



COOPERATIVISMO
DESARROLLO SOCIAL CON
INFINITAS POSIBILIDADES



Cooperativas
de las Américas
Región de la Alianza
Cooperativa Internacional

“ Si la economía cooperativa desea cumplir una función social fuerte, si quiere ser un agente del futuro para una nación y para cada comunidad local, debe perseguir objetivos claros y transparentes. Debe promover una economía de honestidad, una economía de curación del mal traicionero de la economía global. Una economía real promovida por las personas que tienen en su corazón y en sus mentes solo el bien común. ”

Papa Francisco 2015.

COOPERATIVISMO
DESARROLLO SOCIAL CON
INFINITAS POSIBILIDADES

ÍNDICE

1. Mensaje del Presidente. 3

2. Mensaje del Director Regional. 5

3. ANALISIS REGIONAL:
Importancia de las Cooperativas en el desarrollo de las Américas. 7

4. NUESTRA ORGANIZACIÓN:
4.1 Presentación Institucional. 14
4.2 Órganos de dirección..... 15
4.3 Membrecía. 17
4.4 Convenios y Alianzas Institucionales..... 20
4.5 Administración y Finanzas..... 23

5. COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS EN ACCIÓN.
5.1 XIX Conferencia Regional en Panamá..... 25
5.2 Actividades más relevantes. 27
5.3 Comites Temáticos y Organizaciones Sectoriales. 37
5.4 Avances del Plan Estratégico. 45
5.5 Avance del Plan para una Década Cooperativa..... 53

6. ANEXOS
6.1 Nuestro equipo de trabajo. 56
6.2. Miembros Consejo de Administración y Otras Instancias. 57
6.3 Organizaciones miembros por país. 60
6.4 Otras actividades de Cooperativas de las Américas. 64
6.5 Informe Financiero. 67



1. MENSAJE DEL **PRESIDENTE**

Ramón Imperial Zúñiga



COOPERATIVISMO
DESARROLLO SOCIAL CON
INFINITAS POSIBILIDADES

En las siguientes páginas les presentamos los resultados de un año más de trabajo en Cooperativas de las Américas. El 2015 no ha sido un año más. Ha marcado la mitad del recorrido en un periodo de enormes retos para el movimiento cooperativo organizado en todo el mundo: lo que nosotros mismos hemos querido denominar como la “Década Cooperativa”.

Los objetivos que nos hemos propuesto alcanzar para el año 2020 son ambiciosos y desafiantes. Quienes conocemos por dentro al cooperativismo, y lo vivimos a diario, conocemos de sobra su realidad, sus logros y, sobre todo, su enorme potencial para mejorar las condiciones de vida y para satisfacer muchas de las necesidades esenciales de las personas y las familias, de manera eficaz y sostenible. También tenemos la sensación de que una parte muy importante de ese potencial está siendo desaprovechado o subutilizado, lo que parece un auténtico despilfarro, sin sentido, en un momento en el que millones de personas en todo el mundo siguen padeciendo las consecuencias de la exclusión, la marginación, la desigualdad y la falta de oportunidades. Ese desfase entre el papel potencial de nuestras organizaciones y el lugar que realmente se les otorga en las políticas y los planes de desarrollo es el resultado de una suma de factores, externos e internos. Lo que los cooperativistas nos hemos propuesto en esta década cooperativa es cumplir con nuestra parte de la tarea necesaria para superar ese desfase: perfeccionar y actualizar nuestro modelo, dar a conocer nuestros logros e identificar lo que es necesario modificar para generar un entorno más propicio para el desarrollo de las cooperativas.

El establecimiento de una nueva estrategia mundial para el desarrollo, con la fijación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el marco de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas, representa una oportunidad única que las cooperativas no debemos desaprovechar. Pero para aprovechar adecuadamente esa circunstancia era imprescindible que nos detuviéramos en la mitad del camino para realizar un análisis crítico de lo que hemos conseguido y acordar los ajustes necesarios para el recorrido a emprender en la segunda parte de nuestra Década Cooperativa. A esta tarea nos abocamos los cooperativistas de las Américas en la Conferencia Regional que celebramos en Panamá en el mes de setiembre, en la que reunimos a más de medio millar de representantes de la región para reflexionar sobre las lecciones aprendidas, extraer conclusiones y reorientar nuestras estrategias regionales hacia el 2020.

Pero el compromiso de los cooperativistas de las Américas no se reduce al ámbito regional. Nos sentimos parte de un movimiento mundial en el que tenemos la vocación de participar activamente y de ser protagonistas, lo que quedó demostrado cuando nos enfrentamos a la circunstancia de tener que elegir a un nuevo presidente de la Alianza Cooperativa Internacional, ante la inesperada y triste situación que representó la renuncia anticipada de Dame Pauline Green. Tres de los cuatro candidatos fueron cooperativistas de nuestra región y el voto de los representantes de los movimientos cooperativos de todo el mundo determinó que la responsabilidad de la presidencia recayera en uno de ellos. La elección de Monique Leroux como nueva presidenta de la Alianza refuerza nuestro compromiso pero, además, nos enorgullece, no sólo por ser una representante de nuestra región, sino también por tratarse de una mujer, lo que demuestra que nuestro empeño por promover la equidad de género no es un discurso oportunista sino una realidad demostrada con hechos contundentes.

Lo más estimulante de ser parte de un movimiento vivo y dinámico como el nuestro es que siempre hay nuevos desafíos a los que enfrentarse y precisamente eso es lo que nos propone la segunda mitad de la Década Cooperativa. Este año 2015 nos ha brindado la oportunidad de reflexionar sobre lo aprendido y de afinar nuestra estrategia común hacia la visión 2020. Esperamos que lo que se presenta en las páginas siguientes sirva como un aliciente y un estímulo para que más cooperativistas de nuestra región de las Américas se involucren activamente en la tarea de convertir a nuestro modelo en el preferido por la gente, un objetivo que, cada vez más, parece tan ambicioso como posible.

Un fraternal saludo,



Ramón Imperial Zúñiga

Presidente de Cooperativas de las Américas



2. MENSAJE DEL DIRECTOR REGIONAL

Manuel Mariño



COOPERATIVISMO
DESARROLLO SOCIAL CON
INFINITAS POSIBILIDADES

Siempre es importante y gratificante hacer un alto en la dinámica del trabajo diario para presentar los resultados de la labor de Cooperativas de las Américas a los miembros de la Alianza en la región, a las distintas organizaciones con las que nos asociamos para colaborar en iniciativas o proyectos, a quienes se interesan en el trabajo y la realidad de las cooperativas, y, sobre todo, a quienes son principales receptores de nuestro trabajo: todas y cada una de las personas cooperativistas del continente americano. Además de cumplir con una de las buenas prácticas de gobernanza que caracterizan a las organizaciones de nuestro movimiento en todos los niveles -la rendición de cuentas sobre lo actuado- y de contribuir a informar sobre lo que hacen las cooperativas en nuestra región, es también una oportunidad para reflexionar, analizar y, en definitiva, aprender de lo que nosotros mismos estamos haciendo, para reafirmar o corregir rumbos hacia el futuro. Esto es lo que nos proponemos hacer, una vez más, con este documento que presenta, de manera resumida, los principales hitos del trayecto recorrido por nuestra organización durante el año 2015.

Como lo decíamos al comienzo, la realización de este tipo de balances y revisiones estratégicas es siempre importante, sin embargo, en este 2015 ha adquirido un significado especial y diferente, porque el conjunto del movimiento cooperativo mundial, nucleado en la Alianza Cooperativa Internacional, definió que era oportuno y necesario dedicar una parte del trabajo de este año a una revisión profunda de lo que se había alcanzado hasta el momento con la implementación del Plan para una Década Cooperativa hacia el logro de la Visión 2020. Ese fue uno de los cometidos centrales de nuestras actividades a nivel mundial, la Asamblea y Conferencia Mundial de la Alianza, y también a nivel regional, donde se convirtió en el tema central de nuestra XIX Conferencia Regional en Panamá.

Pero en estos doce meses de trabajo también se obtuvieron otro conjunto de logros concretos que es importante resaltar. Uno de los que nos produce mayor satisfacción es que el 2015 haya sido un nuevo año de incremento en la cantidad de miembros en la región que ha llegado a 101 organizaciones de 21 países, lo que consolida la tendencia al crecimiento y ubica a las Américas, por tercer año consecutivo, como la región con mayor representación dentro de la membresía de la Alianza Cooperativa Internacional. Este resultado también adquiere un significado especial porque el 2015 ha sido un año particularmente complejo y lleno de desafíos y dificultades, a veces muy importantes para varios de los movimientos cooperativos nacionales de nuestro continente (los de Colombia, Paraguay, Puerto Rico, Venezuela, Costa Rica y México, entre otros), lo que más o menos directamente también ha impactado sobre Cooperativas de las Américas. Sin embargo, mantener el crecimiento en unas circunstancias como las actuales no es solo el reflejo del trabajo de nuestra organización sino también del dinamismo y la vigencia del cooperativismo en los países del continente americano, algo que nos estimula a redoblar el esfuerzo y a buscar nuevos caminos para que Cooperativas de las Américas se convierta en una herramienta eficaz de representación y de encuentro para esa gran diversidad de organizaciones que componen el movimiento cooperativo regional.

Son muchos los resultados concretos del 2015 que quisiéramos mencionar especialmente. Entre ellos, la elaboración de un documento sobre políticas públicas que orientará nuestro trabajo futuro de incidencia junto con los movimientos cooperativos nacionales; la organización de una conferencia internacional sobre competitividad cooperativa y economía digital como una forma de comenzar a abordar algunos de los nuevos desafíos que enfrentan nuestras organizaciones; la actualización y diversificación de nuestra propuesta de formación con un programa internacional de alta gerencia y un programa de formación de facilitadores en educación cooperativa, entre otras novedades; el desarrollo de una nueva herramienta de balance social cooperativo que acercará este importante instrumento de gestión a un número mucho mayor de cooperativas; la emisión del primer certificado de oficina cooperativa verde para uno de nuestros miembros en Ecuador; la elaboración de un decálogo de buenas prácticas en equidad de género y de un conjunto de instrumentos de apoyo para que las organizaciones de la región puedan desarrollar sus propias campañas locales en materia de equidad; la difusión permanente de los componentes de la nueva identidad cooperativa propuesta por la Alianza, que ha llevado a que la región de las Américas sea la que hoy muestra un mayor grado de adopción de la nueva marca cooperativa; y la inauguración en abril de la primera cooperativa de vivienda por ayuda mutua en Haití, como resultado de una campaña de solidaridad internacional de la que participaron organizaciones cooperativas de una gran cantidad de países de todo el mundo.

Los anteriores son solo algunos de los logros concretos de la labor desarrollada en este año que pueden conocerse con mayor detalle en las páginas siguientes, junto con muchos otros que no hemos citado aquí. Sin embargo, los señalamos expresamente para transmitir lo que nos parece el resultado más importante de todos: que Cooperativas de las Américas ha seguido avanzando en su proceso de consolidación institucional como una organización activa, dinámica y profundamente comprometida con el desarrollo del movimiento cooperativo en nuestro continente. Sobre el final del año, se ha concretado una última iniciativa que contribuirá a afianzar, aún más, el proceso de fortalecimiento institucional: la aprobación de un proyecto co-financiado con la Comisión Europea que no sólo permitirá reforzar nuestras capacidades como organización sino que, además, hará posible una mayor articulación con el resto de los actores de la red de la Alianza Cooperativa Internacional.

En resumen, ha sido un año complejo e intenso, pero del que hemos salido fortalecidos y con acuerdos claros para el trabajo futuro.

Cooperativamente,

Manuel Mariño

Director Regional de Cooperativas de las Américas



3. ANALISIS REGIONAL: Importancia de las cooperativas en el desarrollo de las **A m é r i c a s**





A NIVEL REGIONAL:

47.490*
cooperativas.

6,2 millones**
de empleos
(empleados y asociados).

300 millones*
de personas están vinculadas
a las cooperativas de una
manera u otra.

242 millones*
de asociados y asociadas.



Fuentes: * Registros propios de Membresía de la Alianza. ** Estudio de CICOPA.



ANÁLISIS REGIONAL: Importancia de las cooperativas en el desarrollo de las Américas

A manera de introducción y para que se pueda valorar la importancia relativa del cooperativismo de las Américas a nivel mundial, es oportuno mencionar que según el Censo Cooperativo Mundial publicado por Naciones Unidas (2014), se estima que 1 de cada 6 personas en promedio en el mundo es miembro de alguna cooperativa, es decir existen más de 1000 millones de miembros que se benefician de cerca de 2.6 millones de cooperativas cuya facturación anual total (USD 2,2 billones) es comparable con la séptima economía más grande del mundo (FMI, 2015).

En el continente Americano y de acuerdo al registro de membresía de la Alianza Cooperativa Internacional, la organización representa a más de 47,490 cooperativas conformadas por cerca de 242 millones de asociados y asociadas y generando más de 6,2 millones de empleos (empleados y asociados). Con base en estos datos se estima que 1 de cada 4 personas en el continente es miembro de alguna cooperativa, lo cual posiciona al cooperativismo como un actor clave para aportar al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

Incluyendo a cooperativas no miembros de la Alianza, en América se estima que al menos 300 millones de personas están vinculadas a las cooperativas de una manera u otra, lo cual hace del movimiento cooperativo la organización más grande del continente en términos de membresía. Por ejemplo, en Argentina, el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES, 2014) registra 30,938 cooperativas y 9,4 millones de cooperativistas. En Brasil, de acuerdo a la base de datos de la Organización de Cooperativas de Brasil (OCB, 2012) hay registrados 10 millones de cooperativistas en 6,835 cooperativas. En Chile, de acuerdo al documento Cooperativismo en Chile (2014) existían 952 cooperativas activas con más 1,7 millones de asociados. En Colombia, según CONFECOOP (2014) las cooperativas colombianas contaban con 5,8 millones de asociados, lo que equivale a 12,2% de la población del país, en más de 8,600 cooperativas. En Costa Rica, de acuerdo al





ANALISIS REGIONAL: Importancia de las cooperativas en el desarrollo de las Américas

Censo cooperativo (2012) existían un total de 376 cooperativas de adultos y 218 cooperativas escolares, que reunían en total a casi 900 mil cooperativistas de base, cifra que representa el 21% de la población nacional. En Paraguay existen 1,54 millones de asociados en las 850 cooperativas activas del país, representando cerca del 46% de la Población Económicamente Activa del país (INCOOP, 2015).

En República Dominicana, el IV Censo Cooperativo Nacional (2012) determinó que el país cuenta con 685 cooperativas de base que integran 1,3 millones de cooperativistas que agrupan el 14% de la población. En Canadá, de acuerdo con la Co-operatives Secretariat of Canada (2011) existen más de 8,800 cooperativas que generan en total cerca de 700 mil puestos de trabajo, 4 de cada 10 personas es asociada de al menos una cooperativa, mientras que en la provincia de Quebec la cifra se eleva al 70%. En los Estados Unidos, de acuerdo al informe de la National Cooperative Business Association and CLUSA International (NCBA-CLUSA, 2015) 1 de cada 3 estadounidenses es miembro de una cooperativa y cerca de casi 233 millones de personas consumen bienes y servicios cooperativos.

Por otro lado, según la OIT (2014) las cooperativas generan 250 millones de puestos de trabajos (empleados y asociados) equivalentes al 8,73% de la población ocupada a nivel mundial. La OIT señala que estos son empleos de calidad y sostenibles en términos de la estabilidad y resiliencia para enfrentar las crisis globales. En las Américas se estima que se generan con esta mismas características al menos 6.2 millones de empleos. Por ejemplo, en Argentina, las cooperativas generan 265 mil puestos de trabajo, mientras que en Brasil, las cooperativas generan empleo para cerca de 2 millones de personas. En Chile, el empleo cooperativo equivale al 20% de la fuerza laboral total del país. En Colombia, en el año 2014 las cooperativas crearon 240,304 empleos directos, produciendo un gran impacto, no





ANÁLISIS REGIONAL: Importancia de las cooperativas en el desarrollo de las Américas

sólo por las cifras que representan sobre el total nacional, sino porque promueve la formalización y el emprendimiento a personas que individualmente no tendrían la posibilidad de crear una unidad empresarial. En Costa Rica se genera empleo directo a más de 21,800 personas sin contar el empleo generado por las Cooperativas de Trabajo Asociado. En los Estados Unidos se registran más de 40 mil cooperativas, que proporcionan 2 millones de puestos de trabajo e inyectan a la economía del país alrededor de USD 3 billones cada año.

Considerando que las cooperativas se encuentran en prácticamente todos los sectores económicos, la relevancia del movimiento cooperativo para el desarrollo económico y social es innegable. En Argentina, los sectores que más se destacan en el aporte a la generación de puestos de trabajo son: Agropecuario con un 26%; Crédito y Ayuda Económica 21%; Servicios Públicos con un 20%; Salud con un 11% y Educación con un 7%. Del total de cooperativas registradas, 22516 pertenecen al subsector de Trabajo Asociado con más de 202,000 trabajadores asociados. Las cooperativas brasileñas de salud prestan servicios médicos y odontológicos a 17.7 millones de personas, casi un 10% de la población del país (dato al 2011). En los EE.UU, alrededor de 900 cooperativas eléctricas rurales suministran electricidad a más de 42 millones de personas en 47 estados, lo cual representa el 42% de las líneas de distribución eléctrica de la nación y cubre el 75% de la masa terrestre. Las cooperativas de alimentos han sido innovadoras en áreas como fijación de precios, protección del consumidor, alimentos orgánicos y a granel, y en el etiquetado nutricional. Más de 50 mil familias en los EE.UU. utilizan las guarderías cooperativas, dando a las cooperativas un papel crucial en el cuidado infantil. Alrededor de 1,2 millones de estadounidenses del área rural en 31 estados son usuarios de las 260 cooperativas telefónicas.

Según las estadísticas de OCB, se considera que las cooperativas de Brasil generan al menos el 7% del PIB del país, sólo el sector cooperativo agrícola aporta más de una tercera parte del PIB agrícola. En Uruguay, las cooperativas son responsables del 3% del PIB, teniendo un papel relevante en la producción agropecuaria, donde el 90% de la leche es producido por cooperativas, así como el 34% de la miel y el 30% del trigo. El 60% de su producción se exporta a más de 40 países (2011). En Paraguay, según datos del INCOOP (2015) las cooperativas de producción representan el 60% de la producción agropecuaria del país y han obtenido ingresos por ventas superiores a USD 2,500 millones, participando con gran protagonismo en el PIB.

En el sector de vivienda, Uruguay destaca con la existencia de 510 cooperativas de vivienda por ayuda mutua que integran a más de 20,000 familias. En los EE.UU existen más de 6,400 cooperativas de vivienda, proporcionando 1,5 millones de hogares. Un estudio realizado por la Canada Mortgage and Housing Corporation encontró que el 75% de los miembros de las cooperativas de vivienda en Canadá mejoraron sus habilidades y bienestar simplemente por vivir en una cooperativa.

En República Dominicana los activos del Sistema Financiero Cooperativo representan el 7% de la estructura financiera nacional, siendo las cooperativas las entidades que ocupan el segundo lugar en las captaciones y el primero en los depósitos a plazo fijo que registra el sistema financiero del país. En Paraguay, las cooperativas de ahorro y crédito contribuyen a la inclusión financiera de gran parte de la población, ya que el 56% de las agencias se encuentran en Asunción y 44% se ubican en otras ciudades del interior del país (INCOOP, 2015). El sector cooperativo paraguayo representa el 18,5% de los activos y el 18% de la cartera de créditos del sistema financiero nacional. El destino del crédito cooperativo se concentra en los pequeños ahorristas, la microempresa y la pequeña producción agrícola lo que destaca la importancia del sector (INCOOP, 2015).





ANÁLISIS REGIONAL: Importancia de las cooperativas en el desarrollo de las Américas

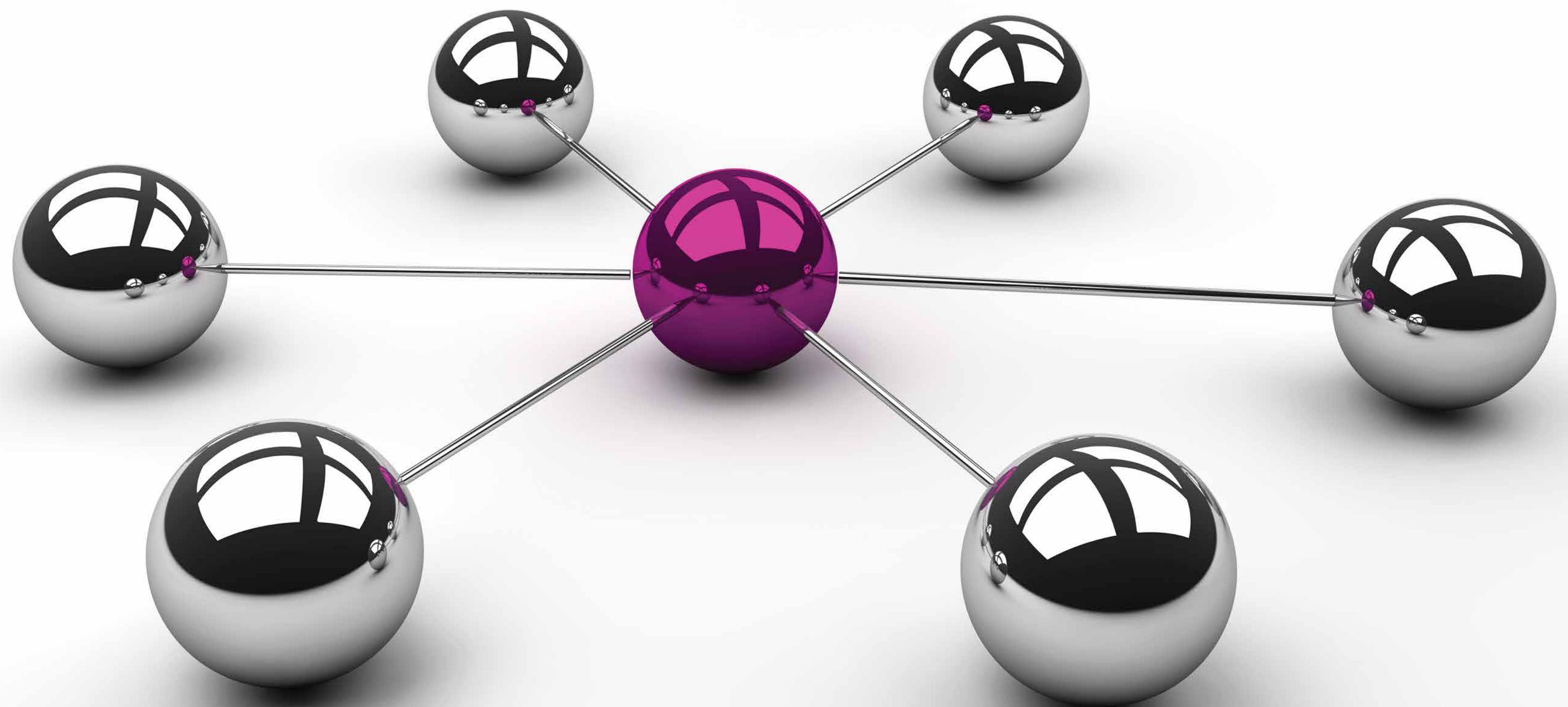
Así mismo el alcance social de las cooperativas en la región respecto a la equidad de género es evidente en la membresía. Por ejemplo, en Costa Rica el 43% de cooperativistas costarricenses son mujeres, la composición por género en el grupo gerencial es de 30% de mujeres y 70% varones, mientras que en cargos directivos el 39% son mujeres y el 61% son varones. En Colombia, el 55% de empleo generado por las empresas cooperativas está ocupado por hombres y 45% por mujeres.

Los datos anteriores dan una idea de la posición de las cooperativas en el desarrollo de la región, cuyo peso social y político es significativo. Existe un amplio consenso entre los organismos internacionales, entre ellas la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), sobre la idoneidad del modelo cooperativo para la reducción de la pobreza y de la exclusión mediante la búsqueda de oportunidades económicas para sus socios, la conversión de riesgos individuales en riesgos colectivos y mediante el empoderamiento de las personas desfavorecidas para defender sus derechos.

Más allá de su importancia económica y su cobertura social, el mayor aporte de las cooperativas al desarrollo, frente a otros modelos de empresa, es precisamente su naturaleza e identidad, es decir sus principios, valores y estructura de gobernanza que facilitan la inclusión social y la prestación de servicios para beneficio de toda la población, en especial en zonas que significan un alto costo para el Estado y que no son atractivas económicamente para el sector privado. Las cooperativas, por tanto, cumplen un triple rol en la región: primero, como actores sociales generando oportunidades de empleo e ingresos; segundo, como organizaciones sociales contribuyendo a la igualdad y justicia social, reduciendo la inequidad; y tercero, como asociaciones controladas democráticamente por personas favoreciendo el desarrollo y bienestar común en las comunidades y la sociedad en general.



4. NUESTRA ORGANIZACIÓN





4.1 PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

Cooperativas de las Américas es la representación regional de la Alianza Cooperativa Internacional para el continente americano. Desde 1990, se estableció la sede de la Oficina Regional en San José de Costa Rica, con el objetivo de "aumentar la influencia regional de la Alianza Cooperativa Internacional para promover las cooperativas como el modelo empresarial que favorece la sostenibilidad económica, social y ambiental en las Américas".

La Oficina Regional es el enlace entre las cooperativas del continente americano y la Alianza Cooperativa Internacional, facilitando la participación en redes especializadas y la relación con los diferentes sectores.



Misión

La Alianza une las cooperativas de todo el mundo. Es el custodio de los valores y principios cooperativos y argumenta a favor de su particular modelo empresarial basado en valores, el cual también proporciona a los individuos y las comunidades, un instrumento de auto ayuda e influencia en su desarrollo. La Alianza aboga por los intereses y el éxito de las cooperativas, divulga las mejores prácticas y conocimientos, fortalece sus capacidades y da seguimiento a su desempeño y progreso en el tiempo.



Visión

Consolidado el modelo empresarial cooperativo como:

1. El líder de la sostenibilidad económica, social y ambiental;
2. El modelo preferido por la gente;
3. El tipo de organización empresarial de más rápido crecimiento

Esta Visión es coherente con las aspiraciones del Plan para una Década Cooperativa surgido a partir de la declaración del 2012 como Año Internacional de las Cooperativas por parte de la Asamblea General de las Naciones Unidas, cuya intención ha sido la de elevar a un nuevo nivel el modelo empresarial cooperativo.

El Plan para una Década Cooperativa afirma que entre los distintos modelos de empresa, sólo las cooperativas ponen los recursos económicos bajo el control democrático. El modelo cooperativo es una manera eficaz y efectiva de emprender actividades empresariales enfocadas en la satisfacción de necesidades humanas y valores éticos en la toma de decisiones.





4.2 ÓRGANOS DE DIRECCIÓN DE COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS

Los principales órganos políticos de la organización llevaron a cabo las reuniones estatutarias establecidas por el Reglamento de la Organización.

• CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN REGIONAL

El Consejo de Administración se reunió en cuatro oportunidades en: Sao Paulo, Brasil; Medellín, Colombia; ciudad de Panamá, Panamá y Santa Cruz de la Sierra, Bolivia.

Entre los temas tratados, relevantes para el fortalecimiento del movimiento cooperativo y el funcionamiento de la organización en la región, se incluyó una revisión de las actividades contenidas en el Plan Operativo del 2015 trabajado por la Oficina Regional en base al Plan Estratégico 2013-2016. También se aprobó oficialmente a la Red Agropecuaria de Cooperativas de las Américas y se aprobó el documento de Políticas Públicas que define lineamientos y directrices para que Cooperativas de las Américas desarrolle acciones permanentes de incidencia política, asumiendo un papel más visible y preponderante como defensora de las cooperativas en Latinoamérica.

• COMITÉ DE AUDITORÍA Y CONTROL DE RIESGOS

Durante el mes de junio se realizó la visita anual a la Oficina Regional con el propósito de revisar las cuentas contables y los Estados Financieros. El presidente del Comité presentó al Consejo un informe con las recomendaciones y su respectivo seguimiento.

• COMITÉ EJECUTIVO

Se realizaron reuniones del Comité Ejecutivo en Medellín, Colombia en junio y en Santa Cruz, Bolivia en diciembre con el objetivo de analizar algunos temas relacionados a la administración de la organización para plantear recomendaciones al Consejo.



Consejo de Administración Regional



4.2 ÓRGANOS DE DIRECCIÓN DE COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS

• CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL

Se discutieron diversos temas de interés para el quehacer institucional como el uso de la marca cooperativa y el dominio .coop; notas de orientación para la interpretación de los principios cooperativos; enmiendas al reglamento de la Alianza y propuestas para cambiar la fórmula de cálculo de la cuota de membrecía el cual será implementado a partir del 1º de enero del 2017. Además se conformó el Comité Internacional de Regulación sobre Asuntos de Contabilidad (IARAC por sus siglas en inglés).

• ASAMBLEA GENERAL DE LA ALIANZA

Entre algunos de los puntos relevantes discutidos y aprobados por la Asamblea General, en Antalya, Turquía en noviembre del 2015 destacan: las Guías de Descripción de los Principios Cooperativos, la elección de la nueva presidenta, así como un conjunto de modificaciones al Estatuto y el Reglamento de la Alianza Cooperativa Internacional.





4.3 MEMBRECÍA

Durante el año 2015, en la región de las Américas se afiliaron ocho nuevas organizaciones en 20 países de la región, lo que convierte a las Américas en la región con la mayor membresía de la Alianza Cooperativa Internacional, hecho destacado por la entonces presidenta de la Alianza, Dame Pauline Green, en la Ceremonia de Inauguración de la XIX Conferencia de Cooperativas de las Américas llevada a cabo en Panamá.

En concordancia con el Reglamento de la Alianza, las siguientes organizaciones fueron retiradas como miembros

de la Alianza Cooperativa Internacional: Cooperativa SEFIRE de Venezuela, CONCOBOL de Bolivia, Cooperativa San Pedro de Andahuaylas de Perú, COOPSEGUROS de Ecuador, COMIXMUL de Honduras y CNC de Haití.

En este año también se incorporaron las siguientes organizaciones: FACC de Argentina, COBOCE de Bolivia, FUCVAM de Uruguay, VEGACOO de Puerto Rico, CPN de Ecuador, CMV de México, FUNDESCOOP de República Dominicana y CCCU como Organismo Regional.

MEMBRESÍA EN AMÉRICA EN EL 2015

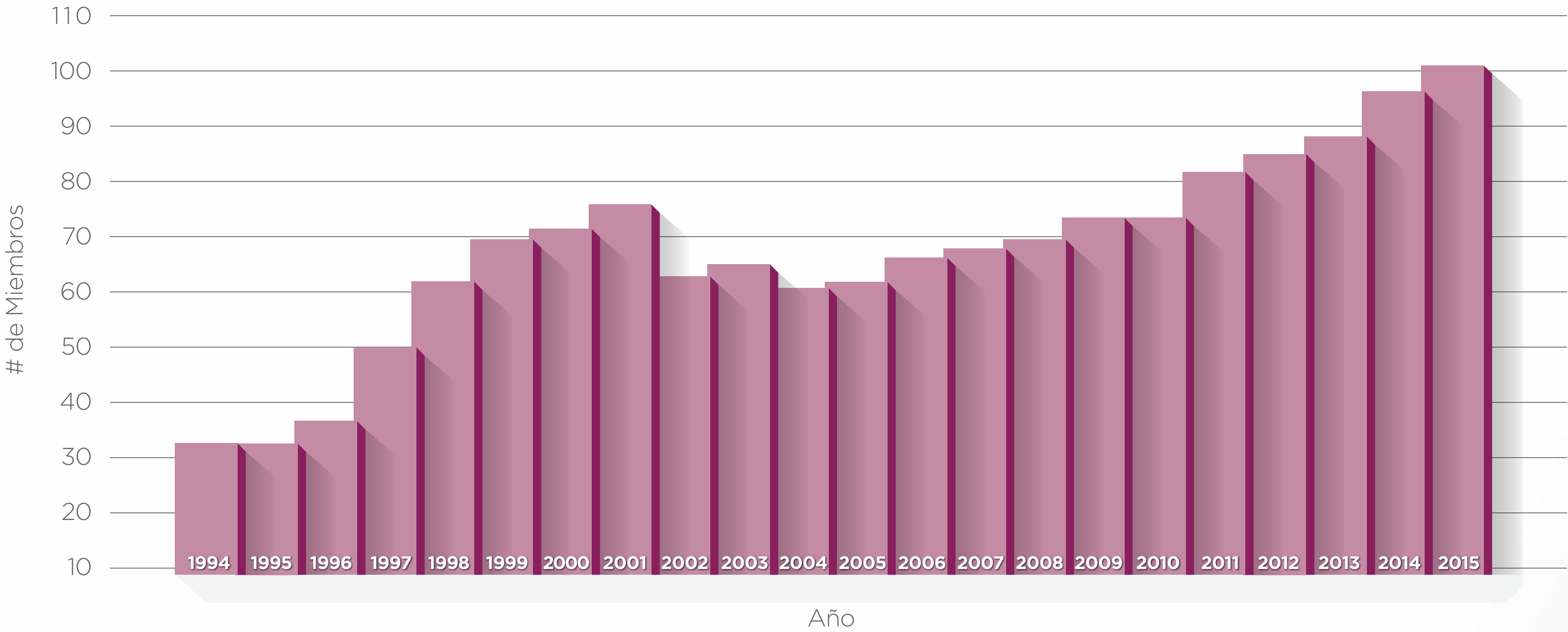


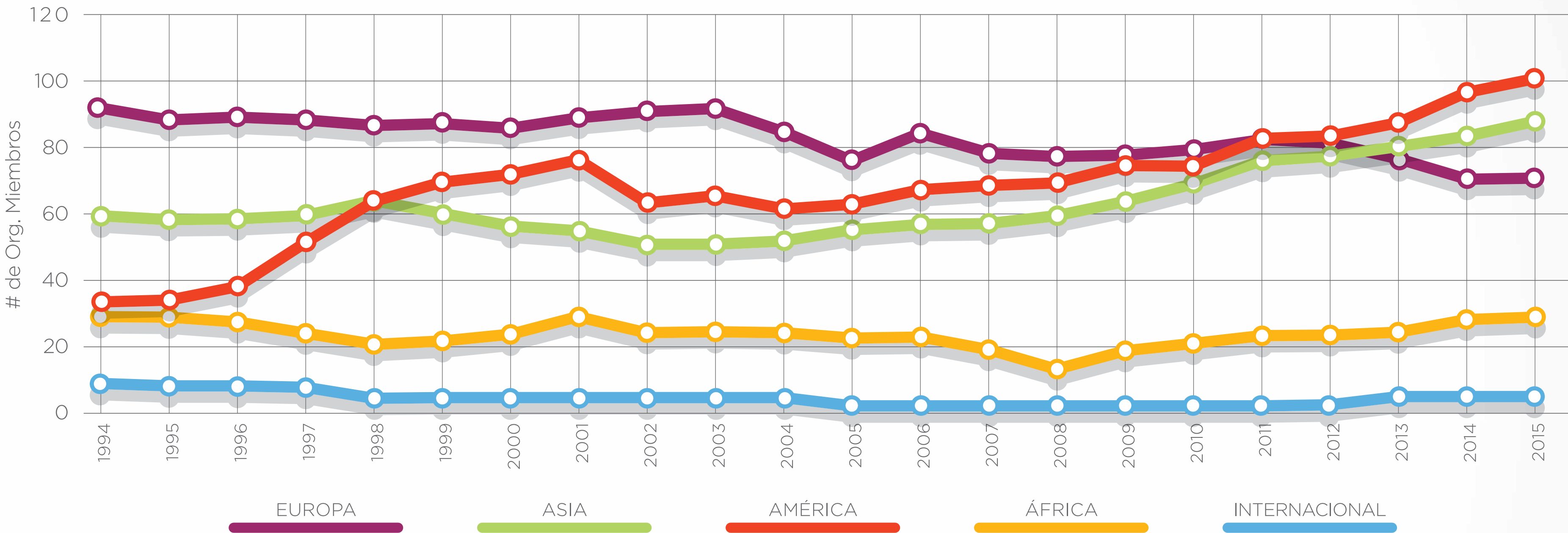
Gráfico histórico que muestra el comportamiento y la tendencia de aumento en la membresía de la región Americana desde 1994 hasta el 2015





4.3 MEMBRECÍA

COMPARATIVO MEMBRECÍA DE LAS REGIONES



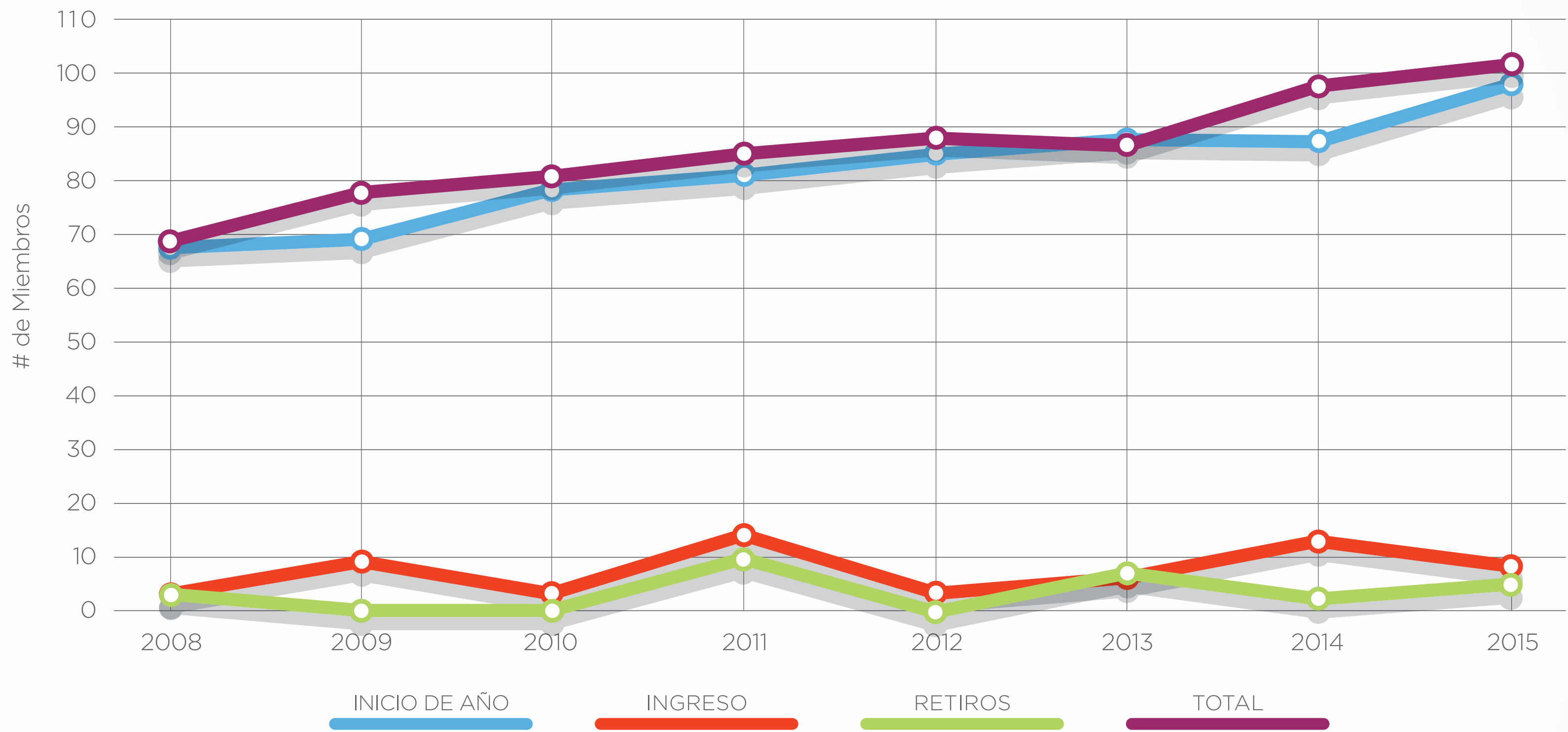
Evolución de la membresía en las distintas regiones de la Alianza Cooperativa Internacional (1994-2015)





4.3 MEMBRECÍA

COMPARATIVO DE INGRESOS Y RETIROS DE AFILIADOS EN AMÉRICA 2008-2015





4.4 CONVENIOS Y ALIANZAS INSTITUCIONALES



Durante el 2015, Cooperativas de las Américas fortaleció sus relaciones interinstitucionales al firmar nueve acuerdos y convenios marcos de colaboración. Las nuevas organizaciones con las que se formalizaron relaciones son:

- **ASOCIACIÓN GREMIAL DE PROFESIONALES ESPECIALISTAS EN RIESGO ASORIESGO**

El acuerdo de colaboración institucional tiene la finalidad de desarrollar acciones que permitan a las entidades de la economía solidaria incorporar prácticas de gestión de riesgos. Una de las primeras acciones fue la realización del 11^{avo} Congreso Nacional de Riesgos para el sector solidario, cuyo diseño, coordinación y logística estuvo a cargo de ASORIESGO, mientras que la promoción internacional quedó a cargo de Cooperativas de las Américas.

- **UNIVERSIDAD TRES DE FEBRERO DE ARGENTINA (UNTREF)**

El Acuerdo se firmó con la finalidad de desarrollar el Curso virtual de Cooperativismo y Género, el cual buscó desarrollar competencias para el liderazgo efectivo con equidad de género. La UNTREF ha desarrollado en conjunto con Cooperativas de las Américas otros cursos que se desarrollaron de forma exitosa.

- **GARANTÍAS COMUNITARIAS**

La alianza establecida con esta organización permitió ofrecer a las cooperativas de la región servicios de asesoramiento en las normas de Basilea y Scoring, cobertura de riesgo, recuperación de cartera y entrenamiento en riesgo; y el desarrollo de una app para el tema de buen gobierno cooperativo.





4.4 CONVENIOS Y ALIANZAS INSTITUCIONALES



- **UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA**

El Convenio Marco de Cooperación se firmó para colaborar en acciones relativas a la educación, capacitación y formación académica y profesional de los cooperativistas, para lo cual se acordó aprovechar la infraestructura, conocimiento, capacidades y experiencia de ambas instituciones.

- **FUNDACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA (FUNIBER)**

El Acuerdo tiene como objetivo colaborar en la organización, promoción e implementación del programa académico “Master en gestión de empresas Cooperativas”. Funcionarios de Cooperativas de las Américas forman parte de la Comisión Mixta para evaluar los resultados de la promoción del programa, así como brindar seguimiento a los estudiantes de la maestría.

- **UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PAMPA, ARGENTINA**

La colaboración pretende implementar acciones tendientes a desarrollar las actividades de capacitación e investigación conjuntas en temas económicos y sociales. Así mismo, se pretende intercambiar experiencias y conocimientos académicos con intereses comunes a través de programas, observatorios, y centros de estudios que resulten de interés para ambas organizaciones.





4.4 CONVENIOS Y ALIANZAS INSTITUCIONALES



• CUMBRE INTERNACIONAL DE COOPERATIVAS

Mediante este acuerdo, Cooperativas de las Américas se comprometió a colaborar en la promoción de la III Cumbre Internacional de Cooperativas. La Cumbre se ha convertido en un evento trascendental que identifica los principales problemas que enfrenta el movimiento cooperativo y plantea diferentes soluciones para promover su desarrollo y desempeño.

• MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN DEL PERÚ (PRODUCE)

El acuerdo busca apoyar la promoción de las cooperativas como un modelo basado en valores que contribuyen a la inclusión social, económica y financiera de los agentes económicos del Perú, a través de la difusión de buenas prácticas y conocimientos para la mejora de la gestión empresarial y social de las cooperativas.

• CONFEDERACIÓN ALEMANA DE COOPERATIVAS (DGRV)

Este convenio regula la utilización de una versión estructurada de la herramienta para la medición del Balance Social Cooperativo. La DGRV - Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisen Verbands.V. (Confederación Alemana de Cooperativas) - es la organización cúpula del sector cooperativo de Alemania. Este acuerdo de colaboración interinstitucional permite ofrecer a las cooperativas de la región una sola versión unificada de BSCoop. En base a esta experiencia se podrán implementar otros proyectos conjuntos en el futuro.





4.5 ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Durante los últimos 14 años los Estados Financieros de Cooperativas de las Américas reflejaron en todos sus aspectos un buen desempeño financiero y un flujo de fondos ajustados a los requerimientos de la organización y a la política de prudencia financiera llevada a cabo. Esto ha sido posible gracias al respaldo del movimiento cooperativo de la región a las acciones desarrolladas por Cooperativas de las Américas, lo que ha permitido que la organización experimentara un crecimiento económico constante y estable.

Sin embargo, el resultado del ejercicio del año 2015 refleja una pérdida considerable debido fundamentalmente a tres aspectos:

- a) no se logró el excedente previsto en el presupuesto para la Conferencia regional de Panamá, pero además se tuvo un pequeño déficit.

- b) una diferencia de cambio negativo considerable debido a la devaluación del Euro en relación al dólar Americano;

- c) no haber logrado el volumen de venta de servicios previsto en el presupuesto.

Se espera revertir esta situación en el 2016 en función de lo siguiente:

- a) la aprobación del proyectos de la Unión Europea, el cual va a posibilitar el financiamiento de una buena parte de los gastos operativos de la organización;

- b) la racionalización de personal;

- c) la implementación de un plan agresivo de venta de servicios.

En la sección 6 se presentan los estados financieros auditados de la organización para el 2015, así como los informes del equipo de auditores externos independientes.



5. COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS **EN ACCIÓN**





5.1 XIX CONFERENCIA REGIONAL EN PANAMA

La Conferencia Regional de Cooperativas de las Américas fue el más importante evento cooperativo anual a nivel continental. En el marco de la **XIX CONFERENCIA REGIONAL "CERRANDO BRECHAS HACIA LA VISIÓN 2020"** realizada entre los días 14 y 18 de septiembre de 2015, se reunieron más de 500 cooperativistas y representantes del movimiento cooperativo, organismos internacionales y movimientos sociales de 27 países de América para reflexionar sobre los avances y estrategias que permitan la consolidación del modelo empresarial cooperativo para el año 2020. La Conferencia tuvo un programa muy extenso que incluyó diversas actividades académicas.

A continuación se presenta un resumen de las principales conclusiones:

En el Panel de Capital se concluyó que es imperativo tomar medidas para capitalizar a las cooperativas. Sin embargo la adopción de instrumentos de captación de capital externo, requiere de un gobierno cooperativo sólido, pues aumentar el capital social más allá de los aportes de los socios podría ser muy riesgoso si no se cuenta con una gobernanza transparente y controlada que determine claramente cuánto quiere crecer, cuántos exedentes se quieren tener y cuánto capital social requiere para su solvencia y cuánto para capital de inversión.

En el panel de Sostenibilidad de cara a la misión 2020, se deliberó sobre los progresos de la Alianza de colocar a las cooperativas en las agendas globales, como son los



Objetivos de Desarrollo Sostenible, las negociaciones sobre cambio climático, y sobre la necesidad de reforzar las alianzas para que el movimiento cooperativo en los países pueda discutir con los gobiernos nacionales. Esto requiere compromisos claros del cooperativismo con las Metas de Desarrollo Sostenible a partir de las directrices elaboradas por la Alianza.

En el panel de Participación y Gobernabilidad se concluyó que para elevar a un mayor nivel la participación de los miembros y mejorar la gobernanza, se requiere prioritariamente asegurar que la estructura de gobierno cooperativo incluya y refleje la diversidad de la composición de la membrecía. El mandato al 2020 es analizar y explorar las mejores prácticas para liderar la innovación en la participación democrática, el compromiso y el involucramiento de las y los asociados, así como en las prácticas de gestión.





5.1 XIX CONFERENCIA REGIONAL EN PANAMA

Conferencia Regional de Cooperativas de las Américas

En el panel de Marcos Jurídicos se discutió sobre la necesidad de garantizar marcos jurídicos para apoyar el desarrollo cooperativo. Para ello el Estado debe ejercer el control para preservar la autenticidad de las entidades, con reconocimiento de la naturaleza jurídica propia, con políticas públicas que las apoyen pero que no interfieran en su autonomía, permitiendo su actuación en igualdad de condiciones y por tanto diferenciándolas en el régimen impositivo.

Por otro lado, los representantes de los Organismos de Promoción, Fomento, Regulación, Supervisión y Financiamiento Cooperativo de Chile, El Salvador, Ecuador, México y Uruguay, durante el V Encuentro de dichos organismos, crearon una Red para el intercambio de experiencias, información y comunicación entre los Organismos existentes en la región.

Así mismo, los representantes de los Parlamentos de Argentina, Chile, Paraguay y Perú, durante el Encuentro de Parlamentarios discutieron sobre la necesidad de fortalecer el trabajo de los gobiernos en el desarrollo de programas, políticas públicas y marcos normativos acordes a las necesidades del sector, donde los movimientos cooperativos sean actores centrales en el diseño, implementación y control de estas iniciativas.

Encontrará el texto completo de las conclusiones de la Conferencia en el Sitio Web de Cooperativas de las Américas www.aciamericas.coop





5.2 ACTIVIDADES MÁS RELEVANTES REALIZADAS EN LA REGIÓN

• DEPARTAMENTO DE DESARROLLO

En cumplimiento con su objetivo de desarrollar y promover procesos, herramientas y proyectos para el fortalecimiento institucional de Cooperativas de las Américas y las organizaciones cooperativas de la región, el departamento de Desarrollo realizó, entre otras, las siguientes actividades:

• INAUGURACIÓN DE LA PRIMERA COOPERATIVA DE VIVIENDA POR AYUDA MUTUA EN HAITÍ

En solidaridad con los miles de desplazados a causa del terremoto del 2010 en Haití, Cooperativas de las Américas desarrolló un proyecto innovador con una propuesta de reconstrucción basada en los principios de solidaridad, ayuda mutua participación democrática y propiedad colectiva. En abril de este año, 23 familias integrantes de la Koperativ Lojmann Menn an Men -KOLOMM- (Cooperativa de Vivienda Mano a Mano) recibieron las llaves de sus viviendas de manos de representantes de Cooperativas de las Américas, COOMEVA de Colombia, FUNDASAL de El Salvador, y de las agencias de cooperación We Effect y Heifer de Suecia y Estados Unidos respectivamente y América Solidaria de Chile, así como del GARR de Haití y de autoridades locales de Lascahobas, comunidad donde se ubica la nueva cooperativa. Este proyecto financiado con fondos donados por las organizaciones miembros de la Alianza Cooperativa Internacional ha demostrado la importancia del cooperativismo para mejorar las condiciones de vida de la población haitiana así como la autogestión que a su vez empodera a las personas e impulsa procesos participativos y democráticos de capacitación e incidencia, planeación y toma de decisiones.





5.2 ACTIVIDADES MÁS RELEVANTES REALIZADAS EN LA REGIÓN

• FORTALECIDA LA ALIANZA ENTRE COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS Y EL INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA -IICA-

La relación entre Cooperativas de las Américas y el IICA se ha consolidado a partir de la participación del IICA en los encuentros de la Red de Cooperativas Agropecuaria de las Américas en la III Cumbre de Cartagena (2014) y en la XIX Conferencia de Panamá (2015). En estas actividades el IICA contribuyó con su análisis sobre la problemática que enfrenta la Agricultura Familiar en el continente y las alternativas de solución a partir de la integración de los productores en cooperativas u otras formas asociativas.

La colaboración entre las dos organizaciones se encuadró en un plan de trabajo compartido, identificándose como prioridad la realización de la "Investigación sobre el asociativismo agropecuario en América Latina" particularmente en Argentina, Costa Rica, Guatemala, México y Perú. Otra iniciativa desarrollada fue la gestión del proyecto "Asociativismo de la Agricultura Familiar (AF): un vistazo a formas de asociatividad con énfasis en las prácticas de gestión con participación de jóvenes y mujeres". La propuesta fue presentada al Fondo Concursable para la Cooperación Técnica (FonCT) pero lamentablemente no fue aprobada.

• LEGALIZACIÓN DE LA PRIMERA COOPERATIVA DE VIVIENDA POR AYUDA MUTUA EN COSTA RICA

A partir de un acuerdo con We Effect (antes Centro Cooperativo Sueco) Cooperativas de las Américas brindó acompañamiento político y técnico a la Cooperativa de Vivienda Fuerza, Unión y Destreza por Ayuda Mutua (COOVIFUDAM), constituyéndose en un aliado importante de la misma. En octubre la cooperativa quedó debidamente inscrita y autorizada por el Ministro de Trabajo y Seguridad Social de Costa Rica. Dicha legalización fue posible gracias al apoyo del Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP), organismo que brindó asesoría técnica y legal



para que COOVIFUDAM finalmente obtuviera su personería jurídica.

En la estrategia de incidencia desarrollada participaron activamente la dirigencia de COOVIFUDAM y el Vice-ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos, institución que ha brindado respaldo político para impulsar las reformas legales que faciliten la creación de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua. Este proceso fue acompañado también por su organización miembro, la Federación Uruguaya de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua (FUCVAM) apoyo que continuará para esta y otras cooperativas que se organicen reivindicando el derecho humano a la vivienda.





5.2 ACTIVIDADES MÁS RELEVANTES REALIZADAS EN LA REGIÓN



CONFERENCIA INTERNACIONAL SOBRE COMPETITIVIDAD COOPERATIVA Y LA ECONOMÍA DIGITAL,

En el Marco de la Economía
Social Solidaria



• CONFERENCIA SOBRE COMPETITIVIDAD COOPERATIVA Y LA ECONOMÍA DIGITAL - UN ENCUENTRO ENTRE COOPERATIVISTAS Y ACADÉMICOS EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

La actividad congregó a 58 cooperativistas entre dirigentes y funcionarios cooperativos de alto nivel, provenientes de Estados Unidos, El Salvador, Costa Rica, Panamá, Guatemala, Colombia, Ecuador, Chile, Argentina, Uruguay, Paraguay, Puerto Rico, Suecia y Francia. De manera concreta se plantearon dos objetivos: En primer lugar, la creación de un Consorcio de Competitividad Cooperativa (formado por instituciones académicas de Canadá, los Estados Unidos de América, Centro América, el Caribe y Sur América), y en segundo lugar, el desarrollo de proyectos de capacitación y educación, que promuevan el avance y el desarrollo económico de las cooperativas en las Américas.

La Conferencia fue organizada por Cooperativas de las Américas en conjunto con la Universidad de Kennesaw (Georgia, Estados Unidos), la Confederación de Cooperativas del Caribe, Centro y Sur América (CCC-CA), el Centro de Capacitación y Formación Cooperativa (CENECOOP) y la Universidad FUNDEPOS, y además avalada por el Centro Internacional de Formación para Autoridades Locales (CIFAL) vinculada a la ONU. Además, otro objetivo fue el de promover la cooperación entre empresas cooperativas, gobierno, universidades, instituciones financieras y ONGs, para aprovechar las ventajas competitivas de las cooperativas y lograr una mejor utilización de la economía digital.

• FORO-TALLER SOBRE COOPERATIVA SOSTENIBLE

Este taller se realizó en Costa Rica con la finalidad de intercambiar experiencias de cooperativas costarricenses en el campo de la sostenibilidad (económica, social, ambiental) y retroalimentar los contenidos de un manual que sobre el tema ha elaborado Cooperativas de las Américas. Se identificaron los desafíos de la sostenibilidad, en sectores específicos y para el cooperativismo en general. Participaron 11 mujeres y 11 varones representando a 10 cooperativas, 2 consultores, 1 institución internacional y 1 ONG local.





5.2 ACTIVIDADES MÁS RELEVANTES REALIZADAS EN LA REGIÓN

• FORO AGROPECUARIO

Cooperativas de las Américas participó en la actividad realizada en la sede del IICA en Costa Rica, con el fin de intercambiar conocimientos y experiencias, considerando que la agricultura encara el desafío de incrementar su contribución al desarrollo, para lo cual es evidente la necesidad de políticas y sistemas de gobernanza adecuadas.

La sostenibilidad del agua y la biodiversidad, la adecuada ponderación de los servicios de la agricultura a los objetivos de desarrollo, junto con un renovado rediseño de políticas, fueron algunos de los ejes centrales del foro, animado con distintas presentaciones de personas expertas de la región. El análisis es parte del trabajo del Panel Independiente sobre la Agricultura de América Latina (PIADAL).

• PRIMERA EMPRESA COOPERATIVA CERTIFICADA COMO OFICINA COOPERATIVA VERDE

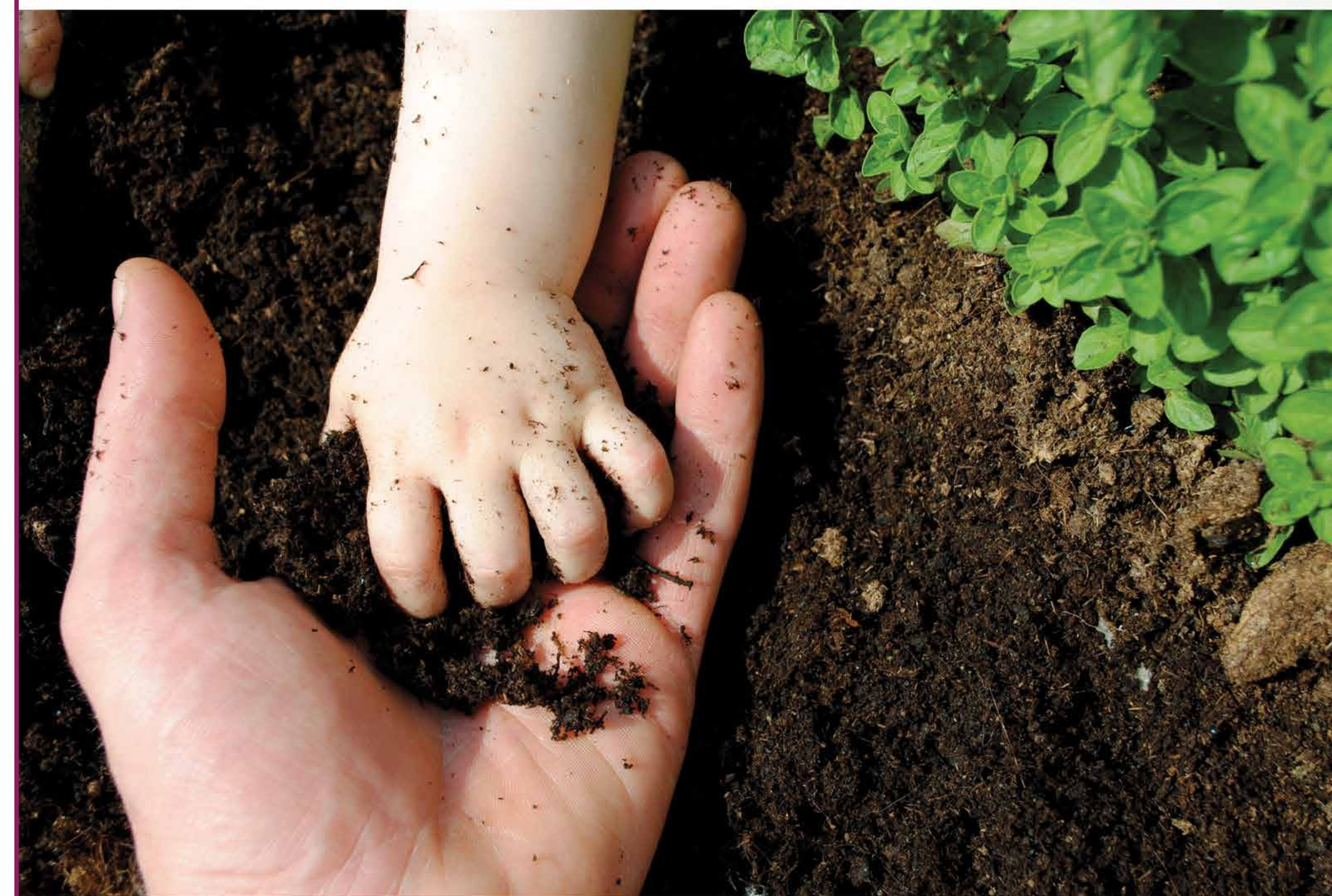
La Cooperativa de la Policía Nacional (CPN) se constituye en la primera empresa cooperativa en recibir la certificación como Oficina Cooperativa Verde para su sede matriz en la ciudad de Quito, Ecuador. Esta certificación es otorgada por Cooperativa de las Américas una vez que la auditoría emite su informe y comentarios específicos en relación a la Norma de Cooperativas de las Américas sobre Oficina Verde Cooperativa. La auditoría es complementaria al proceso de capacitación (pre-certificación) realizado en el año 2014.

• COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS TIENDE A REDUCIR LAS EMISIONES DE GASES CONTAMINANTES EN LA ATMÓSFERA

Cooperativas de las Américas recibió en noviembre de 2015 el V Informe de Inventario de Emisiones de Gases Efecto Invernadero (EGEI), que incluye la comparación con los periodos precedentes. El Informe contabiliza las emisiones en que se incurre por el funcionamiento normal de la Oficina Regional y sus actividades, durante el periodo Julio 2014 - Junio 2015.

El inventario incluye las emisiones directas e indirectas, donde las primeras significan el consumo de combustibles fósiles por el traslado del personal de sus hogares al lugar de trabajo y viceversa, y las emisiones indirectas incluyen la energía eléctrica consumida en la Oficina Regional, la generación de desechos sólidos en la sede y las emisiones computadas por viajes aéreos que fueron necesarios en el periodo.

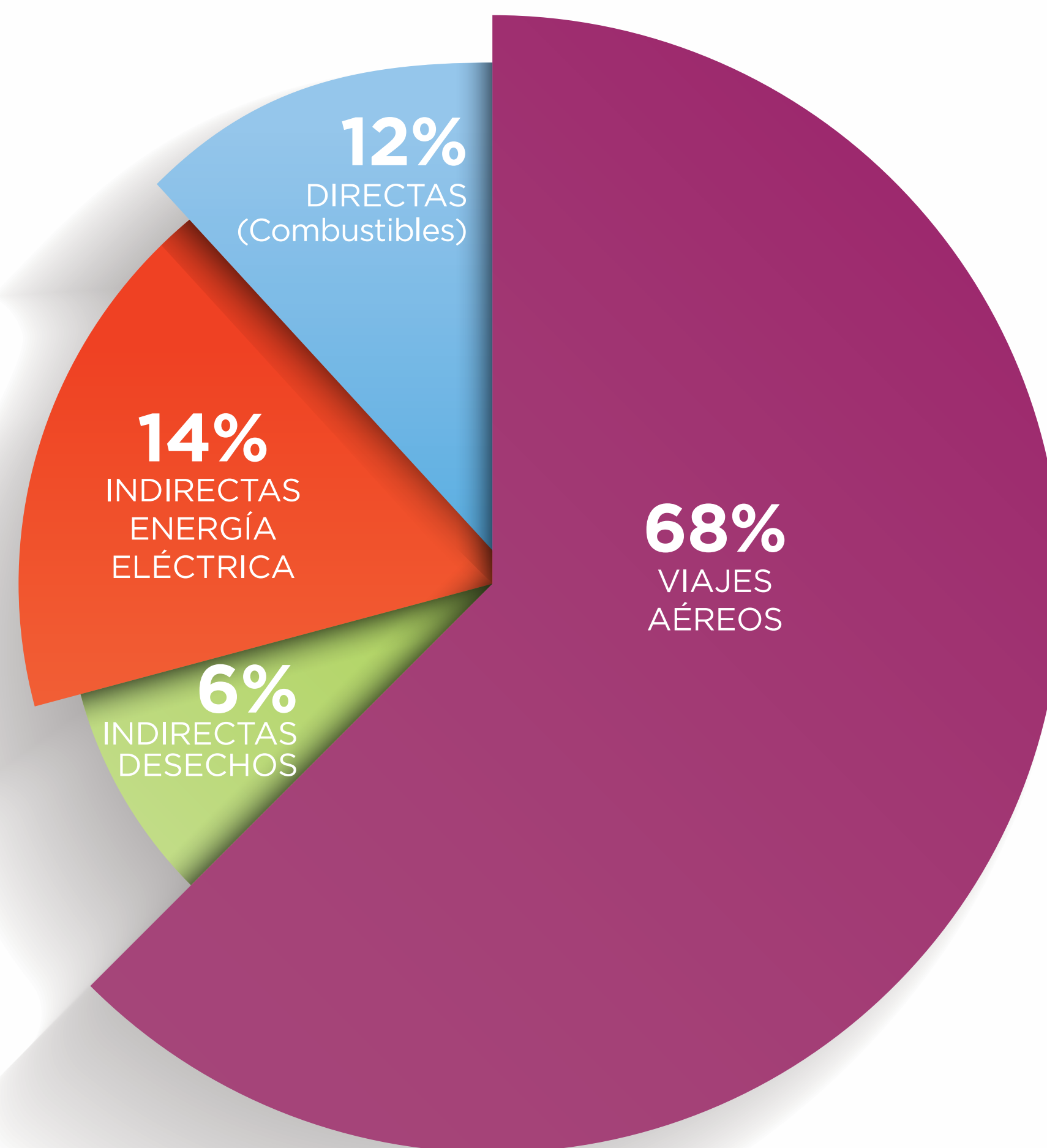
Los resultados muestran que los viajes aéreos siguen siendo el principal factor de EGEI (68% del total), seguida por el gasto de energía eléctrica y combustibles (12 y 14%). Las emisiones por desechos sólidos equivalen a 6% del total.





5.2 ACTIVIDADES MÁS RELEVANTES REALIZADAS EN LA REGIÓN

Distribución de emisiones de GEI por Cooperativas de las Américas. Período Julio 2014 – Junio 2015.



Mediante videoconferencias y otras prácticas, Cooperativas de las Américas ha reducido los vuelos internacionales, pero es un factor ineludible para esta organización regional. Con la finalidad de neutralizar las emisiones de gases contaminantes, la organización contabiliza un monto equivalente en una cuenta de compensación que se utilizaría posteriormente para reemplazos con equipo ambientalmente amigable, por ejemplo.

Visto en la serie histórica, las EGEI del consumo de energía eléctrica por persona tuvieron una primera caída para luego estabilizarse en los dos últimos años con una tendencia a reducirse decisivamente con el paso del tiempo, gracias a medidas de ahorro energético (renovación de equipos, prácticas de ahorro). Las EGEI por viajes aéreos también muestran una tendencia a la baja debido a la disminución de vuelos cargados al presupuesto institucional.

La presencia en la atmósfera de gases contaminantes contribuye al calentamiento del planeta, por lo que Cooperativas de las Américas pone en práctica la política de medición de sus emisiones de este tipo de gases y el fondo de compensación mencionado. La Fundación Bandera Ecológica es el ente encargado de realizar la medición para Cooperativas de las Américas, utilizando la metodología y principios del Panel Intergubernamental de Cambio Climático -IPCC- (2006), así como los lineamientos y factores de emisión para Costa Rica establecidos en el “Inventario e Informe de Gases con efecto Invernadero (GEI). Programa piloto para empresas y organizaciones” del Ministerio de Ambiente y Energía de este país.





5.2 ACTIVIDADES MÁS RELEVANTES REALIZADAS EN LA REGIÓN

Cooperativas de las Américas. Emisiones de Gases Efecto Invernadero Período Julio 2011 – Junio 2015.

TIPO DE EMISIONES	2011	2012	2013	2014	2015
TIPO DE EMISIONES	Ton CO2 eq				
DIRECTAS - COMBUSTIBLES	5,98	3,67	5,56	4,03	5,70
INDIRECTAS - ENERGÍA ELÉCTRICA	8,15	7,40	6,72	6,89	6,89
INDIRECTAS - DESECHOS	2,50	2,34	2,41	3,23	3,23
INDIRECTAS - VIAJES AÉREOS	64,48	38,09	56,19	52,79	33,40
TOTAL DE EMISIONES	81,11	51,50	70,88	66,94	49,22

• GESTIÓN DE PROYECTOS: UNA OPORTUNIDAD PARA LA PARTICIPACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES MIEMBROS Y LA SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA

Como parte de las acciones del Departamento de Desarrollo se destaca la participación en la planificación de propuestas de proyectos presentados a distintas agencias de financiamiento. Destacan dos iniciativas: (1) el proyecto "Fortalecimiento de las organizaciones de integración de la sociedad civil globales, europeas y regionales", aprobado por la Unión Europea a finales del 2015 y que será ejecutado en el período 2016-2020 con el objetivo de "Contribuir al fortalecimiento de las organizaciones de integración cooperativa a nivel regional y global, así como a 187 federaciones nacionales miembros en 75 países para promover, desarrollar y defender el modelo empresarial

cooperativo a nivel nacional, regional y mundial " y que en su fase inicial contempla la participación de nueve organizaciones miembros en el caso de la región de las Américas. Además se comenzó con la preparación del proyecto "Diseño y puesta en marcha de un sistema regional de gestión de información y aprendizaje para el fortalecimiento de las políticas públicas orientadas al sector cooperativo" presentado al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y en el que participan los Organismos de Promoción Cooperativa de Chile, Ecuador, Uruguay y El Salvador; y (2) el proyecto "Asociativismo de la Agricultura Familiar (AF): un vistazo a formas de asociatividad con énfasis en las prácticas de gestión con participación de jóvenes y mujeres", en colaboración con el Instituto Interamericano de Agricultura (IICA) pero que lamentablemente no fue aprobado.





5.2 ACTIVIDADES MÁS RELEVANTES REALIZADAS EN LA REGIÓN



• DEPARTAMENTO DE FORMACIÓN, EDUCACIÓN Y SERVICIOS

Durante el 2015, con el objetivo de "desarrollar y promover programas de educación y formación, así como los servicios a ofrecer por Cooperativas de las Américas para atender la demanda de las cooperativas de la región", se han realizado 21 eventos de capacitación en Perú, Uruguay, Ecuador, México, Bolivia, Panamá, Costa Rica y Colombia en los que participaron 917 cooperativistas (33% mujeres y 67% varones).

Entre los programas de Formación más destacados figuran:

• PROGRAMA INTERNACIONAL DE ALTA GERENCIA COOPERATIVA:

Con el apoyo de cuatro facilitadores internacionales se desarrolló el primer Programa de Alta Gerencia con la participación de 18 cooperativistas (28% mujeres y 72% hombres) de Paraguay, Ecuador, Colombia y Costa Rica quienes adquirieron nuevos conocimientos y destrezas para diseñar estrategias empresariales y para fortalecer sus capacidades para la toma de decisiones.

El Programa tiene como objetivo mejorar las estrategias de competitividad de las cooperativas a través de la puesta en práctica de herramientas financieras y el desarrollo de las capacidades de gestión y liderazgo. Los contenidos más relevantes desarrollados en el Programa fueron la gestión de riesgos, modelos financieros internacionales, dirección y liderazgo y nuevos enfoques de planificación estratégica y gobernanza.

• PROGRAMA DE FORMACIÓN DE FACILITADORES EN EDUCACIÓN COOPERATIVA

En el marco de este Programa se realizaron tres actividades en Uruguay, Perú y Panamá con la participación de 142 cooperativistas (39% mujeres y 61% hombres) quienes tuvieron oportunidad de conocer la metodología pedagógica de educación cooperativa. Al final del proceso de formación de la metodología, 37 cooperativistas (19% mujeres y 81% hombres) fueron certificados como "Facilitadores en Educación Cooperativa" por parte de la Universidad FUNDEPOS de Costa Rica y el aval de Cooperativas de las Américas. Los restantes 105 participantes atendieron solamente el Seminario de Sensibilización.





5.2 ACTIVIDADES MÁS RELEVANTES REALIZADAS EN LA REGIÓN

El Programa de “Formación de Facilitadores en Educación Cooperativa”, tiene como objetivo el fortalecer la capacidad de las personas que trabajan en los departamentos y/o comités de educación de las cooperativas, a partir de procesos modulares de formación y las nuevas metodologías contenidas en el Modelo Pedagógico promovido por Cooperativas de las Américas.

• GOBERNANZA EN LAS COOPERATIVAS

Con el objetivo de fortalecer las condiciones en las cooperativas para un gobierno acorde a las demandas y procesos de cambio actuales, durante el 2015 se desarrollaron seis actividades en Perú Ecuador y Costa Rica en donde se presentó la metodología para evaluar la “Gobernabilidad, Ética y Liderazgo”, de acuerdo a los principios y valores cooperativos. El Buen Gobierno Cooperativo busca reflejar una gobernanza ética y generar confianza en la membrecía, mediante la adopción de prácticas que favorezcan una competitividad responsable y la adopción de mejoras en la eficiencia de su gestión reflejadas en sus normas estatutarias y reglamentarias.

Así mismo en el 2015 se comenzó a desarrollar una herramienta de evaluación online de la gobernabilidad cooperativa en conjunto con la organización Garantías Comunitarias. De esta forma se facilitará a las organizaciones la realización de autoevaluaciones de su

gobernanza para su posterior certificación. Este instrumento se podrá descargar en gocoop.coop

• BALANCE SOCIAL COOPERATIVO

Durante el 2015 se certificó el BSCoop de 12 organizaciones de Argentina, Perú, Paraguay y Ecuador. Esta herramienta permite obtener un informe estructurado y gráfico que facilita la visualización del grado de cumplimiento de cada uno de los principios cooperativos. Se complementa con análisis técnicos de forma que los datos obtenidos, apoyen el planeamiento estratégico y la gestión de la cooperativa.

Estas cooperativas seguirán un proceso de acompañamiento y asesoramiento por parte de Cooperativas de las Américas y la DGRV; que incluye una sensibilización sobre Balance Social Cooperativo en los Consejos de Administración, la inducción a un equipo de trabajo, apoyo en la recolección de los datos y su respectiva verificación y acompañamiento en la elaboración del informe final con recomendaciones de mejora.

Este trabajo conjunto se está implementando en etapas y para el 2015 se completó para Costa Rica la primera adaptación e implementación del proyecto piloto con el apoyo del Instituto Nacional de Fomento Cooperativo INFOCOOP y la Cooperativa Coopejornal.





5.2 ACTIVIDADES MÁS RELEVANTES REALIZADAS EN LA REGIÓN



• DEPARTAMENTO POLÍTICO INSTITUCIONAL

El departamento político institucional tiene como objetivo:

“Asegurar el buen funcionamiento administrativo - financiero de Cooperativas de las Américas para la debida atención de las necesidades y requerimientos de las organizaciones miembros.”

Algunas de las actividades más relevantes desarrolladas durante el 2015 son:

• FORO POLÍTICO SOBRE EL DESARROLLO (FPD) DE LA UNIÓN EUROPEA

En esta actividad realizada en Bélgica, el Director Regional de Cooperativas de las Américas participó junto a otros representantes de la Alianza Cooperativa Internacional. Además, de los representantes de Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y de asociaciones de Autoridades Locales (AL) de diferentes regiones del mundo, también participaron autoridades de los Estados miembros de la UE, del Parlamento Europeo, del Comité Europeo de las Regiones (CoR), el Banco Europeo de Inversiones (BEI), el Servicio Europeo de Acción Exterior (SEAE) y la Comisión Europea.

Entre otros temas, se discutió la última Comunicación de la Comisión Europea sobre la Alianza Mundial para la Erradicación de la Pobreza y el Desarrollo Sostenible a partir de 2015 y los mecanismos para la generación de un entorno propicio para el desarrollo de las organizaciones de la sociedad civil, reconociendo en las cooperativas su importancia para el alcance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.





5.2 ACTIVIDADES MÁS RELEVANTES REALIZADAS EN LA REGIÓN

• ENCUESTRO E INTERCAMBIO DE IDEAS ENTRE LOS ACTORES DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA

Con motivo del 20 Aniversario, COLSECOR de Argentina organizó su 6ª Jornada cuyo objetivo fue generar un espacio de encuentro e intercambio de ideas entre los actores de la economía solidaria que trabajan día a día para brindar servicios vinculados a la comunicación. En el evento participaron alrededor de 400 personas. El programa de la actividad tuvo una orientación principalmente técnica en el tema de la comunicación. El Director Regional de Cooperativas de las Américas disertó sobre el Plan para una Década Cooperativa.

• IV JORNADAS DE SUPERVISIÓN DE LA ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA EN ECUADOR

El evento fue organizado por la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (SEPS), actividad en la cual el Director de Cooperativas de las Américas expuso sobre "El cooperativismo como mecanismo para afrontar la crisis en la región" basado en los estudios de resiliencia de las cooperativas que colocan al modelo como una apuesta segura en tiempos de crisis. El titular de la Superintendencia, sostuvo que el desarrollo de estas IV Jornadas, además de dar a conocer las experiencias generadas en otros países y las estrategias desarrolladas, busca principalmente el fortalecimiento de la economía social de la región.

• CONVERSATORIOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Durante el 2015 se llevaron a cabo tres conversatorios entre los integrantes del Consejo de Administración y las organizaciones miembros de los países sede donde se llevaron a cabo las reuniones del Consejo. En Brasil se trataron tres temas principales: a) Fomento del mercado entre cooperativas; b) Contribución a las acciones que desarrolla Cooperativas de las Américas; c) Fomento del desarrollo de las cooperativas de salud en la región. En Colombia y Bolivia se trataron temas específicos de interés para el movimiento cooperativo nacional relacionados al sistema tributario y al entorno legal.

• COMITÉ CONSULTIVO SOBRE COOPERATIVAS DEL CONGRESO DEL PERÚ.

Cooperativas de las Américas sostuvo una reunión de trabajo con el "Comité Consultivo encargado de la promoción de las políticas públicas y la producción legislativa sobre las cooperativas" coordinado por el Congresista José Urquiza Maggia, quien además forma parte de la Red de Parlamentarios de Cooperativas de las Américas. Participaron representantes de la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos (SUNARP), Ministerio de Agricultura y Riego, Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT), Superintendencia de Banca y Seguros (SBS), el Ministerio de la Producción y el Ministerio de Economía y Finanzas.

• VISITA AL MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN, PERÚ.

Representantes de Cooperativas de las Américas visitaron la Dirección de Cooperativas del Ministerio de la Producción con la finalidad de conversar sobre el desarrollo cooperativo del Perú y avanzar en la firma del Convenio Marco de Colaboración.





5.3 COMITÉS TEMÁTICOS Y ORGANIZACIONES SECTORIALES



**Cooperativas
de las Américas**

Comité Regional de
Equidad de Género (CREG)



• COMITÉ REGIONAL DE EQUIDAD DE GÉNERO (CREG)

El Comité de Equidad de Género (CREG) se constituyó para promover y representar los intereses de las y los cooperativistas que perciben la equidad de género como un elemento fundamental que afecta de manera transversal todos los ámbitos cooperativos.

Transversalizar la equidad de género en todos los procesos de toma de decisiones, en la ejecución de políticas y programas, así como empoderar a las mujeres y posibilitar su acceso al poder en las cooperativas de América fueron las principales acciones que guiaron el trabajo del CREG durante el 2015 y que a continuación se detalla:

Sí se puede vivir en Equidad de Género

Con este slogan se desarrolló la Campaña en favor de la Equidad, que nació con la idea de orientar a las organizaciones miembros de la Alianza Cooperativa Internacional en la visibilización de las brechas de equidad y el logro de cambios en el sistema de gobernanza y en sus políticas laborales así como tomar conciencia de las medidas orientadas a esta transformación. La campaña promovió el Decálogo de la Equidad Cooperativa reconociendo la importancia de incluir la agenda de género como parte de las acciones hacia el logro de los objetivos de la Década Cooperativa.

Beijing +20

Empoderando a las mujeres Empoderando a la humanidad: ¡imagínalo!! Bajo este lema el CREG participó en la ciudad de Nueva York en el 20º aniversario de la Cuarta Conferencia Mundial sobre la Mujer y la adopción de la Declaración y Plataforma de Acción de Beijing, que protagonizó la 59ª sesión de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer. En esta Conferencia se realizaron revisiones por país sobre la condición de la mujer y las contribuciones importantes de la sociedad civil. Las y los líderes analizaron el progreso y formularon recomendaciones concretas para acelerar sus esfuerzos y garantizar que la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres estén presentes en las vidas de las mujeres y las niñas de todo el mundo.

Evento de Género y Juventud

Realizado en Medellín, Colombia para reflexionar en las acciones que el modelo cooperativo colombiano está realizando a favor de la equidad de género y la juventud, a fin de permear la equidad de género en las cooperativas colombianas y poner en marcha o reactivar la participación juvenil en el país de acuerdo al modelo de Cooperativas de las Américas.





5.3 COMITÉS TEMÁTICOS Y ORGANIZACIONES SECTORIALES

PREMIACIÓN DE LA HISTORIA GANADORA DE LA CAMPAÑA DE EQUIDAD DE GÉNERO.

Durante el cierre de la XIX Conferencia Regional de Cooperativas de las Américas, se entregó el premio a la historia ganadora del primer concurso de historias de equidad de género, organizado por el Comité Regional de Equidad de Género (CREG) de Cooperativas de las Américas. Se recibieron 168 historias de diferentes países de la región. Entre ellas se eligieron 20 historias finalistas y luego una ganadora. Resultó distinguida la historia enviada por **MILDRED SANTIAGO ORTIZ** de Puerto Rico, quien es la Directora Ejecutiva de la Liga de Cooperativas de su país.

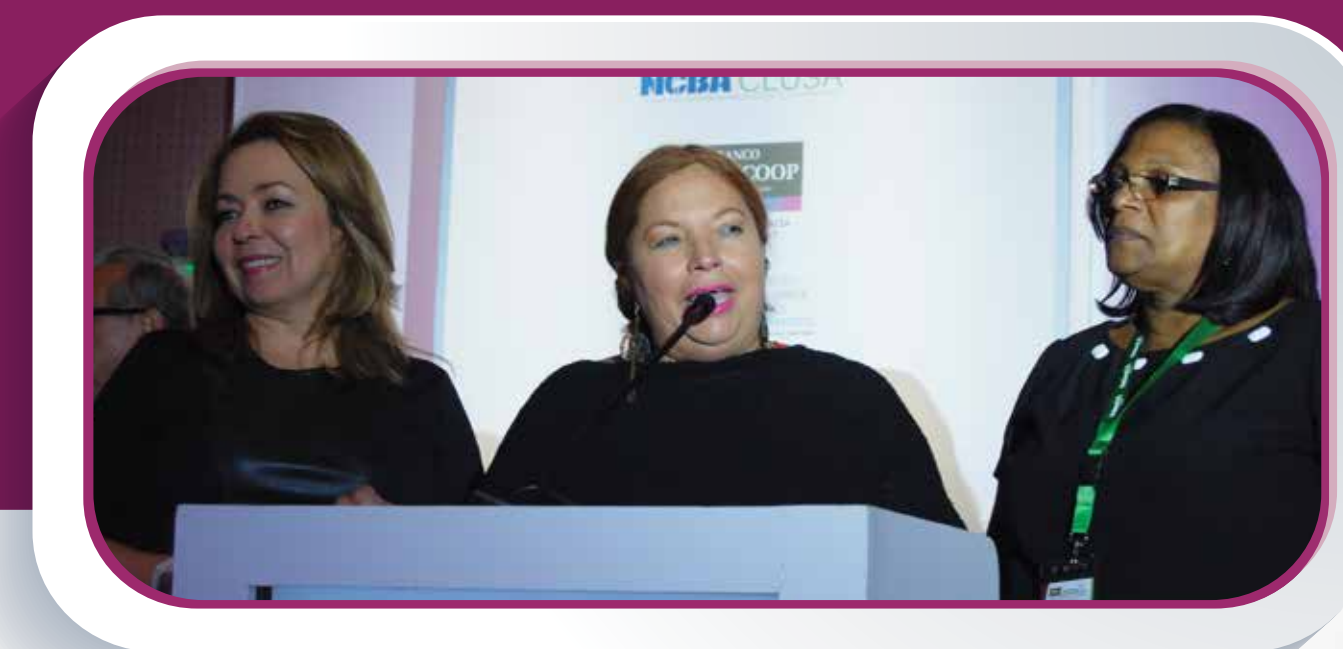
4^{to} Encuentro de Mujeres Cooperativistas:

Una oportunidad para rechazar la violencia contra la mujer

Evento organizado conjuntamente entre la Fundación CRE, el Comité de Equidad de Género de Bolivia, el CREG y Cooperativas de las Américas. Se discutió sobre el desafío de la participación con equidad, el desarrollo de competencias y la formación en temas de doctrina y gestión cooperativa, así mismo se plantearon las características de un liderazgo efectivo en hombres y mujeres que permita avanzar en los procesos de incidencia de las mujeres en las cooperativas. Participaron de esta actividad 272 hombres y mujeres, muchos de los cuales expresaron entusiasmo para continuar construyendo un mundo en equidad. Durante el evento el Comité Regional de Equidad de Género y el Consejo de Administración mostraron su apoyo a la eliminación de la violencia contra la mujer tomándose una fotografía con las bufandas naranjas alusivas a la campaña promovida por las Naciones Unidas.

HISTORIA GANADORA DE LA CAMPAÑA DE EQUIDAD DE GÉNERO

“ Mi nombre es Mildred Santiago Ortiz y actualmente soy la directora ejecutiva de la Liga de Cooperativas de Puerto Rico. Hace 20 años ocupaba un puesto de directora en el principal cuerpo de dirección de la Cooperativa de Seguros Múltiples de Puerto Rico. En ese momento era jefa de familia, madre soltera y lactante de un niño de 10 meses. Era maestra del sistema escolar público y líder sindical de ese sector en mi país. Eran años de lucha y militancia del magisterio y organizaba mis días para participar en el ámbito sindical y cooperativista. No era fácil por lo que identifiqué como necesario cambiar las políticas internas y generar procesos de discusión que provocarían escenarios de formación sobre el tema de la participación de la mujer y equidad de género en el ámbito cooperativo. Tuve el respaldo de mis compañeros y compañeras de la Junta de Directores. En la Cooperativa facilitaron el proceso y se enmendaron las políticas existentes con el aval unánime de la Junta de Directores que en ese entonces presidía la líder cooperativista Lydia Félix (QDP). Eran medidas que facilitaban la asistencia a actividades y reuniones, el cuidado de niños nacional e internacionalmente. Fueron trabajadas para ser utilizadas por hombres y mujeres (equidad) que tuvieran la necesidad de invocarlas. Ese año, 1996 fui a un evento en Panamá de Equidad en Género. La cooperativa facilitó el cuidado de mi hijo durante el viaje y pude lactarlo y participar plenamente de los actos. Hoy, 2016, veinte años después, me llena de emoción saber que esas políticas están vigentes y que un compañero director se beneficia de ellas. ¡Esta es mi historia de equidad de género! ”





5.3 COMITÉS TEMÁTICOS Y ORGANIZACIONES SECTORIALES



Cooperativas de las Américas
Comité Regional de Juventud (CRJ)

• COMITÉ REGIONAL DE JUVENTUD

Durante el 2015 el Comité de Juventud se enfocó en varias actividades: video conferencias, formación en Doctrina y Gestión Cooperativa, formalización de pasantías, así como en la participación en el Comité Mundial de la Juventud de la Alianza Cooperativa Internacional. En la región se realizaron 4 actividades en Perú, Panamá, Colombia y Bolivia en las cuales participaron 137 jóvenes (40% mujeres y 60% varones). Todo esto con el fin de reafirmar su rol en la creación de espacios de encuentro para el sector joven cooperativista, para el intercambio y la comunicación de los intereses y la problemática común, la presentación de propuestas de solución, así como para visualizar su presencia en las esferas en las que se reúne el cooperativismo.

Otras actividades que también destacan son: Desarrollo del programa de formación para jóvenes y/o formadores/ encargados de educación cooperativa. Éste es un modelo que incide en la formación de líderes juveniles, preparándolos intelectual y emocionalmente para innovar, crear y participar en la realización de proyectos cooperativos que contribuyan a su desarrollo y el de la cooperativa.

Se diseñaron afiches de los valores y principios cooperativos dirigidos a público joven como instrumento para facilitar la promoción de los mismos.

Se aumentó la representatividad de las organizaciones miembros en el Comité Regional de Juventud, conformado al finalizar el 2015 por un total de 12 integrantes, lo que permite tener más actores exponiendo sus opiniones y trabajando por el desarrollo, empoderamiento e incidencia de los jóvenes en sus cooperativas y dentro de Cooperativas de las Américas.





5.3 COMITÉS TEMÁTICOS Y ORGANIZACIONES SECTORIALES

Se institucionalizó el premio “José Antonio Chaves Villanueva” que busca reconocer públicamente la trayectoria de cooperativistas de hasta 37 años y/o organizaciones cooperativas miembros, que con sus obras/apoyo hayan fomentado notable y conscientemente el crecimiento y desarrollo de la juventud cooperativista en la región. El mismo se lanzará en el 2016 y se considera entregarlo cada dos años.

En diciembre, se realizó en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia un Seminario-taller de cooperativismo como instrumento de progreso, impacto social y económico; el papel de la juventud en la cooperación además de técnicas parlamentarias para una efectiva participación; temas que forman parte del Programa de Doctrina y Gestión Cooperativa. Los participantes recibieron la guía del Comité Regional de Juventud para compartir los conocimientos adquiridos con los jóvenes de sus países.

JOSÉ ANTONIO



José Antonio Chaves Villanueva fue un joven cooperativista que, con características únicas, trabajó por muchos años en pro del desarrollo de la juventud en la región y a nivel mundial.

Fue representante de la Red de Juventud de la Región de Américas e impulsador del actual Comité Regional de la Juventud, representante de la juventud a nivel de la Alianza Cooperativa Internacional, promotor de comités de juventud en su país, generador y ejecutor de propuestas para incentivar la capacitación y participación de jóvenes, además de cumplir con sus obligaciones laborales teniendo como último cargo la gerencia de mercadotecnia en Federación de Cajas Populares Alianza, en México. José Antonio lamentablemente falleció en un accidente en cumplimiento de su trabajo.

La juventud y el movimiento cooperativo agradecen a José Antonio su dedicación durante estos años y enseñarnos el verdadero valor de una amistad sincera.





5.3 COMITÉS TEMÁTICOS Y ORGANIZACIONES SECTORIALES



Cooperativas
de las Américas
Comité Regional de
Cooperativas Financieras y
Bancos Cooperativos (COFIA)

• COMITÉ REGIONAL DE COOPERATIVAS FINANCIERAS Y BANCOS COOPERATIVOS DE LA ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL EN LA REGIÓN DE LAS AMÉRICAS (COFIA)

Durante el 2015, COFIA realizó 4 actividades para promover la competitividad empresarial de las entidades miembros de naturaleza financiera en la región. El Comité ha apoyado al sector financiero cooperativo de la región en su papel de instancia de consulta en temas que atañen a las cooperativas financieras y bancos cooperativos realizando tres encuentros de discusión y análisis en Brasil, Colombia y Panamá y un intercambio regional en Panamá para elevar la competitividad de sus organizaciones; servir de enlace y facilitar la comunicación útil para todos sus miembros. En estas actividades participaron cooperativistas de Puerto rico, Estados Unidos, República Dominicana, Jamaica, Panamá, México, Ecuador, Paraguay, Argentina, Colombia, El Salvador, Costa Rica, Honduras y Perú. Los temas discutidos más relevantes incluyen el análisis de la realidad económica financiera y mega tendencias para el sector cooperativo; macroeconomía regional; prospectiva; economía digital; gerencia basada en riesgos y gobierno cooperativo; mecanismos de inclusión financiera y microseguros.

Así mismo, COFIA brindó apoyo al Consejo de Administración de Cooperativas de las Américas en la defensa y articulación con los entes internacionales emisores de normas de naturaleza contable, financiera, de supervisión y regulación.

Las acciones de COFIA a lo largo del año se han orientado a promover el desarrollo empresarial de la actividad financiera cooperativa en las Américas; apoyar el desarrollo de las iniciativas financieras cooperativas en los países de la región; facilitar un vínculo efectivo entre las cooperativas financieras y bancos cooperativos de las Américas; promover y nutrir con sus aportes las discusiones y debates del Comité Internacional de Bancos Cooperativos (ICBA) de la Alianza Cooperativa Internacional; mantener una estrecha relación con la Oficina Regional de Cooperativas de las Américas, e impulsar la integración del sector cooperativo financiero regional y local mediante la promoción de las buenas prácticas y la defensa del modelo cooperativo.





5.3 COMITÉS TEMÁTICOS Y ORGANIZACIONES SECTORIALES



**Cooperativas
de las Américas**
CICOPA Américas

- ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE LAS COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL ARTESANAL Y DE SERVICIOS EN LAS AMÉRICAS (CICOPA AMÉRICAS)

Conformada por las cooperativas de producción (construcción, industrial, servicios, transporte, actividades intelectuales, artesanía, etc.). CICOPA Américas es la organización sectorial regional de Cooperativas de las Américas, con carácter consultivo.

Durante el 2015, la Junta Directiva de CICOPA Américas llevó a cabo tres sesiones de trabajo virtuales, y presenciales en el marco de eventos de Cooperativas de las Américas.

En este año también se realizó una Asamblea Regional Extraordinaria donde, además de los asuntos estatutarios, se trataron dos temas principales: la Sustentabilidad Económica de CICOPA Américas, y el Documento de Orientación para los Principios Cooperativos de la Alianza. Los principales resultados de esta asamblea se plasman en un documento de orientación política sobre sustentabilidad y la constitución de un grupo de trabajo para la promoción de iniciativas de intercooperación. Además, como tema de debate especial se incluyeron los preparativos para la siguiente Asamblea General de CICOPA en el 2016.

Así mismo, se organizaron actividades de debate sobre el cooperativismo de trabajo y temas relacionados. En los meses de marzo y diciembre, se realizaron actividades paralelas a las sesiones del Consejo de Administración de Cooperativas de las Américas donde se discutieron los lineamientos de trabajo a nivel regional.

Por otra parte, en junio se vieron recompensados los esfuerzos de CICOPA Américas por contribuir a la reorganización del cooperativismo de trabajo asociado en Chile, mediante la constitución de la Federación de Cooperativas de Trabajo Asociado “Trabajo y Solidaridad” (TRASOL) de este país, órgano creado para representar y velar por los intereses del sector cooperativo de trabajo de Chile.

Este año también se concretizó una idea originada en CICOPA Américas: la producción de un video sobre jóvenes en Cooperativas de Trabajo Asociado (CTA), un aporte a la Alianza por parte del sector en la defensa de la identidad cooperativa, que se suma al análisis y comentarios respecto de los principios cooperativos. Además se hizo un análisis sobre el papel de las cooperativas en relación a la integración de personas migrantes, que resultó en la Declaración de CICOPA Américas sobre Trabajadores Migrantes e Inmigrantes, como parte del esfuerzo continuo de la organización por el análisis de la situación global y el papel del cooperativismo.





5.3 COMITÉS TEMÁTICOS Y ORGANIZACIONES SECTORIALES



**Cooperativas
de las Américas**
Red Americana
de Cooperativas
Agropecuarias



• RED DE COOPERATIVAS AGROPECUARIAS DE LAS AMÉRICAS

La Red de Cooperativas Agropecuarias de las Américas está integrada por organizaciones cooperativas agropecuarias de la región, así como otras organizaciones relacionadas al sector. Durante el 2015 participaron COOPERAR y AFA de Argentina, la OCB de Brasil, la NCBA de Estados Unidos, la CONPACOO de Paraguay y CAF de Uruguay. La finalidad de la Red es fortalecer las organizaciones cooperativas agropecuarias a través de la colaboración y acción conjunta en diversas áreas.

La Red acepta entre sus miembros a organizaciones cooperativas agrícolas, agropecuarias, agroindustriales y de producción agropecuaria de las Américas, que compartan los mismos objetivos de promover la inter-cooperación entre los miembros de la Red, promover las relaciones de negocios entre las organizaciones cooperativas miembros de la Red, así como los intercambios sobre buenas prácticas e innovaciones.

Uno de los primeros frutos del trabajo de la Red es el acuerdo comercial entre Cooperativas Agrarias Federadas de Uruguay (CAF) y la Federación de Cooperativas de Producción de Paraguay (Fecoprod) para crear una unidad comercial que se dedicará a la realización de negocios conjuntos en la compra de insumos y venta de productos de las cooperativas socias de ambas organizaciones. El acuerdo representa una gran oportunidad para contribuir a impulsar el desarrollo competitivo de las cooperativas agropecuarias de dichos países.



5.3 COMITÉS TEMÁTICOS Y ORGANIZACIONES SECTORIALES



**Cooperativas
de las Américas**
Red Americana
de Cooperativas
Agropecuarias



Durante el 2015, el Comité de Coordinación de la Red, integrado por representantes de las organizaciones miembro, celebró sesiones virtuales y también realizó su planificación estratégica mediante la contratación del Centro de Estudios para el Desarrollo Rural (CDR), el cual además realizó una consultoría financiada por la Red que incluye una propuesta para gestionar fondos de cooperación internacional. La planificación se realizó mediante un proceso participativo de consultas virtuales individuales con las personas referentes de cada organización, y posteriormente en sesiones grupales virtuales y presenciales. El informe final será entregado a inicios del 2016.

Así mismo, la Red colaboró con Cooperativas de las Américas en la organización del Encuentro de Cooperativas del Sector Agropecuario realizado en Panamá, donde se presentó la propuesta preliminar de planificación estratégica organizada en cuatro ejes temáticos (Potenciación de capacidades, Representación, Comercialización y Consolidación) que a su vez comprenden una estrategia de gestión de resultados. La estrategia de potenciación de capacidades parte de la creación de una plataforma para el intercambio y generación de conocimientos, experiencias y capacidades. En materia de representación, se enfatiza en la capacidad de incidencia y alianzas de carácter político. La plataforma comercial de la Red, está enfocada en la estrategia de comercialización y mercadeo. Finalmente, en materia de consolidación, el Plan Estratégico perfila la concepción de la estructura y funcionamiento de la Red.



✓ 5.4 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO



En el 2015 se realizó un proceso de autoevaluación de los logros y resultados alcanzados en cada uno de los componentes del Plan Estratégico de Cooperativas de las Américas para determinar en qué medida la situación resultante a dos años y medio de la implementación se acerca a la situación deseada definida por los indicadores.

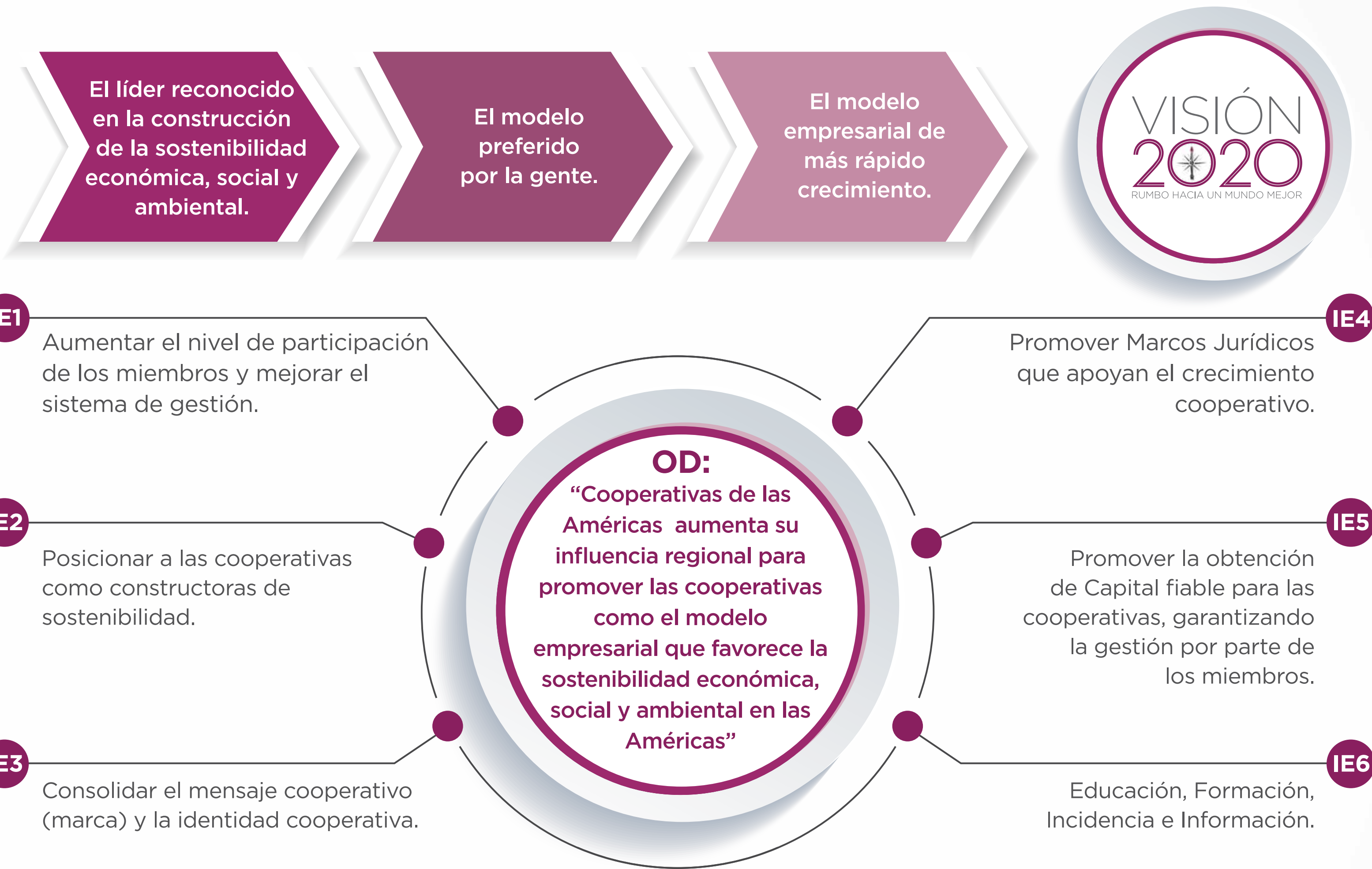
Este proceso y las consiguientes actividades de monitoreo ayudarán a la toma de decisiones de tipo correctivo que servirán de insumos para la planificación del Plan Estratégico 2017-2020, además de orientar las acciones organizacionales y a impulsar un proceso permanente de aprendizaje y mejora de los planes estratégicos y operativos que emprenda la organización.

El conocimiento y la experiencia adquirida durante la ejecución del Plan Estratégico han sido documentados en diferentes publicaciones en la web, así como en algunos manuales y brochures, además de mantenerse registros sobre participantes y conclusiones de las actividades de mayor relevancia. Para mejorar el seguimiento posterior al conjunto de actividades y resultados del plan estratégico y operativo, Cooperativas de las Américas ha asumido el compromiso de desarrollar un sistema de monitoreo para identificar el impacto de sus acciones, identificar debilidades y áreas de mejora, así como diseñar estrategias de sostenibilidad de los resultados y objetivos logrados.



✓ 5.4 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

• INTERRELACIÓN DEL OBJETIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL Y LA VISION AL 2020:



La conclusión general de la evaluación es que "Las acciones realizadas por Cooperativas de las Américas en el marco de ejecución de su plan estratégico, en general han aportado a los objetivos del Plan para una Década Cooperativa de la Alianza Cooperativa Internacional y al mejoramiento de las capacidades de las organizaciones miembro mediante la generación de conocimiento y concientización sobre los cinco temas del Plan,

integrados como parte de las seis iniciativas estratégicas del Plan Estratégico de Cooperativas de las Américas que, convenientemente articulados entre sí, convergen al logro de los objetivos proyectados.

La anterior conclusión está fundamentada en los siguientes hallazgos de la evaluación.



5.4 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

• INICIATIVA ESTRATÉGICA

1. Aumentar el nivel de participación de los miembros y mejorar el sistema de gestión.

RESULTADOS ESPERADOS	Progreso hacia resultados de acuerdo a indicadores pre-establecidos	Calificación
1.1 Nuevas cooperativas han incorporado el modelo de buen gobierno.	Satisfactorio	4
1.2 Mayor involucramiento de las organizaciones miembros en las actividades de la ACI-Américas.	Satisfactorio	4
1.3. Empoderamiento de los jóvenes y las mujeres en procesos democráticos de sus cooperativas.	Moderadamente Satisfactorio	3
1.4 Elaborada e implementada una propuesta de productos y servicios para el fortalecimiento de la competitividad de las cooperativas.	Altamente Satisfactorio	5



CALIFICACIÓN GENERAL DEL PROGRESO DE LA INICIATIVA ESTRATÉGICA 1 ES: 4 DE 5

La iniciativa estratégica de aumentar el nivel de participación de los miembros y mejorar el sistema de gestión obtuvo una calificación satisfactoria, considerando que los aspectos que aún falta por cumplir podrán realizarse durante el 2016.





5.4 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

• INICIATIVA ESTRATÉGICA

2. Posicionar a las cooperativas como constructoras de sostenibilidad.

RESULTADOS ESPERADOS	Progreso hacia resultados de acuerdo a indicadores pre-establecidos	Calificación
2.1 Difundidas mejores prácticas de cooperativas sostenibles.	Altamente Satisfactorio	5
2.2 Elaborado Manual con los lineamientos generales a seguir para ser una cooperativa sostenible.	Moderadamente Insatisfactorio	2
2.3 Implementados en las cooperativas el Balance Social, Oficina Verde Cooperativa.	Satisfactorio	4
2.4 Estudios y experiencias recopiladas y sistematizadas	Insatisfactorio	1
2.5 Fortalecida la integración gremial y económica	Moderadamente Satisfactorio	3



CALIFICACIÓN DEL PROGRESO HACIA RESULTADOS DE LA INICIATIVA ESTRATÉGICA 2 ES : 3 DE 5

La iniciativa estratégica de posicionar a las cooperativas como constructoras de sostenibilidad obtuvo una calificación de moderadamente satisfactoria debido a que aún es necesario evidenciar mediante un sistema de monitoreo la contribución de las Cooperativas al desarrollo Sostenible, para lo cual es fundamental el papel de las organizaciones miembros para recabar información que permita demostrar el impacto a nivel social, ambiental y económico de forma más fehaciente.





5.4 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

• INICIATIVA ESTRATÉGICA

3. Consolidar el mensaje cooperativo (marca) y la identidad cooperativa.

RESULTADOS ESPERADOS	Progreso hacia resultados de acuerdo a indicadores pre-establecidos	Calificación
3.1 Promovido un mensaje (marca) como símbolo común adoptado globalmente.	Moderadamente Insatisfactorio	2
3.2 Elaborada y promovida una Guía para una campaña promocional sobre la identidad cooperativa.	Moderadamente Insatisfactorio	2
3.3 Aumento del número de cooperativas que utilizan el Punto COOP.	Moderadamente Satisfactorio	3



CALIFICACIÓN DEL PROGRESO HACIA RESULTADOS DE LA INICIATIVA ESTRATÉGICA 3 ES: 2.3 DE 5

La iniciativa estratégica de consolidar el mensaje cooperativo (marca) y la identidad cooperativa obtuvo una calificación de moderadamente satisfactoria debido a que la estrategia de posicionamiento no depende únicamente de Cooperativas de las Américas, sino de la Alianza Cooperativa Internacional.





5.4 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

• INICIATIVA ESTRATÉGICA

4. Promover Marcos Jurídicos que apoyan el crecimiento cooperativo.

RESULTADOS ESPERADOS	Progreso hacia resultados de acuerdo a indicadores pre-establecidos	Calificación
4.1 Crear un instrumento de evaluación de Marcos Jurídicos Cooperativos Nacionales.	Insatisfactorio	1
4.2 Fortalecidas las relaciones de ACI-Américas con el Parlatino; la Red de Parlamentarios Cooperativistas y la Red de Organismos de Promoción, supervisión y Desarrollo Cooperativo.	Satisfactorio	4
4.3 Conformado la Comisión de Legislación de la ACI-Américas.	Altamente Satisfactorio	5



CALIFICACIÓN DEL PROGRESO HACIA RESULTADOS DE LA INICIATIVA ESTRATÉGICA 4 ES : 3.3 DE 5

La iniciativa estratégica de promover marcos jurídicos que apoyan el crecimiento cooperativo obtuvo una calificación de satisfactoria considerando que Cooperativas de las Américas ha establecido lineamientos para la creación de marcos jurídicos que faciliten el desarrollo de las cooperativas, la incidencia con legisladores nacionales y el PARLATINO, así como la creación de la Comisión de Legislación que elaboró una "Estrategia de Incidencia en Políticas Públicas de las Cooperativas de Latinoamérica"





5.4 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

• INICIATIVA ESTRATÉGICA

5. Promover la obtención de Capital fiable para las cooperativas, garantizando la gestión por parte de los miembros.

RESULTADOS ESPERADOS	Progreso hacia resultados de acuerdo a indicadores pre-establecidos	Calificación
5.1 Cooperativistas capacitados en temas financieros, gestión de riesgos, eficiencia empresarial y eficacia asociativa.	Satisfactorio	4
5.2 Promovidos procesos de educación para la creación de fondos para la protección de capital en las cooperativas.	Satisfactorio	4



CALIFICACIÓN DEL PROGRESO HACIA RESULTADOS DE LA INICIATIVA ESTRATÉGICA 5 ES : 4 DE 5

La iniciativa estratégica de promover la obtención de Capital fiable para las cooperativas, garantizando la gestión por parte de los miembros obtuvo una calificación de satisfactoria dado que se han cumplido los indicadores, lo cual permitió realizar un análisis al entorno económico en el que se encuentra la región, aspecto de vital importancia en el sector financiero. Aún haría falta analizar opciones para que el sector financiero cooperativo también interactúe con otros actores para solventar los problemas de capital.





5.4 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

• INICIATIVA ESTRATÉGICA

6. Educación, Formación, Incidencia e Información.

RESULTADOS ESPERADOS	Progreso hacia resultados de acuerdo a indicadores pre-establecidos	Calificación
6.1. Elaborado un Modelo Metodológico de educación y formación cooperativa.	Satisfactorio	4
6.2. Conformada una Red de Educadores Cooperativistas.	Altamente Insatisfactorio	0
6.3. Mejorada la efectividad de las organizaciones miembros de la ACI en la región, en procesos de incidencia y defensa del modelo empresarial cooperativo.	Satisfactorio	4
6.4. Sistematizadas y promovidas experiencias de políticas públicas exitosas para el desarrollo cooperativo.	Moderadamente Satisfactoria	3
6.5. Desarrollada e implementada una estrategia de comunicación e información.	Moderadamente Insatisfactoria	2
6.6. Desarrolladas de forma exitosa Conferencias y Cumbres regionales.	Altamente Satisfactorio	5



CALIFICACIÓN DEL PROGRESO HACIA RESULTADOS DE LA INICIATIVA ESTRATÉGICA 6 ES: 3 DE 5

La iniciativa estratégica de Educación, Formación, Incidencia e Información obtuvo una calificación de moderadamente satisfactoria influenciada por la no conformación de la red de educadores cooperativos. En cuanto a la efectividad de las organizaciones en procesos de incidencia, cabe destacar que el apoyo brindado por Cooperativas de las Américas tiene muy buena receptividad, dado el prestigio institucional a nivel regional.





5.5 AVANCE DEL PLAN PARA UNA DÉCADA COOPERATIVA



Los años precedentes nos han demostrado que con esfuerzos concertados, las cooperativas pueden lograr cambios transformadores. Hasta la fecha, la Alianza ha avanzado en la Visión 2020 con el apoyo de sus diferentes oficinas regionales, organizaciones sectoriales, comités temáticos y grupos asesores, así como de generosos contribuyentes al Fondo “Plan para una Década Cooperativa”. Entre los avances más importantes destacan un conjunto de publicaciones que a continuación se mencionan por sus aportes al debate y desarrollo cooperativo a nivel mundial:

De acuerdo con el Plan, un área clave es “elevar la participación dentro de la organización y llevar la gobernanza a un nuevo nivel. En este aspecto, se publicó el documento “La gobernanza cooperativa apta para construir resiliencia frente a la complejidad” (Saint Mary’s University, 2015) el cual reúne las voces de diversas regiones, sectores y disciplinas para dar a conocer prácticas innovadoras de gobernabilidad al tiempo que aumenta la complejidad de grandes cooperativas o de tipologías híbridas.

El estudio sobre sostenibilidad (Sustainability Solutions Group, 2013) analizó cómo las cooperativas informan sobre sus aportes a la sostenibilidad y pone énfasis en la necesidad de seguir recolectando información sobre el impacto cooperativo. Por su parte la publicación “Crecimiento Co-operatorio para el Siglo 21” (CICOPA, 2013) coincidiendo con el anterior estudio articula una noción cooperativa de crecimiento y recomienda a las cooperativas hacer mayores esfuerzos para medir la verdadera naturaleza de sus contribuciones a una economía equitativa.

El Comité de Principios de la Alianza publicó el documento “Notas de orientación sobre los principios cooperativos” como una herramienta para fomentar el diálogo interactivo entre las autoridades públicas y los cooperativistas. Igualmente, las Notas de orientación expresan el entendimiento acerca de la aplicación de los principios en términos contemporáneos, adaptados al siglo XXI.





5.5 AVANCE DEL PLAN PARA UNA DÉCADA COOPERATIVA

La Comisión Blue Ribbon sobre Capital Cooperativo lanzó la primera edición de la Encuesta sobre Capital Cooperativo (Instituto de Investigación Filene, 2015). El estudio proporciona un análisis de la estructura de capital de 200 de las 300 cooperativas más grandes del mundo y una clasificación de los instrumentos de capitalización utilizados por las cooperativas. La comisión convocó a un debate internacional con expertos sobre finanzas cooperativas en su estudio sobre el Capital cooperativo.

Se está trabajando en el desarrollo de los indicadores para el Informe "Haciendo negocios cooperativos" con la colaboración de la Escuela de Negocios y Sociedad TIAS, de la Universidad de Tilburg (Holanda). El estudio incluye un análisis piloto de entornos propicios para el desarrollo cooperativo en al menos 10 países.

Así mismo, en asociación con la OIT y COPAC, la Alianza ha compilado información sobre cómo las cooperativas aportan al empoderamiento de las mujeres y a la equidad de género.

El Grupo Asesor de Sostenibilidad extendió recomendaciones a la Alianza para adoptar los ODS de las Naciones Unidas como un marco para la medición cooperativa de la sostenibilidad. El estudio de factibilidad sobre una Plataforma Cooperativa de Comercio (Dalberg, 2015) examinó los niveles actuales de comercio entre cooperativas e identificó algunas iniciativas potenciales que la Alianza podría considerar para facilitar el comercio global de cooperativa a cooperativa.

Por otro lado, y desde la Declaración del Año Internacional de las Cooperativas por las Naciones Unidas en el 2012, la visibilidad de las cooperativas ha aumentado considerablemente, como se demuestra en estos dos ejemplos:

Diversos Organismos Internacionales han reconocido la importante labor de las Cooperativas y se ha destacado su rol en los Objetivos de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, aunque falta recolectar información con datos concretos que visibilicen los esfuerzos cooperativos en los temas de mayor preocupación ambiental como el cambio climático.

Desde su adopción en 2013, la Marca Global Cooperativa está siendo utilizada en 97 países por más de 1200 cooperativas (datos a junio de 2015). La Alianza está trabajando para impulsar el uso de la marca y el dominio .coop más nivel de las cooperativas de base.

A partir de los objetivos enunciados en el Plan para una década cooperativa, a la mitad del proceso, la Alianza está preparada para identificar estrategias más focalizadas, de acuerdo a cada pilar donde las necesidades, fortalezas e intereses del movimiento cooperativo convergen con las tendencias globales.

VISIÓN
2020
RUMBO HACIA UN MUNDO MEJOR



ANEXOS





6.1 NUESTRO EQUIPO DE TRABAJO:



- MANUEL MARIÑO** Director Regional direccion@aciamericas.coop
KARLA SCHLAGER Membrecía y Asistente Dirección member@aciamericas.coop
JOHNNY MELÉNDEZ Administración y Contabilidad admi@aciamericas.coop
SUSSANA DÍAZ Asistente Administrativa aci@aciamericas.coop
CARLOS QUINTERO Servicios Generales sgenerales@aciamericas.coop
ARTURO PIEDRA SANTA Coordinador del Departamento de Desarrollo Gestión de Proyectos coopdesarrollo@aciamericas.coop
INÉS MENDOZA Área de Planificación, Monitoreo y Evaluación, Secretaría técnica Comité de Equidad de Género acidesarrollo@aciamericas.coop
LAUREN NARANJO Comunicación e Información, Secretaría técnica del Comité de Juventud juventud@aciamericas.coop
RÓGER CHAVES Área de Sostenibilidad Ambiental, Secretaría técnica de CICOPA Américas y de la Red Agropecuaria aciambiente@aciamericas.coop
ALBERTO MORA Coordinador del Departamento de Educación, Formación y Servicios educoop@aciamericas.coop
MARIANELLA RAMÍREZ Área de Desarrollo de Productos y Servicios, Secretaría técnica del COFIA aciproduktos@aciamericas.coop cofia@aciamericas.coop
PAULA MANZANARES Servicios misceláneos





6.2. MIEMBROS CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN¹ Y OTRAS INSTANCIAS.

PRESIDENTE

País	Miembro Titular	Organización	
México	Ramón Imperial	Caja Popular Mexicana	Representación por el Continente Americano

MIEMBROS TITULARES Y SUPLENTES

País	Miembro Titular	Organización	Miembro Suplente	Organización
Argentina	Ariel Enrique Guarco	Confederación Cooperativa de la República Argentina (COOPERAR)	Ricardo Luis López	Confederación Cooperativa de la República Argentina (COOPERAR)
Bolivia	Mario Carmelo Paz Durán	Cooperativa Rural de Electrificación Ltda. (CRE)	Francisco Ugarte Pérez	Cooperativa de Ahorro y Crédito San Martín de Porres Ltda. (COSMart)
Brasil	Eudes de Freitas Aquino	Confederación de Cooperativas Médicas (UNIMED do Brasil)	José Alves de Souza	Central Nacional das Cooperativas Odontológicas (UNIODONTO do Brasil)
Canadá	Denyse Guy	Co-operatives and Mutuals Canadá (CMC)	Vacante	
Colombia	Dario Castillo* Carlos Acero	Confederación de Cooperativas de Colombia (CONFECOOP)	Jorge A. López Bautista	Banco Cooperativo COOPCENTRAL
Costa Rica	María A. López Porras	Cooperativa de Ahorro y Crédito Ande N°1 R.L.	Allan J. Zapata Díaz* Luis Paulino Rodríguez	Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional (SSVMN)
Chile	Raúl Novo Galán* Siria Jeldes Chang	Cooperativa de Ahorro y Crédito COOPEUCH	Sergio Zúñiga Austudillo	Cooperativa de Ahorro y Crédito COOPEUCH
Ecuador	Edgar Peñaherrera	Red de Integración Ecuatoriana de Cooperativas Ahorro y Crédito (ICORED)	Estuardo Paredes	Red de Integración Ecuatoriana de Cooperativas Ahorro y Crédito (ICORED)
El Salvador	Rafael A. Turcios Morán	Federación de Asociaciones Cooperativas Ahorro y Crédito, El Salvador (FEDECACES)	Héctor Córdova	Federación de Asociaciones Cooperativas Ahorro y Crédito, El Salvador (FEDECACES)
Estados Unidos	Amy Coughenour Betancourt	NCBA CLUSA	Barry W. Silver	National Co-operative Business Association (NCBA)
Guatemala	Rodolfo Orozco	Confederación Guatemalteca de Federaciones Cooperativas R.L (CONFECOOP)	José Saquic Tecum* Luis Contreras	Confederación Guatemalteca de Federaciones Cooperativas R.L (CONFECOOP)
Honduras	Vacante		Vacante	
Jamaica	Sherlock Allen	TIP FriendlySociety	Jimmy Dawes	TIP FriendlySociety
México	Tomás Carrizales	Federación de Cajas Populares ALIANZA, S.C de R.L de CV	Mario Cazares Torres	Caja Popular Mexicana (CPM)
Panamá	Judith Ríos ²	Cooperativa Servicios Múltiples Profesionales R.L. (Cooperativa Profesionales R.L.)	Celia Cantón ²	Cooperativa Servicios Múltiples Profesionales R.L. (Cooperativa Profesionales R.L.)
Paraguay	César G. Cruz Roa	Cooperativa Universitaria	Antonio Ramírez Gómez	Cooperativa Universitaria



1. En el cuadro aparecen los miembros del Consejo ratificados por la Asamblea Regional realizada el 6 de noviembre del 2014, en el marco de la III Cumbre Cooperativa en Cartagena, Colombia.
2. Consejeros designados posteriormente a la Asamblea de Cooperativas de las Américas del 2014 de Cartagena. Serán ratificados en la próxima Asamblea Regional del 2016.
* Miembros del Consejo titulares y suplentes que han sido sustituidos durante el 2015. Serán ratificados en la próxima Asamblea Regional del 2016.



6.2. MIEMBROS CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN¹ Y OTRAS INSTANCIAS.

MIEMBROS TITULARES Y SUPLENTE

País	Miembro Titular	Organización	Miembro Suplente	Organización
Perú	Baldomero Trujillo	La Rehabilitadora Cooperativa de Ahorro y Crédito Ltda. 24 (LA REHABILITADORA)	Ricardo Cruzat	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Trabajadores de Empresas de Luz y Fuerza Eléctrica y Afines (CREDICOOP.Luz y Fuerza Ltda.)
Puerto Rico	William Ortiz Negrón	Liga de Cooperativas de Puerto Rico (LIGACOOOP)	Iván Flores Pérez	Cooperativa de Seguros Múltiples de Puerto Rico
República Dominicana	Valentín Medrano Pérez* Carlos Medrano	Cooperativa Nacional de Servicios Múltiples de los Maestros (COOPNAMA)	Alfonso Franco* Mario Olivo	Cooperativa Nacional de Servicios Múltiples de los Maestros (COOPNAMA)
Uruguay	Alberto Esteves* Graciela Fernández	Confederación Uruguayaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP)	Gabriel Clavel	Cooperativas Nacionales Financieras Aliadas en Red (CONFIAR)
Organización Regional	Gerardo Mora	Confederación Latinoamericana de Cooperativas Ahorro y Crédito (COLAC)	Hernando Vélez	Confederación Latinoamericana de Cooperativas Ahorro y Crédito (COLAC)
Organización Regional	Vacante	Caribbean Confederation of Credit Unions (CCCU)	Vacante	

• MIEMBROS REPRESENTANTES DE COMITÉS TEMÁTICOS Y ORGANIZACIONES SECTORIALES

Organización/Comité	Presidentes/as	País
Comité Regional de Equidad de Género (CREG)	Xiomara Núñez de Céspedes	República Dominicana
Comité Regional de la Juventud (CRJ)	Álvaro Ernesto Guevara* Carlos Medrano	México República Dominicana
Comité Regional de Cooperativas Financieras y Bancos Cooperativos (COFIA)	Alfredo Arana	Colombia
CICOPA-Américas	Arildo Mota	Brasil



1. En el cuadro aparecen los miembros del Consejo ratificados por la Asamblea Regional realizada el 6 de noviembre del 2014, en el marco de la III Cumbre Cooperativa en Cartagena, Colombia.
* Miembros del Consejo titulares y suplentes que han sido sustituidos durante el 2015.



6.2. MIEMBROS CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN¹ Y OTRAS INSTANCIAS.

• COMITÉ EJECUTIVO

Nombre	Cargo
Ramón Imperial Zúñiga	Presidente
Eudes de Freitas Aquino	Vicepresidente Primero
Ariel Enrique Guarco	Vicepresidente Segundo
Xiomara Núñez de Céspedes	Secretaria
Amy Coughenour Betancourt	Vocal 1º
Rafael Antonio Turcios Morán	Vocal 2º
Carlos Acero*	Vocal 3º

• COMITÉ DE AUDITORÍA Y CONTROL DE RIESGO

Nombre	Cargo
Tomás Carrizales	Presidente
Sergio Zúñiga*/ Jorge Andrés López	Miembro Titular
César Guillermo Cruz Roa	Miembro Titular
Alfonso Franco* / Vacante	Suplente Primero
Vacante	Suplente Segundo



1. En el cuadro aparecen los miembros del Consejo ratificados por la Asamblea Regional realizada el 6 de noviembre del 2014, en el marco de la III Cumbre Cooperativa en Cartagena, Colombia.
* Miembros del Consejo titulares y suplentes que han sustituidos desde diciembre del 2014 al 2015.



6.3 ORGANIZACIONES MIEMBROS POR PAÍS.



ARGENTINA (10 miembros)

1. Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada (AFA S.C.L.).
2. Confederación Cooperativa de la República Argentina (COOPERAR).
3. Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos (IMFC).
4. Sancor Cooperativa de Seguros Ltda.
5. La Segunda Cooperativa Limitada Seguros Generales.
6. Banco Credicoop Cooperativo Limitado.
7. Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT).
8. Federación Argentina de Cooperativas de Electricidad y Otros Servicios Públicos Limitada (FACE).
9. Cooperativa de Provisión y Comercialización de Servicios Comunitarios de Radiodifusión Limitada (COLSECOR).
10. Federación Argentina de Cooperativas de Consumo Ltda. (FACC).



BOLIVIA (6 miembros)

11. Cooperativa Rural de Electrificación Ltda. (CRE).
12. Cooperativa de Ahorro y Crédito San Martín de Porres Ltda. (COSMart).
13. Cooperativa de Telecomunicaciones Santa Cruz (COTAS Ltda.).
14. Cooperativa El Buen Samaritano Ltda. (EBS).
15. Cooperativa Boliviana de Cemento (COBOCE).



BRASIL (8 miembros)

16. Organización de Cooperativas de Brasil (OCB).
17. Unimed do Brasil, Confederación Nacional de Cooperativas Médicas.
18. Unimed do Estado de São Paulo - Federação Estadual das Cooperativas Médicas (FESP).
19. Central Nacional de Cooperativas Odontológicas (UNIODONTO).
20. Central de Cooperativas e Empreendimentos Solidários de Brasil (UNISOL).
21. Central Nacional Unimed - Cooperativa Central (CNU).
22. Cooperativa de Crédito de Livre Admissão de Associados Pioneira da Serra Gaúcha (SICREDI Pioneira RS).
23. Seguros Unimed.



CANADÁ (1 miembro)

24. Co-operatives and Mutuals Canada (nueva organización resultante de la fusión de la Canadian cooperative Association -CCA- y el Conseil Canadien de la Coopération et de la Mutualité -CCCM-).



CHILE (1 miembro)

25. Cooperativa de Ahorro y Crédito COOPEUCH.





6.3 ORGANIZACIONES MIEMBROS POR PAÍS.



COLOMBIA (11 miembros)

- 26.** Confederación de Cooperativas de Colombia (CONFECOOP).
- 27.** Asociación Colombiana de Cooperativas (ASCOOP).
- 28.** La Equidad Seguros.
- 29.** Cooperativa Médica del Valle y Profesionales de Colombia (COOMEVA).
- 30.** Casa Nacional del Profesor (CANAPRO).
- 31.** Progressa Entidad Cooperativa de los Empleados de SaludCoop.
- 32.** Cooperativa del Magisterio (CODEMA).
- 33.** Caja Cooperativa Credicoop (CREDICOOP).
- 34.** Universidad Cooperativa de Colombia (UCC).
- 35.** Serviactiva Cooperativa de Trabajo Asociado (COOPERATIVA CTA).
- 36.** Banco Cooperativo COOPCENTRAL.



COSTA RICA (6 miembros)

- 37.** Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC).
- 38.** Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP).
- 39.** Centro de Estudios y Capacitación Cooperativa R.L. (CENECOOP).
- 40.** Consejo Nacional de Cooperativas (CONACOOOP).
- 41.** Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional (SSVMN).
- 42.** Cooperativa de Ahorro y Crédito Ande N° 1 R.L. (Coope Ande N° 1 R.L.).



ECUADOR (2 miembros)

- 43.** Red de Integración Ecuatoriana de Cooperativas de Ahorro y Crédito (ICORED).
- 44.** Cooperativa Policía Nacional (CPN).



EL SALVADOR (2 miembros)

- 45.** Federación de Asociaciones Cooperativas de Ahorro y Crédito de El Salvador de R.L. (FEDECACES).
- 46.** Fundación Promotora de Cooperativas (FUNPROCOOP).



ESTADOS UNIDOS (8 miembros)

- 47.** National Cooperative Business Association (NCBA).
- 48.** Nationwide Mutual Insurance Company.
- 49.** National Cooperative Bank (NCB).
- 50.** National Rural Electric Cooperative Association (NRECA).
- 51.** Credit Union National Association (CUNA).
- 52.** National Society of Accountants for Cooperatives (NSAC).
- 53.** National Cooperative Grocers Association (NCGA).
- 54.** CHS Inc.



GUATEMALA (1 miembro)

- 55.** Confederación Guatemalteca de Federaciones Cooperativas, R.L (CONFECOOP).





6.3 ORGANIZACIONES MIEMBROS POR PAÍS.



HONDURAS (2 miembros)

- 56.** Cooperativa de Ahorro y Crédito Sagrada Familia.
- 57.** Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito, Ltda. (FACACH).



JAMAICA (2 miembros)

- 58.** TIP FriendlySociety.
- 59.** National Union of Co-operative Societies Ltd. (NUCS).



MÉXICO (6 miembros)

- 60.** Caja Popular Mexicana.
- 61.** Federación Nacional de Cooperativas Financieras UNISAP S.C. de R.L. de C.V.
- 62.** Confederación Nacional de Cooperativas de Actividades Diversas de la República Mexicana (CNC).
- 63.** Federación de Cajas Populares Alianza SC de RL de CV.
- 64.** Federación Regional de Cooperativas de Ahorro y Préstamo Noreste S.C.L. de C.V. (FENORESTE SCL DE CV).
- 65.** Caja Morelia Valladolid S.C. de A.P. de R.L. de C.V. (CMV).



PANAMÁ (2 miembros)

- 66.** Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOO).
- 67.** Cooperativa de Servicios Múltiples Profesionales R.L. (Cooperativa Profesionales R.L.).



PARAGUAY (5 miembros)

- 68.** Cooperativa Universitaria Ltda.
- 69.** Confederación Paraguaya de Cooperativas (CONPACOO).
- 70.** Panal Compañía de Seguros Generales S.A. de Propiedad Cooperativa.
- 71.** Cooperativa Multiactiva Fernando de la Mora Ltda. (COOFEDELMO LTDA.).
- 72.** Federación de Cooperativas del Paraguay (FECOPAR LTDA.).



PERÚ (7 miembros)

- 73.** Cooperativa de Ahorro y Crédito de Trabajadores de Empresas de Luz y Fuerza Eléctrica y Afines (CREDICOOP Luz y Fuerza Ltda.).
- 74.** Cooperativa de Ahorro y Crédito Coronel Francisco Bolognesi Ltda.
- 75.** Cooperativa de Ahorro y Crédito ABACO.
- 76.** Cooperativa de Servicios Múltiples del Centro Ltda. (CENTROCOOP).
- 77.** La Rehabilitadora Cooperativa Ahorro y Crédito Ltda. 24 (LA REHABILITADORA).
- 78.** Cooperativa de Ahorro y Crédito Santa María Magdalena, Ltda. (CACSM).
- 79.** Cooperativa de Servicios Especiales Educoop (C.S.E. EDUCOOP).





6.3 ORGANIZACIONES MIEMBROS POR PAÍS.



PUERTO RICO (7 miembros)

- 80.** Liga de Cooperativas de Puerto Rico (LIGACOOB).
- 81.** Cooperativa de Seguros Múltiples de Puerto Rico Inc.
- 82.** Cooperativa de Seguros de Vida de Puerto Rico (COSVI).
- 83.** Cooperativa de Ahorro y Crédito de Arecibo (COOPACA).
- 84.** Cooperativa de Ahorro y Crédito "Dr. Manuel Zeno Gandía".
- 85.** Banco Cooperativo de Puerto Rico (Bancoop)
- 86.** Cooperativa de Ahorro y Crédito Vega Alta (VEGACOOB).



REP. DOMINICANA (4 miembros)

- 87.** Cooperativa Nacional de Servicios Múltiples de los Maestros (COOPNAMA).
- 88.** Instituto de Desarrollo y Crédito Cooperativo (IDECOOP).
- 89.** Cooperativa de Servicios Múltiples de Profesionales de Enfermería Inc. (COOPROENF).
- 90.** Fundación Dominicana para el Desarrollo Social y Cooperativo (FUNDESCOOP).



URUGUAY (6 miembros)

- 91.** Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP).
- 92.** Cooperativa Policial de Ahorro y Crédito (COPAC).
- 93.** Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOB).
- 94.** Cooperativas Nacionales Financieras Aliadas en Red (CONFIAR).
- 95.** Cámara Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y Crédito y Capitalización (CUCACC).
- 96.** Federación Uruguaya de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua (FUCVAM).



ORGANIZACIÓN REGIONAL (2 miembros)

- 97.** Confederación Latinoamericana de Cooperativas de Ahorro y Crédito (COLAC).
- 98.** Caribbean Confederation of Credit Unions (CCCU).





6.4 OTRAS ACTIVIDADES DE COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS

• Taller : Buen Gobierno Cooperativo Ecuador.

Se desarrolló un taller con dirigentes de la CAC Cooprogreso. Se elaboró el Código de Buen Gobierno de dicha cooperativa.

• Seminario Taller: Buen Gobierno Cooperativo, Perú.

Se desarrolló un seminario con dirigentes de la Cooperativa CREDICOOP. Se realizó una autoevaluación sobre la Gobernabilidad de la Cooperativa.

• Visita técnica y Taller : Buen Gobierno Cooperativo, Perú.

Se realizó una visita técnica de la verificación documental, para la re certificación en Buen Gobierno Cooperativo, y conferencia de sensibilización para las gerencias y personal administrativo. Se validó la documentación y se re certificó a la CAC Francisco Bolognesi en Buen Gobierno.

• Conferencia Metodología Pedagógica de Educación Cooperativa, Uruguay.

Se realizó una conferencia magistral sobre la Educación Cooperativa a partir de una Metodología pedagógica de Educación Cooperativa. Cooperativas de las Américas se posiciona como organismo rector en la elaboración de la Metodología Pedagógica de Educación Cooperativa.

• Conferencia Magistral: Gobernanza desde los actores estratégicos en las cooperativas, Ecuador.

Se desarrolló una conferencia magistral “La Gobernanza y la Gestión de riesgos” a partir de los actores estratégicos en las cooperativas. Visibilizada la importancia de capacitar a los dirigentes para la buena gobernanza y el control de riesgos en las cooperativas de ahorro y crédito.

• Conferencia Magistral : Buen Gobierno en las Cooperativas, México.

Se desarrolló una conferencia y conversatorio sobre la importancia de establecer las pautas para el Buen Gobierno en las cooperativas de ahorro y crédito. Dirigentes se interesan en aplicar el instrumento de evaluación de la gobernabilidad en cinco cooperativas.

• Visita técnica y Taller : Buen Gobierno Cooperativo, Ecuador.

Visita técnica para la verificación documental en el marco del instrumento para la re certificación en Buen Gobierno Cooperativo, y conferencia de sensibilización para las gerencias y personal administrativo. Se validó la documentación y se re certificó en Buen Gobierno Cooperativo a la CAC Policía Nacional, hasta el 2017.

• Seminario Taller: Cooperativismo y Sindicalismo, Bolivia.

Se desarrolló un seminario taller con 30 dirigentes sindicales sobre la importancia del Modelo Cooperativo. Al final se logró captar el interés por parte de los 30 dirigentes, en utilizar el modelo cooperativo para el desarrollo empresarial en sus regiones.

• Programa Seminario Taller : Formación de Facilitadores Perú y Panamá.

Se desarrolló un Programa Modular de Facilitadores en Educación Cooperativa. Fueron certificados 37 nuevos Facilitadores en Educación Cooperativa por parte de Cooperativas de las Américas.

• Seminario Financiero Colombia.

Se desarrollaron los temas Realidad Económico Financiera y Mega Tendencias para el sector cooperativo. Interés en replicar el tema en sus cooperativas, por parte de los participantes.





6.4 OTRAS ACTIVIDADES DE COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS

• Seminario Taller Estrategias de Incidencia en Política Públicas, Panamá.

Se presentó el documento "Estrategias de Incidencia en Políticas Públicas para las Cooperativas de Américas Latina" elaborado por Cooperativas de las Américas.

• Curso Virtual Balance Social Cooperativo.

El 100% de los participantes aprobó el curso. Los participantes elaboraron el Informe de Balance Social Cooperativo de sus Organizaciones.

• VI Convención Latinoamericana de Cooperativas, Ayacucho, Perú.

Con la finalidad de analizar el posicionamiento del cooperativismo y sus perspectivas de impacto en el desarrollo socio-económico de la región, representantes de Cooperativas de las Américas brindaron dos conferencias cuyos resultados se plasmaron en planteamientos conjuntos del movimiento cooperativo peruano en la "Declaración de Ayacucho" y en la memoria que presentó la Cooperativa Santa María Magdalena al Congreso de la República.

• Primera edición del Día Nacional de las Mujeres Cooperativistas, Costa Rica.

La actividad se realizó con el objetivo de visibilizar el empoderamiento de las mujeres en el movimiento cooperativo poniendo en perspectiva los adelantos y desafíos de las mujeres cooperativistas en su participación, representación y liderazgo en los ámbitos político, organizativo y empresarial del quehacer cooperativo. La Alianza Cooperativa Internacional estuvo representado por la Presidenta del Comité de Equidad de Género, quien abogó por fomentar una cultura de observación de la igualdad y desigualdad para desarrollar acciones a favor de la equidad.

Por su parte, Cooperativas de las Américas profundizó en el modelo cooperativo como opción para el desarrollo con igualdad y sostenibilidad, y respaldando el fortalecimiento empresarial y organizativo de las mujeres cooperativistas desde la propuesta de la Década Cooperativa.

• Colombia: Encuentro de Equidad de género y juventud.

Se abordó el tema sobre cómo lograr la incidencia y liderazgo en sus cooperativas. Participaron 38 mujeres y 58 hombres de diferentes organizaciones colombianas, con una alta participación de jóvenes. También se realizó un pequeño taller sobre incidencia y empoderamiento de mujeres, hombres y jóvenes, lográndose una mayor integración de quienes trabajan por la juventud y la equidad.

• Curso Virtual "Cooperativismo y Género: Desarrollo de competencias para un liderazgo efectivo con Equidad de Género"

La Universidad Tres de Febrero de Argentina (UNTREF), en alianza con Cooperativas de las Américas, desarrollaron la primera edición del Curso de Cooperativismo y Género. El programa del curso se desarrolló con el propósito de brindar herramientas que contribuyan al desarrollo de habilidades y competencias para el despliegue de un liderazgo efectivo orientados al trabajo en pos de la equidad de género tanto al interior de las cooperativas, como en el ámbito familiar y comunitario. Las y los participantes del curso se refirieron de forma muy positiva sobre el contenido ofrecido como base para propiciar las condiciones en la gestión de las Cooperativas que faciliten una participación en equidad, tanto en la gestión como en la conducción de las cooperativas, procurando de ese modo, una gobernanza equilibrada y un mejor desempeño organizacional.





6.4 OTRAS ACTIVIDADES DE COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS

• Taller de Juventud, Brasil

En el marco de la 58 Reunión de Consejo de Administración de Cooperativas de las Américas en Sao Paulo, Brasil el Comité de Juventud realizó un taller para estudiar la contribución del plan bienal del Comité a los objetivos planteados en el Plan Estratégico de Cooperativas de las Américas y en el Plan para una Década Cooperativa.

• Visitas de Intercambio del Comité de Jóvenes, Perú y Colombia.

Con el objetivo de reflexionar sobre las acciones de las cooperativas en favor de la participación juvenil de acuerdo a las orientaciones del Comité Regional de Juventud de Cooperativas de las Américas, se realizaron las siguientes visitas de intercambio:

- Del 24 de abril al 1 de mayo de 2015 jóvenes de COOPNAMA, COOPROENF y VEGA REAL representaron a la juventud cooperativa de República Dominicana durante su visita a las cooperativas CREDICOOP, LA REHABILITADORA y CREDISUYO en Perú.
- El 21 de junio, Jóvenes colombianos de Granada y Medellín mostraron al Comité Regional de Juventud (CRJ) sus interesantes trabajos y experiencias para conocimiento de las personas ligadas al cooperativismo

• Encuentro por video Conferencia de la Juventud Cooperativista.

El 18 de junio durante el 7mo Encuentro por Video Conferencia se analizaron las prácticas que favorecen y las que desfavorecen la inclusión de jóvenes en las cooperativas. Se abrió un espacio en Facebook para que el público opine sobre cuotas mínimas en los consejos. Los insumos se utilizaron para el debate virtual donde se compartieron experiencias de cómo incidir en las organizaciones en pro del involucramiento de jóvenes, lo cual generó un aumento del interés de los participantes de ser parte del Comité.

• Seminario de Cooperativas de Trabajo Asociado Sao Paulo, Brasil.

Se trataron los temas de: Desafíos para la implementación de la ley 12690/12 y del PRONACOOOP; movimiento popular y economía solidaria; trabajo e inclusión social; experiencias nacionales e internacionales; así como Cooperativismo de Trabajo Asociado y Políticas Públicas

• Visita de CICOPA a Cochabamba, Bolivia.

Se discutió sobre el Cooperativismo en Cochabamba. Indagación sobre la situación del sector de Trabajo Asociado en Bolivia y las Américas. La visita se realizó en el contexto de la reunión del consejo en Santa Cruz de la Sierra en el mes de diciembre.





6.5 INFORME FINANCIERO



CUADRO A

ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL
OFICINA REGIONAL DE LAS AMÉRICAS
(San José, Costa Rica)
Estados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2015 y 2014
(en US Dólares)

	2015	2014
<u>Activo</u>		
Activo corriente:		
Efectivo	\$ 204.174	144.713
Inversiones en valores	149.701	307.500
Cuentas por cobrar	16.312	556
Inventario	100	-
Gastos pagados por adelantado	3.435	4.716
Total activo corriente	373.722	457.485
Mobiliario y equipo, neto	3.682	400
Inversiones en instrumentos patrimoniales	10.000	10.000
Depósitos en garantía	2.152	2.152
Total activo	\$ 389.556	470.037
<u>Pasivo y fondos y reservas</u>		
Pasivo corriente:		
Cuentas por pagar	\$ 208.352	66.220
Productos diferidos	5.094	65.797
Retenciones por pagar	10.598	8.900
Provisiones	105.512	122.972
Total pasivo corriente	329.556	263.889
Pasivo no corriente:		
Cesantía	86.184	71.241
Total pasivo no corriente	86.184	71.241
Total pasivo	415.740	335.130
Fondos y reservas:		
Resultados acumulados	(26.184)	105.636
Reserva para contingencias	-	29.271
Total fondos y reservas	(26.184)	134.907
Total pasivo y fondos y reservas	\$ 389.556	470.037



6.5 INFORME FINANCIERO



CUADRO B

ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL
OFICINA REGIONAL DE LAS AMÉRICAS
Estados de Resultados
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014
(en US Dólares)

	2015	2014
<u>Ingresos</u>		
Reuniones y conferencias	\$ 313.248	141.832
Apoyo de la oficina central	344.617	407.636
Apoyo a proyectos	84.236	98.645
Otros ingresos	112.806	92.932
Publicaciones y servicios	116.628	59.136
	<u>971.535</u>	<u>800.181</u>
<u>Gastos</u>		
Gastos de personal	495.201	445.574
Gastos por reuniones y conferencias	330.780	76.961
Proyectos específicos	84.236	98.645
Gastos de oficina	45.127	49.189
Servicios externos	29.933	45.825
Gastos de viaje	17.644	27.611
Gasto de mantenimiento de oficina	22.287	22.989
Seminarios y capacitaciones	52.528	11.824
Cargos bancarios	4.955	4.595
Depreciación	1.434	1.596
Diferencias cambiarias	19.230	6.862
	<u>1.103.355</u>	<u>791.671</u>
Resultado del período -		
Exceso (déficit) de ingresos sobre gastos	\$ <u>(131.820)</u>	<u>8.510</u>



6.5 INFORME FINANCIERO

CUADRO D

ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL
OFICINA REGIONAL DE LAS AMÉRICAS
Estados de Cambios en los Fondos y Reservas
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014
(en US Dólares)

<u>Detalle</u>	<u>Resultados acumulados</u>	<u>Reserva para contingencias</u>	<u>Total</u>
Saldo al 01 de enero de 2014	\$ 119.773	24.271	144.044
Exceso de ingresos sobre gastos	8.510	-	8.510
Reserva para contingencias	(5.000)	5.000	-
Ajuste periodos anteriores	(17.647)	-	(17.647)
Total al 31 de diciembre de 2014	105.636	29.271	134.907
Saldo al 01 de enero de 2015	105.636	29.271	134.907
Exceso de ingresos sobre gastos	(131.820)	-	(131.820)
Reserva para contingencias	-	(29.271)	(29.271)
Total al 31 de diciembre de 2015	\$ (26.184)	-	(26.184)

