLES POR DEPARTAMENTO

CESAR

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	172	121.576.909.115	67.510.545.113	124.766.639.672	881.601.789	21.442	854
FONDO DE EMPLEADOS	10	17.483.918.183	12.768.642.602	2.201.883.096	517.504.140	4.122	35
ASOCIACION MUTUAL							
TOTAL	182	139.060.827.298	80.279.187.715	126.968.522.768	1.399.105.929	25.564	889

CHOCO

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	23	15.176.646.132	8.906.837.184	18.262.119.177	493.403.331	3.840	101
FONDO DE EMPLEADOS	2	1.894.429.450	1.573.741.829	428.641.213	23.908.940	962	4
ASOCIACION MUTUAL	1	113.480.028.000	5.931.464.000	183.302.822.000	330.092.000	181	255
TOTAL	26	130.551.103.582	16.412.043.013	201.993.582.390	847.404.271	4.983	360

CORDOBA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	72	79.743.397.884	34.123.980.199	90.166.011.497	1.607.212.598	10.139	494
FONDO DE EMPLEADOS	8	2.343.815.921	1.292.326.190	321.580.540	38.013.883	615	10
ASOCIACION MUTUAL	2	105.240.836.365	7.616.037.001	200.031.113.283	88.709.782	21.812	659
TOTAL	82	187.328.050.170	43.032.343.390	290.518.705.320	1.733.936.263	32.566	1.163

CUNDINAMARCA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	384	393.336.249.158	132.315.093.356	740.638.719.261	-8.450.416.505	133.400	3.352
FONDO DE EMPLEADOS	151	144.514.504.689	46.916.764.290	22.335.132.521	2.800.185.994	38.904	281
ASOCIACION MUTUAL	8	2.975.736.119	910.489.645	633.165.500	37.946.138	559	16
TOTAL	543	540.826.489.966	180.142.347.291	763.607.017.282	-5.612.284.373	172.863	3.649

GUAINIA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	2	6.212.996.833	3.386.892.451	1.281.664.511	-93.709.896	3.986	24
FONDO DE EMPLEADOS	1	2.322.524.268	2.171.374.038	548.882.377	46.262.846	449	6
ASOCIACION MUTUAL							
TOTAL	3	8.535.521.101	5.558.266.489	1.830.546.888	-47.447.050	4.435	30

GUAVIARE

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	11	6.155.877.701	4.917.494.635	5.037.039.752	165.089.480	1.145	38
FONDO DE EMPLEADOS	1	8.915.031.752	1.841.936.231	1.287.160.620	211.149.026	882	10
ASOCIACION MUTUAL							
TOTAL	12	15.070.909.453	6.759.430.866	6.324.200.372	376.238.506	2.027	48

HUILA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	294	583.999.853.046	245.598.621.240	1.256.915.089.905	18.691.625.345	259.387	2.621
FONDO DE EMPLEADOS	25	19.619.795.259	12.820.602.625	3.094.709.583	928.064.824	5.338	44
ASOCIACION MUTUAL							
TOTAL	319	603.619.648.305	258.419.223.865	1.260.009.799.488	19.619.690.169	264.725	2.665

LA GUAJIRA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	41	74.168.984.004	29.833.131.691	99.611.211.999	1.790.156.751	9.498	225
FONDO DE EMPLEADOS	6	4.701.633.785	2.224.173.716	586.009.546	210.444.837	1.127	13
ASOCIACION MUTUAL							
TOTAL	47	78.870.617.789	32.057.305.407	100.197.221.545	2.000.601.588	10.625	238

MAGDALENA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	102	120.981.453.096	66.502.119.944	101.667.809.150	3.212.570.806	25.759	288
FONDO DE EMPLEADOS	11	8.263.332.064	4.689.980.660	1.397.454.890	361.223.734	3.252	20
ASOCIACION MUTUAL	2	1.557.606.808	1.498.471.824	612.542.992	-3.423.292	1.982	3
TOTAL	115	130.802.391.968	72.690.572.428	103.677.807.032	3.570.371.248	30.993	311

META

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	232	143.902.065.187	58.967.666.962	238.397.587.816	3.687.503.563	51.166	764
FONDO DE EMPLEADOS	15	25.008.918.106	6.857.573.986	4.149.574.473	686.958.255	3.250	37
ASOCIACION MUTUAL	5	55.726.080	46.559.080	1.045.476.000	8.547.080	219	103
TOTAL	252	168.966.709.373	65.871.800.028	243.592.638.289	4.383.008.898	54.635	904

NARIÑO

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	246	204.433.962.881	121.556.531.956	368.213.648.803	6.390.224.794	51.146	2.568
FONDO DE EMPLEADOS	38	27.773.180.248	13.665.920.663	4.860.922.472	590.102.887	6.081	73
ASOCIACION MUTUAL	3	151.484.035.270	14.882.535.072	360.166.010.862	2.805.124.827	6.270	507
TOTAL	287	383.691.178.399	150.104.987.691	733.240.582.137	9.785.452.508	63.497	3.148

ANEXO II - PRINCIPALES VARIABLES POR DEPARTAMENTO

NORTE DE SANTANDER

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	218	345.098.470.832	130.638.851.015	314.427.150.689	5.519.429.574	95.043	1.571
FONDO DE EMPLEADOS	36	46.940.553.345	15.502.547.485	6.160.383.518	672.626.327	9.980	90
ASOCIACION MUTUAL	3	229.038.109	69.782.661	141.406.231	-2.987.354	159	7
TOTAL	257	392.268.062.286	146.211.181.161	320.728.940.438	6.189.068.547	105.182	1.668

PUTUMAYO

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	60	40.871.165.747	25.774.456.964	24.295.922.829	3.857.968.223	7.129	1.239
FONDO DE EMPLEADOS							
ASOCIACION MUTUAL							
TOTAL	60	40.871.165.747	25.774.456.964	24.295.922.829	3.857.968.223	7.129	1.239

QUINDIO

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	114	175.711.633.268	57.715.250.483	242.183.127.187	2.683.686.547	33.647	727
FONDO DE EMPLEADOS	20	37.352.743.367	17.993.932.889	4.707.120.628	1.988.033.157	6.520	45
ASOCIACION MUTUAL	1	14.426.339	12.721.914	24.976.469	-750.850	13	1
TOTAL	135	213.078.802.974	75.721.905.286	246.915.224.284	4.670.968.854	40.180	773

RISARALDA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	204	329.878.056.254	165.631.362.043	1.506.030.148.339	7.045.269.969	70.587	1.503
FONDO DE EMPLEADOS	56	29.700.560.442	16.882.908.488	5.308.387.276	671.263.222	13.526	116
ASOCIACION MUTUAL	5	439.239.880	273.099.739	290.983.241	6.236.693	1.803	13
TOTAL	265	360.017.856.576	182.787.370.270	1.511.629.518.856	7.722.769.884	85.916	1.632

SAN ANDRES

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	5	2.153.017.905	390.408.937	7.923.793.292	-154.032.819	560	313
FONDO DE EMPLEADOS							
ASOCIACION MUTUAL							
TOTAL	5	2.153.017.905	390.408.937	7.923.793.292	-154.032.819	560	313

SANTANDER

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	720	2.313.192.204.920	853.621.968.478	1.811.619.507.761	42.123.492.807	854.655	6.651
FONDO DE EMPLEADOS	72	108.246.273.537	51.082.849.695	14.714.863.928	2.839.047.745	25.258	170
ASOCIACION MUTUAL	2	8.703.366	5.032.752	23.642.618	886.671	44	3
TOTAL	794	2.421.447.181.823	904.709.850.925	1.826.358.014.307	44.963.427.223	879.957	6.824

SUCRE

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	108	49.786.940.419	16.085.963.553	61.799.822.500	836.550.521	8.861	356
FONDO DE EMPLEADOS	4	3.496.517.732	2.333.005.909	629.388.777	297.466.408	502	7
ASOCIACION MUTUAL							
TOTAL	112	53.283.458.151	18.418.969.462	62.429.211.277	1.134.016.929	9.363	363

TOLIMA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	298	387.677.747.723	206.956.045.460	543.700.039.099	13.280.417.845	79.726	2.689
FONDO DE EMPLEADOS	43	16.315.724.243	11.183.606.834	2.631.302.820	425.430.639	5.654	74
ASOCIACION MUTUAL	3	418.088.645	20.370.756	239.231.782	6.034.017	43	3
TOTAL	344	404.411.560.611	218.160.023.050	546.570.573.701	13.711.882.501	85.423	2.766

VALLE

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	969	4.764.358.373.085	1.280.093.852.201	2.902.697.599.839	41.053.247.221	559.518	10.748
FONDO DE EMPLEADOS	237	668.896.037.477	232.458.824.324	91.730.622.750	16.387.315.394	123.242	747
ASOCIACION MUTUAL	20	8.056.136.284	655.155.372	8.411.780.812	157.958.970	4.510	213
TOTAL	1.226	5.441.310.546.846	1.513.207.831.897	3.002.840.003.401	57.598.521.585	687.270	11.708

VICHADA

TIPO DE ENTIDAD	# ENTIDADES	ACTIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS	EXCEDENTES	ASOCIADOS	EMPLEADOS
COOPERATIVA	2	3.185.258.300	2.918.167.875	1.163.880.102	24.832.952	713	18
FONDO DE EMPLEADOS							
ASOCIACION MUTUAL							
TOTAL	2	3.185.258.300	2.918.167.875	1.163.880.102	24.832.952	713	18



ANEXO III - INDICADOR DE ACEPTACIÓN Y DIFUSIÓN DEL MOVIMIENTO COOPERATIVO

(IAD = (#de asociados por departamento/# de habitantes por departamento)*1.000)

DEPARTAMENTO	# DE ASOCIADOS	PARTICIPACIÓN SOBRE EL TOTAL NACIONAL	IAD	IMPACTO
SANTANDER	854.655	16,65%	425	ALTO
HUILA	259.387	5,05%	239	ALTO
ANTIOQUIA	1.179.392	22,98%	194	ALTO
BOGOTÁ	1.335.854	26,03%	181	ALTO
VALLE	559.518	10,90%	128	ALTO
GUAINIA	3.986	0,08%	104	ALTO
RISARALDA	70.587	1,38%	76	MEDIO
NORTE DE SANTANDER	95.043	1,85%	73	MEDIO
CALDAS	59.451	1,16%	61	MEDIO
QUINDIO	33.647	0,66%	61	MEDIO
META	51.166	1,00%	59	MEDIO
TOLIMA	79.726	1,55%	57	MEDIO
ATLANTICO	129.166	2,52%	56	MEDIO
CUNDINAMARCA	133.400	2,60%	54	MEDIO
BOYACÁ	50.089	0,98%	40	BAJO
CAQUETA	14.954	0,29%	33	BAJO
NARIÑO	51.146	1,00%	31	BAJO
BOLIVAR	51.033	0,99%	26	BAJO
CESAR	21.442	0,42%	22	BAJO
PUTUMAYO	7.129	0,14%	22	BAJO
MAGDALENA	25.759	0,50%	21	BAJO
CASANARE	6.509	0,13%	20	BAJO
CAUCA	20.145	0,39%	15	BAJO
ARAUCA	3.391	0,07%	14	BAJO
LA GUAJIRA	9.498	0,19%	12	BAJO
GUAVIARE	1.145	0,02%	11	BAJO
SUCRE	8.861	0,17%	11	BAJO
VICHADA	713	0,01%	11	BAJO
CHOCO	3.840	0,07%	8	BAJO
SAN ANDRÉS	560	0,01%	8	BAJO
AMAZONAS	449	0,01%	6	BAJO
CORDOBA	10.139	0,20%	6	BAJO
TOTAL NACIONAL	5.131.780	100,00%	113	

Fuentes: Sistema de información Confecoop SIGCOOP, Superfinanciera, Supervigilancia, Superservicios, Saludcoop, Gestar Salud. DANE (estadísticas poblacionales)

Cálculos CONFECOOP

ANEXO IV - MUNICIPIOS Y PRESENCIA COOPERATIVA POR DEPARTAMENTO

DEPARTAMENTO	NUMERO DE MUNICIPIOS POR DEPARTAMENTO	NUMERO DE MUNICIPIOS CON PRESENCIA COOPERATIVA (*)	% DE PRESENCIA MUNICIPAL
BOGOTÁ	1	1	100,00%
SAN ANDRÉS	2	2	100,00%
QUINDIO	12	12	100,00%
CAUCA	42	36	85,71%
VALLE	42	35	83,33%
NARIÑO	64	51	79,69%
RISARALDA	14	11	78,57%
PUTUMAYO	13	10	76,92%
CESAR	25	19	76,00%
ANTIOQUIA	125	91	72,80%
META	29	21	72,41%
CASANARE	19	13	68,42%
MAGDALENA	30	20	66,67%
CALDAS	27	18	66,67%
LA GUAJIRA	15	10	66,67%
NORTE DE SANTANDER	40	26	65,00%
CUNDINAMARCA	116	71	61,21%
CORDOBA	28	17	60,71%
SANTANDER	87	50	57,47%
ARAUCA	7	4	57,14%
HUILA	37	21	56,76%
TOLIMA	47	26	55,32%
SUCRE	26	14	53,85%
GUAVIARE	4	2	50,00%
BOLIVAR	45	19	42,22%
BOYACA	123	51	41,46%
CHOCO	31	10	32,26%
ATLANTICO	24	7	29,17%
VICHADA	4	1	25,00%
CAQUETA	16	3	18,75%
GUAINIA	9	1	11,11%
AMAZONAS	11	1	9,09%
TOTAL NACIONAL	1.115	674	60%

Fuentes: Sistema de información Confecoop SIGCOOP, Superfinanciera, Supervigilancia, Superservicios, Saludcoop, Gestar Salud.

Cálculos CONFECOOP

(*) Domicilio principal



ANEXO V - PRINCIPALES INDICADORES POR SUBSECTORES

Subsector	Endeudamiento /1	Apalancamiento /2	Margen Neto /3	ROA /4	ROE /5	Asociados por entidad	Empleados por entidad	Patrimonio por asociado
Trabajo asociado	69,28%	2,26	0,24%	1,07%	3,48%	142	1	\$ 818.005
Transporte	54,18%	1,18	1,49%	1,77%	3,86%	109	19	\$ 4.950.746
Agropecuario	52,90%	1,12	0,46%	1,71%	3,62%	190	14	\$ 5.755.183
Financiero	68,77%	2,20	13,00%	2,17%	6,94%	11.376	47	\$ 1.394.233
Aporte y Crédito	30,41%	0,44	9,18%	2,16%	3,10%	792	14	\$ 1.781.789
Funerario	35,86%	0,56	4,52%	4,06%	6,33%	38	46	\$ 76.264.127
Salud	66,98%	2,03	0,49%	0,95%	2,89%	8.139	8.658	\$ 17.909.667
Asegurador	72,05%	2,58	0,43%	0,52%	1,87%	536	332	\$ 105.242.339
Educación	52,93%	1,12	1,73%	1,87%	3,98%	390	82	\$ 2.918.087
Otras	65,96%	1,94	0,51%	0,72%	2,12%	1.064	33	\$ 1.571.087
TOTAL NACIONAL	61,73%	1,61	1,45%	1,67%	4,37%	601	16	\$ 1.801.840

/1 (Total pasivo/Total activo)

/2 (Total pasivo/Total patrimonio)

/3 (Total Excedente/Total Ingreso)

/4 (Total Excedente/Total activo)

/5 (Total Excedente/Total patrimonio)



ANEXO VI - RED DE OFICINAS DE LAS COOPERATIVAS QUE EJERCEN LA ACTIVIDAD FINANCIERA EN COLOMBIA

	DEPARTAMENTO	# DE COOPERATIVAS QUE HACEN PRESENCIA	# DE OFICINAS DE COOPERATIVAS	# DE MUNICIPIOS ATENDIDOS	# MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO	% DE PRESENCIA MUNICIPAL
1	BOGOTA	51	86	1	1	100,00%
2	ANTIOQUIA	69	262	83	125	66,40%
3	HUILA	13	50	23	37	62,16%
4	SANTANDER	31	116	47	87	54,02%
5	SAN ANDRES	1	1	1	2	50,00%
6	PUTUMAYO	3	8	6	13	46,15%
7	VALLE	32	80	17	42	40,48%
8	CESAR	7	13	7	25	28,00%
9	GUAVIARE	1	1	1	4	25,00%
10	CUNDINAMARCA	13	37	27	116	23,28%
11	NORTE DE SANTANDER	12	17	9	40	22,50%
12	META	9	17	5	29	17,24%
13	BOYACA	15	42	18	123	14,63%
14	RISARALDA	12	16	2	14	14,29%
15	NARIÑO	6	16	9	64	14,06%
16	LA GUAJIRA	5	6	2	15	13,33%
17	CAQUETA	8	8	2	16	12,50%
18	CALDAS	12	15	3	27	11,11%
19	GUAINIA	1	1	1	9	11,11%
20	CHOCO	6	7	3	30	10,00%
21	CORDOBA	5	7	3	30	10,00%
22	CAUCA	8	11	4	42	9,52%
23	ATLANTICO	15	21	2	23	8,70%
24	QUINDIO	5	7	1	12	8,33%
25	CASANARE	5	5	1	19	5,26%
26	BOLIVAR	8	10	2	46	4,35%
27	SUCRE	4	4	1	26	3,85%
28	MAGDALENA	3	3	1	30	3,33%
29	TOLIMA	11	13	1	47	2,13%
TOTALES NACIONALES			880	283	1094	25,87%



ANEXO VII - ESCALAFÓN COOPERATIVO

LAS 50 COOPERATIVAS MAS GRANDES POR NIVEL DE INGRESOS DICIEMBRE DE 2010

PUESTO	NOMBRE DE LA ENTIDAD	SIGLA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	INGRESOS
1	SALUDCOOP EPS	SALUDCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	2.467.384
2	COOPERATIVA LECHERA COLANTA	COLANTA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	1.522.614
3	COOPERATIVA NACIONAL DE DROGUISTAS DETALLISTAS	COPIDROGAS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	876.230
4	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EMPLEADOS DE DISTRUIDORES DE DROGAS COPSERVIR LTD	COPSERVIR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	723.134
5	COOPERATIVA EPSIFARMA	EPSIFARMA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	567.175
6	COOPERATIVA NACIONAL CAFETERA	CONAFE	CALDAS	ARANZAZU	458.427
7	COOPERATIVA REGIONAL DEL CAFE	COORCAFE	RISARALDA	DOS QUEBRADAS	439.915
8	COOPERATIVA DE SALUD COMUNITARIA COMPARTA	COMPARTA	SANTANDER	BUCARAMANGA	417.403
9	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA	SOLIDARIA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	399.937
10	COOPERATIVA DE SALUD Y DESARROLLO INTEGRAL ZONA SUR ORIENTAL DE CARTAGENA	COOSALUD	BOLIVAR	CARTAGENA	381.052
11	COOPERATIVA CAFETERA AGRARIA	CAFEAGRARIA	VALLE	TULUA	341.980
12	COOMEVA COOPERATIVA FINANCIERA	COOMEVA FINANCIERA	VALLE	CALI	340.358
13	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL HUILA	CAFIHUILA	HUILA	NEIVA	323.383
14	COOPERATIVA RISARALDENSE DE CAFETEROS	COORISCAFE	RISARALDA	PEREIRA	235.008
15	UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	UCC	BOGOTA	BOGOTA D.C.	211.595
16	COOPERATIVA COMERCIALIZADORA DE BIENES AGROPECUARIOS	BIENAGRO	ANTIOQUIA	MEDELLIN	202.233
17	LA EQUIDAD SEGUROS GENERALES	EQUIDAD GENERALES	BOGOTA	BOGOTA D.C.	188.447
18	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANDES	COOPERAN	ANTIOQUIA	ANDES	171.878
19	COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE DEL ATLANTICO	COOLECHERA	ATLANTICO	BARRANQUILLA	169.548
20	ENTIDAD COOPERATIVA SOLIDARIA DE SALUD DEL NORTE DE SOACHA	ECOOPSOS	CUNDINAMARCA	SOACHA	167.987
21	COMERCIALIZADORA NACIONAL COOPERATIVA	CONACOOOP	VALLE	CARTAGO	155.546
22	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE COLOMBIA	COODESCO	ANTIOQUIA	MEDELLIN	150.048
23	LA EQUIDAD SEGUROS VIDA	EQUIDAD VIDA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	148.028
24	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO TALENTUM	TALENTUM	BOGOTA	BOGOTA D.C.	145.520
25	COOPERATIVA DEPARTAMENTAL DE CAFICULTORES DEL RDA.	COOPCAFER	RISARALDA	PEREIRA	136.060
26	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE MANIZALES	COOPMANIZALES	CALDAS	MANIZALES	130.535
27	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE COLOMBIA	CAFICAUCA	CAUCA	POPAYAN	130.204
28	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO LA COMUNA	LA COMUNA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	129.503
29	COOPERATIVA DE CONSUMO	CONSUMO	ANTIOQUIA	MEDELLIN	123.442
30	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE DETALLISTAS DE SANTA FE DE BOGOTA D.C.	COORATIENDAS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	123.218
31	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO ABASTICO DEL VALLE		VALLE	CANDELARIA	120.900
32	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO COOPROSPERAR	COOPROSPERAR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	119.004
33	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO SERVICOPAVA	SERVICOPAVA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	109.921
34	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL NORTE DE NARIÑO	CAFENORTE	NARIÑO	LA UNION	109.756
35	COOPERATIVA MEDICA DEL VALLE Y DE PROFESIONALES DE COLOMBIA	COOMEVA	VALLE	CALI	106.679
36	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE LOS TRABAJADORES DE SANTANDER	COOMULTRASAN	SANTANDER	BUCARAMANGA	105.043
37	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DE SANTANDER	FINANCIERA COMULTRASAN	SANTANDER	BUCARAMANGA	104.184
38	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR	COOCAFISA	ANTIOQUIA	SALGAR	102.438
39	COOPERATIVA SANTANDEREANA DE TRANSPORTADORES	COPETRAN	SANTANDER	BUCARAMANGA	101.210
40	COOPERATIVA CENTRAL DE CAFICULTORES DEL HUILA	COOCENTRAL	HUILA	GARZON	95.193
41	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANTIOQUIA	CCA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	93.467
42	FINANCIERA JURISCOOP COOPERATIVA FINANCIERA	FINANCIERA JURISCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	92.082
43	DISTRIBUIDORA NACIONAL COOPERATIVA MULTIACTIVA		VALLE	CALI	91.242
44	COOPERATIVA INDUSTRIAL LECHERA DE COLOMBIA	CILEDCO	ATLANTICO	BARRANQUILLA	88.853
45	COOPERATIVA ANTIOQUEÑA CAFETERA	COPEANCAFE	ANTIOQUIA	MEDELLIN	85.357
46	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL SUR DEL TOLIMA	CAFISUR	TOLIMA	CHAPARRAL	79.539
47	COOPERATIVA DE TRANSPORTES VELOTAX	VELOTAX	TOLIMA	IBAGUE	73.655
48	COOPERATIVA DE PRODUCCION Y TRABAJO VENCEDOR	COOPVENCEDOR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	72.420
49	PRECOOPERATIVA PARA LA COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS AGRICOLAS TRISANDER	TRISANDER	HUILA	NEIVA	72.409
50	COOPERATIVA DE HOSPITALES DE ANTIOQUIA	COHAN	ANTIOQUIA	MEDELLIN	72.318

Cifras monetarias en millones de pesos

Fuentes: Sistema de información Confecoop SIGCOOP, Superfinanciera, Supervigilancia, Superservicios, Saludcoop, Gestar Salud.

El escalafón está elaborado por persona jurídica y no por grupo económico.

ANEXO VII - ESCALAFÓN COOPERATIVO

LAS 50 COOPERATIVAS MAS GRANDES POR NIVEL DE PATRIMONIO DICIEMBRE DE 2010

PUESTO	NOMBRE DE LA ENTIDAD	SIGLA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	PATRIMONIO
1	SALUDCOOP EPS	SALUDCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	554.712
2	COOPERATIVA MEDICA DEL VALLE Y DE PROFESIONALES DE COLOMBIA	COOMEVA	VALLE	CALI	499.938
3	COOPERATIVA LECHERA COLANTA	COLANTA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	266.644
4	COOPERATIVA DEL MAGISTERIO	CODEMA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	222.679
5	CENTRAL COOPERATIVA FINANCIERA PARA LA PROMOCIÓN SOCIAL	COOPCENTRAL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	173.004
6	COOMEVA COOPERATIVA FINANCIERA	COOMEVA FINANCIERA	VALLE	CALI	159.804
7	CASA NACIONAL DEL PROFESOR S.C.I.	CANAPRO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	151.755
8	COOPERATIVA DEL SISTEMA NACIONAL DE JUSTICIA	JURISCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	151.053
9	COOPERATIVA NACIONAL DE DROGUISTAS DETALLISTAS	COPIDROGAS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	150.978
10	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DE SANTANDER	FINANCIERA COMULTRASAN	SANTANDER	BUCARAMANGA	140.441
11	COOPERATIVA DE SERVIDORES PUBLICOS & JUBILADOS DE COLOMBIA	COOPSERP	VALLE	CALI	136.028
12	UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	UCC	BOGOTA	BOGOTA D.C.	113.405
13	ENTIDAD COOPERATIVA DE LOS EMPLEADOS DE SALUDCOOP	PROGRESSA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	111.947
14	COOPERATIVA FINANCIERA JOHN F. KENNEDY	COOPKENNEDY	ANTIOQUIA	MEDELLIN	100.060
15	CAJA COOPERATIVA PETROLERA	COOPETROL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	87.247
16	FINANCIERA JURISCOOP COOPERATIVA FINANCIERA	FINANCIERA JURISCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	84.232
17	COOPERATIVA DE LOS TRABAJADORES DEL INSTITUTO DE LOS SEGUROS SOCIALES	COOPTRAISS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	83.210
18	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EMPLEADOS DE DISTRIBUIDORES DE DROGAS COPSERVIR LTD	COPSERVIR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	77.619
19	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE LA EDUCACION DE CUNDINAMARCA	COOTRADECUN	BOGOTA	BOGOTA D.C.	73.550
20	COOPERATIVA DE EDUCADORES Y EMPLEADOS DE LA EDUCACION	COOACEDED	BOLIVAR	CARTAGENA	73.138
21	COOPERATIVA LATINOAMERICANA DE AHORRO Y CREDITO	UTRAHUILCA	HUILA	NEIVA	70.896
22	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE LOS TRABAJADORES DE SANTANDER	COOMULTRASAN	SANTANDER	BUCARAMANGA	64.629
23	LA EQUIDAD SEGUROS GENERALES	EQUIDAD GENERALES	BOGOTA	BOGOTA D.C.	60.057
24	COOPERATIVA SANTANDEREANA DE TRANSPORTADORES	COPETRAN	SANTANDER	BUCARAMANGA	58.873
25	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANDES	COOPERAN	ANTIOQUIA	ANDES	58.808
26	COOPERATIVA DE LOS PROFESIONALES DE LA SALUD COASMEDAS	COASMEDAS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	58.429
27	COOPERATIVA DE MAESTROS Y EMPLEADOS DE LA EDUCACION DEL TOLIMA	COOPMTOL	TOLIMA	IBAGUE	57.490
28	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA	SOLIDARIA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	57.426
29	CONFIAR COOPERATIVA FINANCIERA	CONFIAR	ANTIOQUIA	MEDELLIN	56.407
30	COTRAFA COOPERATIVA FINANCIERA	COTRAFA	ANTIOQUIA	BELLO	52.519
31	LA EQUIDAD SEGUROS VIDA	EQUIDAD VIDA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	51.641
32	COOPERATIVA DE CONSUMO	CONSUMO	ANTIOQUIA	MEDELLIN	51.163
33	COOPERATIVA NACIONAL DE TRABAJADORES	COOPETRABAN	ANTIOQUIA	MEDELLIN	50.357
34	COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE DEL ATLANTICO	COOLECHERA	ATLANTICO	BARRANQUILLA	46.641
35	COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO FINCOMERCIO	FINCOMERCIO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	46.254
36	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EDUCADORES DE BOYACA	COEDUCADORES BOYACA	BOYACA	TUNJA	45.290
37	CENTRAL COOPERATIVA DE SERVICIOS FUNERARIOS	COOPSERFUN	BOGOTA	BOGOTA D.C.	44.976
38	COOPERATIVA DE PROFESORES	COOPROFESORES	SANTANDER	BUCARAMANGA	44.432
39	COOPERATIVA FINANCIERA PARA EL DESARROLLO SOLIDARIO DE COLOMBIA	COOMULDESA	SANTANDER	SOCORRO	41.667
40	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CREDISERVIR	CREDISERVIR	NORTE DE SANTANDER	OCAÑA	40.390
41	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE LAS TELECOMUNICACIONES	COOVITEL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	40.362
42	COOPERATIVA DE EDUCADORES DEL MAGDALENA	COOEDUMAG	MAGDALENA	SANTA MARTA	40.292
43	COOPERATIVA MEDICA DE ANTIOQUIA	COMEDAL	ANTIOQUIA	MEDELLIN	40.127
44	COOPERATIVA EMPRESARIAL MULTIACTIVA POPULAR	COEMPOPULAR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	38.756
45	INSTITUCION AUXILIAR DEL COOPERATIVISMO EDUCAR SALUD	IAC EDUCAR SALUD	BOGOTA	BOGOTA D.C.	36.803
46	COOPERATIVA DE TRABAJADORES Y PENSIONADOS DE LA E.A.A.B.	COOACUEDUCTO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	36.340
47	COOPANTEX COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO	COOPANTEX	ANTIOQUIA	BELLO	34.180
48	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DEL GRUPO CARVAJAL,		VALLE	CALI	34.141
49	COOPERATIVA NACIONAL EDUCATIVA DE AHORRO Y CREDITO	COONFIE	HUILA	NEIVA	33.921
50	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE LA EDUCACION DEL RISARALDA	COOEDUCAR	RISARALDA	PEREIRA	31.498

Cifras monetarias en millones de pesos

Fuentes: Sistema de información Confecoop SIGCOOP, Superfinanciera, Supervigilancia, Superservicios, Saludcoop, Gestar Salud.

El escalafón está elaborado por persona jurídica y no por grupo económico.



ANEXO VII - ESCALAFÓN COOPERATIVO

LAS 50 COOPERATIVAS MAS GRANDES POR NIVEL DE ACTIVOS
DICIEMBRE DE 2010

PUESTO	NOMBRE DE LA ENTIDAD	SIGLA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ACTIVOS
1	COOPERATIVA MEDICA DEL VALLE Y DE PROFESIONALES DE COLOMBIA	COOMEVA	VALLE	CALI	1.837.650
2	COOMEVA COOPERATIVA FINANCIERA	COOMEVA FINANCIERA	VALLE	CALI	1.744.197
3	SALUDCOOP EPS	SALUDCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	1.422.918
4	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DE SANTANDER	FINANCIERA COMULTRASAN	SANTANDER	BUCARAMANGA	607.567
5	COOPERATIVA LECHERA COLANTA	COLANTA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	513.846
6	FINANCIERA JURISCOOP COOPERATIVA FINANCIERA	FINANCIERA JURISCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	471.276
7	COOPERATIVA DEL MAGISTERIO	CODEMA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	377.631
8	CENTRAL COOPERATIVA FINANCIERA PARA LA PROMOCIÓN SOCIAL	COOPCENTRAL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	373.935
9	CONFIAR COOPERATIVA FINANCIERA	CONFIAR	ANTIOQUIA	MEDELLIN	363.424
10	COOPERATIVA FINANCIERA JOHN F. KENNEDY	COOPKENNEDY	ANTIOQUIA	MEDELLIN	356.197
11	COOPERATIVA NACIONAL DE DROGUISTAS DETALLISTAS	COPIIDROGAS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	325.589
12	UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	UCC	BOGOTA	BOGOTA D.C.	294.233
13	COTRAFA COOPERATIVA FINANCIERA	COTRAFA	ANTIOQUIA	BELLO	257.886
14	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA	SOLIDARIA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	255.079
15	CASA NACIONAL DEL PROFESOR S.C.I.	CANAPRO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	243.488
16	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EMPLEADOS DE DISTRUIDORES DE DROGAS COPSERVIR LTD	COPSERVIR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	241.744
17	COOPERATIVA DE LOS TRABAJADORES DEL INSTITUTO DE LOS SEGUROS SOCIALES	COOPTRAIS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	231.589
18	CAJA COOPERATIVA PETROLERA	COOPETROL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	203.193
19	COOPERTAIVA NACIONAL DE TRABAJADORES	COOPETRABAN	ANTIOQUIA	MEDELLIN	202.608
20	COOPERATIVA FINANCIERA DE ANTIOQUIA	C.F.A	ANTIOQUIA	MEDELLIN	189.767
21	COOPERATIVA DEL SISTEMA NACIONAL DE JUSTICIA	JURISCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	181.585
22	LA EQUIDAD SEGUROS GENERALES	EQUIDAD GENERALES	BOGOTA	BOGOTA D.C.	178.122
23	LA EQUIDAD SEGUROS VIDA	EQUIDAD VIDA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	171.998
24	COOPERATIVA EPSIFARMA	EPSIFARMA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	169.639
25	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CREDISERVIR	CREDISERVIR	NORTE DE SANTANDER	OCAÑA	167.442
26	COOPERATIVA FINANCIERA PARA EL DESARROLLO SOLIDARIO DE COLOMBIA	COOMULDESA	SANTANDER	SOCORRO	163.744
27	COOPERATIVA LATINOAMERICANA DE AHORRO Y CREDITO	UTRAHUILCA	HUILA	NEIVA	163.666
28	ENTIDAD COOPERATIVA DE LOS EMPLEADOS DE SALUDCOOP	PROGRESSA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	159.131
29	COOPERATIVA DE SERVIDORES PUBLICOS & JUBILADOS DE COLOMBIA	COOPSERP	VALLE	CALI	148.604
30	COOPERATIVA DE SALUD Y DESARROLLO INTEGRAL ZONA SUR ORIENTAL DE CARTAGENA	COOSALUD	BOLIVAR	CARTAGENA	143.831
31	COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO FINCOMERCIO	FINCOMERCIO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	138.365
32	COOPERATIVA DE SALUD COMUNITARIA COMPARTA	COMPARTA	SANTANDER	BUCARAMANGA	134.868
33	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EDUCADORES DE BOYACA	COEDUCADORES BOYACA	BOYACA	TUNJA	130.287
34	COOPERATIVA DE PROFESORES	COOPROFESORES	SANTANDER	BUCARAMANGA	129.524
35	COOPERATIVA SANTANDEREANA DE TRANSPORTADORES	COPETRAN	SANTANDER	BUCARAMANGA	118.092
36	COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE DEL ATLANTICO	COOLECHERA	ATLANTICO	BARRANQUILLA	109.251
37	COOPERATIVA DE LOS PROFESIONALES DE LA SALUD COASMEDAS	COASMEDAS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	108.974
38	COOFINEP COOPERATIVA FINANCIERA	COOFINEP	ANTIOQUIA	MEDELLIN	95.894
39	COOPANTEX COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO	COOPANTEX	ANTIOQUIA	BELLO	94.354
40	COOPERATIVA DE EDUCADORES Y EMPLEADOS DE LA EDUCACION	COOACEDED	BOLIVAR	CARTAGENA	92.224
41	COOPERATIVA EMPRESARIAL MULTIACTIVA POPULAR	COEMPPOPULAR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	92.066
42	COOPERATIVA MEDICA DE ANTIOQUIA	COMEDAL	ANTIOQUIA	MEDELLIN	91.820
43	I.A.C ACCION Y PROGRESSO	ACCION Y PROGRESSO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	91.154
44	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE LOS TRABAJADORES DE SANTANDER	COOMULTRASAN	SANTANDER	BUCARAMANGA	90.614
45	COOPERATIVA NACIONAL EDUCATIVA DE AHORRO Y CREDITO	COONFIE	HUILA	NEIVA	90.556
46	COOPERATIVA DE PROFESORES DE LA U NACIONAL DE COLOMBIA		BOGOTA	BOGOTA D.C.	86.574
47	COPROCENVA COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO	COPROCENVA	VALLE	CALI	86.090
48	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE LA EDUCACION DE CUNDINAMARCA	COOTRADECUN	BOGOTA	BOGOTA D.C.	85.158
49	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANDES	COOPERAN	ANTIOQUIA	ANDES	82.468
50	COOPERATIVA DE MAESTROS Y EMPLEADOS DE LA EDUCACION DEL TOLIMA	COOPEMTOL	TOLIMA	IBAGUE	77.465

Cifras monetarias en millones de pesos

Fuentes: Sistema de información Confecoop SIGCOOP, Superfinanciera, Supervigilancia, Superservicios, Saludcoop, Gestar Salud.

El escalafón está elaborado por persona jurídica y no por grupo económico.

ANEXO VII - ESCALAFÓN COOPERATIVO

LAS 50 COOPERATIVAS MAS GRANDES POR NIVEL DE EXCEDENTES DICIEMBRE DE 2010

PUESTO	NOMBRE DE LA ENTIDAD	SIGLA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	EXCEDENTES
1	COOPERATIVA DEL MAGISTERIO	CODEMA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	19.869
2	COOPERATIVA FINANCIERA JOHN F. KENNEDY	COOPKENNEDY	ANTIOQUIA	MEDELLIN	18.895
3	COOMEVA COOPERATIVA FINANCIERA	COOMEVA FINANCIERA	VALLE	CALI	18.108
4	SALUDCOOP EPS	SALUDCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	16.489
5	COOPERATIVA MEDICA DEL VALLE Y DE PROFESIONALES DE COLOMBIA	COOMEVA	VALLE	CALI	11.324
6	CENTRAL COOPERATIVA FINANCIERA PARA LA PROMOCIÓN SOCIAL	COOPCENTRAL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	10.863
7	COOPERATIVA NACIONAL DE DROGUISTAS DETALLISTAS	COPIDROGAS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	9.243
8	COOPERATIVA LECHERA COLANTA	COLANTA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	8.857
9	COOPERATIVA LATINOAMERICANA DE AHORRO Y CREDITO	UTRAHUILCA	HUILA	NEIVA	8.088
10	CAJA COOPERATIVA PETROLERA	COOPETROL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	7.756
11	UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	UCC	BOGOTA	BOGOTA D.C.	7.263
12	COOPERATIVA NACIONAL DE TRABAJADORES	COOPETRABAN	ANTIOQUIA	MEDELLIN	7.250
13	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EMPLEADOS DE DISTRIBUIDORES DE DROGAS COPSERVIR LTD	COPSERVIR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	7.223
14	CASA NACIONAL DEL PROFESOR S.C.I.	CANAPRO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	7.202
15	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE LOS TRABAJADORES DE SANTANDER	COOMULTRASAN	SANTANDER	BUCARAMANGA	6.974
16	COTRAFA COOPERATIVA FINANCIERA	COTRAFA	ANTIOQUIA	BELLO	6.594
17	FEBOB ENTIDAD COOPERATIVA COOPFEBOB	COOPFEBOB	BOGOTA	BOGOTA D.C.	5.409
18	COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO FINCOMERCIO	FINCOMERCIO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	5.368
19	COOPERATIVA DE MAESTROS Y EMPLEADOS DE LA EDUCACION DEL TOLIMA	COOPENTOL	TOLIMA	IBAGUE	4.822
20	ENTIDAD COOPERATIVA DE LOS EMPLEADOS DE SALUDCOOP	PROGRESSA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	4.598
21	CONFIAR COOPERATIVA FINANCIERA	CONFIAR	ANTIOQUIA	MEDELLIN	4.307
22	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DE SANTANDER	FINANCIERA COMULTRASAN	SANTANDER	BUCARAMANGA	4.264
23	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COLANTA	AYC COLANTA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	4.059
24	COOPERATIVA MEDICA DE ANTIOQUIA	COMEDAL	ANTIOQUIA	MEDELLIN	4.053
25	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANTIOQUIA	CCA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	3.553
26	COOPERATIVA DE EDUCADORES Y EMPLEADOS DE LA EDUCACION	COOACEDED	BOLIVAR	CARTAGENA	3.540
27	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE LA EDUCACION DE CUNDINAMARCA	COOTRADECUN	BOGOTA	BOGOTA D.C.	3.123
28	COOPERATIVA FINANCIERA DE ANTIOQUIA	C.F.A	ANTIOQUIA	MEDELLIN	3.105
29	COOPERATIVA DE ASOCIACIONES DE HOGARES COMUNITARIOS DE BIENESTAR	COOASOBIEN	CALDAS	MANIZALES	2.998
30	COOP DE TRANSPORTADORES KILILI	TRANSKILILI	PUTUMAYO	PUERTO ASIS	2.936
31	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE LA EDUCACION DEL RISARALDA	COOEDUCAR	RISARALDA	PEREIRA	2.823
32	COOPERATIVA FINANCIERA PARA EL DESARROLLO SOLIDARIO DE COLOMBIA	COOMULDESA	SANTANDER	SOCORRO	2.582
33	COOPERATIVA DE EDUCADORES DEL MAGDALENA	COOEDUMAG	MAGDALENA	SANTA MARTA	2.545
34	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA	SOLIDARIA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	2.447
35	COOPERATIVA DE SERVICIOS PETROLEROS J S	J S SERVIPETROL	SANTANDER	GIRON	2.441
36	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CREDISERVIR	CREDISERVIR	NORTE DE SANTANDER	OCAÑA	2.398
37	COOPERATIVA DE LOS TRABAJADORES DEL INSTITUTO DE LOS SEGUROS SOCIALES	COOPTRAISS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	2.370
38	COOPERATIVA EMPRESARIAL MULTIACTIVA POPULAR	COEMPPOPULAR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	2.279
39	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DE DROGUISTAS DETALLISTAS	COPICREDITO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	2.278
40	COOPERATIVA DE TRABAJADORES Y PENSIONADOS DE LA E.A.A.B.	COOACUEDUCTO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	2.273
41	COOPERATIVA DE PROFESORES U DE A	COOPRUDEA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	2.267
42	COOTRABAJADORES OFICIALES EN EL MPIO DE PEREIRA Y DPTO DE RDA	COOMPER	RISARALDA	PEREIRA	2.232
43	COOPERATIVA EMSSANAR SERVICIO FARMACEUTICO	COOEMSSANAR SF	NARIÑO	PASTO	2.097
44	FINANCIERA JURISCOOP COOPERATIVA FINANCIERA	FINANCIERA JURISCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	2.071
45	COOPERATIVA DEL SISTEMA NACIONAL DE JUSTICIA	JURISCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	2.041
46	COOPERATIVA DE CAFETALEROS DEL NORTE DEL VALLE	CAFENORTE	VALLE	CARTAGO	1.900
47	COOPERATIVA DE LOS PROFESIONALES DE LA SALUD COASMEDAS	COASMEDAS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	1.880
48	COOPERATIVA DE TECNICOS E INGENIEROS DE LA INDUSTRIA DEL PETROLEO Y AFINES	TIP	SANTANDER	PIEDRECUESTA	1.751
49	COOPERATIVA DE PROFESORES	COOPROFESORES	SANTANDER	BUCARAMANGA	1.740
50	CAJA COOPERATIVA CREDICOOP	CREDICOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	1.689

Cifras monetarias en millones de pesos

Fuentes: Sistema de información Confecoop SIGCOOP, Superfinanciera, Supervigilancia, Superservicios, Saludcoop, Gestar Salud.

El escalafón está elaborado por persona jurídica y no por grupo económico.



ANEXO VII - ESCALAFÓN COOPERATIVO

LAS 50 COOPERATIVAS CON ACTIVIDAD FINANCIERA MAS GRANDES POR NIVEL DE ACTIVOS
DICIEMBRE DE 2010

PUESTO	NOMBRE DE LA ENTIDAD	SIGLA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ACTIVOS
1	COOMEVA COOPERATIVA FINANCIERA	COOMEVA FINANCIERA	VALLE	CALI	1.744.197
2	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DE SANTANDER	FINANCIERA COMULTRASAN	SANTANDER	BUCARAMANGA	607.567
3	FINANCIERA JURISCOOP COOPERATIVA FINANCIERA	FINANCIERA JURISCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	471.276
4	COOPERATIVA DEL MAGISTERIO	CODEMA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	377.631
5	CENTRAL COOPERATIVA FINANCIERA PARA LA PROMOCIÓN SOCIAL	COOPCENTRAL	SANTANDER	SAN GIL	373.935
6	CONFIAR COOPERATIVA FINANCIERA	CONFIAR	ANTIOQUIA	MEDELLIN	363.424
7	COOPERATIVA FINANCIERA JOHN F. KENNEDY	COOPKENNEDY	ANTIOQUIA	MEDELLIN	356.197
8	COTRAFA COOPERATIVA FINANCIERA	COTRAFA	ANTIOQUIA	BELLO	257.886
9	COOPERATIVA DE LOS TRABAJADORES DEL INSTITUTO DE LOS SEGUROS SOCIALES	COOPTRAISS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	231.589
10	CAJA COOPERATIVA PETROLERA	COOPETROL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	203.193
11	COOPERTAIVA NACIONAL DE TRABAJADORES	COOPETRABAN	ANTIOQUIA	MEDELLIN	202.608
12	COOPERATIVA FINANCIERA DE ANTIOQUIA	C.F.A	ANTIOQUIA	MEDELLIN	189.767
13	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CREDISERVIR	CREDISERVIR	NORTE DE SANTANDER	OCAÑA	167.442
14	COOPERATIVA FINANCIERA PARA EL DESARROLLO SOLIDARIO DE COLOMBIA	COOMULDESA	SANTANDER	SOCORRO	163.744
15	COOPERATIVA LATINOAMERICANA DE AHORRO Y CREDITO	UTRAHUILCA	HUILA	NEIVA	163.666
16	ENTIDAD COOPERATIVA DE LOS EMPLEADOS DE SALUDCOOP	PROGRESSA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	159.131
17	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO FINCOMERCIO	FINCOMERCIO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	138.365
18	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EDUCADORES DE BOYACA	COEDUCADORES BOYACA	BOYACA	TUNJA	130.287
19	COOPERATIVA DE PROFESORES	COOPROFESORES	SANTANDER	BUCARAMANGA	129.524
20	COOPERATIVA DE LOS PROFESIONALES DE LA SALUD COASMEDAS	COASMEDAS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	108.974
21	COOFINEP COOPERATIVA FINANCIERA	COOFINEP	ANTIOQUIA	MEDELLIN	95.894
22	COOPANTEX COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO	COOPANTEX	ANTIOQUIA	BELLO	94.354
23	COOPERATIVA MEDICA DE ANTIOQUIA	COMEDAL	ANTIOQUIA	MEDELLIN	91.820
24	COOPERATIVA NACIONAL EDUCATIVA DE AHORRO Y CREDITO	COONFIE	HUILA	NEIVA	90.556
25	COOPERATIVA DE PROFESORES DE LA U NACIONAL DE COLOMBIA		BOGOTA	BOGOTA D.C.	86.574
26	COPROCENVA COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO	COPROCENVA	VALLE	CALI	86.090
27	COOPERATIVA DE MAESTROS Y EMPLEADOS DE LA EDUCACION DEL TOLIMA	COOPEMTOL	TOLIMA	IBAGUE	77.465
28	COOPERATIVA DE TRABAJADORES Y PENSIONADOS DE LA E.A.A.B.	COOACUEDUCTO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	75.060
29	COOPERATIVA BELEN AHORRO Y CREDITO	COOBELEN	ANTIOQUIA	MEDELLIN	73.406
30	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COLANTA	AYC COLANTA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	71.620
31	COOPERATIVA MULTIACTIVA SAN PIO X DE GRANADA	COOGRANADA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	68.835
32	CASA NACIONAL DEL PROFESOR	CANAPRO BOYACA	BOYACA	TUNJA	66.408
33	COOPERATIVA DE EMPLEADOS DE CAFAM	COOPCAFAM	BOGOTA	BOGOTA D.C.	65.708
34	COOPERATIVA DE PROFESORES U DE A	COOPRUDEA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	65.391
35	CAJA COOPERATIVA CREDICOOP	CREDICOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	62.104
36	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DE TENJO	COOPTENJO	CUNDINAMARCA	TENJO	61.614
37	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE LA EDUCACION DEL RISARALDA	COOEDUCAR	RISARALDA	PEREIRA	58.666
38	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DE DROGUISTAS DETALLISTAS	COPICREDITO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	57.151
39	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO PARA EL BIENESTAR SOCIAL	BENEFICIAR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	55.974
40	COOPERATIVA FINANCIERA CREDIFLORES DE EDUCADORES	CREDIFLORES	BOGOTA	BOGOTA D.C.	55.181
41	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DEL GRUPO CARVAJAL,		VALLE	CALI	52.335
42	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CONGENTE	CONGENTE	META	VILLAVICENCIO	50.276
43	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CREAFAFAM	COOCREAFAFAM	ANTIOQUIA	GRANADA	50.025
44	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN MIGUEL	COOFISAM	HUILA	GARZON	45.549
45	COOPERATIVA PARA EL BIENESTAR SOCIAL	COOPEBIS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	43.083
46	COOPERATIVA FINANCIERA NACIONAL	COFINAL	NARIÑO	PASTO	38.863
47	COOPERATIVA DE YARUMAL	COOYARUMAL	ANTIOQUIA	YARUMAL	38.434
48	COOPERATIVA PIO XLL DE COCORNA		ANTIOQUIA	MEDELLIN	36.480
49	COOPERATIVA ALIANZA		BOGOTA	BOGOTA D.C.	36.236
50	COOPERATIVA MULTIACTIVA SANTA ROSA DE OSOS	COPACREDITO SANTA ROSA	ANTIOQUIA	SANTA ROSA DE OS	36.015

Cifras monetarias en millones de pesos

Fuentes: Sistema de información Confecoop SIGCOOP, Superfinanciera

El escalafón está elaborado por persona jurídica y no por grupo económico.

ANEXO VII - ESCALAFÓN COOPERATIVO

LAS EPS COOPERATIVAS Y SOLIDARIAS POR NIVEL DE ACTIVOS DICIEMBRE DE 2010

PUESTO	NOMBRE DE LA ENTIDAD	SIGLA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ACTIVOS
1	SALUDCOOP EPS	SALUDCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	1.422.918
2	COOMEVA EPS	COOMEVA EPS	VALLE	CALI	421.721
3	CAFESALUD EPS	CAFESALUD EPS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	265.455
4	ASOCIACION MUTUAL EMPRESA SOLIDARIA DE SALUD DE NARIÑO	EMSSANAR	NARIÑO	PASTO	151.222
5	ASOCIACION MUTUAL LA ESPERANZA	ASMET SALUD	CAUCA	POPAYAN	146.358
6	COOPERATIVA DE SALUD Y DESARROLLO INTEGRAL ZONA SUR ORIENTAL DE CARTAGENA	COOSALUD	BOLIVAR	CARTAGENA	143.831
7	COOPERATIVA DE SALUD COMUNITARIA COMPARTA	COMPARTA	SANTANDER	BUCARAMANGA	134.868
8	CRUZ BLANCA EPS	CRUZ BLANCA EPS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	128.116
9	ASOCIACION MUTUAL SER EMPRESA SOLIDARIA DE SALUD ESS	MUTUAL SER	BOLIVAR	CARTAGENA	121.876
10	ASOCIACION MUTUAL BARRIOS UNIDOS DE QUIBDO	AMBUQ	CHOCO	QUIBDO	113.480
11	EMPRESA MUTUAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA SALUD	EMDISALUD	CORDOBA	MONTERIA	105.234
12	ENTIDAD COOPERATIVA SOLIDARIA DE SALUD DEL NORTE DE SOACHA	ECOOPSOS	CUNDINAMARCA	SOACHA	63.977

Cifras monetarias en millones de pesos

Fuentes: Saludcoop, Coomeva, Coosalud, Comparta, Ecoopsos, Gestar Salud

El escalafón está elaborado por persona jurídica y no por grupo económico.

LAS COOPERATIVAS DE SEGUROS POR NIVEL DE ACTIVOS DICIEMBRE DE 2010

PUESTO	NOMBRE DE LA ENTIDAD	SIGLA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ACTIVOS
1	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA	SOLIDARIA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	255.079
2	LA EQUIDAD SEGUROS GENERALES	EQUIDAD GENERALES	BOGOTA	BOGOTA D.C.	178.122
3	LA EQUIDAD SEGUROS VIDA	EQUIDAD VIDA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	171.998

Cifras monetarias en millones de pesos

Fuente: Superfinanciera

El escalafón está elaborado por persona jurídica y no por grupo económico.



ANEXO VII - ESCALAFÓN COOPERATIVO

**LAS 50 COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO MAS GRANDES POR NIVEL DE ACTIVOS
DICIEMBRE DE 2010**

PUESTO	NOMBRE DE LA ENTIDAD	SIGLA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ACTIVOS
1	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DE PRODUCCION COMERCIALIZACION Y SERV	FARMACOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	55.269
2	COOPERATIVA DE PRODUCCION Y TRABAJO VENCEDOR	COOPVENCEDOR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	31.849
3	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE COLOMBIA	COODESCO	ANTIOQUIA	MEDELLIN	22.066
4	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO MERCADERO AGRICOLA AGROPECUARIO	COOMEAGRO	META	VILLAVICENCIO	21.620
5	COOPERATIVA DE VIGILANTES STARCOOP	STARCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	21.399
6	COOPERATIVA DE SERVICIOS PETROLEROS J S	J S SERVIPETROL	SANTANDER	GIRON	20.888
7	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO ABASTICO DEL VALLE		VALLE	CANDELARIA	20.118
8	COOP DE TRABAJO ASOCIADO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA COOSEGURIDAD CTA	COOSEGURIDAD CTA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	19.568
9	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO SERVICOPAVA	SERVICOPAVA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	19.125
10	COOPERATIVA INTEGRAL DE PRODUCCION Y TRABAJO ASOCIADO RECUPERAR	COOPERATIVA RECUPERAR	ANTIOQUIA	ITAGUI	17.644
11	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO TALENTUM	TALENTUM	BOGOTA	BOGOTA D.C.	16.637
12	COOPERATIVA DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PROFESIONAL DE ANTIOQUIA COOPEVIAN	COOPEVIAN C.T.A.	ANTIOQUIA	MEDELLIN	14.387
13	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO PARTICIPEMOS	PARTICIPEMOS	ANTIOQUIA	MEDELLIN	11.751
14	COOPERATIVA INTEGRAL DE TRABAJO ASOCIADO	INTEGRAL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	10.921
15	ALIANZA COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO	ALIANZA C.T.A.	RISARALDA	PEREIRA	10.659
16	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO CPHACOL	CPHACOL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	10.136
17	SERVIATIVA PRECOOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO	SERVIATIVA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	9.608
18	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE PALMIRA	COODETRANS PALMIRA	VALLE	PALMIRA	9.275
19	COLABORAMOS COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO	COLABORAMOS	ANTIOQUIA	MEDELLIN	9.067
20	COOPERATIVA DE PROFESIONALES DE LA SALUD - SALUD SOLIDARIA-	SALUD SOLIDARIA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	8.584
21	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO SERVICIOS DE ELECTRICIDAD RURAL	COOPSER	CUNDINAMARCA	COTA	8.337
22	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO SISTEMAS PRODUCTIVOS	SIPRO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	7.342
23	COOPERATIVA DE TRABAJADORES ASOCIADOS AL SERVICIO	COOTRALSER	ANTIOQUIA	BELLO	7.193
24	COOPERATIVA DE SERVICIOS VARIOS	COOSERVICIOS	ATLANTICO	BARRANQUILLA	6.943
25	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO FIDES	FIDES CTA	VALLE	CALI	6.663
26	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO	PROMEDIS	TOLIMA	IBAGUE	6.566
27	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO SOLIDARIDAD EMPRESARIAL		VALLE	CANDELARIA	6.518
28	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE INDUSTRIALES DEL PLASTICO	PLASTICOOP	VALLE	CANDELARIA	6.517
29	EMPRESA COOPERATIVA MANANTIALES	CTA MANANTIALES	ANTIOQUIA	CARMEN DE VIBORAL	6.373
30	COOPERATIVA ANTIOQUEÑA DE ANESTESIOLOGIA ANESTESIAR CTA	ANESTESIAR CTA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	6.250
31	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DESARROLLO Y PROGRESO ECONOMICO	DESARROLLAR CTA	ATLANTICO	BARRANQUILLA	6.196
32	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO ORIENTACION Y SEGURIDAD	ORIENTACION&SEGURIDAD	BOGOTA	BOGOTA D.C.	6.123
33	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO CRECIMIENTO Y SERVICIO	COOPERATIVA CRESER	ANTIOQUIA	MEDELLIN	6.057
34	COOPERATIVA DE VIGILANCIA DE SANTANDER	COOPVIGSAN C.T.A	SANTANDER	BUCARAMANGA	6.047
35	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO MANTENIMIENTO INTEGRAL M.I.	MICTA	ARAUCA	ARAUCA	5.967
36	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO MUROS	CTA COOMUROS	ANTIOQUIA	MEDELLIN	5.894
37	COOPERATIVA DE PETROLEROS	PETROCO	SANTANDER	BUCARAMANGA	5.839
38	COONVENIOS ESTRATEGICOS CTA	ESTRATEGICOS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	5.561
39	COOPERATIVA INDUSTRIAL DE MARINILLA	COOPIMAR	ANTIOQUIA	MARINILLA	5.352
40	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DE ANESTESIOLOGOS PERMANENTES	AP	ATLANTICO	BARRANQUILLA	5.327
41	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO COONVENIOS HORIZONTE	COONVENIOS HORIZONTE	BOGOTA	BOGOTA D.C.	5.232
42	INDUSTRIA COOPERATIVA DE MARINILLA	INCOOMAR	ANTIOQUIA	MARINILLA	5.211
43	INDUSTRIAS INTEGRADAS.TALLERES RURALES DEL VALLE COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO	INDUSTRIAS INTEGRADAS	VALLE	YUMBO	4.943
44	COOPERATIVA COLOMBIANA DE VIGILANCIA ESPECIALIZADA COOVISER	COOVISER	BOGOTA	BOGOTA D.C.	4.917
45	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO LA COMUNA	LA COMUNA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	4.879
46	FINCA COOPERATIVA AGRICOLA MARIMONDA	FINCAMAR	ANTIOQUIA	CHIGORODO	4.872
47	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO RUTA COLOMBIA SOLIDARIA	RUTA SOLIDARIA CTA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	4.846
48	INTEGRA COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO	INTEGRA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	4.827
49	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO CONSERVAR CTA	CONSERVAR CTA	VALLE	CALI	4.786
50	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO AERO.COOP.	AERO.COOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	4.678

Cifras monetarias en millones de pesos

Fuentes: Sistema de información Confecoop SIGCOOP, Supervigilancia

El escalafón está elaborado por persona jurídica y no por grupo económico.

No incluye IPS de naturaleza cooperativa

ANEXO VII - ESCALAFÓN COOPERATIVO

LAS 50 COOPERATIVAS DEL SECTOR AGROPECUARIO MAS GRANDES POR NIVEL DE ACTIVOS DICIEMBRE DE 2010

PUESTO	NOMBRE DE LA ENTIDAD	SIGLA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ACTIVOS
1	COOPERATIVA LECHERA COLANTA	COLANTA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	513.846
2	COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE DEL ATLANTICO	COOLECHERA	ATLANTICO	BARRANQUILLA	109.251
3	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANDES	COOPERAN	ANTIOQUIA	ANDES	82.468
4	COOPERATIVA INDUSTRIAL LECHERA DE COLOMBIA	CILEDCO	ATLANTICO	BARRANQUILLA	52.597
5	COOPERATIVA DE CAFICULTORES CALARCA	COOCAFE	QUINDIO	CALARCA	49.116
6	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANTIOQUIA	CCA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	48.671
7	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL HUILA	CAFIHUILA	HUILA	NEIVA	43.694
8	COOPERATIVA DEPARTAMENTAL DE CAFICULTORES DEL RDA.	COOPCAFER	RISARALDA	PEREIRA	42.044
9	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE MANIZALES	COOPMANIZALES	CALDAS	MANIZALES	35.748
10	COOPERATIVA AGROPECUARIA DEL NORTE DE SANTANDER	COAGRONORTE	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA	33.967
11	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR	COOCAFISA	ANTIOQUIA	SALGAR	33.618
12	COOPERATIVA DE PRODUCTOS LACTEOS DE NARIÑO	COOPROLACTEOS	NARIÑO	PASTO	33.614
13	COOPERATIVA DE PRODUCCION Y TRABAJO VENCEDOR	COOPVENCEDOR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	31.849
14	COOPERATIVA MULTIATIVA ALGODONERA DEL DEPARTAMENTO DEL CESAR	COALCESAR	CESAR	AGUACHICA	28.627
15	COOPERATIVA DE CAFETALeros DEL NORTE DEL VALLE	CAFENORTE	VALLE	CARTAGO	27.915
16	COOPERATIVA AGROPECUARIA DE CORDOBA	COAGROCOCOR	CORDOBA	CERETE	24.617
17	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL SUR DE SANTANDER	COOPECAFE	SANTANDER	SAN GIL	21.806
18	COOPERATIVA MULTIATIVA AGROPECUARIA DEL HUILA	COAGROHUILA	HUILA	NEIVA	21.628
19	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO MERCADEO AGRICOLA AGROPECUARIO	COOMEAGRO	META	VILLAVICENCIO	21.620
20	COOPERATIVA CENTRAL DE CAFICULTORES DEL HUILA	COOCENTRAL	HUILA	GARZON	19.748
21	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL CAUCA	CAFICAUCA	CAUCA	POPAYAN	19.399
22	COOPERATIVA DEPARTAMENTAL DE CAFICULTORES DEL QUINDIO	COOCAFEQ	QUINDIO	QUIMBAYA	17.708
23	COOPERATIVA COLOMBIANA DE PROFESIONALES DE LA SALUD	SCARECOOP	ANTIOQUIA	MEDELLIN	16.808
24	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL SUR DEL TOLIMA	CAFISUR	TOLIMA	CHAPARRAL	16.428
25	COOPERATIVA DE PORCICULTORES DEL EJE CAFETERO	CERCAFE	RISARALDA	PEREIRA	14.875
26	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL ALTO OCCIDENTE DE CALDAS		CALDAS	RIOSUCIO	14.865
27	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL OCCIDENTE DE ANTIOQUIA	COOPEOCCIDENTE	ANTIOQUIA	MEDELLIN	13.847
28	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL NORTE DE CALDAS		CALDAS	SALAMINA	12.284
29	COOPERATIVA RISARALDENSE DE CAFETEROS	COORISCAFE	RISARALDA	PEREIRA	12.114
30	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL CENTRO DEL VALLE	CAFICENTRO	VALLE	TULUA	11.693
31	COOPERATIVA INTEGRAL LECHERA DEL CESAR	COOLESAR	CESAR	VALLEDUPAR	11.292
32	COOPERATIVA CAFETERA DEL NORORIENTE COLOMBIANO	COOPECAFENOR	SANTANDER	BUCARAMANGA	10.768
33	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE AGUADAS		CALDAS	AGUADAS	10.672
34	COOPERATIVA DE PALMICULTORES DE SANTANDER	COPALSA	SANTANDER	PUERTO WILCHES	9.356
35	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANSERMA	NINGUNA	CALDAS	ANSERMA	9.024
36	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL SUROCCIDENTE DEL VALLE	CAFI OCCIDENTE	VALLE	RESTREPO	8.828
37	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL TOLIMA	COOPCAFITOLIMA	TOLIMA	IBAGUE	8.129
38	COOPERATIVA DE PALMICULTORES DEL MAGDALENA MEDIO	COOPALMAG	SANTANDER	RIONEGRO	7.943
39	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL CATATUMBO	COOPERACAFE	NORTE DE SANTANDER	OCANA	7.901
40	COOPERATIVA DE GANADEROS DEL CENTRO Y NORTE DEL VALLE	COGANCEVALLE	VALLE	TULUA	7.402
41	COOP. DE PROD. AGROP. DE ING. AGRONOMOS DEL SINU	COOPIAGROS	CORDOBA	CERETE	6.695
42	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SANTA ROSA DE C.	CAFICULTORES SANTA ROSA	RISARALDA	SANTA ROSA DE CABAL	6.625
43	COOPERATIVA DE GANADEROS Y AGRICULTORES DEL RISARALDA	CODEGAR	RISARALDA	PEREIRA	6.563
44	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL NORTE DE NARIÑO	CAFENORTE	NARIÑO	LA UNION	6.546
45	COOPERATIVA COMERCIALIZADORA DE BIENES AGROPECUARIOS	BIENAGRO	ANTIOQUIA	MEDELLIN	6.164
46	COOPERATIVA DE EMPLEADOS DEL DEPARTAMENTO DE SANTANDER	SANDERCOOP	SANTANDER	BUCARAMANGA	5.872
47	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE OCCIDENTE DE NARIÑO	COOCCIDENTE DE NARIÑO	NARIÑO	PASTO	5.354
48	FINCA COOPERATIVA AGRICOLA MARIMONDA	FINCAMAR	ANTIOQUIA	CHIGORODO	4.872
49	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SEVILLA	CAFISEVILLA	VALLE	SEVILLA	4.591
50	AZUGAR E.P.		VALLE	CALI	4.260

Cifras monetarias en millones de pesos

Fuente: Sistema de información Confecoop SIGCOOP

El escalafón está elaborado por persona jurídica y no por grupo económico.



ANEXO VII - ESCALAFÓN COOPERATIVO

LAS COOPERATIVAS FUNERARIAS POR NIVEL DE ACTIVOS
DICIEMBRE DE 2010

PUESTO	NOMBRE DE LA ENTIDAD	SIGLA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ACTIVOS
1	CENTRAL COOPERATIVA DE SERVICIOS FUNERARIOS	COOPSERFUN	BOGOTA	BOGOTA D.C.	59.554
2	SERVICIOS FUNERARIOS COOPERATIVOS DEL TOLIMA	SERFUNCOOP	TOLIMA	IBAGUE	15.132
3	SERVICIOS FUNERARIOS COOPERATIVOS DE NORTE DE SANTANDER	SERFUNORTE	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA	11.355
4	EMPRESA COOPERATIVA FUNERARIA	EMCOFUN	HUILA	NEIVA	7.819
5	COOPERATIVA DE SERVICIOS FUNERARIOS DE SANTANDER	COFUNERARIA	SANTANDER	BUCARAMANGA	7.335
6	EMPRESA COTRAFA DE SERVICIOS SOCIALES	COTRAFA SOCIAL	ANTIOQUIA	BELLO	6.226
7	CENTRAL COOPERATIVA DE SERVICIOS FUNERARIOS DEL LLANO	SERFUNLLANOS	META	VILLAVICENCIO	5.810
8	PREVISORA SOCIAL COOPERATIVA VIVIR	VIVIR	ANTIOQUIA	MEDELLIN	5.413
9	CENTRAL COOPERATIVA DE SERVICIOS FUNERARIOS DE C/GENA	CARTAFUN	BOLIVAR	CARTAGENA	4.711
10	COOPERATIVA INVERSIONES Y PLANES DE LA PAZ	COOPINPAZ	RISARALDA	PEREIRA	3.593
11	COOPERATIVA DE SERVICIOS FUNERARIOS DE BARRANCABERMEJA	COOPSERFUN	SANTANDER	BARRANCABERMEJA	3.584
12	SERVIVIR, GRUPO EMPRESARIAL DE LA ECONOMIA SOLIDARIA	SERVIVIR	VALLE	CALI	2.571
13	COOPERATIVA DE SERVICIOS PREEQUEIALES LA ETERNIDAD	COOPRETERNIDAD	NORTE DE SANTANDER	OCAÑA	1.292
14	COOPERATIVA FUNERARIA DE ANTIOQUIA	COOFUNERARIA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	1.069
15	COOPERATIVA DE SERVICIOS EXEQUIALES	COOSERCUN	ANTIOQUIA	MEDELLIN	251
16	COOPERATIVA MULTIACTIVA SADAM	COOPMULSADAM	BOGOTA	BOGOTA D.C.	244
17	MONTESACRO SOCIEDAD COOPERATIVA		BOGOTA	BOGOTA D.C.	203
18	COOPERATIVA DE SERVICIOS SAN PEDRO CLAVER.	SERCOOPSAN	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA	197
19	COOPERATIVA NACIONAL EXEQUIAL LOS ANGELES	COONANGELES	ATLANTICO	BARRANQUILLA	163
20	CORTEJOS PRECOOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO	CORTEJOS	ANTIOQUIA	MEDELLIN	162
21	COOPERATIVA ASISTIR PROTECCION EXEQUIAL	COOPASISTIR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	150
22	COOPERATIVA INTREGAL DE PLANES Y SERVICIOS EXEQUIALES LA EQUITAD SOCIAL	COEPSE	BOYACA	TUNJA	150
23	SERVICIOS FUNERARIOS DEL ORIENTE EMPRESA COOPERATIVA CTA	SERFUCOOP	SANTANDER	BUCARAMANGA	57
24	COOPERATIVA COMERCIAL E INDUSTRIAL PARA LA TRANSFORMACION DE LA MADERA L.TDA	EL HOGAR DE CRISTO	SANTANDER	BUCARAMANGA	55
25	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO ELEGIR	ELEGIR	SANTANDER	BUCARAMANGA	43
26	COOPERATIVA NACIONAL EXEQUIAL PARA LA PAZ	COORPAZ	ATLANTICO	BARRANQUILLA	32
27	COOPERATIVA MULTIACTIVA GRUPO ASEGURADOR SERGEN DE COLOMBIA	COOASERGEN DE COLOMBIA	META	VILLAVICENCIO	26
28	COOPERATIVA MULTIACTIVA SOLIDARIA COOMUTUAL	COOMUTUAL	ANTIOQUIA	MEDELLIN	12
29	LA UNIVERSAL		ANTIOQUIA	MEDELLIN	5
30	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE SERVICIOS FUNERALES LA ETERNIDAD	COOSERVIETERNIDAD	ATLANTICO	BARRANQUILLA	1

Cifras monetarias en millones de pesos

Fuente: Sistema de información Confecoop SIGCOOP

El escalafón está elaborado por persona jurídica y no por grupo económico.

ANEXO VII - ESCALAFÓN COOPERATIVO

LAS 50 COOPERATIVAS DE TRANSPORTE MAS GRANDES POR NIVEL DE ACTIVOS DICIEMBRE DE 2010

PUESTO	NOMBRE DE LA ENTIDAD	SIGLA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ACTIVOS
1	COOPERATIVA SANTANDEREANA DE TRANSPORTADORES	COPETRA	SANTANDER	BUCARAMANGA	107.357
2	COOPERATIVA DE TRANSPORTES VELOTAX	VELOTAX	TOLIMA	IBAGUE	32.283
3	COOPERATIVA DE MOTORISTAS DEL HUILA Y CAQUETA	COOMOTOR	HUILA	NEIVA	25.066
4	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES FLOTA NORTE	COFLONORTE	BOYACA	SOGAMOSO	23.841
5	COOPERATIVA INTEGRAL DE TRANSPORTADORES PENSILVANIA	COOTRANS PENSILVANIA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	22.314
6	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DEL HUILA	COOTRANS HUILA	HUILA	NEIVA	20.161
7	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE TRANSPORTADORES DEL SUR	COTRASUR	SANTANDER	FLORIDABLANCA	18.993
8	COOPERATIVA NORTEÑA DE TRANSPORTADORES	COONORTE	ANTIOQUIA	MEDELLIN	16.943
9	COOP. DE TRANSPORTADORES DE VOLQUETAS TANQUES Y CARGA PARA COLOMB.	COVOLCO	SANTANDER	BUCARAMANGA	12.592
10	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DEL LITORAL ATLANTICO	COOLITORAL	ATLANTICO	BARRANQUILLA	12.549
11	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DEL RISARALDA	COOTRARIS	RISARALDA	DOS QUEBRADAS	12.009
12	COOPERATIVA ESPECIALIZADA SUPERTAXIS DEL SUR	SUPERTAXIS	NARIÑO	IPIALES	10.295
13	COOPERATIVA DE MOTORISTAS DEL CAUCA	COOMOTORISTAS	CAUCA	POPAYAN	9.436
14	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE TRANSPORTADORES OMEGA	OMEGA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	9.316
15	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE PALMIRA	COODETRANS PALMIRA	VALLE	PALMIRA	9.275
16	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE TRANSPORTADORES DE SANTANDER	COTRANDER	SANTANDER	FLORIDABLANCA	8.776
17	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES URBANOS DE CARTAGENA	COOTRANSURB	BOLIVAR	CARTAGENA	8.129
18	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DEL SUR DEL TOLIMA	COINTRASUR	TOLIMA	CHAPARRAL	8.024
19	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES BUSES VERDES	COOTRANSVER	BOGOTA	BOGOTA D.C.	7.695
20	COOPERATIVA DE TRANSPOR. SAN FERNANDO	COOPERATIVA SAN FERNANDO	RISARALDA	PEREIRA	7.659
21	COOPERATIVA INTEGRAL DE TRANSPORTADORES DE NIZA	COOTRANSNIZA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	7.383
22	COOP DE TRANSPORTADORES KILILI	TRANSKILILI	PUTUMAYO	PUERTO ASIS	7.128
23	COOPERATIVA INTEGRAL DE MOTORISTAS Y TRANSPORTADORES	COOMEPAL	VALLE	CALI	6.021
24	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES SAN ANTONIO	COOTRASANA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	5.944
25	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DEL SERVICIO URBANO	COOTRAUTOL	TOLIMA	IBAGUE	5.943
26	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES TAX COOPEBOMBAS	TAX COOPEBOMBAS	ANTIOQUIA	MEDELLIN	5.717
27	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE TRANSPORTADORES DE COLOMBIA	COOMTRANSOL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	5.617
28	COOPERATIVA NACIONAL DE TRANSPORTADORES	COPENAL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	5.302
29	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DEL PUTUMAYO	COOTRANS MAYO	PUTUMAYO	PUERTO ASIS	5.274
30	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE FUSAGASUGA	COOTRANSFUSA	CUNDINAMARCA	FUSAGASUGA	5.117
31	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE TAME	COOTRANS TAME	ARAUCA	TAME	5.099
32	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES LA NACIONAL	COONAL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	5.061
33	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE TAXISTAS Y TRANSPORTADORES UNIDOS	COTAXI	SANTANDER	BUCARAMANGA	4.974
34	COOPERATIVA DE TRASNPORTADORES DEL VALLE DE SAMACA	COOTRANSVALLE	BOYACA	SAMACA	4.956
35	COOPERATIVA DE BUSES URBANOS DE PEREIRA	COOBUP	RISARALDA	PEREIRA	4.663
36	COOPERATIVA DE BUSES URBANOS DEL QUINDIO	COOBURQUIN	QUINDIO	ARMENIA	4.635
37	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DEL MEDIO MAGDALENA	COOTRANS MAGDALENA	SANTANDER	BUCARAMANGA	4.427
38	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE TRANSPORTADORES SIMON BOLIVAR	COOTRANS BOLIVAR	BOYACA	DUITAMA	4.306
39	COOPERATIVA INTEGRAL DE TRANSPORTADORES EL CONDOR	COOINTRA CONDOR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	4.256
40	COOPERATIVA DE TRANSPORTES ASOCIADOS COOTRASOCIADOS	COOTRASOCIADOS	ATLANTICO	BARRANQUILLA	4.182
41	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE OCCIDENTE	COOPETRANS DE OCCIDENTE	VALLE	ROLDANILLO	4.110
42	COOPERATIVA CONTINENTAL DE TRANSPORTADORES		BOGOTA	BOGOTA D.C.	4.039
43	COOPERATIVA AMERICANA DE TRANSPORTADORES	COOAMETRA	NARIÑO	PASTO	4.005
44	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DEL CAQUETA Y HUILA	COOTRANS CAQUETA	CAQUETA	FLORENCIA	3.947
45	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DEL TEQUENDAMA	COOTRANS TEQUENDAMA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	3.846
46	COOPERATIVA INTEGRAL DE TRANSPORTADORES DE NARIÑO	COOTRANAR	NARIÑO	PASTO	3.726
47	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES COTRANS	COTRANS	SANTANDER	MALAGA	3.645
48	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DEL NORTE DE CALDAS	COOTRANS NORCALDAS	CALDAS	MANIZALES	3.606
49	COOPERATIVA TRANSPORTADORA BOGOTA KENNEDY	COOTRANS KENNEDY	BOGOTA	BOGOTA D.C.	3.593
50	COOPERATIVA MULTIACTIVA DEL ATLANTICO	COOASOATLAN	ATLANTICO	SOLEDAD	3.530

Cifras monetarias en millones de pesos

Fuente: Sistema de información Confecoop SIGCOOP

El escalafón está elaborado por persona jurídica y no por grupo económico.

ANEXO VII - ESCALAFÓN COOPERATIVO

LAS 50 COOPERATIVAS DE APOORTE Y CRÉDITO MAS GRANDES POR NIVEL DE ACTIVOS
DICIEMBRE DE 2010

PUESTO	NOMBRE DE LA ENTIDAD	SIGLA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ACTIVOS
1	CASA NACIONAL DEL PROFESOR S.C.I.	CANAPRO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	243.488
2	COOPERATIVA DE SERVIDORES PUBLICOS & JUBILADOS DE COLOMBIA	COOPSERP	VALLE	CALI	148.604
3	COOPERATIVA DE EDUCADORES Y EMPLEADOS DE LA EDUCACION	COOACEDED	BOLIVAR	CARTAGENA	92.224
4	COOPERATIVA EMPRESARIAL MULTIACTIVA POPULAR	COEMPPOPULAR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	92.066
5	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE LA EDUCACION DE CUNDINAMARCA	COOTRADECUN	BOGOTA	BOGOTA D.C.	85.158
6	COOPERATIVA DE EDUCADORES DEL MAGDALENA	COOEDUMAG	MAGDALENA	SANTA MARTA	76.454
7	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE LAS TELECOMUNICACIONES	COOVITEL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	50.029
8	FEBOR ENTIDAD COOPERATIVA COOPFEBO	COOPFEBO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	45.591
9	COOPERATIVA DE TRABAJ. DE EMPRESAS MUNICIPALES DE CALI	COOTRAEMCALI	VALLE	CALI	44.865
10	COOPERATIVA MULTIACTIVA UNIVERSITARIA NACIONAL	COMUNA	ANTIOQUIA	MEDELLIN	40.346
11	COOPERATIVA COOLER	COOLER	ATLANTICO	BARRANQUILLA	36.058
12	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE AVIANCA	COOPAVA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	32.005
13	COOPERATIVA ESPECIALIZADA EN APORTES Y CREDITO DEL MAGISTERIO DE TUQUERRES	COACREMAT	NARIÑO	TUQUERRES	28.947
14	COOPERATIVA MULTIACTIVA ALGODONERA DEL DEPARTAMENTO DEL CESAR	COALCESAR	CESAR	AGUACHICA	28.627
15	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE LOS TRABAJADORES DEL CERREJON	COOTRACERREJON	ATLANTICO	BARRANQUILLA	27.885
16	COOPERATIVA AGROPECUARIA DE CORDOBA	COAGROCOR	CORDOBA	CERETE	24.617
17	COOP. MULTIACTIVA DE PROFESIONALES SOME	SOME	BOGOTA	BOGOTA D.C.	23.845
18	FONDO DE DESARROLLO DE LA EDUCACION SUPERIOR	FODESEP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	22.904
19	COOPERATIVA DE EMPLEADOS Y OBREROS DEL DEPTO DE CALDAS	CEOCAL	CALDAS	MANIZALES	22.615
20	ORGANISMO COOPERATIVO MICROEMPRESARIAL DE COLOMBIA	EMPRENDER	BOGOTA	BOGOTA D.C.	21.411
21	UNION DE PROFESIONALES PARA LA CULTURA Y LA RECREACION, U.P.C.R., ASOCIACION COO		BOGOTA	BOGOTA D.C.	18.987
22	COOPERATIVA DE EMPLEADOS DEL SECTOR ENERGETICO COLOMBIANO	CEDEC	ATLANTICO	BARRANQUILLA	17.955
23	COOTRABAJADORES OFICIALES EN EL MPIO DE PEREIRA Y DPTO DE RDA	COOMPER	RISARALDA	PEREIRA	17.845
24	COOPERATIVA NACIONAL DEL SECTOR DE LAS COMUNICACIONES Y ENTIDADES AFINES Y RELACIONADAS	COOPMINCOM	BOGOTA	BOGOTA D.C.	17.595
25	COOPERATIVA DE LOS EDUCADORES DE CORDOBA	COOEDUCORD	CORDOBA	MONTERIA	15.632
26	COOPERATIVA DE ESTUDIANTES Y EGRESADOS UNIVERSITARIOS	COOPFUTURO	SANTANDER	BUCARAMANGA	15.534
27	COOPERATIVA MULTIACTIVA DEL PERSONAL DEL SENA	COOPSENA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	14.890
28	COOPERATIVA DEL MAGISTERIO DEL RISARALDA	COODELMAR	RISARALDA	PEREIRA	14.100
29	COOPERATIVA DE PROFESIONALES SANITAS	CPS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	14.051
30	COOPENTEL	COOPENTEL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	13.637
31	COOPERATIVA DEL MAGISTERIO DEL ATLANTICO	COOPEMA	ATLANTICO	BARRANQUILLA	13.566
32	COOPERATIVA MULTIACTIVA UNION COLOMBIANA	COMUNION	ANTIOQUIA	MEDELLIN	12.576
33	COOPERATIVA DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA	CODELCAUCA	CAUCA	POPAYAN	12.439
34	COOPERATIVA DE TRAB. Y PENS. DE ESTAB. Y EMP. DEL MIN. DE AGRICULTURA	COPERAGRO E.C.	BOGOTA	BOGOTA D.C.	11.531
35	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE BANACOL	COOTRABAN	ANTIOQUIA	APARTADO	11.202
36	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD	COOPDISALUD	BOGOTA	BOGOTA D.C.	10.442
37	COOPERATIVA DE SUBOFICIALES NAVALES	COOSONAV	BOGOTA	BOGOTA D.C.	10.118
38	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE APOORTE Y CREDITO SOLIDARIOS	SOLIDARIOS	VALLE	CALI	9.836
39	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DEL SEGURO SOCIAL DE PEREIRA	COOPISS PEREIRA	RISARALDA	PEREIRA	9.724
40	COOPERATIVA DEL SECTOR DE OBRAS PUBLICAS Y TRANSPORTES	COOMINOBRAS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	9.390
41	EMPRESA COOPERATIVA DE LA INDUSTRIA DEL PETROLEO COLOMBIANO	COPACENTRO	SANTANDER	BARRANCABERMEJA	9.300
42	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE LA EDUCACION DEL CESAR	COOTEC	CESAR	VALLEDUPAR	9.171
43	COOPERATIVA INTEGRAL DE TRABAJADORES RELACIONADOS CON LA MINERIA	COINTRAMIN	CESAR	VALLEDUPAR	9.114
44	COOPERATIVA DE EMPLEADOS Y EX EMPLEADOS DE CITIBANK COLOMBIA	CREDICITI	BOGOTA	BOGOTA D.C.	8.753
45	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE LA DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	COOTRADIAN	BOGOTA	BOGOTA D.C.	8.744
46	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE MILITARES EN RETIRO	COOMILITAR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	8.653
47	COOPERATIVA DE TRABAJADORES DE LA CASA EDITORIAL EL TIEMPO S.A.	COOTRATIEPO	BOGOTA	BOGOTA D.C.	8.543
48	COOP. DE AHORRO Y CREDITO DE LOS TRABJ. Y JUB. DE LA E.M.T.	COOTRATREL	ATLANTICO	BARRANQUILLA	8.213
49	COOPERATIVA NACIONAL DE BIENESTAR FAMILIAR	COOPICBF	BOGOTA	BOGOTA D.C.	8.035
50	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EMPLEADOS DE CADBURY ADAMS COLOMBIA S.A. Y MC NEIL LA LLC	COOADAMS	VALLE	CALI	7.911

Cifras monetarias en millones de pesos

Fuente: Sistema de información Confecoop SIGCOOP

El escalafón está elaborado por persona jurídica y no por grupo económico.

ANEXO VII - ESCALAFÓN COOPERATIVO

LAS COOPERATIVAS DE VIGILANCIA POR NIVEL DE ACTIVOS DICIEMBRE DE 2010

PUESTO	NOMBRE DE LA ENTIDAD	SIGLA	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ACTIVOS
1	COOPERATIVA DE VIGILANTES STARCOOP	STARCOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	21.399
2	COOP DE TRABAJO ASOCIADO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA COOSEGURIDAD CTA	COOSEGURIDAD CTA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	19.568
3	COOPERATIVA DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PROFESIONAL DE ANTIOQUIA COOPEVIAN	COOPEVIAN C.T.A.	ANTIOQUIA	MEDELLIN	14.387
4	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO ORIENTACION Y SEGURIDAD	ORIENTACION&SEGURIDAD	BOGOTA	BOGOTA D.C.	6.123
5	COOPERATIVA DE VIGILANCIA DE SANTANDER	COOPVIGSAN C.T.A	SANTANDER	BUCARAMANGA	6.047
6	COOPERATIVA COLOMBIANA DE VIGILANCIA ESPECIALIZADA COOVISER	COOVISER	BOGOTA	BOGOTA D.C.	4.917
7	COOP DE TRAB ASOCIADO DE SERVICIOS DE SEG DE AGENTES DE LA POLICIA NACIONAL EN USO DE BUEN RET DE DE FACATATIVA COOVIPORFAC CTA	COOVIPORFAC	CUNDINAMARCA	FACATATIVA	4.349
8	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD SOCIAL	COOSERVITEC C.T.A.	BOGOTA	BOGOTA D.C.	4.099
9	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DE SERVICIOS DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA COTRASER	COTRASER	ANTIOQUIA	MEDELLIN	4.096
10	COOPERATIVA NACIONAL DE RESERVISTAS	COOP-RESERVIS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	3.925
11	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DE VIGIL. AGENTES EN USO DE BUEN RETIRO POL. NAL	COOVIPOR	BOGOTA	BOGOTA D.C.	3.165
12	COOPERATIVA NACIONAL DE VIGILANCIA COLOMBIANA COONALVICOL	COONALVICOL	ANTIOQUIA	MEDELLIN	2.434
13	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA COMBEIMA COOVICOMBEIMA	COOVICOMBEIMA	TOLIMA	IBAGUE	2.342
14	COOPERATIVA SEGURIDAD Y VIGILANCIA DEL NORTE DE SANTANDER	COOSERVINORT	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA	1.990
15	COOPERATIVA ESPECIALIZADA DE SERVICIOS DE VIGILANCIA	COOSERVI	BOGOTA	BOGOTA D.C.	1.933
16	COOPERATIVA DE TRABAJADORES VIGILANTES DE RISARALDA	COOTRAVIR	RISARALDA	PEREIRA	1.675
17	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO ESPECIALIZADA EN VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA Y ESCOLTAS COOPVIPATROL	COOPVIPATROL C.T.A.	SANTANDER	BUCARAMANGA	1.553
18	COOPERATIVA DE VIGILANCIA SOCIAL COOVISOCIAL	COOVISOCIAL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	1.447
19	COOPERATIVA DE VIGILANCIA SERVICIOS NACIONAL COOVISNAL	COOVISNAL	CESAR	AGUACHICA	1.392
20	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DE SERVICIOS VIGILANTES UNIDOS	COOSERVUNIDOS	BOGOTA	BOGOTA D.C.	1.382
21	COOPERATIVA DE VIGILANTES INDEPENDIENTES DEL SUR	COOVISUR	SANTANDER	BUCARAMANGA	1.238
22	COOPERATIVA DE VIGILANCIA PRIVADA COOVIG	COOVIG	SANTANDER	PIEDRECUESTA	1.128
23	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD CALIMA	COOVISCAL	VALLE	CALI	1.045
24	COOP DE TRAB ASOCIADO DE SEGURIDAD PRIVADA NACIONAL COOVIPRIQUIN	COOVIPRIQUIN	QUINDIO	ARMENIA	1.016
25	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DE VIG. Y SEG. PRIV. EL SOLDADO RESERVISTA	COOVISORE	QUINDIO	ARMENIA	992
26	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA GARANTIA	GARANTIA	SANTANDER	BUCARAMANGA	960
27	COOPERATIVA DE VIGILANCIA DE POLICIAS RETIRADOS COOVIPORE	COOVIPORE	HUILA	NEIVA	862
28	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD NACIONAL "COOVISENAL"	COOVISENAL	TOLIMA	IBAGUE	772
29	COOP DE SERV DE VIG Y SEG PRIV C.T.A. VIGILANT SERVICE COOP	VIGILANT SERVICE COOP	SANTANDER	BUCARAMANGA	732
30	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO ESPECIALIZADA EN VIGILANCIA PRIVADA DE COLOMBIA	COOPORECAL C.T.A	CALDAS	MANIZALES	713
31	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO ESPECIALIZADA EN VIGILANCIA Y ESCOLTAS	COOVIAM	SANTANDER	BUCARAMANGA	690
32	COOPERATIVA AUTONOMA DE SEGURIDAD COAUTONOMA	COAUTONOMA	SAN ANDRES	SAN ANDRES	603
33	COOPERATIVA DE VIGILANTES INDEPENDIENTES Y ESCOLTAS COAVIN	COAVIN	SANTANDER	PIEDRECUESTA	594
34	C.T.A. ESPECIALIZADA DE SEGURIDAD Y ESCOLTAS COOPES	C.T.A. ESPECIALIZADA DE SEGURIDAD Y ESCOLTAS COOPES	RISARALDA	PEREIRA	577
35	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO SEJARPI C.T.A..	SEJARPI	SANTANDER	BUCARAMANGA	531
36	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO PROTECCION INTEGRAL COOPPOINT - CTA-	COOPPOINT -CTA-	BOGOTA	BOGOTA D.C.	484
37	OPTIMA C.T.A	OPTIMA C.T.A	ANTIOQUIA	MEDELLIN	449
38	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO EN VIGILANCIA - VIGICOOP	VIGICOOP	BOGOTA	BOGOTA D.C.	414
39	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DE ESCOLTAS Y VIG PRIV COOTRAESVIP	COOTRAESVIP	SANTANDER	BARRANCABERMEJA	395
40	COOPERATIVA DE VIGILANTES ESPECIALIZADOS C.T.A COOPVIBUCAROS	COOPVIBUCAROS C.T.A	SANTANDER	BUCARAMANGA	384
41	COOPERATIVA ESPECIALIZADA DE VIGILANCIA PRIVADA EN PROPIEDAD HORIZONTAL COESVIPROL	COESVIPROL	SANTANDER	BUCARAMANGA	253
42	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA, CON ARMAS, ESTÁTICA Y MÓVIL	COOPSOCIAL	BOGOTA	BOGOTA D.C.	251
43	COOPERATIVA ESPECIAL DE VIGILANCIA COOPESVIGILANCIA	COOPESVIGILANCIA	BOGOTA	BOGOTA D.C.	237
44	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO DE SERVICIOS DE VIGILANCIA PRIVADA C.T.A. - COOVITUNJO	COOVITUNJO	CUNDINAMARCA	FACATATIVA	231
45	COOPERATIVA DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA DEL PACIFICO	COOPERATIVA DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA DEL PACIFICO	CHOCO	QUIBDO	138
46	COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO PROFESIONAL DE VIGILANCIA NACIONAL COOPROVINAL	COOPROVINAL	VALLE	PALMIRA	60

Cifras monetarias en millones de pesos

Fuente: Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada.

El escalafón está elaborado por persona jurídica y no por grupo económico.

